

Zeitschrift: Bulletin technique de la Suisse romande
Band: 99 (1973)
Heft: 1

Sonstiges

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 05.07.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Bibliographie

La gestion rationnelle de l'entreprise (4 volumes). Collection publiée sous la direction de *Pierre Lauzel*. Paris 1^{er} (4, rue Cambon).

- *Tome I. Concepts de base et méthodologie* (1972) : Un volume 21 × 27 cm, 302 pages, figures. Prix : relié, 85 F.
- *Tome II. Les grandes fonctions et le contrôle de gestion* (1972) : Un volume 21 × 27 cm, figures. Prix : relié, 85 F.
- (Tomes III et IV à paraître.)

Tous les auteurs de cet ouvrage enseignent au Centre de perfectionnement à la Gestion, créé au sein de l'APCEI (Association pour le perfectionnement pratique des cadres des entreprises industrielles). Qu'ils soient contrôleurs de gestion, publicitaires, informaticiens, leur objectif commun est de former les cadres aux nouvelles techniques de gestion. Ils veulent développer en eux les qualités d'analyse et de décision et s'efforcent de leur faire acquérir une conception nouvelle de l'entreprise.

L'intérêt majeur de cet ouvrage collectif, réalisé sous la direction de *Pierre Lauzel*, auteur de nombreux ouvrages renommés, est de présenter une *synthèse de toutes les méthodes actuelles de gestion*. Si ces méthodes ont fait par ailleurs l'objet d'études détaillées, il est important de les situer dans le contexte actuel de l'entreprise et de mettre en évidence l'interdépendance inévitable des centres de décisions.

En donnant aux cadres le sens des interactions, sur le plan matériel ou psychologique, ce livre favorise les communications et de ce fait améliore les discussions qu'exige un bon contrôle de gestion.

Tome I. Concepts de base et méthodologie

Ce premier volume étudie les méthodes de saisie, de classement, de mesure des faits et les techniques de calcul.

Sommaire :

Terminologie et concepts de base : Stratégie et management. Mesures de l'efficacité de la gestion. Essai de définition du contrôle de gestion. — *Méthodes de quantification* : Initiation à la comptabilité générale. La consolidation des bilans et des résultats. Initiation à la comptabilité analytique. Statistique et gestion. Analyse de la valeur et développement du produit. Evaluation et réévaluation des données comptables. Evaluation des entreprises. Un cas de gestion budgétaire fondé sur le direct-costing.

Tome II. Les grandes fonctions et le contrôle de gestion

Ce volume traite des aspects majeurs des principales fonctions, montre l'évolution actuelle des méthodes et met en évidence le rôle du contrôle de gestion. Cette analyse conduit à l'élaboration du tableau de bord, outil de synthèse nécessaire à toute gestion rationnelle.

Sommaire :

Fonction commerciale et marketing : Etudes de marchés. Le marketing et ses implications concrètes sur l'entreprise. Un cas de prévision. — *Fonction ordonnancement à la production* : Utilisation de la méthode PERT. — *Gestion des stocks et régulation production-vente*. — *Fonction financière* : Vue générale. Aspects modernes. Rentabilité. Méthodologie. Cas Autrey. Trésorerie. Bilan et compte d'exploitation : cas Loco. — *Gestion du personnel* : La gestion dynamique du personnel. L'efficacité des cadres et dirigeants. Les trois formes classiques de l'intéressement. La participation des salariés. — *Le tableau de bord et les ratios*.

Divers

Formation de maîtresses et de maîtres professionnels

L'Institut suisse de pédagogie pour la formation professionnelle ouvrira sa section romande en septembre 1973 à Lausanne. Un cours de deux semestres préparera les

étudiants au diplôme de *maître professionnel de branches techniques*. Seuls les titulaires d'un diplôme d'ingénieur-technicien ETS ou d'un diplôme de maîtrise fédérale et ayant une pratique professionnelle d'au moins deux ans peuvent s'y inscrire.

De plus amples renseignements ainsi que le programme général du cours peuvent être demandés dès le 3 janvier 1973 à la Subdivision de la formation professionnelle de l'Office fédéral de l'industrie, des arts et métiers et du travail (tél. (031) 61 28 32).

Informations SIA

Prise de position sur l'arrêté relatif à la construction

Le Comité central de la Société suisse des ingénieurs et des architectes (SIA) a examiné dans sa séance du 13 décembre 1972 les conséquences probables des arrêtés urgents proposés aux Chambres par le Conseil fédéral pour tenter de juguler l'inflation, et en particulier celles de l'arrêté concernant la construction. Il a pris position comme suit :

Il est à craindre que les mesures préconisées ne soient pas à même d'éliminer les causes de l'inflation, mais uniquement d'en combattre certains effets. Les interventions de l'Etat dans le marché de la construction risquent de désorganiser complètement ce domaine de l'économie en provoquant une alternance nuisible entre le suremploi et la stagnation. Le danger est grand que l'arrêté sur la construction ne réduise radicalement la capacité de production dans les branches concernées et n'annihile les efforts faits en vue d'une meilleure productivité, ce qui ne manquerait pas de provoquer un préjudice durable dans ce secteur important de l'économie nationale. Au niveau des études règne une grande incertitude parce qu'il n'est pas possible de savoir assez tôt si et quand tel ou tel projet pourra être réalisé. Dans ces conditions, une planification n'est pas possible.

Depuis quelque temps, il est de bon ton d'accuser le secteur de la construction d'être le principal responsable de l'inflation. Un examen objectif de la situation économique montre à quel point ce jugement est partial et injuste. Pour freiner l'inflation, il est indispensable que toutes les branches de notre économie entreprennent des efforts sérieux, notamment en ce qui concerne l'évolution des salaires.

Dans la construction, ce qui fait défaut, c'est une planification et une coordination à long terme des projets suivant un ordre de priorité. Les pouvoirs publics en tant que principaux maîtres d'ouvrages devraient, plus que par le passé, montrer ici le bon exemple.

Il faut déplorer aussi l'absence d'une étude et d'une observation systématiques de l'évolution dans le secteur de la construction. Sur ce plan-là, une collaboration étroite entre maîtres d'ouvrages, ingénieurs et architectes, entrepreneurs et fournisseurs, devrait être mise sur pied.

La SIA offre aux organes officiels sa collaboration active en vue de l'exécution et de l'interprétation des règlements d'application et elle espère qu'il sera ainsi possible de trouver des solutions efficaces.

Cours de perfectionnement pour physiciens

Le Groupe des ingénieurs de l'industrie de la section zuricoise de la SIA organise un cours de perfectionnement sur l'état actuel des connaissances en physique, qui aura lieu *en allemand* à l'Ecole polytechnique fédérale de