

# VSE/AES : Jahresbericht 2015 = Rapport annuel 2015

Autor(en): [s.n.]

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **Bulletin.ch : Fachzeitschrift und Verbandsinformationen von Electrosuisse, VSE = revue spécialisée et informations des associations Electrosuisse, AES**

Band (Jahr): **107 (2016)**

Heft (7)

PDF erstellt am: **19.09.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-857172>

## **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.



Jahresbericht  
**2015**

**VS**  
**AS**

---

## Der VSE in Kürze

(Stand 31. Dezember 2015)

Der VSE ist der Branchendachverband der schweizerischen Elektrizitätsbranche mit Hauptsitz in Aarau und einer Niederlassung in Lausanne. Darüber hinaus verfügt der VSE über ein Büro in Bern. Im Tessin besteht eine enge Zusammenarbeit mit dem ESI.

Seine Mitglieder garantieren über 90 Prozent der Schweizer Stromversorgung. Eine Mitgliedschaft steht allen Unternehmen offen, die in der Schweiz und im Fürstentum Liechtenstein elektrische Energie produzieren, übertragen und verteilen.

### Politik

Der VSE setzt die gemeinsamen Anliegen der Elektrizitätsbranche auf nationaler Ebene um und tritt für gute energiepolitische Rahmenbedingungen im Sinn einer wirtschaftlichen, sicheren und umweltverträglichen Stromversorgung ein.

### Kommunikation

Der VSE dient der Elektrizitätsbranche als Informationsdrehscheibe und orientiert die Öffentlichkeit über die Stromwirtschaft.

### Dienstleistungen

Der VSE bietet Dienstleistungen in Form von Produkten, Tagungen und Kursen sowie Beratungen zu Vorzugsbedingungen für seine Mitglieder an.

### Berufsbildung

Der VSE bildet Netzelektriker/innen aus (Lehre und höhere Berufsbildung) und organisiert die Berufsprüfungen für KKW-Anlagenoperateure sowie die Ausbildung «Energie- und Effizienzberater/in mit eidg. Diplom». Weitere Berufsbildungen befinden sich im Aufbau.

<b>Gegründet</b>	1895
------------------	------

<b>Mitarbeitende</b>	43
----------------------	----

<b>Jahresertrag 2015</b>	CHF 12,3 Mio.
davon Dienstleistungsumsatz	47,4%

### Mitglieder

Branchenmitglieder	368
Assoziierte Mitglieder*	57

\*Assoziierte Mitglieder sind VSE-Mitglieder, die mit der Elektrizitätswirtschaft verbunden sind und die Interessen des Verbands unterstützen.

### Impressum

**Herausgeber:** Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen (VSE), Hintere Bahnhofstrasse 10, Postfach, 5001 Aarau. Tel. +41 62 825 25 25, Fax +41 62 825 25 26, E-Mail: info@strom.ch, www.strom.ch. | Association des entreprises électriques suisses, Av. Louis Ruchonnet 2, Case postale 534, 1001 Lausanne. Tel. +41 21 310 30 30, Fax +41 21 310 30 40, E-Mail: info@electricite.ch, www.electricite.ch. **Redaktion:** Sandro Pfammatter. **Gestaltung:** punktlandig GmbH. **Produktion:** textkeller GmbH. **Illustrationen:** aebi allenspach kommunikation gmbh. **Fotos:** Hans-Peter Thoma (Seiten 4, 6, 29, 32 und 33), zVg (Seiten 10/11), Infel Corporate Media / Matthias Jurt (Seite 11, Porträt Milko Gattoni), Foto Basler (Seiten 28, 30 und 31). **Hinweis:** Dieser Jahresbericht wird ausschliesslich in elektronischer Form veröffentlicht. Ein PDF für den Download finden Sie auf der Website www.strom.ch.

# Inhalt

---

## 83 Vorwort

Präsident Kurt Rohrbach und Direktor Michael Frank  
zum Geschäftsjahr 2015

---

## 86 Das Energiejahr in Kürze

Energie- und Stromspots 2015

---

## 88 Geschäftsführerkonferenz

Geschäftsführer äussern sich zum Gremium

---

## 91 Wirtschaft und Regulierung

Mit «Energiewelten» vorbereitet für die Zukunft

---

## 95 Marketing und Verkauf

Aufgabenüberprüfung: Verbandsleistungen unter der Lupe

---

## 99 Technik und Berufsbildung

Gezielt vorsorgen – für die Talente von morgen

---

## 103 Public Affairs und Kommunikation

Energiestrategie 2050: Erste politische Etappe gemeistert

---

## 106 Veranstaltungen

Die Highlights 2015

---

## 112 Allgemeines

Neue Mitarbeitende | Organisation der VSE-Geschäftsstelle | Vorstand |  
Kommissionen | Interessensgruppierungen



# Gesamtsicht dringend nötig

Ein Wahljahr, ein Feierjahr und ein Jahr der erfreulichen politischen Wendungen: 2015 setzte sich der Nationalrat neu zusammen. Der Schweiz wurde vom Weltenergierat das weltweit beste Energiesystem attestiert. Und Bundesbern bekannte sich zur Förderung der heimischen Wasserkraft. Der VSE blickt zurück auf ein intensives Jahr – in dem die Geschäftsstelle auch die eigenen Leistungen kritisch hinterfragt hat. Für die Zukunft steht das neue Verbandsprojekt «Energiewelten». Es macht mehr denn je klar, dass es für die Energiewelt von morgen eine aus der Branche heraus entwickelte Vision braucht.

**T**rillemma hiess das Wort, das 2015 Anlass zum Feiern eines ganz besonderen Erfolges gab. In der Energiewelt steht der Begriff für die anspruchsvolle Aufgabe, die Versorgungssicherheit, Bezahlbarkeit und den Umweltschutz im eigenen Energiesystem unter einen Hut zu bringen. Die

Stromproduktion fast keine CO<sub>2</sub>-Emissionen zu erzeugen. Gerade dank der Wasserkraft und der Einbindung ins internationale Verbundsystem konnte zudem viele Jahre eine Preisstabilität erreicht werden.

Leider ist die Lage heute düster: Die Gesteungskosten der meisten

ist unannehmbar. Der Erfolg der Energiestrategie 2050 hängt heute davon ab, ob es gelingt, die Zukunft der Schweizer Wasserkraft zu sichern.

## **Diverse globale Fragen, in welchen die Politik «Flagge zeigen» muss**

Die Wasserkraftfrage zeigt, dass es gefährlich ist, bei der Betrachtung der Energie nur auf einen Aspekt zu fokussieren, statt das Gesamtsystem zu betrachten. Doch solche Sichtweisen sind verbreitet. Oft wird die Energieversorgung nur auf das Stromsystem reduziert. Fördergelder beschränken sich zu einem grossen Teil auf Photovoltaik und Wind. Oder Kosten, Wirtschaftlichkeit und Wettbewerb werden bei der Formulierung von Klimazielen ausser Acht gelassen, statt prominent einbezogen.

Der Bund hat sich jedoch ehrgeizige Ziele beim Ausbau der Erneuerbaren gesteckt. Solch ambitionöse Ziele sind nur erreichbar, wenn die Politik eine Gesamtsicht auf das Energiesystem pflegt – statt in Sparten wie «Elektrizität», «Solar Kapazität» oder «Kleinwasserkraft» zu denken. Dabei stellen sich drängende Fragen: Wie sieht die zukünftige Rolle der fossilen Energieträger aus? Wie lassen sich die Erneuerbaren an den Strommarkt führen und sukzessive die Kosten senken? Wie fit ist die Infrastruktur für

## « Der Erfolg der Energiestrategie 2050 hängt heute davon ab, ob es gelingt, die Zukunft der Schweizer Wasserkraft zu sichern. »

Schweiz schafft genau das von 130 untersuchten Ländern am besten – das bescheinigte ihr der World Energy Council (WEC) im November – notabene zum fünften Mal in Folge.

Entscheidend für das gute Abschneiden der Schweiz ist die gelebte Nachhaltigkeit. Die Schweizer Energielandschaft bietet ein Gleichgewicht aus ökonomischen, ökologischen und gesellschaftlichen Anliegen. Die Grundsteine dafür wurden schon früh gelegt: Durch die Nutzung der Wasser- und der Kernkraft gelingt es dem Land seither, bei der

grossen Wasserkraftwerke bewegen sich über dem sehr tiefen Marktpreis an den Strombörsen. Zudem ist der europäische CO<sub>2</sub>-Preis so niedrig, dass er keine Wirkung entfaltet. Nicht erneuerbarer, fossiler Strom aus der EU wird dadurch zusätzlich bevorteilt. Dazu kommt, dass Wind- und Solarenergie in der EU massiv subventioniert werden, was zu einer Verzerrung der Preise führt. Kurz gesagt: Die Schweizer Wasserkraft, die knapp 60 Prozent der gesamten Stromproduktion ausmacht, ist in ihrer Substanz bedroht. Diese Situation

die zunehmende Komplexität, welche sich aus dezentraler Produktion ergibt? All diese Fragen lassen sich dann befriedigend beantworten, wenn die Gesamtenergie und Gesamteffizienz des Systems im Vordergrund steht.

Der VSE spricht sich für marktwirtschaftliche Lösungen aus. Dazu gehört die Verpflichtung zur Direktvermarktung von Solarstrom, Windstrom, Biomasse etc. Vergütungen sollten nicht staatlich festgelegt werden – sie lassen sich durch Ausschreibungen ermitteln. Und technisch versierte Industrieländer müssen neue Chancen nutzen, die sich in der neuen Stromwelt ergeben. Dazu gehört der Trend zur Digitalisierung. Die Fähigkeit etwa, den Stromverbrauch durch intelligente IT-Systeme zu steuern, kann noch viel stärker als heute international vermarktet werden – ein Votum von Sigmar Gabriel, dem deutschen Bundesminister für Wirtschaft und Energie, das ebenso für die Schweiz gilt.

Ist heute von der Stromwelt von morgen die Rede, liegt der Fokus allzu oft einseitig auf der Produktion. Doch

die Schere zwischen dem Ausbau der Erneuerbaren und dem Ausbau der Netze darf nicht mehr weiter aufgehen. Der Investitionsbedarf in neue Netze ist ausgewiesen. Der VSE geht für das Übertragungsnetz von 2,6 Milliarden Franken bis 2050 aus. Dazu kommen – je nach Art des Ausbaus – 3,7 bis 23 Milliarden Franken für das schweizerische Verteilnetz. In jedem Fall ist Strom eine zukunftssichere Energieform, deren Rolle dank effizienterem Energieeinsatz (etwa Wärmepumpen) noch grösser wird. Auch aufgrund der wachsenden Zahl von Elektroautos dürfte der Stromverbrauch in den nächsten Jahrzehnten moderat ansteigen, nämlich bis auf deutlich über 60 Gigawattstunden im Jahr 2050 – so die UBS in einer aktuellen Studie zur Stromerzeugung und zum Gesamtenergiemix.

### **Erste Etappe ES2050: Erfreulich für den VSE**

Das Thema Wasserkraft war für die Geschäftsstelle 2015 wortwörtlich ein Wechselbad der Gefühle. Die sprich-

wörtliche kalte Dusche blieb dagegen zum Glück aus. Der VSE ist erfreut, dass die UREK-N im November 2015 mehrheitlich den Beschlüssen der kleinen Kammer gefolgt ist: Wie der Ständerat sieht die UREK-N, dass die Grosswasserkraft als Rückgrat unserer Stromversorgung unterstützt werden muss. Wasserkraft ist die mit Abstand bedeutendste einheimische Energiequelle. Mit der Energiestrategie 2050 wird sie in Zukunft noch zentraler – dank ihrer hohen Flexibilität bei ebenso hoher Zuverlässigkeit. Das vorgeschlagene Modell der UREK-N erscheint im Vergleich zur vom Ständerat beschlossenen Massnahme für Einzelfälle weniger bürokratisch und ohne grossen Aufwand umsetzbar. Erfreulich ist insbesondere, dass Betreiber von Wasserkraftanlagen, die ihre Produktion mit Verlust am Markt absetzen müssen, diskriminierungsfrei Unterstützung erhalten können.

Der VSE begrüsst zudem die Absicht des Parlaments, im Rahmen der Energiestrategie 2050 das heutige KEV-Fördersystem ab dem Jahr 2021 abzulösen.



Zwei Punkte sollten bei der Ausgestaltung besonders berücksichtigt werden: Die Gesamtenergieeffizienz und der Fokus auf den Klimaschutz. So ist die Politik zunehmend bereit, neben dem Strommarkt den wichtigen Aspekt der fossilen Treibstoffe zu thematisieren.

### **Energiewelten als Schritt, die Zukunft aktiv zu gestalten**

Gesamtsicht als oberste Priorität: Mit dem Projekt «Energiewelten» lässt der VSE diesem Prinzip konkrete Taten folgen. «Energiewelten» trägt der immer kom-

Dieser Ansatz ist dynamisch, wirtschaftsorientiert und direkt am Puls der Unternehmen, welche die Energiestrategie 2050 des Bundes umsetzen. Damit setzt er einen Kontrapunkt zu regulierenden Einzelmassnahmen, welche einen überstürzten und programmatischen Eindruck hinterlassen. Die Zufriedenheitsbefragung 2015 hat erneut gezeigt, dass die Mitglieder die Qualität der VSE-Informationen schätzen. «Energiewelten» hält diese Qualität, geht dabei aber über die Analyse der gegenwärtigen Lage hinaus. Diverse Business-

zur Unterstützung der Wasserkraft beschlossen hat. Zusammen mit den Kantonen soll ein gemeinsames Verständnis für ein künftiges Wasserzinsregime entstehen. Diese saubere, erneuerbare Energie der Schweiz muss dem grossen Stellenwert entsprechend behandelt werden, den sie für die Energiestrategie 2050 hat.

Die Geschäftsstelle wird die geplante Revision StromVG genau im Auge behalten. Erklärtes Ziel des Bundes ist eine umfassende Weiterentwicklung und Überarbeitung des Gesetzes. Doch kann die Revision nicht zu Lasten der Klarheit und Rechtssicherheit gehen. Die Branche braucht umsetzbare, zukunftsgerichtete Regelungen – zum Beispiel Leistungstarife im Bereich des Stromnetzes. Den VSE-Mitgliedern gebührt Dank dafür, dass sie trotz der schwierigen Situation stets ihren Beitrag im Milizsystem leisten und sich in den Kommissionen engagieren.

Die Zukunft wird von fähigen und gut ausgebildeten Menschen gestaltet. Der VSE, als Talentschmiede für die Fachspezialisten in der Stromwirtschaft, hat deshalb auch als Bildungsinstitution eine grosse Verantwortung. Es gilt besonders, dem Fachkräftemangel im Bereich der Netzelektriker zu begegnen. Noch fehlen viele Fachkräfte an der Front – ebenso wie Spezialisten, welche die Lehrgänge leiten. Zudem lassen sich neue, zukunftssträchtige Berufe wie Energie- und Effizienzberater/in mit eidg. Diplom noch gezielter ins Licht der öffentlichen Aufmerksamkeit rücken. Der VSE kann so die besten Köpfe der Branche heute für morgen positionieren – als starker Branchendachverband, der stets das Gesamtsystem vor Augen hat. ◀

## « Die Zukunft wird von fähigen und gut ausgebildeten Menschen gestaltet. Der VSE hat deshalb auch als Bildungsinstitution eine grosse Verantwortung. »

plexeren Realität Rechnung, statt auf quantitative Prognosen zu setzen. Wie werden Nachfrage, internationale Vernetzung und smarte Technik die Schweizer Energiebranche von morgen beeinflussen? Wie wirken sich mehr oder weniger dezentrale Strukturen aus – und wie die staatlichen Markteingriffe? Entlang dieser Fragen erarbeitet der VSE mit den Kommissionsmitgliedern mögliche Energiewelten – und damit eine greifbare Vision für die Zukunft.

Die Geschäftsstelle entwickelt keine konkreten, individuellen Strategien für die gut 400 Mitgliedsunternehmen. Doch «Energiewelten» verlässt dennoch das Gebiet der reinen Theorie. Dafür sorgt die Zusammenarbeit mit der HSG im Rahmen eines KTI-Projekts. Daraus resultieren ein Geschäftsmodellatlas und ein für alle Mitglieder einfach umsetzbares, standardisiertes Vorgehen für Geschäftsmodellinnovationen in der Energiewirtschaft. Zudem können interessierte Mitglieder in Zusammenarbeit mit der HSG konkrete, massgeschneiderte Geschäftsmodelle entwickeln. In diesen Kooperationen werden die Firmen individuell betreut – und es findet ein reger Wissens- und Erfahrungsaustausch statt.

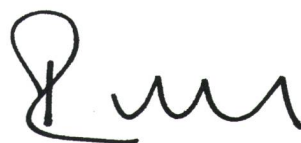
Chancen für die Elektrizitätsversorgungsunternehmen können dadurch sichtbar werden.

### **Aufgabenüberprüfung VSE: Auf hohem Niveau einheitlicher werden**

Der VSE richtet den Blick nicht nur auf die Aussenwelt. Gemäss dem Auftrag des Vorstandes hat die Geschäftsstelle auch ihre «Innenschau», bzw. Aufgabenüberprüfung 2015, abgeschlossen. Das Fazit ist ein vielseitiger und ökonomisch stabiler Verband, der durch die wachsenden Herausforderungen an Profil gewonnen hat – und dessen Dienste von den Mitgliedern geschätzt werden. Bei der Meinungsbildung können und müssen Vereinfachungen stattfinden.

### **Herausforderungen: Faktisch ebenso wie personell**

Was erwartet den VSE in der näheren Zukunft? Zum einen folgt die parlamentarische Sommersession 2016 mit weiteren wegweisenden und allenfalls abschliessenden Entscheiden zur Energiestrategie 2050. Der VSE setzt sich ein für eine nachhaltige monetäre Umsetzung der Massnahmen, welche die Politik



Kurt Rohrbach, Präsident VSE



Michael Frank, Direktor VSE



# Energie- und Stromspots 2015

---

## Januar

**05.01.** Mit dem Eintrag ins Handelsregister übernimmt Swissgrid weitere 17 zum Übertragungsnetz zählende Anlagen, darunter auch die Übertragungsgesellschaft der Stadt Zürich.

**08.01.** Das Bundesamt für Energie (BFE) zeichnet die Alpiq-Technologie GridSense mit dem Energiepreis Watt d'Or 2015 aus. GridSense steuert Strombezüger wie Wärmepumpen, Boiler, Ladestationen

für Elektrofahrzeuge oder Batterien dezentral und autonom. Die Technologie misst, lernt und antizipiert das Nutzerverhalten.

---

## Februar

**09.02.** Bundesrätin Doris Leuthard eröffnet gemeinsam mit Swissgrid in Prilly bei Lausanne das 2. Kontrollzentrum von Swissgrid. Es ist Teil des neuen Regional Office Romandie (ROR) des Schweizer Stromnetzbetreibers.

Swissgrid erhöht mit dem Zentrum die Versorgungssicherheit der Schweiz.

**17.02.** Walter Steinmann, Direktor des Bundesamtes für Energie und Alicia Barton, CEO des Massachusetts Clean

Energy Technology Center in Boston (USA) unterzeichnen eine Absichtserklärung (Memorandum of Understanding, MoU), die zukünftige Zusammenarbeit im Bereich der sauberen Energietechnologien vorsieht.

---

## März

**20.03.** Die Stromnetzbetreiber Europas meistern die Sonnenfinsternis trotz schönem Wetter bestens. Dabei fällt

erst sehr viel solare Stromproduktion weg – und kommt nach einer Stunde wieder hinzu. Swissgrid und

ihre europäischen Partner können die Schwankungen im Netz mit anderen Stromerzeugern kompensieren.

---

## April

**16.04.** Die Landeserzeugung der einheimischen Kraftwerke ist 2014 um 1,9% gestiegen. Sie erreicht ein Niveau von 67,3 Mrd. Kilowattstunden (kWh) – nach Abzug des Verbrauchs der Speicherpumpen von 2,3 Mrd. kWh. Der Strom-

verbrauch in der Schweiz ist 2014 um 3,1% auf 57,5 Mrd. kWh gesunken.

**30.04.** Vier Jahre nach dem Reaktorunfall in Fukushima unterziehen die Europäischen Länder ihre EU-Stresstest-

Aktionspläne erneut einer gemeinsamen internationalen Überprüfung. Wie bereits 2013 wird die Umsetzung des Schweizer Aktionsplans von den EU-Experten positiv bewertet. Die Schweiz habe früh wirkungsvolle Massnahmen umgesetzt.

---

## Mai

**13.05.** Der Bundesrat veröffentlicht den Bericht zur Motion 12.3652 «Elektromobilität. Masterplan für eine sinnvolle Entwicklung». Das UVEK kommt darin zum Schluss, dass mit

den bestehenden Massnahmen und einer punktuellen Verstärkung von Forschungsmitteln, Pilot- und Demonstrationsprojekten sowie Informationskampagnen genug getan

ist, um der Elektromobilität zu einer beschleunigten Marktentwicklung zu verhelfen. Auf die Entwicklung einer separaten Strategie wird verzichtet.

---

## Juni

**01.06.** Der Bundesrat setzt die von der Bundesversammlung am 12. Dezember 2014 beschlossene Teilrevision des Stromversorgungsgesetzes (StromVG) per sofort in Kraft. Die Kostentragungspflicht der Bilanzgruppen wird für die Ausgleichs-

energie also gesetzlich verankert. Die Teilrevision wurde aufgrund der parlamentarischen Initiative 13.467 (Kostentragungspflicht für Ausgleichsenergie. Gewährleistung einer sicheren Stromversorgung) erarbeitet.

**25.06.** Der Endenergieverbrauch der Schweiz ist 2014 gegenüber dem Vorjahr um 7,7% auf 825 770 Terajoule (TJ) gesunken. Die warme Witterung hat sich im Jahre 2014 deutlich auf den schweizerischen Energieverbrauch ausgewirkt.

---

## Juli

**01.07.** Der Bundesrat nimmt Kenntnis vom Bericht «Katastrophen und Notlagen Schweiz» des Bundesamts für Bevölkerungsschutz (BABS). Als grösstes Risiko

wird eine Stromunterversorgung von 30 Prozent während mehrerer Wintermonate identifiziert. Laut dem Bericht würde ein derartiges Szenario «zu grossen

Personenschäden» und «zu immensen ökonomischen und immateriellen Schäden für die Wirtschaft und für die Gesellschaft» führen.

---

## August

**14.08.** Die KKW Gösgen, Leibstadt und Mühleberg werden für die Revision vom Netz genommen. Beznau schaltet Block 2 für die lange Revision ab. In der Schweiz wird damit von Mitte bis Ende August kein Strom aus Kernenergie produziert.

**20.08.** Die Kommission für Umwelt, Raumplanung und Energie des Ständerats (UREK-S) entscheidet, konkrete Massnahmen zur Stärkung der Schweizer Wasserkraft zu ergreifen. Sie setzt damit ein wichtiges Signal zugunsten

der erneuerbaren Energieressource Nummer 1. Die Wasserkraft ist entscheidend für die Umsetzung der Energiestrategie 2050.

---

## September

**07.09.** Für das Jahr 2016 ist gesamtschweizerisch im Schnitt mit leicht steigenden Strompreisen zu rechnen.

So das Resultat einer Umfrage des VSE bei 29 grösseren Mitgliedern. Ein Durchschnittshaushalt bezahlt

2016 wie bis anhin 20.6 Rp. pro Kilowattstunde, so die Eidgenössische Elektrizitätskommission (ElCom).

---

## Oktober

**08.10.** Der Bundesrat beschliesst eine weitere Revision der Stilllegungs- und Entsorgungsfondsverordnung (SEFV) für Kernanlagen-Betreiber. Die Revision umfasst insbesondere Änderungen der Governance-Regeln. Der Bundesrat hatte

bereits per 1. Januar 2015 eine erste Revision der SEFV in Kraft gesetzt.

**21.10.** Das Eidgenössische Nuklearsicherheitsinspektorat (ENSI) erweitert die Expertengruppe Reaktorsicherheit. Es

ernennt die Belgierin An Wertelaers zum weiteren Mitglied der Expertengruppe Reaktorsicherheit ERS. Dieses Gremium besteht aus international renommierten Experten aus dem Nuklearbereich.

---

## November

**23.11.** Das Bundesamt für Energie (BFE) startet die siebte Runde der Wettbewerbliehen Ausschreibungen zum Stromsparen. Damit unterstützt der Bund Projekte und Programme zur Förderung der Effizienz im Strombereich, die möglichst kosten-

günstig zum sparsameren Stromverbrauch im Industrie- und Dienstleistungsbereich und in den Haushalten beitragen.

**25.11.** Der Bundesrat revidiert zwei Verordnungen im Elektrobereich. Er stimmt

den Änderungen der Verordnung über elektrische Niederspannungserzeugnisse (NEV) und der Verordnung über Geräte und Schutzsysteme zur Verwendung in explosionsgefährdeten Bereichen (VGSEB) zu.

---

## Dezember

**02.12.** Swissgrid schätzt die Netzsituation und die Energieversorgung für den Winter 2015/16 als angespannt ein. Durch den Ausfall der Kernkraftwerke Beznau 1 und 2 fehlt ein grosser Teil an Bandenergie im 220-kV-Netz.

**12.12.** Die Delegierten der UN-Klimakonferenz in Paris erzielen einen weltweit gefeierten Durchbruch – sie einigen sich auf einen neuen globalen Klimavertrag. Dieser soll helfen, die Erderwärmung auf zwei Grad Celsius zu begrenzen und

langfristig die Treibhausgas-Emissionen auf null zu senken. Industriestaaten wollen demnach jährlich mindestens 100 Mrd. Dollar für den Klimaschutz bereitstellen und gemeinsam gegen die Erderwärmung kämpfen.

---

# Was halten Sie von der Geschäftsführerkonferenz?



**Ronny Kaufmann**, CEO (Swisspower)

«Es ist nützlich, dass sich an der Geschäftsführerkonferenz Expertinnen und Experten zum regelmässigen Austausch und zur Koordination politischer Positionen und Aktivitäten treffen. Die Energiewirtschaft sollte mit einer Stimme sprechen. Das erleichtert die Mitgestaltung politischer Rahmenbedingungen.»

**Walter Wirth**, Direktor AEK Energie AG (Regionalwerke)

«Die Geschäftsführerkonferenz fördert den Informations- und Erfahrungsaustausch unter den Gruppierungen. Die Branche und die Regionalwerke erhalten wichtige Informationen aus erster Hand. Ferner wird den Regionalwerken eine Plattform geboten, um ihre Positionen, Anliegen und Verbesserungsvorschläge früh in die Diskussionen einzubringen – ein Nutzen für alle Beteiligten.»



**Brigitte Barth**, Leitung Geschäftsstelle (DSV)

«Gerade in der Strombranche sollte «gute Vernetzung» mehr als nur ein Schlagwort sein. Der DSV schätzt die Geschäftsführerkonferenz als idealen Marktplatz für den offenen und unvoreingenommenen Meinungs- und Erfahrungsaustausch. Sie trägt dazu bei, dass die Schweizerischen Stromversorger gegenüber der Öffentlichkeit geint auftreten können.»

**Beat Moser**, Geschäftsführer (Swisselectric)

«An der Geschäftsführerkonferenz schätze ich die zeitgerechte Information über VSE-Themen – und die bei Bedarf auch kurzfristig mögliche, breit abgestützte Meinungsbildung im VSE.

Die vermehrte Nutzung von Telefonkonferenzen und Email-Umfragen wird die Effizienz und Zeitnähe der Antworten des Gremiums erhöhen, und es wird seinen Zweck so optimal erfüllen können.»



**Milko Gattoni**, Direktor (ESI)

«Die Geschäftsführerkonferenz des VSE ist für mich eine wichtige Plattform, weil man mit den anderen Mitgliedern wertvolle Erfahrungen austauschen kann. Dieser Austausch bringt Inputs, die vor allem für Gruppierungen wie unsere – die aus einer minoritären Sprachregion stammt – von grossem Nutzen sind.»

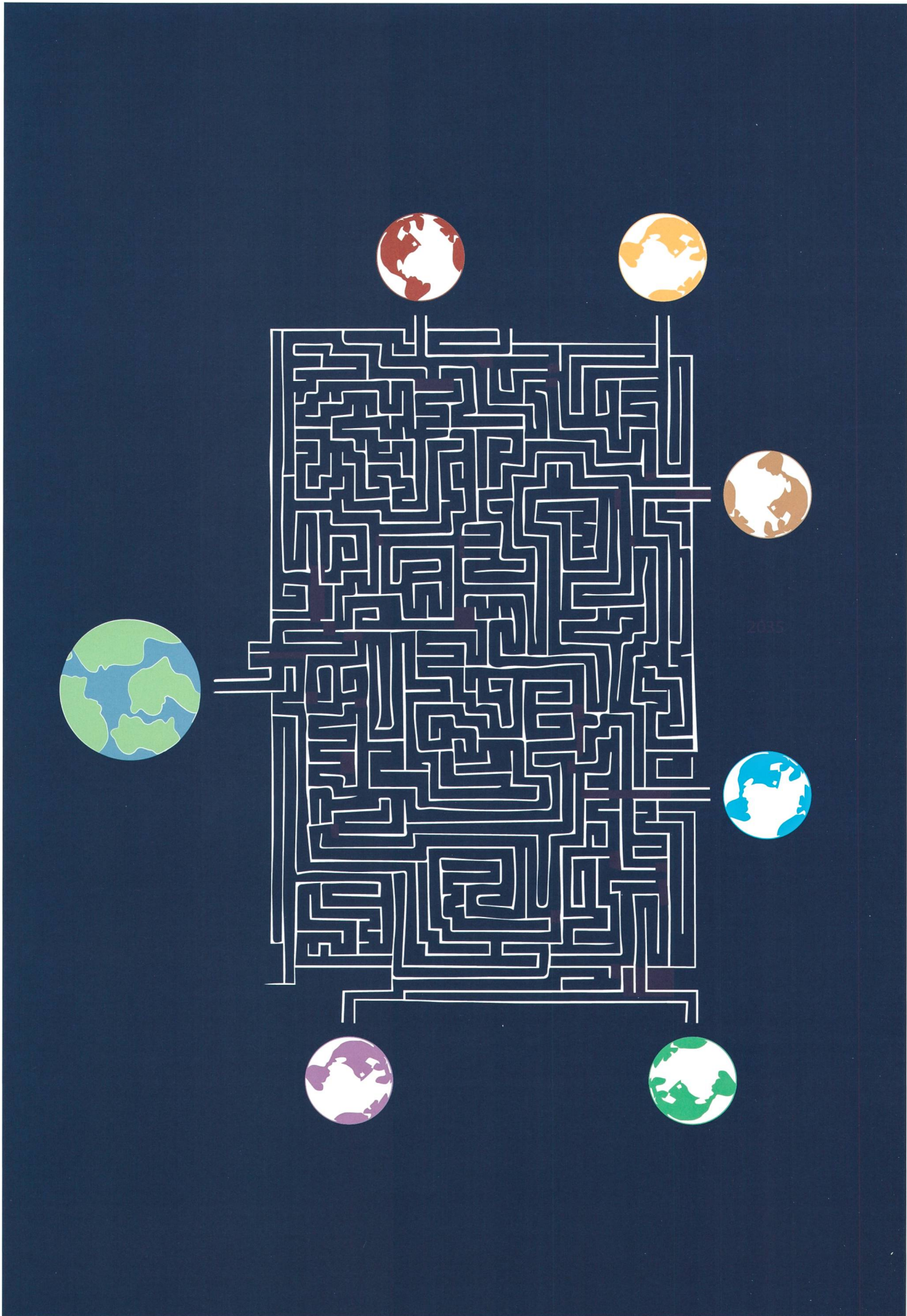
**Hansueli Bircher**, Geschäftsführer (regioGrid)

«Die Vertreter der VSE-Interessensgruppierungen erhalten durch die Geschäftsführerkonferenz wichtige Informationen zeitgerecht und aus erster Hand. Das ist sehr wertvoll. Sie können zudem selbst Inputs und Anregungen platzieren, sich periodisch zum Gedanken- und Erfahrungsaustausch treffen und den persönlichen Kontakt pflegen.»



**Yves Dijamatovic**, Geschäftsleiter Elektrizität, Stadtwerke Lausanne (Multidis)

«Die GFK ist essenziell, damit Interessensgruppierungen ihre Erwartungen äussern können. Die Plattform beabsichtigt, die Branche gut zu vertreten und ihre Interessen zu wahren – indem die Gruppen einen Konsens suchen. Das schätze ich. Allerdings sind die Visionen und Ziele der Verteilnetzbetreiber (VNB) wegen der Organisationsstrukturen verschieden, was die Konsensfindung manchmal erschweren kann.»



# Mit «Energiewelten» vorbereitet für die Zukunft

Ein Berg an Herausforderungen: Die Energiebranche sieht sich mit einer zunehmend komplexeren und dynamischeren Energiewelt konfrontiert. Bestehende Geschäftsmodelle geraten unter Druck – Innovation ist keine Option mehr, sondern ein Muss. Darum arbeitet der VSE mit dem Projekt «Energiewelten» an einer Vision für die Welt von morgen.

Die Unsicherheit für die Energieversorger hat zugenommen – denn die Rahmenbedingungen in der Schweizer Energiewirtschaft haben sich in wenigen Jahren grundlegend geändert. Bisherige Geschäftsmodelle, die sich während Jahren bewährten, stehen heute unter Druck. Konkret sind Gross-

Gleichzeitig versucht der Bund noch stärker in die Energiewirtschaft einzugreifen; sei es mit der Energiestrategie 2050, der Revision des StromVG oder der Liberalisierung des Gasmarktes. Die staatlichen Eingriffe finden statt, ohne dass das Verhältnis zur EU mit einem entsprechenden Abkommen geklärt wäre.

beitet der Verband energiewirtschaftliche Zukunftsszenarien. Die Treiber sind dabei politischer, energiewirtschaftlicher oder technologischer Natur. Im Teilprojekt «Marktmodelle» werden die dazugehörenden Marktmodelle, das heisst die entsprechenden Ordnungsrahmen untersucht. Bestehende Positionen und Branchendokumente des VSE lassen sich so überprüfen – und wo nötig anpassen. Weiter lassen sich daraus Hinweise an den Gesetzgeber ableiten.

Wie sehen solche Energiewelten konkret aus? In einem Bericht wurden diverse qualitativ mögliche Energie-Zukunftsszenarien skizziert. Diese «Welten» sind jede für sich eher extrem in ihren Eigenschaften – aber ihre Verwirklichung ist in den nächsten zwanzig Jahren nicht vollständig auszuschliessen. In ihrer Gesamtheit sollen die Energiewelten also die Eckpunkte der möglichen zukünftigen Entwicklungen abstecken. Kein einziges der beschriebenen Szenarien dürfte wie auf dem Papier beschrieben Realität werden. Aber die tatsächliche, zukünftige Energiewelt wird sich zwischen diesen Extremen entwickeln.

## Quantitative Gesamtprognosen als Relikt von gestern

Wie wurde das Konzept der Energiewelten geboren? Noch 2006 konnte der VSE eine einfache Energieperspektive

« Bisherige Geschäftsmodelle, die sich während Jahren bewährten, stehen heute unter Druck. »

wasserkraftwerke – wegen Wettbewerbsverzerrungen und historisch tiefen Preisen – in ihrer Wirtschaftlichkeit bedroht. Die Netzbetreiber werden durch zunehmende dezentrale Einspeisung und Eigenverbrauch herausgefordert. Strom-, Gas- und Wärmenetz wachsen immer mehr zusammen (Konvergenz der Netze), was neue Geschäftsmodelle möglich macht. Und die Digitalisierung (Smart Meters, Smart Grids) hält Einzug. Sie dürfte viele positive Neuerungen bringen, doch vorher sind Investitionen nötig.

## Energiewelten: Extrem, aber durchaus möglich

Angesichts dieser Trends und energiepolitischen Unsicherheiten hat der VSE im Sommer 2015 ein Projekt mit dem Arbeitstitel «Energiewelten – Marktmodelle» gestartet. Am Teilprojekt «Energiewelten» waren 2015 Mitarbeiter aus verschiedenen Mitgliedsunternehmen beteiligt: Vom grossen Produzenten/Händler über Stadtwerke bis zum kommunalen Netzbetreiber – und vom Techniker über den Ökonomen bis zum Juristen. In «Energiewelten» erar-

erstellen, bei der Absatz und Produktion prognostiziert wurden. Doch 2012 musste der Verband schon mit drei Szenarien («Wege in die Stromzukunft») arbeiten, da die Unsicherheiten betreffend der Rahmenbedingungen erheblich zunahmen – besonders wegen der Energiestrategie 2050.

Die Situation heute ist noch komplexer. Die Grenzen zwischen Produzenten und Konsumenten verschwimmen immer stärker, Speichertechnologien wie Batterien können bei weiteren technischen Fortschritten entscheidend «die Spielregeln ändern» («Game Changer»). Mit dem Konzept der Energiewelten können Zukunftsentwicklungen ideal umschrieben werden. Der VSE möchte bereits 2016 eine Aussage zu einem zukünftig anzustrebenden Marktmodell machen, welches möglichst robust ist gegenüber allen heute möglichen Entwicklungen. Überdies soll eine aussagekräftige Vision, also Zielvorstellung, entwickelt werden.

#### **Methodisches Vorgehen**

Zur Charakterisierung der Energiewelten wurden in zwei Workshops 20 Themen

- 1. Nachfrage:** Welcher Elektrizitätsbedarf ist im Vergleich zu heute zu erwarten? Ausprägung: Hoch oder tief
- 2. Smart:** Welche Verbreitung von smarten Technologien ist im Strombereich zu erwarten? Ausprägung: Viel oder wenig
- 3. Zentral-dezentrale Struktur:** Wie wird die technische Infrastruktur der Stromversorgung aussehen? Ausprägung: Zentral oder dezentral
- 4. Staatliche Markteingriffe:** Wie stark wird der Staat in die Energiemärkte eingreifen? Ausprägung: Viel oder wenig
- 5. Internationale Vernetzung:** Wie stellt sich die internationale Vernetzung der Schweizer Energiewirtschaft dar? Ausprägung: Hoch oder tief

Aus den fünf Dimensionen mit je zwei Ausprägungen ergeben sich theoretisch 32 mögliche Energiewelten. Diese haben die Teilnehmer auf ihre Plausibilität hin überprüft. Ausgewählt wurden schliesslich sechs, die jeweils in sich extrem, aber denkbar sind. Diese sechs Energiewelten sind in sich konsistent und könnten je nach energiepolitischen, energiewirt-

## « Mit dem Konzept der Energiewelten können Zukunftsentwicklungen ideal umschrieben werden. »»

herausgearbeitet, die je nach Ausprägung eine Energiewelt bestimmen können. Diese 20 Themen haben die Workshopteilnehmer wiederum zu fünf Gruppen – den fünf Dimensionen der Energiewelten – zusammengefasst. Die Dimensionen wurden so gewählt, dass sie weitestgehend unabhängig voneinander sind. Folgende Dimensionen und Ausprägungen machen die Energiewelten aus:

schaftlichen und technologischen Rahmenbedingungen in den nächsten 20 Jahren Realität werden. Pro Energiewelt lässt sich schliesslich ein Marktmodell definieren – und dazu passende Geschäftsmodelle.

#### **HSG/KTI-Projekt: Business-Modelle und Erkenntnisse für den VSE**

Auch die Universität St. Gallen (HSG) ist bezüglich Energiewelten mit an Bord.

Den Hintergrund bildet die Arbeit des VSE. Die vom Verband erarbeiteten Energiewelten werden von der HSG

Institut für Technologiemanagement an der Universität St. Gallen, ist für das KTI-Projekt ein wertvoller Partner.

konkrete Geschäftsmodellinnovationen entstehen. Die persönliche Betreuung sowie der Wissens- und Erfahrungsaustausch generieren unmittelbaren Nutzen für die Teilnehmer. Der VSE gibt indes keine Strategieempfehlungen ab.

## « Die Energiewelten sind die Reaktion des Verbandes auf eine Energiezukunft, die sich nicht länger bloss mit quantitativen Vorhersagen beschreiben lässt. »

weiter untersucht – im Rahmen des KTI-Projekts «Geschäftsmodellinnovationen in der Energiewirtschaft». ITEM, das

Im Rahmen bilateraler Kooperationen zwischen der HSG und einzelnen VSE-Mitgliedern sollen individuell zugeschnittene,

Die Erkenntnisse aus den Energiewelten kommen nicht nur den Mitgliedern zugute, sondern auch der Geschäftsstelle. So werden dank der neuen Informationen zum Beispiel intern die Angebote überprüft und allenfalls neue Ausbildungen entworfen. Die Energiewelten des VSE sind also ein Projekt, das gegen aussen und innen wirken wird. Sie sind die Reaktion des Verbandes auf eine Energiezukunft, die sich nicht länger bloss mit quantitativen Vorhersagen beschreiben lässt. ◀

## 2015 aus Sicht des Bereichs «Wirtschaft und Regulierung»

«Die Revision StromVG war 2015 ein harter und grosser Brocken», resümiert Stefan Muster, Leiter des Bereichs «Wirtschaft und Regulierung». «Wir mussten ein Kernteam organisieren, dort Einigkeit herstellen und zeitgerecht Stellungnahmen organisieren.» Pro Sitzung galt es, zu umfangreichen Materialien – bis zu 400 Seiten Text – des Bundesamtes für Energie (BFE) eine gemeinsame Haltung einzunehmen. «Oft hatten wir wenig Zeit für eine Stellungnahme, manchmal weniger als zwei Wochen.»

Trotzdem gelang es dem VSE, mehrheitlich mit einer Stimme zu sprechen. Dasselbe galt für die Begleitung der Energiestrategie 2050 (ES 2050), wo für den Bereich Public

Affairs regelmässig relevante «Onepager» verfasst wurden. «In Zusammenhang mit ES2050 hat uns die Förderung der Wasserkraft sehr beschäftigt», so Muster. «Zusammen mit Hydrosuisse (Kommission für Wasserkraft) stellten wir Daten und Fakten zusammen, wie sich die Schweizer Wasserkraft temporär fördern lässt, um ihre zentrale Rolle in der ES2050 einnehmen zu können.»

Auch das Klima- und Energielenkungssystem (KELS) beschäftigte den Bereich Wirtschaft und Regulierung 2015 verstärkt. Stefan Muster: «Bezüglich KELS gelang es uns, in der Branche selber einen Vorschlag zu erarbeiten, der von allen getragen wird.» Der VSE fordert in erster Linie eine Besteuerung des Treibhausgases

CO<sub>2</sub> – statt des produzierten Stroms. «Strom ist letztlich der Schlüssel, um alle Prozesse effizienter zu gestalten und CO<sub>2</sub> einzusparen.»

Als Erfolg wertet der Leiter Wirtschaft und Regulierung, dass der VSE bei der Revision StromVG und in anderen Fällen seine Positionen zum grössten Teil klar und geschlossen gegenüber Bundesbern äussern konnten. Interne Differenzen seien dank gutem Austausch und effizienter Organisationsform geglättet worden, die Kommunikation zeitgerecht gewesen. «Weiter ist das Projekt «Energiewelten – Marktmodelle» gut gestartet und wurde von den Beteiligten äusserst konstruktiv angepackt.» Mehr dazu lesen Sie im Haupttext ab Seite 13.





# Verbandsleistungen unter der Lupe

Wie hat sich das Aufgabenportfolio des VSE über die Jahre verändert? Wo gilt es nun einzuhaken, um Prozesse zu verbessern? Die Geschäftsstelle hat die Verbandsarbeit zwischen 2010 und 2014 genau unter die Lupe genommen – und gestern mit heute verglichen. Die Erkenntnisse helfen, das eigene Angebot konsequent den neuen Erfordernissen anzupassen.

**S**chneller, komplexer, dynamischer: Mit dem Wandel in der Energiebranche hat sich auch das Verbands Umfeld des VSE über die letzten Jahre stark verändert. Die Mitglieder spüren diese Veränderungen in ihrem Tagesgeschäft. Im Geschäftsalltag sind Energieunternehmen mit steigendem Kostendruck und Margenzerfall konfrontiert. Sie müssen ihre Prioritäten neu setzen, das Geschäft allenfalls drastisch umgestalten, Bereiche abtossen und

dem gilt es, alle Themen zeitnah zu bearbeiten, ohne auf zusätzliche Ressourcen zurückzugreifen. Der VSE hat auf diese Situation reagiert: Er entlastet die Milizorgane, indem er vermehrt Vorleistungen erbringt – und auf die zentralen Energiethemata fokussiert.

## **Zeitdruck als prägendes Merkmal**

Stellungnahmen, Themenpapiere, Branchendokumente und Positionspapiere sollen heute möglichst sofort verfügbar

der verschiedenen Mitglieder zu einer einzigen Branchenposition kondensieren. Dieser Prozess benötigt indes Zeit. Die möglichen Fristen für die Ausarbeitung von Grundlagenpapieren verkürzen sich dadurch erheblich. Zusätzlich ist der Bereich Kommunikation verstärkt gefragt, denn wichtige neue Verbandsthemen müssen auch allgemeinverständlich medial und politisch platziert werden. Medien und die Politik sind auf fachlich fundierte, konsistente Botschaften angewiesen. Nur so wird die Branche in der Öffentlichkeit als kompetente und glaubwürdige Ansprechpartnerin wahrgenommen.

« Der VSE entlastet die Milizorgane indem er vermehrt Vorleistungen erbringt – und auf die zentralen Energiethemata fokussiert. »

mittels neuer Geschäftsmodelle neue Chancen ergreifen.

Für den Verband steigen damit die Anforderungen: Die Geschäftsstelle muss immer mehr neuen und anspruchsvollen Themen gerecht werden – dazu kommen höhere Erwartungen der internen wie externen Interessengruppen. Trotz-

sein. Dafür muss die Geschäftsstelle Themen und Dossiers sehr frühzeitig erkennen und zeitgerecht abarbeiten. Der Forderung nach Geschwindigkeit steht die Forderung nach Einigkeit im Verband gegenüber: Die Geschäftsstelle muss in ihren Vernehmlassungsverfahren oft stark abweichende Partikularinteressen

## **Im Auftrag des Vorstandes:**

### **Aufgabenüberprüfung**

Die zunehmend komplexere und schnellere Energiewelt fordert also stetige Anpassung – auch in der Verbandsarbeit. Der Vorstand hat deshalb die VSE-Geschäftsleitung beauftragt, sämtliche Verbandsaufgaben zu überprüfen – und daraus konkrete Empfehlungen für Verbesserungen abzuleiten. Der VSE verglich dafür die Verbandsjahre 2010 und 2014 miteinander. Dabei wurden die vier Säulen – Verbandsleistungen, Berufsbildung, Dienstleistung und Support – im Detail und bereichsintern analysiert. Weg und Ziel der Geschäftsstelle ist es, bestehende Prozesse immer weiter zu

vereinfachen, bei Bedarf neue Führungs- und Arbeitsinstrumente einzuführen und das Wissen der Mitarbeitenden stets den veränderten Anforderungen anzupassen. Menge, Qualität und Konsistenz der Verbandsleitungen liessen sich so im Beobachtungszeitraum bereits steigern – mit gleich gebliebenen Ressourcen.

### **Konklusionen: Die zu verbessernden Bereiche**

#### **1. Verbandsaufgaben:**

##### **Umfassend und zeitgerecht liefern**

Grundlagenerarbeitung, VSE-Kommissionen, Eurelectric, OSTRAL, Arbeitssicherheit: Arbeiten in diesen Bereichen gehören zu den unverzichtbaren Basis-tätigkeiten des VSE. Sie sind ressourcenintensiv und erfordern breit gefächerte Kompetenzen bei den Mitarbeitenden. Diese erbringen immer mehr Vorleistungen, sowohl intern für Marketing und Verkauf, Kommunikation und Interessensvertretung wie auch extern – etwa bei der Grundlagenarbeit der Kommissionen und bei Vernehmlassungen. Die Themen des VSE wachsen immer mehr zusammen, die Geschäftsfelder konvergieren. Dadurch werden gerade Vernehmlassungen komplizierter

und aufwändiger. Es wird damit wichtiger denn je, herkömmliche «geistige Silos» zu verlassen. Gefragt ist eine integrierte Gesamtsicht. Gegenseitige Abhängigkeiten sind bei der Erarbeitung von Grundlagenpapieren zu berücksichtigen. Die Geschäftsstelle muss die Prozesse zum Finden eines Konsens weiter straffen, damit sie zeitgerecht bleiben. Vorstandsentscheide sollten danach konsequent gegen aussen vertreten werden – in Abstimmung mit der Geschäftsführerkonferenz.

#### **2. Bildung:**

##### **Vermehrter Bedarf an Instruktoren**

In der Berufsbildung leistet der VSE einen wichtigen Beitrag zur Ausbildung der benötigten Fachkräfte. Engpässe gibt es leider bei den qualifizierten Instruktoren für die Berufsprüfung (BP) und höhere Fachprüfung (HFP) Netzelektriker. Diesem Problem nimmt sich der VSE 2016 verstärkt an (siehe auch Box mit Aussagen von Christoph Schaub, Leiter Marketing & Verkauf). Die Reform des Schweizerischen Bildungsgesetzes bringt zudem neue Anforderungen für alle Berufe. Der VSE wird in den nächsten Jahren alle Inhalte daraufhin prüfen – und Ausbildungen gegebenenfalls neu strukturieren.

## **Pensionskasse VSE: Wichtiger Wechsel ins Beitragsprimat**

Der VSE ist bestrebt, den Mitarbeitenden eine zeitgemässe Vorsorgelösung anzubieten. Die Vorsorgekommission hat daher entschieden, den Versicherten die Umstellung vom bisherigen Leistungsprimat auf das Beitragsprimat zu empfehlen. In der Schweiz hat die Mehrheit der Pensionskassen ihre Pläne bereits auf das Beitragsprimat umgestellt.

Der Wechsel wurde im VSE mit grosser Mehrheit befürwortet. Der neue Plan soll per 1. April 2016 in Kraft treten.

Ziele des Primatwechsels sind die nachhaltige und langfristige Sicherung der Altersvorsorge (Finanzierbarkeit) sowie die Umstellung auf eine flexible und risikooptimierte Pensionskassenlösung.

### 3. Dienstleistungen:

#### Konsequent prüfen und anpassen

Die Geschäftsstelle erwirtschaftete im Jahr 2014 fast eine Million Schweizer Franken Deckungsbeitrag II aus dem

Der VSE muss weiterhin seinen Wissensvorsprung gegenüber der branchenfremden Konkurrenz nutzen – und daraus nachfragegerechte Angebote entwickeln. Wichtig ist es, das

Leistungen zu wettbewerbsfähigen Preisen zur Verfügung stehen.

### 4. Support:

#### Reibungslose Abläufe gefragt

Daten- und Mitgliederbetreuung verursachen auf der Geschäftsstelle einen grossen Aufwand. Dasselbe gilt für die gestiegenen Anforderungen an Finanzen und Controlling – die dem heutigen hohen Standard genügen. Arbeiten im Bereich Human Resources fallen unregelmässig an, sind nicht planbar aber umso zeitintensiver. Die Herausforderung für den Support ist es, interne Prozesse noch schlanker und effizienter zu gestalten – trotz gestiegenem Volumen und hoher Unregelmässigkeit. ◀

## « Der VSE muss weiterhin seinen Wissensvorsprung gegenüber der branchenfremden Konkurrenz nutzen. »

Verkauf von Dienstleistungen. Diese sind ein unverzichtbares Standbein des VSE geworden (49% des Gesamtertrages).

Portfolio konsequent zu überprüfen, anzupassen und so auszurichten, dass der Branche zur richtigen Zeit nützliche und qualitativ hochwertige Dienst-

## 2015 aus Sicht des Bereichs «Marketing und Verkauf»

«2015 war ein gutes Jahr», sagt Christoph Schaub, Leiter Marketing & Verkauf, «wir haben unsere budgetierten Umsatzziele erreicht.» Im Vergleich zu 2014 wurden insgesamt sehr wenige Veranstaltungen abgesagt. «Wir haben passend vorselektioniert, das heisst unser Programm gemäss den gemachten Erfahrungen gestrafft.»

Zu den Highlights gehörte die Betriebsleitertagung, ebenso wie die JDC, der entsprechende Anlass in der Romandie. Und der Anlass «Top-Themen der Energiepolitik» wurde erstmals in einem grösseren Rahmen durchgeführt – im Zunftthaus zum Rügen in Zürich.

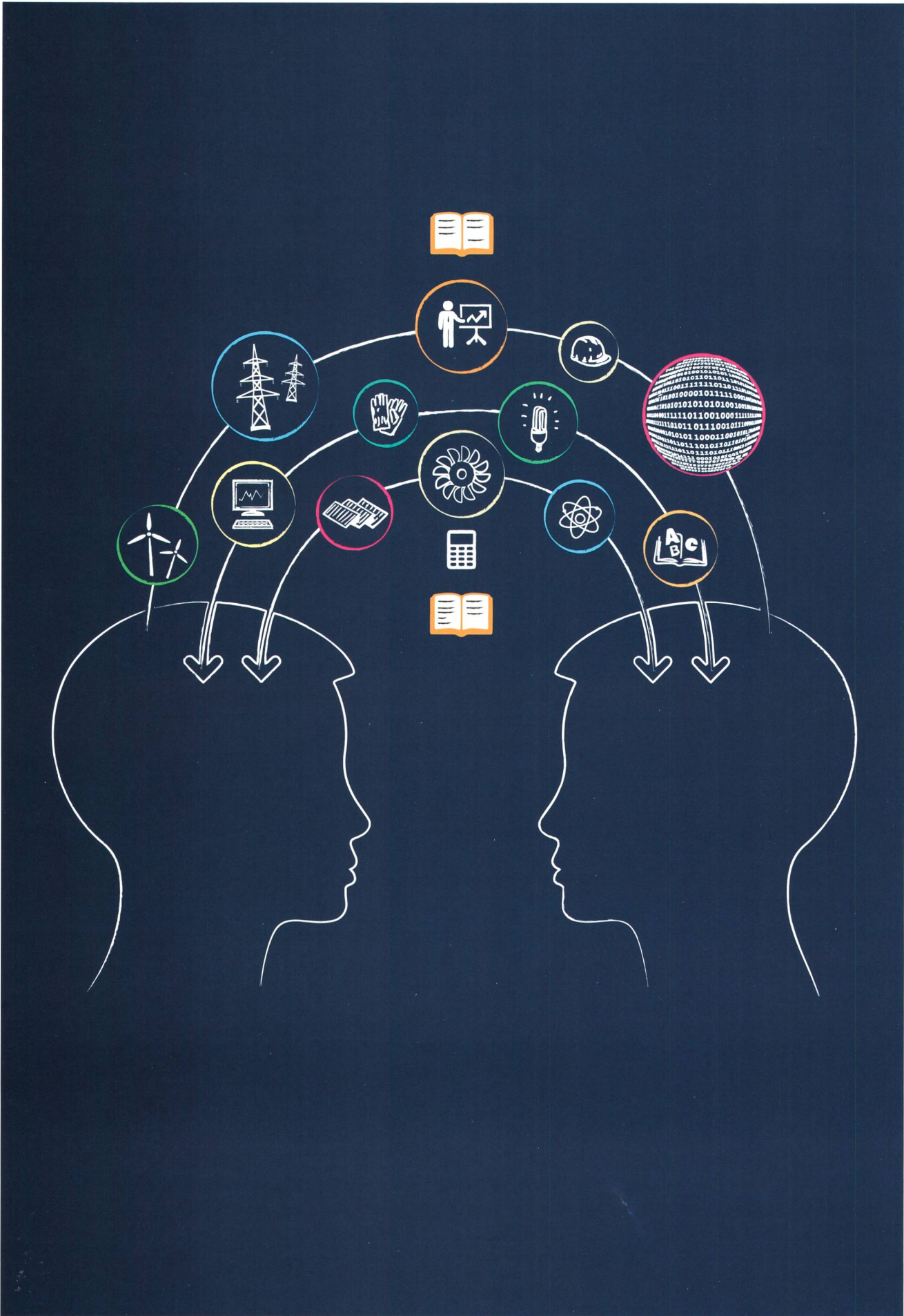
Zäh sei die Vermarktung des Seminars für angehende Pensionäre gelaufen. «Dort haben wir den Bedarf höher eingeschätzt», so Schaub.

Nächstes Jahr wird zum ersten Mal der Kongress für Verwaltungsräte veranstaltet. «Der VR-Kongress ist der Ort, wo die Aufsichtsgremien der Energieunternehmen zusammentreffen, um die relevantesten Informationen zum Umfeld ihrer Branche zu erfahren und sich gezielt zu vernetzen», sagt Schaub. Die zunehmend komplexere Energiewelt bedingt viel neues Wissen und neue Denkansätze. Dabei sind Verwaltungsräte von Energieversorgungsunternehmen (EVU) besonders gefordert. Von ihren Entscheidungen hängt es ab, wie erfolgreich die EVU mit den neuen Rahmenbedingungen umgehen – und die Energiezukunft gestalten.

Die grösste Herausforderung für 2016 werde sein, das Angebot attraktiv zu halten, in dem das Portfolio stets aktualisiert wird. «Das tun wir in einem Umfeld mit zunehmender Kon-

kurrenz und mit Kunden, die Mittel sparen müssen.» Wieviel Deckungsbeitrag kann mit jedem einzelnen Angebot generiert werden? Diese Frage sei zentral geworden zur Bestimmung des neuen Portfolios.

Der Bereich Marketing & Verkauf wird künftig Schulungen zudem vermehrt auch ausserhalb des Hauptsitzes in Aarau anbieten – um möglichst einfach für die Mitglieder in der ganzen Schweiz erreichbar zu sein. Und dem zunehmenden Bedarf an fähigen Netzelektrikern wird ebenfalls Rechnung getragen: «Die Warteliste für Ausbildungsplätze ist noch zu lang. 2016 werden wir daher etwa doppelt so viele Plätze anbieten wie 2015», sagt Schaub. «Hinzu kommt die berufsorientierte Weiterbildung «Einführung in Netzbau für Elektriker», um den kurzfristigen Bedarf zu adressieren.»



# Gezielt vorsorgen – für die Talente von morgen

**Neue Technologien in die Versorgung integrieren, gut ausgebildete Fachkräfte rekrutieren: Die Unternehmen sind in der sich rasch verändernden Energielandschaft besonders gefordert. Bestehendes muss grundlegend überdacht werden, wo sich neue Märkte auftun. Dazu erarbeitet der VSE geeignete Branchenempfehlungen und bildet Spezialisten aus, die für die Energiezukunft gerüstet sind.**

Nach und nach dürften in den nächsten Jahrzehnten alle Schweizer Kernkraftwerke ausser Betrieb gehen. Trotzdem braucht es auch nach dem Leistungsbetrieb Spezialisten, die einen sicheren Betrieb gewährleisten – während der Rückbau- und Nachbetriebsphase. Die Ausbildung zum KKW-Anlagenoperateur wird für diese spezielle Situation angepasst. Der VSE, die schweizerischen Kernkraftwerke und der Bund arbeiten dafür zusammen.

Konkret braucht es immer mehr gut ausgebildete Netzelektriker an der Front – ebenso wie Experten, welche Netze planen, Lehrgänge leiten und Prüfungen abnehmen. Auch der öffentliche Verkehr und die Telekommunikation haben erhöhten Bedarf für diese Fachkräfte.

Der VSE hat 2015 erneut Anstrengungen unternommen, um dieser Situation zu begegnen. So wurde die Reform der Grundbildung Netzelektriker abgeschlossen. Energie, Telekommunikation und Fahr-

Verstärkt wird auch das Berufsmarketing: Der vielseitige, aber noch zu wenig bekannte Beruf soll unter den Jugendlichen prominenter werden. Dazu tragen die Website [www.netzelektriker.ch](http://www.netzelektriker.ch) sowie weitere Massnahmen (Berufsmessen, Berufsberatungen) bei. Seit 2013 arbeitet der VSE mit Yousty zusammen, der Schweizer Lehrstellenplattform für über 250 Berufe ([www.yousty.ch](http://www.yousty.ch)). Dort können sich Interessenten direkt für eine Netzelektriker-Lehre bewerben. Der VSE revidiert zudem das Informationsmaterial – und will die Elternschaft noch mehr in die Berufsberatung einbeziehen.

Die Anforderungen an die Geschäftsstelle steigen. Deshalb wurden im Bereich Berufsbildung Prozesse optimiert, die Abläufe standardisiert und Werkzeuge für die Fachexperten erarbeitet. Beispiele dafür sind Musterverträge, Checklisten und einheitliche Vorgehensweisen.

2016 ist aus Sicht der Trägerschaft Netzelektriker erneut ein intensives Jahr: Im Bereich der beruflichen Weiterbildung wird, nach der abgeschlossenen Reform der Netzelektriker-Grundbildung, auch die berufliche Weiterbildung Netzelektriker reformiert. Analog der Grundbildung werden die Aspekte Energie, Telekommunikation und Fahrleitungen zentral integriert. Auslöser für diese Veränderungen ist das neue Schweizerische

## « Konkret braucht es viele gut ausgebildete Netzelektriker an der Front. »

2016 entwirft die Kommission KKW-AO mit Hochdruck das neue Berufsbild. 2017 können die ersten Anlagenoperateure die erneuerte Ausbildung antreten.

### **Fachkräftemangel: VSE schafft Abhilfe**

Die Reform der Ausbildung zum «KKW-Anlagenoperateur» ist nur ein Beispiel für die Bildungsarbeit des VSE in der sich wandelnden Energielandschaft. Besonders wichtig ist die Berufsbildung im Hinblick auf den Ausbau des Stromnetzes.

leitungen sind die drei Schwerpunkte der angepassten Ausbildung, die nun für Jugendliche attraktiver daherkommt. In der Romandie wurden derweil die ersten höheren Fachprüfungen für Netzelektriker abgenommen. 2015 hat sich der Branchenbedarf an diesen Fachkräften erneut akzentuiert. Deshalb beabsichtigt der Verband, 2016 doppelte Vorbereitungskurse für die Berufsprüfung (BP) und Höhere Fachprüfung (HFP) Netzelektriker durchzuführen, um die höhere Nachfrage der Unternehmen an Fachkräften zu bedienen.

## Winter 2015: OSTRAL rückt in den Fokus

Im Winter 2015 rückte die Kommission OSTRAL (Organisation für Stromversorgung in Ausserordentlichen Lagen) in den Fokus der öffentlichen Aufmerksamkeit. Nach einer Warnung der Netzbetreiberin Swissgrid hatten Medien schweizweit über mögliche Stromengpässe im Winter 2015/16 geschrieben. Boulevardmedien stellten gar die Frage nach einem grösseren «nationalen Blackout» in den Raum, zumal vor limitierter Transformator-Kapazität gewarnt wor-

den war. OSTRAL kam – glücklicherweise – nicht zur Anwendung. Der VSE zeigte indes, dass die Organisation für den Fall der Fälle bereitsteht. Dafür wurden 2015 neue Konzepte entworfen und genehmigt – wie etwa das Detailkonzept zur Angebotslenkung und Kontingentierung. «Glücklicherweise gab es Ende Jahr aber keine Ostral-Situation», sagt der Bereichsleiter und ergänzt: «Die Organisation von Ostral wird 2016 mit einer 100%-Stabsstelle gestärkt.»

Berufsbildungsgesetz, das an breiter Front neue Anforderungen an die Berufsbilder, Lehrinhalte und Strukturen der Berufe stellt.

Nicht nur seitens der Produktion und Verteilung bringt die neue Energiewelt neue Berufe mit sich. Auf Verbraucherseite dürfte die Stelle des «Energie- und

## «Fähige Fachleute werden für den Netzbau «fit gemacht», ohne dass sie eine lange Netzelektriker-Ausbildung absolvieren müssen.»

Des Weiteren bietet der VSE neu einen Lehrgang zur Umschulung von Elektrikern im Netzbau an. So wird es einfacher, gelernte Elektriker auch für Netzarbeiten einzusetzen. Gelernte Elektriker bringen fundiertes elektrotechnisches Verständnis mit. Bildungsdefizite bestehen bezüglich Starkstromnetz, Freileitungs- und Kabelnetzen sowie netzspezifischer Praxis. So werden fähige Fachleute für den Netzbau «fit gemacht», ohne dass sie eine sehr lange Netzelektriker-Ausbildung absolvieren müssen

Effizienzberaters (EEB)» Firmenkunden zu willkommenen Einsparungen ihrer Fixkosten verhelfen. Der VSE ist überzeugt, dass die höhere Fachprüfung EEB Generalisten mit soliden Kenntnissen hervorbringt. Energieeffizienz-Potenziale zu erschliessen ist eines der Schlüsselthemen der Zukunft. Aktuell findet der Pilotkurs statt, die ersten Absolventen werden im Herbst 2016 die Ausbildung abschliessen können. Der zweite Kurs ist für Frühjahr 2017 geplant. ◀

## 2015 aus Sicht des Bereichs «Technik und Berufsbildung»

Die wichtigsten Themen 2015 waren gemäss Michael Paulus, Leiter Technik & Berufsbildung, die Steigerung der Effizienz in den Bereichen Berufsbildung und Sicherheit, die Prozessoptimierung, die Standardisierung von Abläufen sowie das Entwickeln von Werkzeugen. «Weiter haben wir den Fachkräftemangel bei den Netzelektrikern bekämpft», sagt Paulus. Ausserdem konnte die Reform in der Grundbildung der Netzelektriker abgeschlossen werden – und in der Romandie fanden die ersten höheren Fachprüfungen statt.

Engagiert hat sich der Bereich ausserdem bei der Eigenverbrauchsregelung. Ziel ist eine für die Branche faire Regelung, die Leistungstarife beinhaltet.

### **Neue Kommission EVU-TSO**

Auch die Gründung der neuen Kommission EVU-TSO zählt für den Bereich Technik und Berufsbildung zu den Highlights 2015. In dieser Kommission sitzen Swissgrid und die Branche an einem Tisch, um gemeinsame Lösungen zu erarbeiten.

Zu den besprochenen Themen gehört etwa der Regelenergiemarkt, der von der Netzbetreiberin Swissgrid betrieben wird: Neben traditionellen Anbietern wie Pumpspeicherkraftwerken können sich auch Stromverbraucher einem Regelpool anschliessen, ihre Flexibilität zur Verfügung stellen und so Einnahmen generieren.

Auf europäischer Ebene beschäftigt den VSE die Umsetzung der Networkcodes der ENTSO-E (Verband

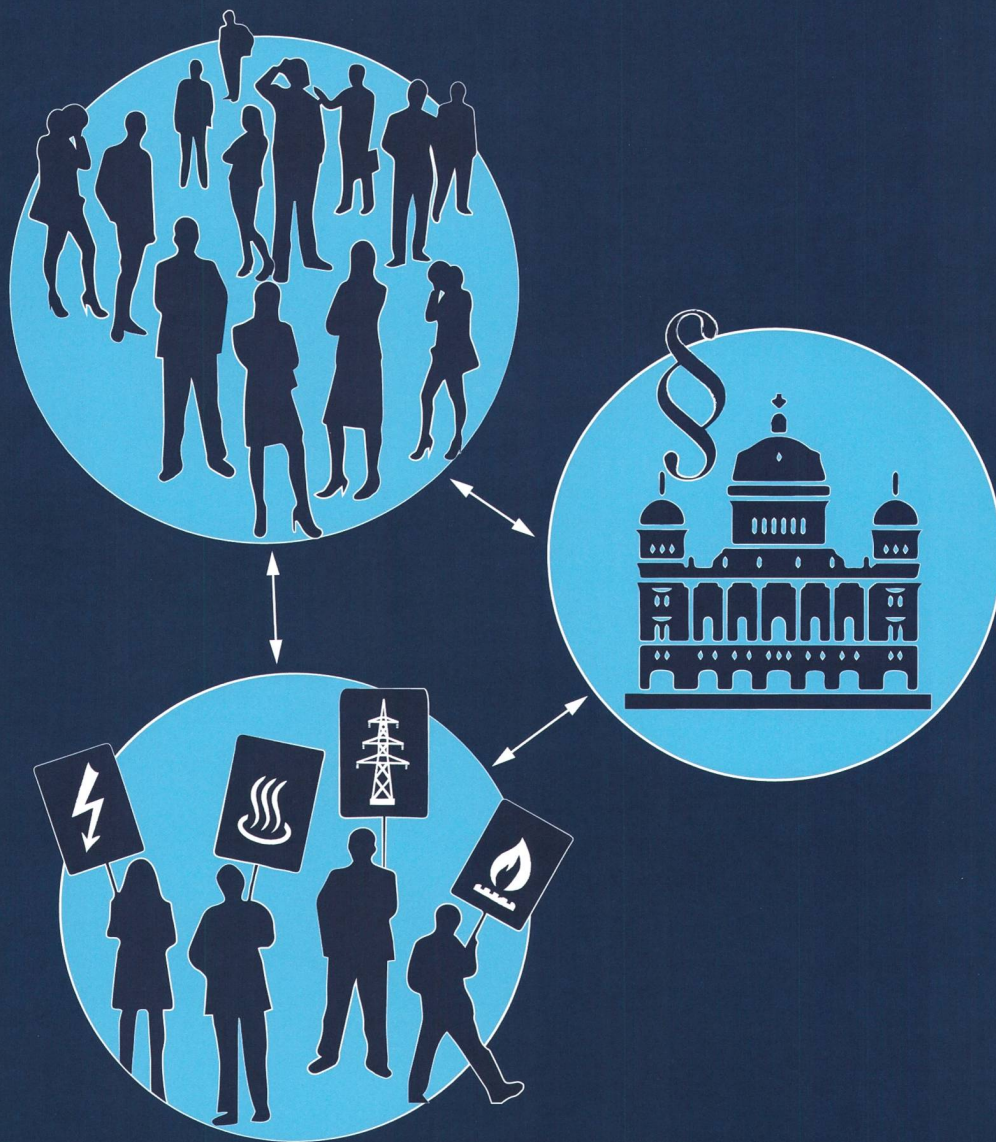
Europäischer Übertragungsnetzbetreiber) in der Schweiz. Die neuen europäischen Richtlinien, wie Netze betrieben werden müssen, existieren auch in der EU zum Teil erst auf dem Papier oder befinden sich noch im Genehmigungsverfahren. Letztlich muss indes das Stromnetz von der Türkei bis Spanien und von Süditalien bis Dänemark einheitlich funktionieren. Denn ein systemkritischer Zustand in irgendeinem dieser Länder hat Einfluss auf die Stabilität des Gesamtnetzes.

Die Diskussion um faire Eigenverbrauchsregelungen beschäftigt die Strombranche. Es geht darum sicherzustellen, dass die Finanzierung des Netzes weiterhin verursachergerecht sichergestellt ist – und keine Entsolidarisierung stattfindet. Die ursprünglich diskutierten politischen Vorschläge hätten sich erheblich negativ auf Elektrizitätsversorger ausgewirkt. Bezüglich Eigenverbrauch hat der VSE 2016 erhebliche Anstrengungen im politischen Prozess unternommen. Durch diverse Diskussionen gelangte der VSE zu einem Systementwurf, der aus Sicht des Verbandes umsetzbar ist. Aus Branchensicht sind insbesondere folgende Anpassungen bzw. Präzisierungen positiv zu bewerten:

- Grundlage für die (vernünftige) Eingrenzung des Ortes der Produktion
- Definierte Voraussetzung für die Bildung einer Eigenverbrauchsgemeinschaft, derzufolge die gesamte Produktionsleistung im Verhältnis zur Anschlussleistung am Messpunkt erheblich sein muss
- Behandlung der EVG als Endverbraucher – und somit Zuweisung von klaren Verantwortlichkeiten.

Natürlich hat die vom Ständerat beschlossene Regelung den Charakter eines Kompromisses. Doch der VSE sieht sie als guten Kompromiss. Die realpolitischen Begebenheiten stehen der Durchsetzung von Maximalforderungen oder Wunschvorstellungen derzeit entgegen. Der vom VSE beschrittene Weg schafft gute Voraussetzungen dafür, beim Ausarbeiten der Ausführungsbestimmungen auf Verordnungsstufe ein ernsthaftes Wort mitreden zu können. Ferner dürfte die Regelung mitunter neue Geschäftschancen für die EVU schaffen.





# Energiestrategie 2050: Erste politische Etappe gemeistert

Die Energiestrategie 2050 (ES2050) ist für die Strombranche eine Herausforderung an mehreren Fronten – und wird sie langfristig beschäftigen. Ein nachhaltiges Energieversorgungssystem ist das erklärte Ziel. Dafür ist indes eine Gesamtsicht auf die Energielandschaft nötig, nicht nur auf die Strombranche. 2015 konnte der VSE die politischen Entscheide günstig mitprägen.

Zwei Buchstaben und eine Zahl: Hinter dem Begriff «ES2050» verstecken sich ehrgeizige Ziele des Bundesrates in Bezug auf eine neue Schweizer Energielandschaft. Der Verband sagt grundsätzlich Ja zur Stossrichtung der Energiestrategie – und hat den Ausstieg aus der Kernenergie nicht in Frage gestellt. Aber für eine nachhaltigere und effizientere Energiezukunft braucht es eine Gesamtsicht auf das Energiesystem. Noch ist die ES2050 stark auf Strom fokussiert. Zudem werden Aspekte wie Netzkonvergenz, Speicherung/

Debatte stets aktiv, themennah und zeitgerecht begleitet hat.

## Ständerat mit wegweisenden Entscheiden

Die Branche fand Gehör für wichtige Anliegen, wo sie beim Nationalrat noch auf taube Ohren gestossen war. Die kleine Kammer hat entschieden, die finanziell stark unter Druck geratene heimische Wasserkraft mit einem Beitrag aus dem Netzzuschlag zu unterstützen. Allerdings bedarf das System in der Differenzbereinigung noch der Optimierung – und

ist dank ihrer Flexibilität der Schlüssel zu einer erfolgreichen Umsetzung der ES2050.

Auch dem Anliegen, das Fördersystem für erneuerbare Energien marktfreundlicher zu gestalten, wurde weitgehend Rechnung getragen: Im Gegensatz zum Nationalrat hat sich der Ständerat im Herbst 2015 weitgehend zur Direktvermarktung von selber produziertem Strom bekannt. Dies ist ein wichtiger Schritt, wie auch der Entscheid, das Fördersystem zeitlich zu befristen. Leider hat es der Ständerat verpasst, die Abnahme- und Vergütungspflicht für Netzbetreiber ganz aus der Vorlage zu streichen. Die Abnahmepflicht steht im Widerspruch zu einem liberalisierten Strommarkt. Nach der vollständigen Marktöffnung verfügt ein Elektrizitätsversorgungsunternehmen (EVU) nicht mehr über einen festen Kundenstamm – trägt also ein Absatzrisiko. Diese Situation verträgt sich nicht mit einer Strom-Abnahmepflicht. Sie stellt allenfalls sogar einen staatlichen Zwang zu Verlustgeschäften dar.

Der VSE begrüsst die Absicht des Bundesrates, im Rahmen der ES2050 das heutige Fördersystem ab dem Jahr 2021 durch eine Lenkungsabgabe abzulösen. Aus Sicht des VSE müssen dabei zwei Aspekte bei der Ausgestaltung besonders berücksichtigt werden: Der Fokus

« Die Wasserkraft ist dank ihrer Flexibilität der Schlüssel zu einer erfolgreichen Umsetzung der Energiestrategie 2050. »

Batterien und Netzausbau kaum thematisiert – oder erst mit Verspätung, wie beispielsweise die Strategie Stromnetze. Immerhin hat der Ständerat im Herbst 2015 einige – aus Branchensicht ungünstige – Beschlüsse des Nationalrates zur ES2050 korrigiert. Das ist auch ein Verdienst des VSE, der die politische

muss auf seine Praxistauglichkeit hin geprüft werden. Mit knapp 60 Prozent Anteil an der Schweizer Stromproduktion ist die Wasserkraft die wichtigste erneuerbare Energieressource der Schweiz. Sie ist nicht nur systemrelevant für die heutige, unterbrechungsfreie Stromversorgung unseres Landes. Die Wasserkraft

auf den Klimaschutz und die Steigerung der Gesamtenergieeffizienz. Beide Aspekte müssen in einer zielführenden Diskussion der Energiestrategie einen höheren Stellenwert erhalten.

Der VSE sieht nicht Lenkungsabgaben auf Strom als zielführend, sondern wenn schon Abgaben auf die verbrauchte Energie, gemäss deren CO<sub>2</sub>-Gehalt. Obwohl eine unpopuläre Vorstellung, würde das natürlich Treibstoffe einschliessen.

#### **Erfreulich: Keine Zwangsvorgaben für EVU**

Sehr erfreulich ist der Verzicht des Ständerates auf bürokratische und marktfremde Effizienzvorgaben. Da gerade Strom aus erneuerbaren Energien eine sehr klimaschonende Energieform ist,

Franken. Dazu kommen die jährlichen Investitionen für den Substanzerhalt des heutigen Netzes, die allein jährlich rund 1,5 Milliarden Franken ausmachen. Der VSE ist darum enttäuscht, dass es 2015 nicht gelungen ist, eine Senkung des kalkulatorischen Zinssatz WACC von 4,7 % auf 3,83 % abzuwenden. Die Senkung ist eine Überreaktion auf die aktuelle Zinssituation an den Märkten. Denn im Vergleich zum März 2013 (Start des neuen Berechnungsmodells) ist das Zinsniveau bis dato nur noch geringfügig gesunken. Mindestens so wichtig wie die Zinsschädigung sind aber schlanke Bewilligungs-Prozeduren, damit geplante Projekte fristgerecht umgesetzt werden können. Dort sieht der VSE noch Verbesserungsbedarf.

## « Netzausbau ist ein zentraler Aspekt für eine erfolgreiche Energiestrategie 2050. Das hat die angespannte Stromsituation im Winter 2015/16 einmal mehr gezeigt. »»

ist es gesamtenergetisch nicht sinnvoll, Effizienzmassnahmen alleine auf eine Reduktion des Stromverbrauchs auszurichten. Zudem verletzen die Vorgaben das Verursacherprinzip: Elektrizitätsversorgungsunternehmen (EVU) verfügen über keine Handhabe, um Endkunden dazu zu verpflichten, Effizienzmassnahmen garantiert durchzuführen.

#### **Ein Muss: Zukunftssichere Netzstruktur**

Netzausbau ist ein zentraler Aspekt für eine erfolgreiche Energiestrategie 2050. Das hat die angespannte Stromsituation im Winter 2015/16 einmal mehr gezeigt. Und der Ausbaubedarf ist hoch: Der Bund selbst schätzt die notwendigen Investitionen für die Energiestrategie 2050 auf 6,4 bis 15,1 Milliarden Schweizer

#### **2015: Besonderes Jahr, Versorgungssicherheit rückt in den Fokus**

Im Rückblick ist 2015 für die Geschäftsstelle ein besonderes Jahr, obwohl das Thema Energie – vier Jahre nach dem Fukushima-Unglück – nicht mehr einen gleich hohen Stellenwert in der Politik hatte. Diverse Medienberichte, etwa im Winter, zeigten indes die Wichtigkeit moderner Netze und internationaler Koordination. Die nationalen Wahlen brachten derweil eine Stärkung im bürgerlichen Lager, was der Branche – energiepolitisch – eher zu Gute kommt.

2016 wird das Thema Versorgungssicherheit in den Fokus gerückt werden müssen. Der VSE setzt sich ein, dass die Strategie Stromnetze speditiv im Parlament behandelt wird. Bei der Netzplanung ist eine klare und zielführende Aufgaben-

teilung zwischen den Behörden und den Betreibern der verschiedenen Netzebenen nötig. Auf unnötigen bürokratischen Aufwand ist zu verzichten – und gewisse

zinsregimes, das ab 1. Januar 2020 gelten soll. Der VSE setzt sich dabei für branchenfreundliche Regelungen ein. Dank ihrer Flexibilität ist die Wasserkraft

## « 2016 wird das Thema Versorgungssicherheit in den Fokus gerückt werden müssen. »

Aufgaben sind subsidiär der Branche zu überlassen.

Im Hinblick auf die Wasserkraft müssen Grundlagen geschaffen werden für die Einführung eines neuen Wasser-

der Schlüssel bei der Gewährleistung der hohen Versorgungssicherheit – und damit auch der Schlüssel zu einer erfolgreichen ES2050. ◀

## 2015 aus Sicht des Bereichs «Public Affairs und Kommunikation»

Thomas Zwald, Bereichsleiter Public Affairs, nennt allen voran den Politanlass «Top-Themen der Energiepolitik» als Glanzlicht 2015.

«Wir konnten, was die Qualität und die Zahl der Teilnehmer angeht, nochmals einen Zacken zulegen. Der attraktive Anlass etabliert sich langsam und kommt beim Publikum gut an.» Top-Themen der Energiepolitik werde so zum festen Posten in der Agenda – als Informations-event für die Mitglieder. «Der Anlass gibt verschiedenen Stakeholdern, also Interessengruppen, einen wertvollen Überblick über die wichtigsten politischen Geschäfte und Energie-Themen, die vom VSE behandelt werden.»

Auch auf unteren Netzebenen vermochte sich der VSE 2015 erfolgreich einzusetzen: «Wir konnten die Problematik Umbau und Neubau der Transformatoren adressieren», so Zwald. Die «Motion Guhl» (BDP-Nationalrat Bernhard Guhl) würde den Bundesrat beauftragen, einen Vorschlag auszuarbeiten, um die Änderung und den Bau neuer Transformatorenstationen sowie zugehöriger Leitungen rascher und einfacher zu genehmigen.

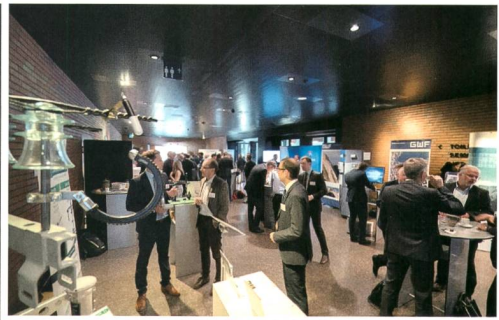
Der Bereich Kommunikation trieb 2015 verschiedene Projekte voran – darunter etwa einen neuen Pressespiegel und den Relaunch der Publikation «Bulletin». «Es war ein

intensives Jahr mit überdurchschnittlich vielen Medienanfragen», sagt der Bereichsleiter Kommunikation, Guido Lichtensteiger. Zu den wichtigsten Themen gehörte die Energiestrategie 2050 und die Wasserkraft. Europa (bilaterales Stromabkommen mit der EU, Market Coupling) beschäftigte den Bereich Kommunikation ebenso wie die Strompreise 2016. Als Mitte August 2015 alle Kernkraftwerke temporär vom Netz gingen, war das Medienecho entsprechend gross. Im Dezember schliesslich prägte das Thema «Versorgungsgengpass» die öffentliche Diskussion.

# Die Highlights 2015

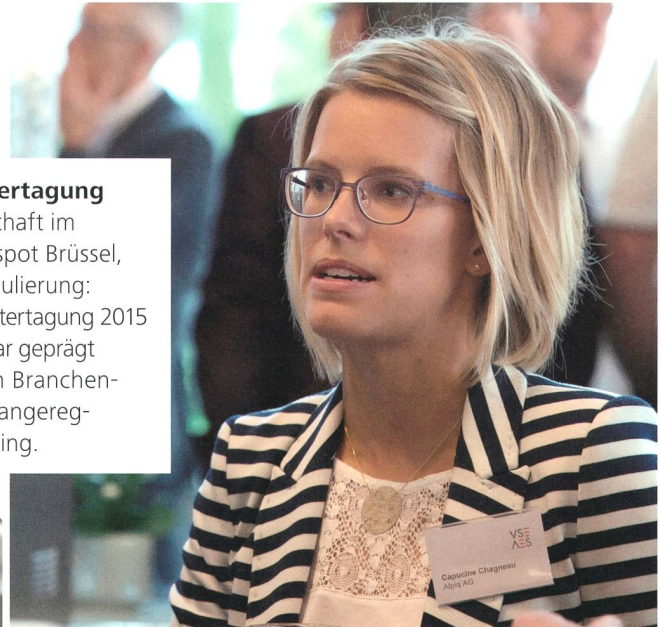
Im VSE-Veranstaltungsjahr gab es wieder zahlreiche traditionelle Höhepunkte wie den 9. Schweizerische Stromkongress, die Smart Energy Days, die Betriebsleitertagung, die Jubilarenfeier und die 126. ordentliche Generalversammlung.







**Betriebsleitertagung**  
 Energiewirtschaft im Wandel, Hotspot Brüssel, Sunshine Regulierung: Die Betriebsleitertagung 2015 in Brunnen war geprägt von aktuellen Branchenthemen und angeregtem Networking.





**101. Jubilarenfeier**

281 von total 487 Dienstjubilaren wurden in Arbon persönlich für ihre 25- oder 40-jährige Betriebszugehörigkeit geehrt. Danke für den langjährigen Beitrag zu einer sicheren Stromversorgung in der Schweiz!

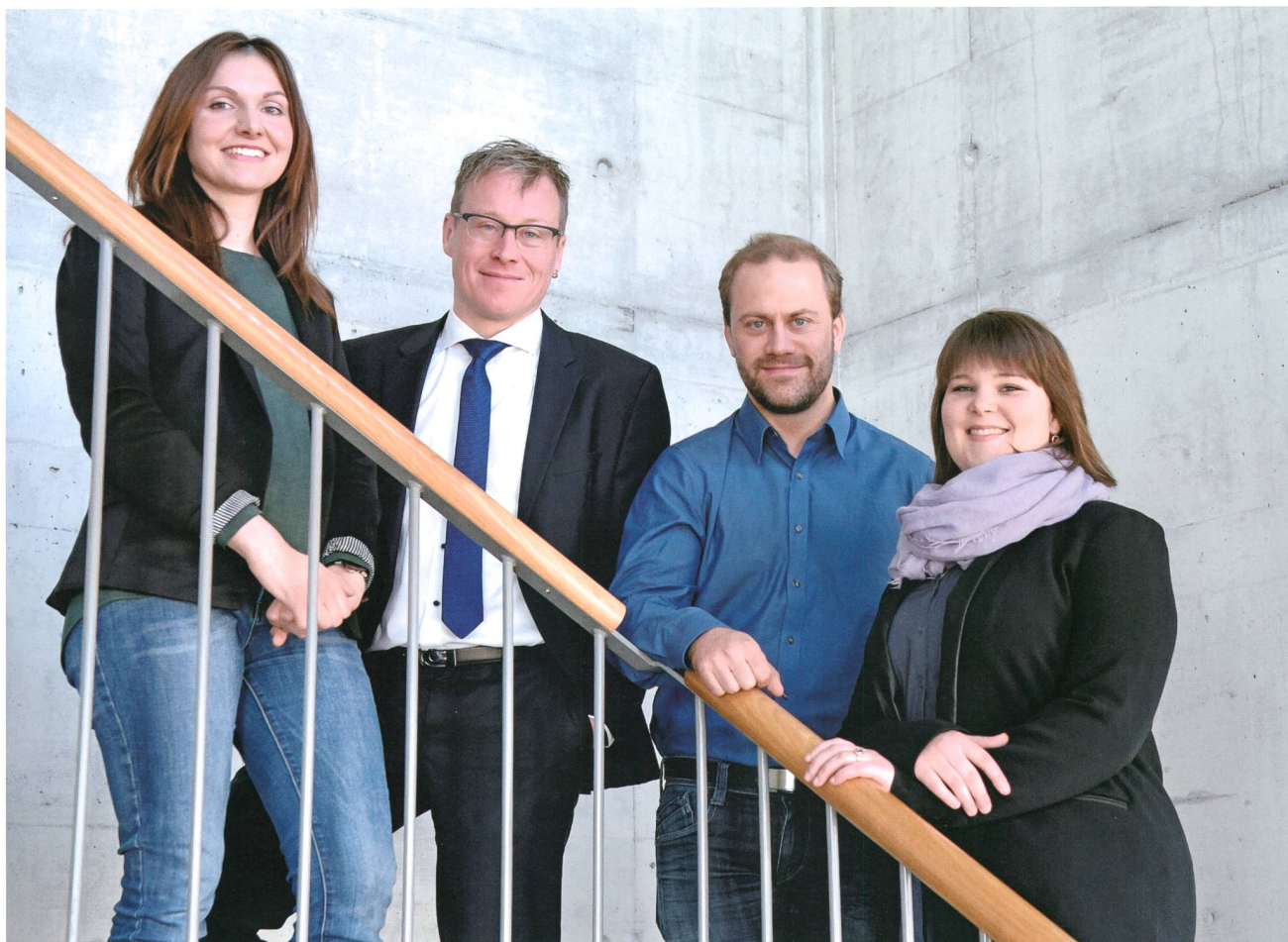






**126. ordentliche  
Generalversammlung**

An der 126. GV plädierte Präsident Kurt Rohrbach dafür, energiepolitisch den Blick auf das grosse Ganze zu wahren. Insbesondere mit Blick auf die ES2050 betonte Direktor Michael Frank die Bedeutung des 3G-Prinzips: Gesamtsystem, Gesamtenergie, Gesamteffizienz.



**Neue Gesichter beim VSE**

Im 2015 sind acht neue Mitarbeitende zum VSE gestossen: Zorica Cebic, Francis Beyeler, Sandro Pfammatter und Barbara Büchli (oben von links nach rechts) und Michael Brunner, Silvia Gnehm, Marion Bertrand und Michael Paulus (unten von links nach rechts).

# Organisation der VSE-Geschäftsstelle

(Stand 31. Dezember 2015)



\*Mitglied der Geschäftsleitung

## Vorstand

(Stand 31. Dezember 2015)

Der VSE-Vorstand setzt sich aus Vertretern der Branchenverbände und der diversen Interessensgruppierungen der Strombranche zusammen. Dem Vorstand gehören an:

### Präsident

Kurt Rohrbach, BKW AG, Bern.  
swisselectric

### Vizepräsident

Dominique Gachoud, Groupe E SA,  
Granges-Paccot.  
regioGrid

### Mitglieder

- Marco Bertoli, Verzasca S.A., Lugano. ESI
- Kurt Bobst, Repower AG, Poschiavo. Nichtorganisierte
- Dieter Gisiger, Société Electrique Intercommunale de la Côte SA (SEIC), Gland. Multidis
- Felix R. Graf, Centralschweizerische Kraftwerke AG, Luzern. swisselectric
- René Holzer, Gemeindewerke Stäfa, Stäfa. swisselectric
- Kerem Kern, Axpo Power AG, Baden. swisselectric
- Silvan Kieber, Arbon Energie AG, Arbon. DSV

- Christian G. Plüss, Alpiq Suisse AG, Olten. swisselectric
- Urs Rengel, Elektrizitätswerke des Kantons Zürich, Zürich. regioGrid
- David Thiel, IWB, Basel. swisspower
- Andreas Widmer, WWZ Energie AG, Zug. Regionalwerke
- Andreas Zimmermann, Genossenschaft Elektra, Jegenstorf, Jegenstorf. DSV

### Revisionsstelle

thv AG, Aarau

---

# Kommissionen

(Stand 31. Dezember 2015)

## VSE-Kommissionen

gemäss Art. 22 VSE-Statuten

### Energiedaten

Vorsitz: Daniel Röthlisberger,  
Enpuls AG, Dietikon  
Fachstelle: Hendrik la Roi, VSE

### Energiewirtschaft

Vorsitz: Niklaus Zepf, Axpo Services AG,  
Baden  
Fachstelle: Katrin Lindenberger, VSE

### EVU TSO

Vorsitz: Daniel Schalch, ewz, Zürich  
Fachstelle: Olivier Stössel, VSE

### Kommunikation

Vorsitz: Peter Graf, Sankt Galler  
Stadtwerke, St. Gallen  
Fachstelle: Céline Reymond, VSE

### Kosten & Finanzen

Vorsitz: Andrea Müller, Werke  
am Zürichsee AG, Küsnacht  
Fachstelle: Niklaus Mäder, VSE

### Netztechnik & Netzbetrieb

Vorsitz: Franco M. Thalmann, IBC  
Energie Wasser Chur, Chur  
Fachstelle: Andreas Degen, VSE

### Netzwirtschaft

Vorsitz: Stefan Witschi, BKW  
Energie AG, Bern  
Fachstelle: Olivier Stössel, VSE

### Recht

Vorsitz: Pierre Oberson, Romande  
Energie SA, Morges  
Fachstelle: Francis Beyeler, VSE

### Regulierungsfragen

Vorsitz: Jörg Wild, Elektrizitätswerk  
Altdorf AG, Altdorf  
Fachstelle: Niklaus Mäder, VSE

### Sicherheit

Vorsitz ad interim: Christian Brüttsch,  
Repower AG, Poschiamo  
Fachstelle: Thomas Hartmann, VSE

### Smart Energy

Vorsitz: Gregor Leonhardt, IWB  
(Industrielle Werke Basel), Basel  
Fachstelle: Hansjörg Holenstein, VSE

### Versorgungsqualität

Vorsitz: Stefan Egger,  
St. Gallisch-Appenzellische Kraftwerke AG,  
St. Gallen  
Fachstelle: Hansjörg Holenstein, VSE

**Kommissionen Berufsbildung**  
dem Staatssekretariat für Bildung,  
Forschung und Innovation (SBFI)  
unterstellt

### Berufsentwicklung & Qualität NE

Vorsitz: Philippe Perusset, CIFER  
Communauté d'Intérêts pour  
la Formation des Electriciens de  
Réseau, Penthalaz  
Fachstelle: Toni Biser, VSE

### Energie- und Effizienzberater

Vorsitz: Roger Ruch, IWB (Industrielle  
Werke Basel), Basel  
Fachstelle: Nelly Bogdanova, VSE

### KKW-Anlagenoperateur

Vorsitz: Thomas Kohler, Alpiq Suisse AG,  
Olten  
Fachstelle: Nelly Bogdanova, VSE

### Leitungsausschuss Berufsbildung

#### Netzelektriker/in

Vorsitz: Giampaolo Mameli, Aziende  
Industriali di Lugano (AIL) SA, Muzzano  
Fachstelle: Toni Biser, VSE

## OSTRAL

(Organisation für die Stromversorgung  
in ausserordentlichen Lagen)  
dem Bundesamt für Wirtschaftliche  
Landesversorgung (VWL) unter-  
stellt

## OSTRAL

Vorsitz: Dieter Reichelt, Axpo  
Power AG, Baden  
Fachstelle: Olivier Stössel, VSE

# Interessensgruppierungen

(Stand 31. Dezember 2015)



dachverband schweizer verteilnetzbetreiber

## Dachverband Schweizer Verteilnetzbetreiber (DSV)

Brigitte Barth  
Bremgarterstrasse 1  
Postfach 172  
5610 Wohlen 2  
www.dsvnet.ch

Verband kantonalen Organisationen von Stromendverteilern und Verteilnetzbetreibern.



## Elettricità Svizzera Italiana (ESI)

Milko Gattoni  
Piazza Indipendenza 7  
Casella postale  
6501 Bellinzona  
www.elettricità.ch

Landesteilbüro des VSE der italienischsprachigen Schweiz. ESI vereint die Produktions- und Verteilunternehmen der Strombranche in der italienischsprachigen Schweiz.



## Multidis

c/o Services Industriels Lausanne  
Eric Davalle  
Place Chauderon 25  
Case postale 7416  
1002 Lausanne  
www.lausanne.ch

Vereinigung Westschweizer Stromendverteilern.



## Nichtorganisierte

c/o Repower AG  
Kurt Bobst  
Via da Clalt 307  
7742 Poschiavo  
www.repower.ch

## regioGrid

c/o SwissLegal  
Hansueli Bircher  
Jurastrasse 4  
Postfach  
5001 Aarau  
www.regiogrid.ch

Verband kantonalen und regionaler Energieversorger.

## Regionalwerke

c/o AEK Energie AG  
Walter Wirth  
Westbahnhofstrasse 3  
4502 Solothurn  
www.aek.ch

Gruppe von 13 Energieversorgungsunternehmen, vertreten durch die AEK Energie AG.

## swisselectric

Beat Moser  
Seilerstrasse 3  
Postfach 7950  
3001 Bern  
www.swisselectric.ch

Organisation der grossen schweizerischen Stromverbundunternehmen. Sie setzt sich aus den Mitgliedern der Axpo Gruppe (Axpo Power AG, Axpo Trading AG, Centralschweizerische Kraftwerke AG), Alpiq und BKW zusammen.

## Swisspower

Swisspower AG  
Urs Glutz  
Bändliweg 20  
Postfach  
8048 Zürich  
www.swisspower.ch

Kooperation von 23 Schweizer Stadt- und Gemeindewerken.

swisselectric

swisspower

Creating energy solutions.

## Internationale Vertretung:

### Eurelectric – Union of the Electricity Industry

66, Boulevard de l'Impératrice  
B-1000 Brüssel  
www.eurelectric.org

Dachverband der europäischen Elektrizitätswirtschaft. Die Schweiz ist durch den VSE vertreten.

eurelectric  
ELECTRICITY FOR EUROPE



Rapport annuel

# 2015

VS  
AS

## L'AES en bref

(état au 31 décembre 2015)

L'AES est l'association faîtière des entreprises électriques suisses. Ayant son siège à Aarau, elle possède une succursale à Lausanne et à Berne. Elle est représentée au Tessin grâce à son étroite collaboration avec l'ESI.

Ses membres garantissent plus de 90 % de l'approvisionnement suisse en électricité. Toutes les entreprises qui exercent leur activité en Suisse ainsi que dans la Principauté de Liechtenstein et qui produisent, transportent et distribuent de l'énergie électrique peuvent être admises en tant que membres.

### Politique

L'AES promeut les intérêts de la branche électrique au niveau national: elle s'engage en faveur de conditions-cadre favorables en politique énergétique permettant un approvisionnement en électricité économique, fiable et respectueux de l'environnement.

### Communication

L'AES sert de plaque tournante pour les informations de la branche électrique et informe le public sur l'économie électrique.

### Prestations

L'AES propose des prestations sous forme de produits, de journées et de cours, ainsi que des consultations à des conditions préférentielles pour ses membres.

### Formation professionnelle

De plus, l'AES forme les électriciens/nes de réseau (apprentissage et formation supérieure) et organise les examens professionnels pour les opérateurs d'installations de centrale nucléaire, ainsi que la formation de «Conseiller/ère en énergie et en efficacité énergétique avec diplôme fédéral». D'autres formations sont en cours d'élaboration.

<b>Fondée en</b>	1895
<b>Collaborateurs</b>	43
<b>Chiffre d'affaires 2015</b>	CHF 12,3 mio.
dont revenus découlant des prestations	47,4%
<b>Membres</b>	
Membres de la branche	368
Membres associés*	57

\*Les membres associés sont des membres de l'AES qui sont liés à la branche électrique et qui soutiennent les intérêts de l'Association.

### Impressum

**Éditeur:** Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen (VSE), Hintere Bahnhofstrasse 10, Postfach, 5001 Aarau. Tél. +41 62 825 25 25, Fax +41 62 825 25 26, E-mail: info@strom.ch, www.strom.ch. | Association des entreprises électriques suisses (AES), Av. Louis Ruchonnet 2, Case postale 534, 1001 Lausanne. Tél. +41 21 310 30 30, Fax +41 21 310 30 40, E-mail: info@electricite.ch, www.electricite.ch. **Rédaction:** Sandro Pfammatter/AES. **Traduction:** Marion Bertrand/AES. **Graphisme:** punktlandig GmbH. **Production:** textkeller GmbH. **Illustrations:** aebi allenspach kommunikation gmbh. **Photos:** Hans-Peter Thoma (pages 4, 6, 29, 32 et 33), mäd (pages 10/11), Infel Corporate Media / Matthias Jurt (page 11, portrait de Milko Gattoni), Foto Basler (pages 28, 30 et 31). **Remarque:** le présent rapport annuel est publié uniquement sous forme électronique. Vous trouverez une version PDF à télécharger sur le site Internet www.electricite.ch.

# Sommaire

---

## 119 Avant-propos

Le Président Kurt Rohrbach et le Directeur Michael Frank à propos de l'exercice 2015

---

## 122 L'année énergétique en bref

Événements marquants en 2015

---

## 124 Conférence des directeurs

Les directeurs donnent leur avis

---

## 127 Économie et Régulation

Parés pour l'avenir grâce aux «univers énergétiques»

---

## 131 Marketing et Vente

Réexamen des tâches: les prestations de l'Association passées au peigne fin

---

## 135 Technique et Formation professionnelle

Les talents de demain se préparent aujourd'hui

---

## 139 Affaires publiques et Communication

Stratégie énergétique 2050: première étape politique réussie

---

## 142 Manifestations

Les temps forts de 2015

---

## 148 Généralités

Nouveaux collaborateurs | Organisation du Secrétariat de l'AES | Comité | Commissions | Groupements d'intérêts





# Une vision globale, l'atout indispensable

Année électorale, année anniversaire et année de revirements politiques réjouissants: en 2015, la composition du Conseil national a changé, le Conseil mondial de l'énergie a désigné le système énergétique suisse comme étant le meilleur au monde et la Berne fédérale s'est prononcée en faveur de l'encouragement de l'hydraulique indigène. L'AES a vécu une année intensive, au cours de laquelle le Secrétariat a aussi remis en question ses propres performances. Le nouveau projet de l'Association, intitulé «Univers énergétiques», incarne l'avenir, démontrant plus que jamais que le monde énergétique de demain a besoin d'une vision développée par la branche.

En 2015, le terme «Trilemma» a fourni l'occasion de célébrer une réussite tout à fait particulière. Dans le monde de l'énergie, il symbolise l'ambitieuse mission de concilier sécurité d'approvisionnement, prix abordables et protection de l'environnement au sein d'un seul et même système énergétique.

désormais à éviter presque totalement le rejet d'émissions de CO<sub>2</sub> lors de la production d'électricité. En outre, c'est justement grâce à l'hydraulique et à l'intégration dans le système international coordonné qu'il a été possible d'atteindre pendant de nombreuses années une stabilité des prix.

l'hydraulique suisse, qui représente près de 60 % de la production totale d'électricité, est mise en péril. Cette situation est inacceptable. Aujourd'hui, assurer l'avenir de la force hydraulique suisse constitue la condition sine qua non du succès de la Stratégie énergétique 2050.

« Aujourd'hui, assurer l'avenir de la force hydraulique suisse constitue la condition sine qua non du succès de la Stratégie énergétique 2050. »

Sur 13 pays étudiés, c'est la Suisse qui y parvient le mieux, comme l'a attesté le Conseil mondial de l'énergie en novembre dernier – et ce, pour la cinquième fois d'affilée.

Ces bons résultats de la Suisse sont à mettre en grande partie au compte du développement durable, réellement mis en œuvre. Le paysage énergétique suisse offre un équilibre entre les exigences économiques, écologiques et sociétales. Les bases de ce modèle ont été posées très tôt: grâce à l'utilisation de l'hydraulique et du nucléaire, le pays réussit

Malheureusement, des nuages noirs sont apparus: dans les bourses de l'électricité, les prix de revient de la plupart des grandes centrales hydrauliques se maintiennent tout juste au-dessus des prix du marché, fort bas. De plus, le prix du CO<sub>2</sub> au niveau européen est si faible qu'il ne déploie aucun effet. Le courant fossile, non renouvelable, provenant de l'UE est ainsi doublement avantageux. À cela s'ajoute le fait que l'énergie éolienne et solaire est largement subventionnée au sein de l'UE, ce qui provoque une distorsion des prix. Bref, l'existence même de

## Diverses questions générales au sujet desquelles le milieu politique doit «annoncer la couleur»

La question de l'hydraulique montre que, lorsque l'on aborde le thème de l'énergie, il est dangereux de se concentrer sur un seul aspect au lieu de prendre en compte le système global. Mais de telles façons de voir sont très répandues. Souvent, on réduit l'approvisionnement en énergie au système électrique. Les fonds d'encouragement se limitent en grande partie au photovoltaïque et à l'éolien. Ou alors, les coûts, la rentabilité et la concurrence sont négligés lors de la formulation d'objectifs climatiques, au lieu d'être intégrés à leur juste valeur.

La Confédération s'est pourtant fixé des objectifs ambitieux concernant le développement des énergies renouvelables. Ceux-ci ne peuvent être atteints que si le milieu politique veille à considérer le système énergétique de manière globale, au lieu de diviser sa pensée en secteurs tels que «l'électricité», «la capacité solaire» ou «la petite hydraulique».

Des questions pressantes se posent alors: quel sera le rôle des agents énergétiques fossiles à l'avenir? Comment la branche peut-elle intégrer les énergies renouvelables dans le marché libre de l'électricité? Comment les coûts peuvent-ils par la suite baisser? Dans quelle mesure l'infrastructure est-elle prête à supporter la complexité toujours plus grande qui résulte de la production décentralisée? On ne peut répondre à toutes ces questions de façon satisfaisante que si l'énergie et l'efficacité globales du système occupent le devant de la scène.

L'AES préconise des solutions d'économie de marché, incluant l'obligation de commercialisation directe du courant solaire, éolien, issu de la biomasse, etc. Les rétributions devraient être non pas fixées par l'État mais calculées via des appels d'offres. Et les pays industrialisés techniquement expérimentés doivent saisir les nouvelles opportunités qui s'offrent à eux dans le monde de l'électricité nouvelle version. Citons par exemple la tendance à la digitalisation: la capacité à piloter la consommation de courant via des systèmes informatiques intelligents peut être commercialisée à l'international encore plus intensément qu'aujourd'hui. Il s'agit là d'un verdict de

Sigmar Gabriel, le ministre allemand de l'économie et de l'énergie, verdict qui vaut aussi pour la Suisse.

Actuellement, lorsque l'on parle du monde de l'électricité de demain, on se concentre trop souvent sur un seul aspect: la production. Mais l'écart entre le développement des énergies renouvelables et l'extension des réseaux ne doit pas continuer de grandir. Le besoin d'investir dans de nouveaux réseaux n'est plus à démontrer. L'AES table sur un investissement de 2,6 milliards de francs d'ici à 2050 pour le réseau de transport. S'y ajoutent, en fonction du type d'extension, entre 3,7 et 23 milliards de francs pour le réseau de distribution suisse. Dans tous les cas, l'électricité est une forme d'énergie tournée vers l'avenir, dont le rôle prend encore de l'ampleur grâce à l'utilisation plus efficace de l'énergie (par exemple via les pompes à chaleur). Le nombre de voitures électriques allant lui aussi croissant, la consommation d'électricité devrait légèrement augmenter dans les prochaines décennies, pour dépasser les 60 gigawattheures en 2050: c'est ce que révèle une récente enquête de l'UBS sur la production d'électricité et la palette énergétique.

### **Première étape de la SE 2050: des faits qui réjouissent l'AES**

En 2015, question hydraulique, le Secrétariat en a vu de toutes les couleurs! Mais heureusement, le trou noir a pu être évité. En effet, l'AES se félicite que la CEATE-N se soit largement ralliée, en novembre 2015, aux décisions de la Chambre haute: tout comme le Conseil des États, la CEATE-N estime que la grande hydraulique, en tant que colonne vertébrale de notre approvisionnement en électricité, doit être soutenue. L'hydraulique est la principale source d'énergie indigène, et de loin. Elle sera encore plus essentielle à l'avenir avec la Stratégie énergétique 2050, flexibilité et fiabilité étant les maîtres mots. Le modèle proposé par la CEATE-N semble moins bureaucratique et plus facilement applicable que la mesure qu'avait prise le Conseil des États pour les cas isolés. Le fait que les exploitants de centrales hydrauliques qui doivent céder leur production à perte sur le marché puissent obtenir un soutien sans discrimination est particulièrement réjouissant.

L'AES salue en outre l'intention du Parlement de remplacer à partir de 2021, dans le cadre de la Stratégie énergétique 2050, le système d'en-



couragement RPC actuel. Deux éléments devraient être particulièrement pris en compte lors de la conception du nouveau système: l'efficacité énergétique globale et l'accent à mettre sur la protection du climat. Ainsi, le milieu politique est davantage disposé à aborder l'aspect important des combustibles fossiles, en plus du thème du marché de l'électricité.

#### «Univers énergétiques»: une étape pour concevoir activement l'avenir

Une vision globale comme atout indispensable, tel est le principe que l'AES

prises de bénéficier d'un suivi individuel et donnent lieu à un vif échange de connaissances et d'expériences.

Une telle approche est dynamique, orientée vers l'économie et directement au cœur des entreprises qui mettent en œuvre la Stratégie énergétique 2050 de la Confédération. Elle fournit ainsi un contrepoint aux mesures réglementaires individuelles, qui donnent l'impression d'être hâtives et programmées. L'enquête de satisfaction 2015 a de nouveau montré que les membres appréciaient la qualité des informations données par

cieuse des mesures prises par le monde politique pour soutenir l'hydraulique. Une conception commune du futur régime des redevances hydrauliques doit être élaborée en collaboration avec les cantons. Il faut accorder à cette énergie renouvelable et propre, disponible en Suisse, l'importance qu'elle revêt pour la Stratégie énergétique 2050.

Le Secrétariat gardera un œil sur la révision prévue de la LApEl. L'objectif déclaré de la Confédération est de revoir complètement cette loi et de la développer. Mais la révision ne peut pas se faire au détriment de la clarté et de la sécurité juridique. La branche a besoin de réglementations applicables et axées sur l'avenir, par exemple via des tarifs de puissance dans le domaine du réseau électrique. Un grand merci est dû aux membres de l'AES, eux qui, sans relâche, apportent leur contribution au système de milice malgré la situation difficile et s'engagent au sein des commissions.

L'avenir est conçu par des professionnels compétents. En tant que pépinière de talents pour les spécialistes de l'économie de l'électricité, l'AES assume par conséquent elle aussi une grande responsabilité dans son rôle d'institution de formation. Il s'agit notamment de répondre à la pénurie de main-d'œuvre spécialisée dans le secteur des électriciens de réseau. Les spécialistes manquent toujours sur le terrain, de même que parmi le personnel formateur. De plus, de nouveaux métiers porteurs d'avenir se retrouvent encore davantage sous les feux des projecteurs et retiennent l'attention du grand public, comme celui de conseiller/ère en énergie et en efficacité énergétique avec diplôme fédéral. De cette manière, l'AES est en mesure de former aujourd'hui les talents de demain, pour rester une association faitière solide qui ne perd pas de vue le système global. ◀

## « L'avenir est conçu par des professionnels compétents. En tant qu'institution de formation, l'AES assume par conséquent elle aussi une grande responsabilité. »

transpose en actes concrets avec le projet «Univers énergétiques». Ce projet tient compte d'une réalité toujours plus complexe au lieu de miser sur des prévisions quantitatives. Comment la demande, la mise en réseau internationale et la technique intelligente influenceront-elles la branche énergétique suisse de demain? Quelles seront les conséquences, plus ou moins importantes, des structures décentralisées, et des interventions étatiques sur le marché? Sur la base de ces questions, l'AES et les membres des commissions élaborent des univers énergétiques possibles et, ainsi, une vision tangible pour l'avenir.

Si le Secrétariat ne développe pas de stratégies individuelles concrètes pour les quelque 400 entreprises membres, le projet «Univers énergétiques» délaisse tout de même le domaine de la pure théorie grâce à la collaboration avec la HSG dans le cadre d'un projet CTI. Le résultat prendra la forme d'un atlas des modèles d'affaires et d'une procédure standardisée pour les innovations de modèles d'affaires dans l'économie énergétique, facilement applicable par tous les membres. De plus, les membres intéressés peuvent développer des modèles d'affaires concrets et sur mesure. Ces coopérations permettent aux entre-

prises de bénéficier d'un suivi individuel et donnent lieu à un vif échange de connaissances et d'expériences. L'AES. Le projet «Univers énergétiques» conserve cette qualité tout en allant au-delà de l'analyse de la situation actuelle. Diverses opportunités commerciales pour les entreprises d'approvisionnement en électricité peuvent alors se faire jour.

#### Réexamen des tâches de l'AES: une homogénéisation de haut niveau

L'AES ne regarde pas uniquement vers l'extérieur. Conformément au mandat donné par le Comité, le Secrétariat a également fait son introspection, à travers le «Réexamen des tâches 2015». Bilan: l'Association est polyvalente et économiquement stable; elle a gagné en personnalité à travers les défis croissants, et ses services sont appréciés des membres. On peut – et on doit – toutefois simplifier le processus de concertation et de formation d'opinion.

#### Des défis factuels comme au niveau du personnel

Quels sont les défis qui attendent l'AES dans un proche avenir? Tout d'abord, la session parlementaire de l'été 2016, avec de nouvelles décisions porteuses de perspectives et peut-être définitives concernant la Stratégie énergétique 2050. L'AES s'engage pour une mise en œuvre durable et financièrement judi-

Kurt Rohrbach, Président de l'AES

Michael Frank, Directeur de l'AES

# Événements marquants en 2015

## Janvier

**05.01.** Suite à son inscription au registre du commerce, Swissgrid reprend 17 installations supplémentaires appartenant au réseau de transport, dont la société gestionnaire du réseau de transport de la ville de Zurich.

**08.01.** L'Office fédéral de l'énergie (OFEN) décerne le prix de l'énergie Watt d'Or 2015 à la technologie d'Alpiq «GridSense». GridSense gère les consommateurs de courant tels que les pompes à chaleur, les chauffe-eau, les stations

de recharge pour véhicules électriques et les batteries de manière décentralisée et autonome. Cette technologie mesure, apprend et anticipe le comportement des utilisateurs.

## Février

**09.02.** La conseillère fédérale Doris Leuthard inaugure avec Swissgrid le deuxième centre de conduite de Swissgrid à Prilly, près de Lausanne. Il fait partie du nouveau Regional Office Romandie (ROR) du gestionnaire du réseau suisse de transport d'électricité.

Avec ce centre, Swissgrid augmente la sécurité de l'approvisionnement en Suisse.

**17.02.** Walter Steinmann, directeur de l'Office fédéral de l'énergie (OFEN), et Alicia Barton, CEO du Massachusetts

Clean Energy Technology Center à Boston (États-Unis), signent une déclaration d'intention (Memorandum of Understanding, MoU) concernant l'instauration d'une collaboration dans le domaine des technologies énergétiques propres.

## Mars

**20.03.** Les gestionnaires européens du réseau d'électricité gèrent parfaitement l'éclipse solaire, malgré de très belles conditions climatiques. L'éclipse provoque

dans un premier temps une forte baisse de la production électrique solaire, qui se ressaisit au bout d'une heure. Grâce à d'autres sources de production

électrique, Swissgrid et ses partenaires européens parviennent à compenser les variations sur le réseau.

## Avril

**16.04.** En 2014, la production des centrales indigènes a progressé de 1,9% pour atteindre 67,3 milliards de kWh après déduction de la consommation liée au pompage d'accumulation, qui représente 2,3 milliards de kWh. La consommation d'électricité de la

Suisse a baissé de 3,1% pour s'établir à 57,5 milliards de kWh.

**30.04.** Quatre ans après l'accident nucléaire de Fukushima, les pays européens soumettent à nouveau leur plan d'action à une vérification internationale

commune. Comme en 2013, la mise en œuvre du plan d'action de la Suisse a été évaluée positivement par les experts de l'UE: notre pays a exécuté rapidement des mesures efficaces.

## Mai

**13.05.** Le Conseil fédéral approuve le rapport donnant suite à la motion 12.3652 «Élaboration d'un plan directeur pour un développement intelligent de l'électromobilité», dans lequel la CEATE

conclut que les mesures existantes et un renforcement ponctuel des crédits de recherche des projets pilotes et de démonstration ainsi que des campagnes d'information suffisent à

contribuer au développement accéléré de l'électromobilité sur le marché. Il n'est pas nécessaire d'élaborer une stratégie spécifique.

## Juin

**01.06.** Le Conseil fédéral fait entrer en vigueur avec effet immédiat la révision partielle de la Loi sur l'approvisionnement en électricité (LApEl) décidée par l'Assemblée fédérale le 12 décembre 2014. L'obligation pour les groupes-bilan de prendre en charge les coûts est donc

inscrite dans la loi. Cette révision partielle a été élaborée sur la base de l'initiative parlementaire 13.467 («Énergie d'ajustement. Obligation de prendre en charge les coûts pour un approvisionnement sûr en électricité»).

**25.06.** Par rapport à 2013, la consommation finale d'énergie en Suisse a diminué de 7,7% pour s'établir à 825 770 térajoules (TJ) en 2014. Des conditions météorologiques favorables sont à l'origine de cette baisse.

---

## Juillet

**01.07.** Le Conseil fédéral prend connaissance du rapport «Catastrophes et situations d'urgence en Suisse» de l'Office fédéral de la protection de la

population (OFPP). Risque majeur identifié pour la Suisse: une pénurie d'électricité avec un sous-approvisionnement de 30% durant plusieurs mois en hiver. Selon

le rapport, un tel scénario porterait «sérieusement préjudice à la population ainsi qu'à l'économie et à la société en général».

---

## Août

**14.08.** Les centrales nucléaires de Gösgen, de Leibstadt et de Mühleberg sont déconnectées du réseau pour la révision annuelle. Beznau découple elle aussi du réseau le bloc 2 pour sa grande révision. De ce fait, aucun courant électrique issu de l'énergie nucléaire

n'est produit en Suisse pendant la deuxième quinzaine d'août.

**20.08.** La Commission de l'environnement, de l'aménagement du territoire et de l'énergie du Conseil des États (CEATE-E) décide de prendre des mesures

concrètes visant à renforcer le secteur de l'énergie hydraulique. Elle donne un signal fort en faveur de la principale source d'énergie renouvelable. L'hydraulique est en effet décisive dans la mise en œuvre de la Stratégie énergétique 2050.

---

## Septembre

**07.09.** Pour 2016, on peut s'attendre à des prix moyens de l'électricité légèrement en baisse à l'échelle suisse:

tel est le résultat d'une enquête de l'AES menée auprès de 29 de ses plus grands membres. En 2016,

un ménage moyen paiera 20,6 ct./kWh, selon la Commission fédérale de l'électricité (ElCom).

---

## Octobre

**08.10.** Le Conseil fédéral décide une nouvelle révision (après celle de 2015) de l'Ordonnance sur le fonds de désaffectation et sur le fonds de gestion des déchets (OFDG) pour les exploitants

d'installations nucléaires, avec des modifications des règles de gouvernance.

**21.10.** L'Inspection fédérale de la sécurité nucléaire (IFSN) élargit le groupe

d'experts sur la sécurité des réacteurs en désignant la Belge An Wertelaers comme membre supplémentaire de ce comité composé d'experts du nucléaire renommés au niveau international.

---

## Novembre

**23.11.** La septième série d'appels d'offres publics destinés à stimuler les économies d'électricité est lancée par l'Office fédéral de l'énergie (OFEN). La Confédération utilise les appels d'offres pour encourager des projets et des programmes visant à promouvoir

l'efficacité dans le domaine de l'électricité et contribuant à réduire au meilleur coût possible la consommation d'électricité dans l'industrie, les services et les ménages.

**25.11.** Le Conseil fédéral révisé deux ordonnances dans le domaine de l'élec-

tricité: l'Ordonnance sur les matériels électriques à basse tension (OMBT) et l'Ordonnance sur les appareils et les systèmes de protection destinés à être utilisés en atmosphères explosibles (OSPEX).

---

## Décembre

**02.12.** Swissgrid estime que la situation du réseau de transport et l'approvisionnement en énergie pour l'hiver 2015-2016 sont tendus. Suite à l'arrêt des centrales nucléaires de Beznau 1 et 2, une grande partie de l'énergie en ruban manque sur le réseau 220 kV.

**12.12.** Les délégués de la Conférence de Paris sur le climat ouvrent une brèche mondialement fêtée en parvenant à s'entendre sur un nouvel accord climatique global, qui entend contribuer à limiter le réchauffement terrestre à 2° C et, à long terme, à réduire à zéro les

émissions de gaz à effet de serre. Les pays industrialisés veulent par conséquent affecter au moins 100 milliards de dollars par an pour la protection du climat et lutter ensemble contre le réchauffement de notre planète.

---

# Que pensez-vous de la Conférence des directeurs?



**Ronny Kaufmann**, CEO (Swisspower)

«Il est utile que des spécialistes se retrouvent dans le cadre de la Conférence des directeurs pour échanger régulièrement entre eux et pour coordonner leurs positions et leurs activités politiques. L'économie énergétique devrait parler d'une seule voix: cela facilite la conception de conditions-cadre dans ce domaine.»

**Walter Wirth**, Directeur d'AEK Energie AG (Entreprises régionales)

«La Conférence des directeurs encourage l'échange d'informations et d'expériences entre les groupements. Des informations importantes de première main sont fournies à la branche et aux entreprises régionales. De plus, ces dernières se voient offrir une plate-forme pour placer leurs positions, leurs requêtes et leurs propositions d'amélioration suffisamment tôt dans les débats. Un avantage pour toutes les parties!»



**Brigitte Barth**, Directrice (DSV)

«Dans la branche de l'électricité encore plus qu'ailleurs, une «bonne connexion» devrait être davantage qu'une formule. La DSV considère la Conférence des directeurs comme l'organisation idéale pour un échange d'opinions et d'expériences ouvert et sans idées préconçues. Elle contribue à ce que les fournisseurs d'électricité suisses puissent intervenir auprès du grand public en étant unis.»

**Beat Moser**, Directeur (Swisselectric)

«J'apprécie les informations d'actualité sur les thèmes de l'AES qui sont fournies lors de la Conférence des directeurs, ainsi que, le cas échéant, la possibilité de former une opinion reposant sur une large base au sein de l'AES, parfois même à court terme. L'utilisation accrue des conférences téléphoniques et des sondages par e-mail améliorera l'efficacité et la rapidité des réponses de l'organisation, qui pourra ainsi remplir sa mission de manière optimale.»

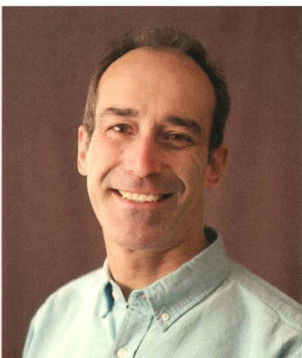


**Milko Gattoni**, Directeur (IESI)

«La Conférence des directeurs de l'AES est pour moi une plate-forme importante car elle permet d'échanger de précieuses expériences avec les autres membres. Cet échange est très utile en particulier pour les groupements issus d'une région linguistique minoritaire, comme le nôtre.»

**Hansueli Bircher**, Gérant (regioGrid)

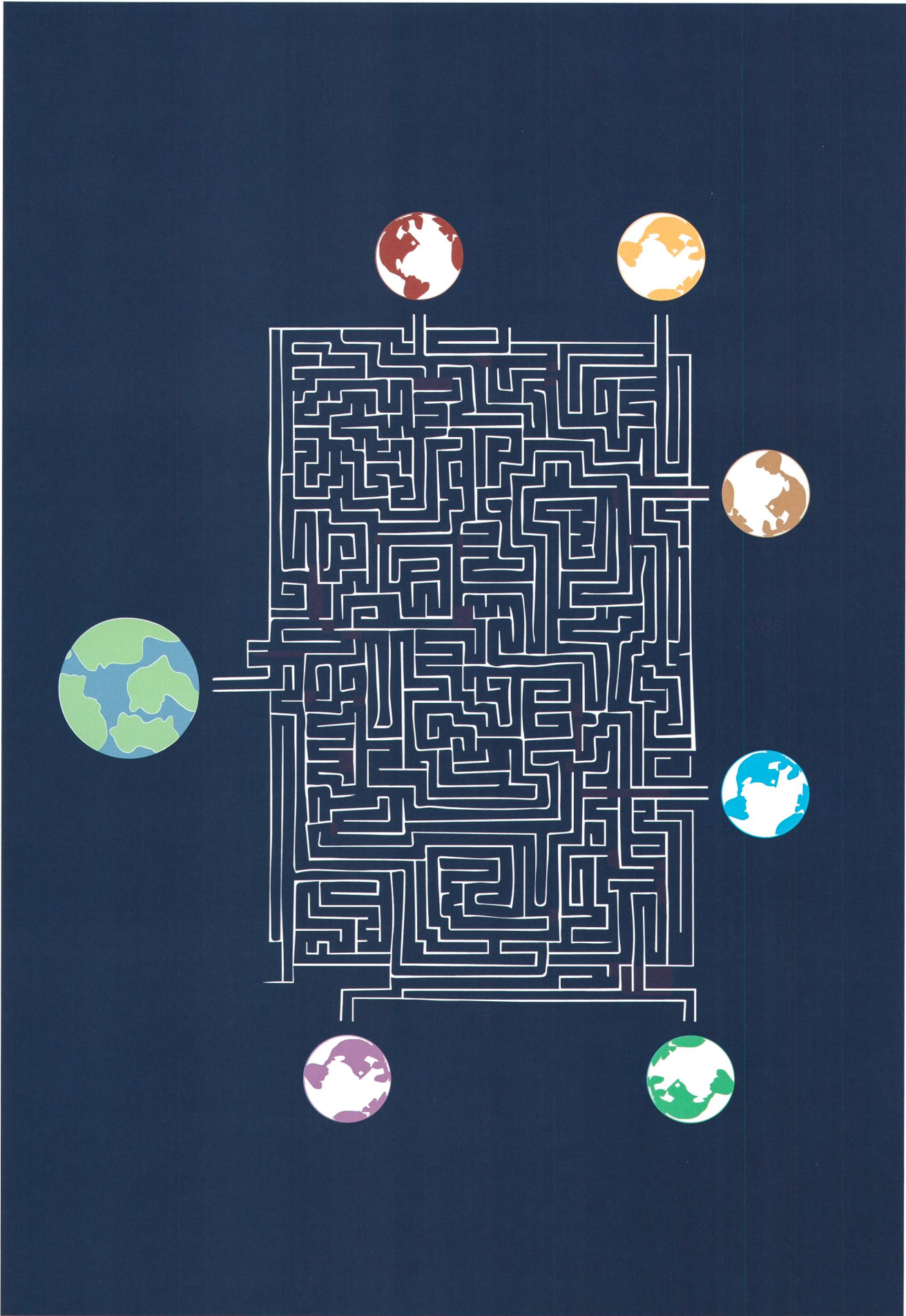
«Grâce à la Conférence des directeurs, les représentants des groupements d'intérêts de l'AES bénéficient d'informations importantes, d'actualité et de première main, ce qui est très précieux. Ils peuvent en outre apporter eux-mêmes des contributions et des suggestions, se retrouver régulièrement pour un échange de vues et d'expériences et entretenir les contacts personnels.»



**Yves Dijamatovic**, Chef par intérim du service Électricité de la Ville de Lausanne (Multidis)

«L'existence de la Conférence des directeurs est essentielle pour que les groupements d'intérêts puissent exprimer leurs attentes. Cette plate-forme vise à bien représenter la branche et à défendre ses intérêts en cherchant à obtenir des consensus, ce que j'apprécie. Cependant, du fait de leurs structures organisationnelles, les visions et les objectifs des gestionnaires de réseau de distribution sont différents et peuvent parfois rendre difficile la recherche d'un consensus.»





# Parés pour l'avenir grâce aux «univers énergétiques»

Une montagne de défis attend la branche de l'énergie dans un monde énergétique toujours plus complexe et dynamique. Les modèles d'affaires existants sont mis sous pression: innover n'est plus une possibilité, c'est une obligation. Voilà pourquoi l'AES planche sur une vision pour le monde de demain à travers le projet «Univers énergétiques».

Pour les fournisseurs d'énergie, l'insécurité a pris l'ascenseur car les conditions-cadre de l'économie énergétique suisse ont fondamentalement changé en l'espace de quelques années. Aujourd'hui, les modèles d'affaires qui avaient fait leurs preuves depuis bien longtemps sont

traversés des «smart meters» et des «smart grids» et devrait apporter nombre de nouveautés positives, mais qui nécessite toutefois des investissements au préalable.

Parallèlement, la Confédération tente d'intervenir encore davantage dans l'économie énergétique, que ce soit à

venant de différentes entreprises membres ont participé au sous-projet «Univers énergétiques», du gros producteur/négociant au gestionnaire de distribution communal en passant par les services municipaux – et du technicien au juriste en passant par l'économiste. Dans le sous-projet «Univers énergétiques», l'Association élabore des scénarios pour l'avenir de l'économie énergétique, les moteurs étant de natures politique, technologique et économique-énergétique. Le sous-projet «Modèles de marché» vise quant à lui à étudier les modèles de marché qui pourraient s'appliquer dans ce contexte, c'est-à-dire le cadre réglementaire correspondant. Les positions et les documents de la branche élaborés par l'AES sont ainsi vérifiés et adaptés si nécessaire. De plus, des précisions en sont tirées, qui sont transmises au législateur.

Concrètement, à quoi ressemblent ces univers énergétiques? Différents scénarios envisageables sur un plan qualitatif pour l'avenir énergétique ont été esquissés dans un rapport. Chacun de ces «univers» possède des caractéristiques plutôt extrêmes; néanmoins, impossible d'exclure totalement leur réalisation dans les vingt prochaines années. Dans leur ensemble, les univers énergétiques doivent tracer les grandes lignes des futures évolutions possibles. Aucun des scénarios décrits ne doit être

«Aujourd'hui, les modèles d'affaires qui avaient fait leurs preuves depuis bien longtemps sont mis sous pression.»

mis sous pression. En clair: la rentabilité des grandes centrales hydrauliques est menacée en raison des distorsions de concurrence et des prix historiquement bas. Les gestionnaires de réseau sont mis au défi par l'augmentation de l'injection décentralisée et de la consommation propre. Pendant ce temps, les réseaux d'électricité, de gaz et de chaleur se rapprochent toujours davantage (convergence des réseaux), ce qui ouvre la possibilité de créer de nouveaux modèles d'affaires. Sans oublier la digitalisation, qui fait son apparition au

travers la Stratégie énergétique 2050, la révision de la LAPeI ou la libéralisation du marché gazier. Sans pour autant que la relation avec l'UE soit clarifiée au moyen d'un accord correspondant.

## **Univers énergétiques: extrêmes, mais tout à fait plausibles**

Au vu de ces tendances et de ces incertitudes au niveau de la politique énergétique, l'AES a lancé en été 2015 un projet intitulé provisoirement «Univers énergétiques – Modèles de marché». En 2015, des collaborateurs

pris au pied de la lettre et ne se concrétisera exactement comme sur le papier. Mais le véritable monde énergétique du futur se trouvera quelque part entre ces extrêmes.

### Les projections quantitatives globales, des vestiges du passé

Comment le concept des univers énergétiques est-il né? En 2006 encore, l'AES pouvait établir de simples perspectives énergétiques qui prévoyaient les ventes et la production. Mais dès 2012, les incertitudes relatives aux conditions-cadre étant en forte hausse – en particulier en raison de la Stratégie énergétique 2050 –, l'Association a dû travailler sur trois scénarios («Avenir de l'électricité»).

Aujourd'hui, la situation s'est encore complexifiée. Les frontières entre producteurs et consommateurs s'estompent toujours plus, les technologies de stockage telles que les batteries peuvent véritablement changer la donne («game changer») si les progrès techniques poursuivent leur évolution. Le concept des univers énergétiques permet de décrire de façon idéale les évolutions du futur. L'AES souhaite présenter dès 2016 un modèle

moins possible les uns des autres. Voici les dimensions et les accentuations qui composent les univers énergétiques:

**1. Demande:** à quel besoin en électricité peut-on s'attendre par rapport à aujourd'hui? Accentuation: élevé ou faible

**2. Smart:** à quelle diffusion des technologies intelligentes peut-on s'attendre dans le secteur électrique? Accentuation: forte ou faible

**3. Structure centralisée-décentralisée:** à quoi ressemblera l'infrastructure technique de l'approvisionnement en électricité? Accentuation: centralisée ou décentralisée

**4. Interventions étatiques sur les marchés:** dans quelle mesure l'État interviendra-t-il sur les marchés énergétiques? Accentuation: beaucoup ou peu

**5. Mise en réseau au niveau international:** comment la mise en réseau de l'économie énergétique suisse se présente-t-elle au niveau international? Accentuation: forte ou faible

À partir de ces cinq dimensions comptant chacune deux accentuations, on obtient théoriquement 32 univers énergétiques

## « Le concept des univers énergétiques permet de décrire de façon idéale les évolutions du futur. »

de marché auquel aspirer à l'avenir, modèle qui soit le plus solide possible par rapport aux évolutions envisageables à l'heure actuelle. En outre, il convient de développer une vision pertinente, autrement dit une idée claire de ce que l'on veut atteindre.

### Méthodologie

Deux ateliers ont été organisés afin d'identifier 20 thèmes caractérisant les univers énergétiques, chaque thème contribuant à définir un univers énergétique, en fonction de l'accentuation qu'on lui attribue. Les participants aux ateliers ont ensuite réparti ces 20 thèmes dans cinq groupes: les cinq dimensions des univers énergétiques. Les dimensions ont été choisies de sorte à dépendre le

possibles. Les participants ont étudié la plausibilité de ces univers, pour finalement en sélectionner six, certes extrêmes, mais imaginables. Ces six univers énergétiques sont cohérents et pourraient devenir réalité dans les vingt prochaines années, selon les conditions-cadre technologiques, politico-énergétiques et économique-énergétiques. Enfin, un modèle de marché est défini pour chaque univers énergétique, de même que les modèles d'affaires qui s'y rattachent.

### Projet HSG/CTI: des modèles d'affaires et des connaissances pour l'AES

L'Université de Saint-Gall (HSG) rejoint elle aussi le projet lancé autour des univers

énergétiques. En se basant sur le travail de fond de l'AES, la HSG analyse plus avant les univers énergétiques élaborés par l'Association, dans le cadre du projet CTI «Innovation en matière de modèles d'affaires dans l'économie énergétique».

doivent être conçues dans le cadre de coopérations bilatérales entre la HSG et certains membres de l'AES. Le suivi personnalisé ainsi que l'échange de connaissances et d'expériences génèrent un avantage immédiat pour les partici-

au Secrétariat. Grâce aux nouvelles informations, les offres seront par exemple vérifiées en interne et de nouveaux cours seront conçus le cas échéant. Les univers énergétiques de l'AES, réaction de l'Association à un avenir énergétique qu'on ne peut plus se cantonner à décrire par des prévisions quantitatives, constituent ainsi un projet dont les effets se déploieront tant en interne que vers l'extérieur. ◀

## « Les univers énergétiques sont la réaction de l'Association à un avenir énergétique qu'on ne peut plus se cantonner à décrire par des prévisions quantitatives. »

ITEM, l'Institut de gestion technologique de l'Université de Saint-Gall, constitue un précieux partenaire pour ce projet.

Des innovations concrètes et sur mesure en matière de modèles d'affaires

pants. L'AES ne donne néanmoins aucune recommandation stratégique.

Les connaissances que nous retirons des univers énergétiques profiteront non seulement aux membres, mais aussi

## L'année 2015 vue par le département Économie et Régulation

«La révision de la LApEI, en 2015, c'était un gros morceau», résume Stefan Muster, Responsable du département Économie et Régulation. «Nous avons dû former une équipe centrale, parvenir à une entente au sein de cette équipe et élaborer dans les temps des prises de position.» À chaque réunion, il s'agissait d'adopter une position commune par rapport à un matériel conséquent – jusqu'à 400 pages de texte – de l'Office fédéral de l'énergie (OFEN). «Souvent, nous avons peu de temps pour formuler une prise de position, parfois moins de deux semaines.»

Malgré tout, l'AES est parvenue à s'exprimer d'une seule voix sur la plupart des sujets. Ce fut également le cas lors de l'accompagnement de la Stratégie énergétique 2050 (SE 2050), pour lequel de pertinents «Onepagers» ont été réguliè-

ment rédigés par le département Affaires publiques. «Dans le contexte de la SE 2050, la promotion de l'hydraulique nous a largement occupés», explique S. Muster. «En collaboration avec Hydrosuisse (Commission Force hydraulique), nous avons compilé des données et des faits pour montrer comment l'hydraulique suisse peut être soutenue temporairement afin de pouvoir occuper son rôle central dans la SE 2050.»

Le système incitatif en matière climatique et énergétique a lui aussi occupé de manière soutenue le département Économie et Régulation en 2015. S. Muster déclare à ce sujet: «Concernant le système incitatif, nous avons réussi à mettre au point, au sein même de la branche, une proposition soutenue par tous.» L'AES demande en premier lieu une taxation du gaz à effet

de serre qu'est le CO<sub>2</sub>, au lieu de taxer le courant produit. «En fin de compte, l'électricité est la clé pour aménager tous les processus plus efficacement et pour économiser le CO<sub>2</sub>.»

Pour le Responsable Économie et Régulation, l'AES a marqué un point en parvenant à exprimer ses positions vis-à-vis de la Berne fédérale avec clarté et à l'unanimité sur des sujets comme la révision de la LApEI, notamment. Les différends internes ont été aplanis grâce à un échange fructueux et à une forme d'organisation efficace, avec une communication en temps utile. «De plus, le projet «Univers énergétiques – Modèles de marché» a bien démarré et a été abordé de façon très constructive par les participants.» (Voir à ce sujet l'article principal à partir de la page 13).



# Les prestations de l'Association passées au peigne fin

Comment le portefeuille des tâches de l'AES a-t-il évolué au fil des années? Où convient-il désormais d'intervenir pour améliorer les processus? Le Secrétariat a passé au peigne fin le travail de l'Association entre 2010 et 2014, comparant ainsi passé et présent. Les résultats de ces analyses sont d'une grande aide pour adapter l'offre aux nouvelles exigences.

Plus rapide, plus complexe, plus dynamique: en raison de la mutation dans la branche énergétique, l'environnement de l'Association s'est lui aussi fortement transformé ces dernières années. Les membres ressentent ces changements dans leur travail au jour le

d'attentes plus élevées de la part des groupes d'intérêts, internes comme externes. Malgré tout, il s'agit de s'atteler sans délai à tous les thèmes sans pour autant devoir recourir à des ressources supplémentaires. L'AES a réagi à cette situation: elle décharge les organes de

temps. L'exigence de rapidité s'oppose donc à l'exigence d'union au sein de l'Association: lors de ses procédures de consultation, le Secrétariat doit souvent condenser les intérêts fortement divergents des membres pour en retirer une position unifiée valant pour toute la branche. Ce processus nécessite toutefois du temps. Les délais envisageables pour élaborer les documents de base se réduisent ainsi comme peau de chagrin. De plus, il est fait davantage appel au département Communication, car les nouveaux thèmes importants de l'Association doivent aussi être mis en valeur dans les médias et la politique de manière à être compréhensibles pour tous, ces deux secteurs étant tributaires de messages cohérents et techniquement fondés. C'est la seule façon pour la branche d'être perçue par le grand public comme un interlocuteur crédible et compétent.

« L'AES décharge les organes de milice en fournissant davantage de prestations en amont et en se concentrant sur les thèmes énergétiques essentiels. »

jour. Les entreprises énergétiques sont confrontées au quotidien à une pression de plus en plus forte sur les coûts et à la baisse des marges. Elles doivent redéfinir leurs priorités et, le cas échéant, réorganiser radicalement leurs affaires, liquider certains secteurs et saisir de nouvelles opportunités au moyen de nouveaux modèles commerciaux.

Pour l'Association, les exigences augmentent en conséquence: le Secrétariat doit traiter toujours plus de sujets nouveaux et exigeants, qui se doublent

milice en fournissant davantage de prestations en amont et en se concentrant sur les thèmes énergétiques essentiels.

## «Le temps est compté»: une caractéristique marquante

Aujourd'hui, il faut pouvoir disposer le plus vite possible des prises de position, des documents thématiques, des documents de la branche et des documents de prise de position. Pour ce faire, le Secrétariat doit identifier très tôt les sujets et les dossiers, et y travailler dans les

## Mandat du Comité: réexaminer les tâches

Toujours plus complexe et plus rapide, le monde de l'énergie requiert donc des adaptations permanentes, et cela vaut aussi pour le travail de l'Association. C'est pourquoi le Comité a chargé la Direction de l'AES de procéder à un examen de l'ensemble des tâches de l'Association et d'en tirer des recommandations

d'amélioration concrètes. Pour ce faire, l'AES a comparé les années 2010 et 2014, analysant en détail les quatre piliers que sont les tâches de l'Association, la formation professionnelle, les prestations et les services administratifs. L'objectif de l'Association est de continuer à simplifier les processus existants, d'introduire au besoin de nouveaux instruments de gestion et de travail, et d'adapter conti-

travail: les travaux dans ces secteurs font partie des activités fondamentales de l'AES. Celles-ci requièrent d'importantes ressources et une vaste palette de compétences de la part des collaborateurs. Ces derniers fournissent toujours plus de prestations en amont, tant en interne – pour les départements Marketing et Vente et Communication ainsi que pour la représentation des intérêts – qu'en

## « L'AES doit continuer à exploiter de manière rentable l'avance en termes de connaissances qu'elle possède sur la concurrence étrangère au secteur. »

nuellement les connaissances des collaborateurs aux nouvelles exigences. La quantité, la qualité et la cohérence des prestations de l'Association ont ainsi déjà pu être améliorées au cours de la période observée, les ressources étant pourtant restées les mêmes.

### Conclusions: les domaines à améliorer

**1. Tâches de l'Association:  
concevoir rapidement des outils complets**  
Élaboration des bases, commissions de l'AES, Eurelectric, OSTRAL, sécurité au

externe, par exemple lors du travail de base des commissions et lors des consultations. Les thèmes traités par l'AES se rejoignent de plus en plus et les champs d'activité convergent, ce qui rend par conséquent les consultations plus complexes et plus coûteuses. Plus que jamais, il faut abandonner les modes de pensée cloisonnés traditionnels: il est en effet indispensable d'avoir une vision d'ensemble intégrée. Lors de l'élaboration des documents de base, il convient de tenir compte des interdépendances. Le Secrétariat se doit de condenser encore davantage les processus de recherche de

## Caisse de pension de l'AES: l'important passage à la primauté des cotisations

L'AES s'efforce d'offrir à ses collaborateurs une solution moderne en matière de prévoyance. C'est pourquoi la Commission de prévoyance a décidé de remplacer le modèle de primauté des prestations en vigueur jusque-là par le modèle de primauté des cotisations. En Suisse, la plupart des caisses de pension ont déjà opté pour cette solution.

Ce changement de modèle a été approuvé à une grande majorité au sein de l'AES, et le nouveau plan est entré en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2016.

Les objectifs du changement sont les suivants: garantir durablement et à long terme la prévoyance vieillesse (viabilité financière) et passer à une solution de caisse de pension flexible et optimisée en termes de risques.

consensus afin qu'ils puissent continuer d'être réalisés dans les temps. Les décisions du Comité devraient ensuite être défendues de manière conséquente vis-à-vis de l'extérieur, en accord avec la Conférence des directeurs.

## 2. Formation:

### augmenter le nombre d'instructeurs

L'AES contribue largement à la formation professionnelle de la main-d'œuvre spécialisée nécessaire. Malheureusement, il y a pénurie d'instructeurs qualifiés pour les formations d'électricien de réseau EP (examen professionnel) et EPS (examen professionnel supérieur). En 2016, l'AES va s'attacher plus intensivement à résoudre ce problème (voir aussi les déclarations de Christoph Schaub, Responsable Marketing et Vente, dans l'encadré). La réforme de la Loi fédérale sur la formation professionnelle apporte

en outre de nouvelles exigences pour tous les métiers. Au cours des prochaines années, l'AES vérifiera tous les contenus et restructurera les formations si nécessaire.

## 3. Prestations: à vérifier et à adapter de façon cohérente

En 2014, le Secrétariat a généré une marge de couverture II de près d'un million de francs suisses grâce à la vente de prestations de services. Cette activité est devenue l'un des piliers de l'AES (49% du revenu total).

L'AES doit continuer à exploiter de manière rentable l'avance en termes de connaissances qu'elle possède sur la concurrence étrangère au secteur, afin de mettre au point des offres adaptées à la demande. Il importe de réexaminer le portefeuille, de l'adapter de façon cohérente et de l'organiser de manière à

ce que la branche puisse disposer en temps voulu de services utiles et d'excellente qualité, à des prix compétitifs.

## 4. Services administratifs: fluidifier les processus

Le suivi des membres et la gestion des données représentent une lourde charge de travail pour le Secrétariat, de même que les exigences en matière de finances et de controlling, plus strictes qu'auparavant mais satisfaisant aux normes actuelles. Les tâches relevant du domaine des ressources humaines sont irrégulières, et d'autant plus chronophages qu'elles ne peuvent pas être anticipées. Pour les services administratifs, le défi consiste à réorganiser les processus internes de manière à les rendre encore plus efficaces et plus simples, malgré un volume de travail en hausse et une forte variabilité. ◀

## L'année 2015 vue par le département Marketing et Vente

«2015 a été une bonne année», a déclaré Christoph Schaub, Responsable Marketing et Vente (M&V). «Nous avons atteint nos objectifs budgétés en termes de chiffre d'affaires.»

Par rapport à 2014, très peu de manifestations ont été annulées.

«Nous avons effectué une présélection correcte, c'est-à-dire que nous avons condensé notre programme en fonction des expériences faites auparavant.»

Parmi les moments forts du département M&V, il faut mentionner la «Betriebsleitertagung» en Suisse alémanique, et son pendant en Suisse romande, les Journées des directeurs et cadres (JDC). Quant à la manifestation politique «Thèmes-clés de la politique énergétique», elle s'est tenue pour la première fois dans un cadre plus vaste, à savoir la «Zunftthaus zum Rüden», à Zurich.

En revanche, le séminaire pour les futurs retraités a rencontré un succès mitigé. «Nous avons tablé sur une demande plus importante», a reconnu C. Schaub.

L'année prochaine, le Congrès pour les membres de conseil d'administration sera organisé pour la première fois. Aux yeux de C. Schaub, «ce congrès est le point de rendez-vous des organes de surveillance des entreprises énergétiques, le lieu où ils peuvent collecter les informations les plus pertinentes sur l'environnement de leur branche et pratiquer un réseautage ciblé».

Le monde énergétique, toujours plus complexe, exige selon lui nombre de nouvelles connaissances et des modèles de pensée novateurs. Les membres des conseils d'administration des entreprises d'approvisionnement en énergie (EAE) sont alors particulièrement mis au défi, puisque de leurs décisions dépend la capacité des EAE à gérer les nouvelles conditions-cadre, qui leur permettront de concevoir l'avenir énergétique avec plus ou moins de succès.

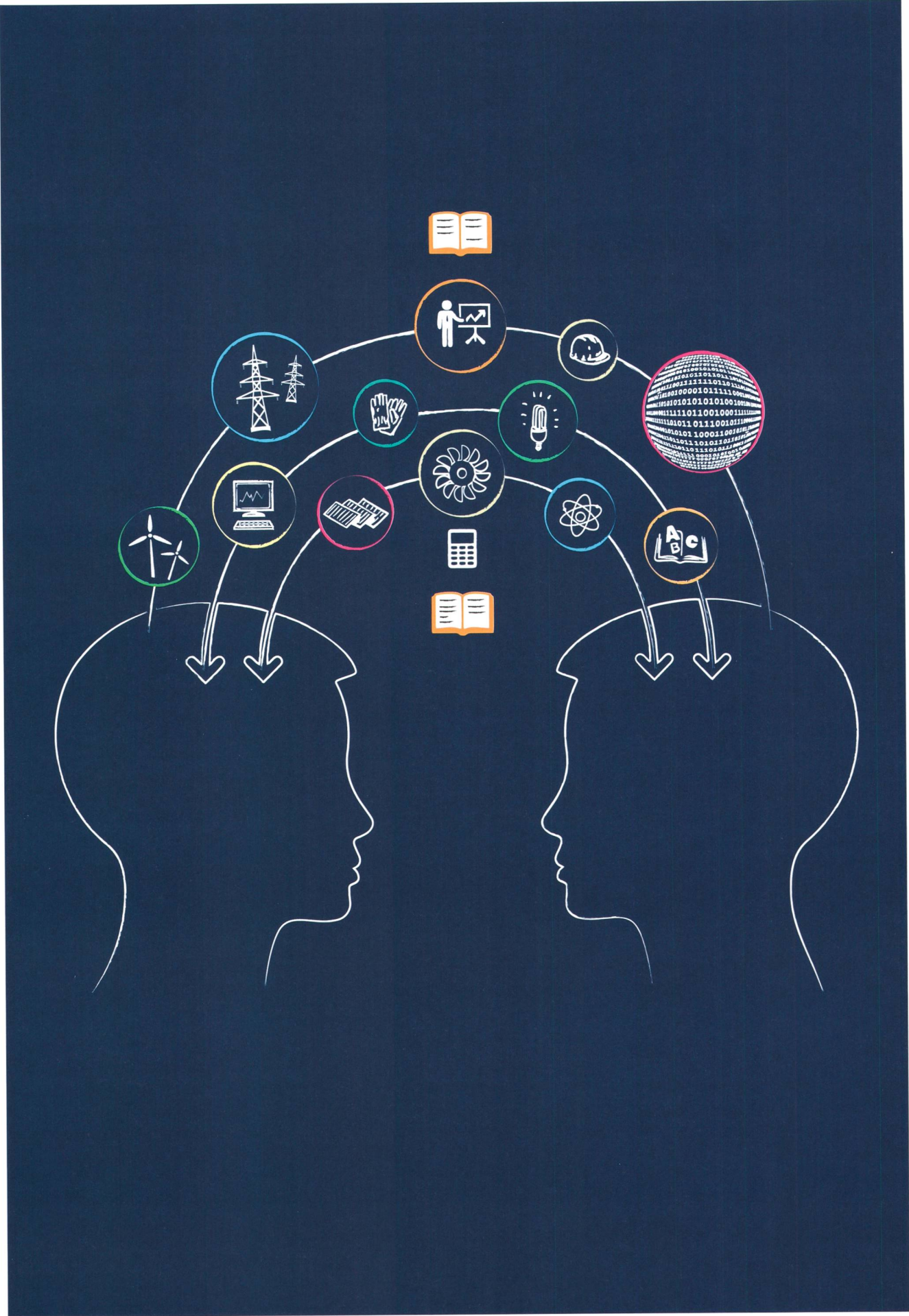
Quels sont les défis à relever en 2016 et après? «Nous devons conserver l'attractivité de notre offre en actualisant

en permanence notre portefeuille.

Et ce, dans un environnement où la concurrence croît et où les clients doivent économiser...» Quelle est la marge de couverture qui peut être générée avec chaque offre? Cette question a pris une très grande importance lors de la conception du nouveau portefeuille.

M&V proposera en outre davantage de cours hors des locaux de l'AES à Aarau, de manière à ce que les membres y aient accès simplement, dans toute la Suisse. Le besoin en électriciens de réseau qualifiés sera lui aussi pris en compte: «La liste d'attente pour les places de formation est encore trop longue. En 2016, nous offrirons deux fois plus de postes qu'en 2015», a annoncé le Responsable Marketing et Vente. «À cela s'ajoute la formation professionnelle continue «Initiation à la construction de réseau pour les électriciens», afin de répondre aux besoins à court terme.»





# Les talents de demain se préparent aujourd'hui

**Intégrer les nouvelles technologies dans l'approvisionnement, recruter une main-d'œuvre au bénéfice d'une bonne formation: dans un paysage énergétique en pleine mutation, les entreprises sont particulièrement mises au défi. Tout ce qui existe doit être fondamentalement repensé, ouvrant ainsi la voie à de nouveaux marchés. L'AES élabore des recommandations de la branche adaptées et forme des spécialistes parés pour l'avenir énergétique.**

**A**u cours des prochaines décennies, toutes les centrales nucléaires suisses devraient être progressivement mises hors service. Toutefois, même lorsqu'elles seront arrêtées définitivement, elles nécessiteront des spécialistes garantissant la sécurité de l'exploitation pendant la phase de démantèlement et de post-exploitation. L'AES, les centrales nucléaires suisses et la Confédération travaillent en

de l'AES en la matière dans le paysage énergétique en mutation. La formation professionnelle concernant l'extension du réseau revêt une importance particulière. Concrètement, nous avons de plus en plus besoin, sur le terrain, d'électriciens de réseau bien formés, de même que d'experts qui planifient les réseaux, qui dirigent les formations et qui font passer les examens. Les transports publics et les télécommunications ont

besoins en personnel qualifié se sont encore accentués dans la branche. C'est pourquoi l'Association a l'intention de proposer en 2016 une double session de cours préparatoires pour l'examen professionnel (EP) et l'examen professionnel supérieur (EPS) d'électricien de réseau afin de répondre à la hausse de la demande de main-d'œuvre spécialisée formulée par les entreprises.

La promotion des professions est elle aussi renforcée: ce métier aux multiples facettes, mais encore trop peu connu, doit être davantage mis en avant auprès des jeunes, notamment via le site Internet [www.electricien-de-reseau.ch](http://www.electricien-de-reseau.ch) ainsi que par d'autres mesures (salons des métiers, services d'orientation professionnelle). Depuis 2013, l'AES collabore avec Yousty, la plate-forme suisse destinée aux apprentis, qui propose plus de 250 métiers ([www.yousty.ch](http://www.yousty.ch)). Les personnes intéressées peuvent y poser directement leur candidature pour un apprentissage d'électricien de réseau. L'AES vérifie également la documentation et souhaite intégrer encore davantage les parents dans l'orientation professionnelle.

Les exigences envers le Secrétariat augmentent. C'est pourquoi, dans le secteur Formation professionnelle, les processus ont été optimisés et standardisés, et des outils ont été élaborés pour les spécialistes. Citons à titre d'exemples

« Concrètement, nous avons besoin, sur le terrain, d'électriciens de réseau bien formés. »

partenariat afin d'adapter la formation d'opérateur d'installations de centrale nucléaire à cette situation particulière. En 2016, la Commission Opérateurs d'installations de centrale nucléaire s'attèlera à concevoir le nouveau profil professionnel, et la formation débutera dans sa nouvelle mouture dès 2017.

## **L'AES remédie à la pénurie de main-d'œuvre spécialisée**

La refonte de la formation d'opérateur d'installations de centrale nucléaire n'est qu'un exemple parmi d'autres du travail

eux aussi davantage besoin de cette main-d'œuvre spécialisée.

En 2015, l'AES a redoublé d'efforts pour remédier à cette pénurie. Ainsi, la réforme de la formation initiale d'électricien de réseau a été achevée. L'énergie, les télécommunications et les lignes de contact constituent les trois axes principaux de la formation adaptée, celle-ci se révélant désormais plus attrayante pour les jeunes. Pendant ce temps, en Suisse romande, les premiers examens professionnels supérieurs d'électricien de réseau ont été organisés. En 2015, les

## Hiver 2015: OSTRAL en point de mire

En hiver 2015, la Commission OSTRAL (Organisation pour l'approvisionnement en électricité en cas de crise) s'est retrouvée sous les feux des projecteurs. Suite à un avertissement du gestionnaire de réseau Swissgrid, les médias nationaux s'étaient fait l'écho de possibles pénuries d'électricité pendant la saison. La presse à sensation a même évoqué la question d'un «blackout national» de plus grande ampleur, mettant notamment en garde contre la capacité limitée des transformateurs. Fort heureusement, OSTRAL n'a pas dû être appliqué.

Néanmoins, l'AES a montré qu'en cas d'urgence, l'organisation était prête. En 2015, de nouveaux concepts ont été conçus et approuvés pour réagir à une situation de ce type, comme le concept détaillé de gestion de l'offre et de contingentement. «Par chance, la fin de l'année n'a pas engendré de situation «Ostral», a déclaré le Responsable du département, ajoutant: «En 2016, l'organisation d'Ostral se verra renforcée grâce à la création d'un poste d'état-major à temps plein.»

les contrats types, les check-lists et les procédures harmonisées.

2016 sera de nouveau une année intense pour l'Organe responsable de la formation professionnelle d'électricien/ne de réseau: la formation professionnelle

Par ailleurs, l'AES propose désormais un nouveau cours permettant aux électriciens de se reconvertir dans le secteur de la construction des réseaux. Il sera ainsi plus facile d'employer des électriciens qualifiés pour des travaux

« Ce cours permet donc d'entraîner des spécialistes compétents à la construction de réseau sans les obliger à passer par une formation d'électricien de réseau de longue durée. »

continue sera en effet révisée une fois achevée la réforme de la formation initiale. Comme pour la formation initiale, les aspects de l'énergie, des télécommunications et des lignes de contact seront au centre du nouveau cursus. Point de départ de ces changements: la nouvelle Loi fédérale sur la formation professionnelle, qui pose de toutes nouvelles exigences en matière de profil professionnel, de contenu des cours et de structure des métiers.

sur le réseau. Ces derniers bénéficient en effet de solides connaissances en matière d'électrotechnique, les déficits de formation se faisant jour concernant le réseau à courant fort, les réseaux de lignes aériennes et de câbles ainsi que l'expérience spécifique aux réseaux. Ce cours permet donc d'entraîner des spécialistes compétents à la construction de réseau sans les obliger à passer par une formation d'électricien de réseau de longue durée.

Les nouveaux métiers du monde de l'énergie de demain ne se trouvent pas uniquement du côté de la production et de la distribution. Côté consommateurs, la fonction de conseiller/ère en énergie et en efficacité énergétique doit aider les entreprises clientes à réaliser des

économies bienvenues sur leurs coûts fixes. L'AES est convaincue que cet examen professionnel supérieur permettra de former des personnes polyvalentes aux connaissances solides. Exploiter les potentiels en matière d'efficacité énergétique, c'est l'un des

thèmes-clés du futur. Le cours pilote se déroule actuellement et les premiers diplômés termineront leur formation à l'automne 2016. La deuxième volée commencera au printemps 2017. ◀

## L'année 2015 vue par le département Technique et Formation professionnelle

Selon Michael Paulus, Responsable Technique et Formation professionnelle, les principaux sujets de 2015 ont été l'amélioration de l'efficacité dans les domaines de la formation professionnelle et de la sécurité, l'optimisation et la standardisation des processus ainsi que le développement d'outils. «De plus, nous avons lutté contre le manque de main-d'œuvre spécialisée», a déclaré M. Paulus. Par ailleurs, la réforme de la formation initiale d'électricien de réseau a pu être achevée, et les premiers examens professionnels supérieurs ont été organisés en Suisse romande.

Le département s'est également investi dans le domaine de la réglementation de la consommation propre, l'objectif étant de mettre en place pour la branche une réglementation équitable qui compense des tarifs de puissance.

### Nouvelle Commission EAE-TSO

La création de la nouvelle Commission EAE-TSO compte également au nombre des temps forts de l'année 2015 pour le département Technique et Formation professionnelle. Dans le cadre de cette commission, Swissgrid et la branche se réunissent afin d'élaborer des solutions communes.

Le marché de l'énergie de réglage, exploité par le gestionnaire de réseau Swissgrid, fait partie des thèmes discutés: en plus des prestataires

traditionnels tels que les centrales de pompage-turbinage, les consommateurs d'électricité peuvent eux aussi rejoindre un pool de réglage, mettre à disposition leur flexibilité et générer ainsi des recettes.

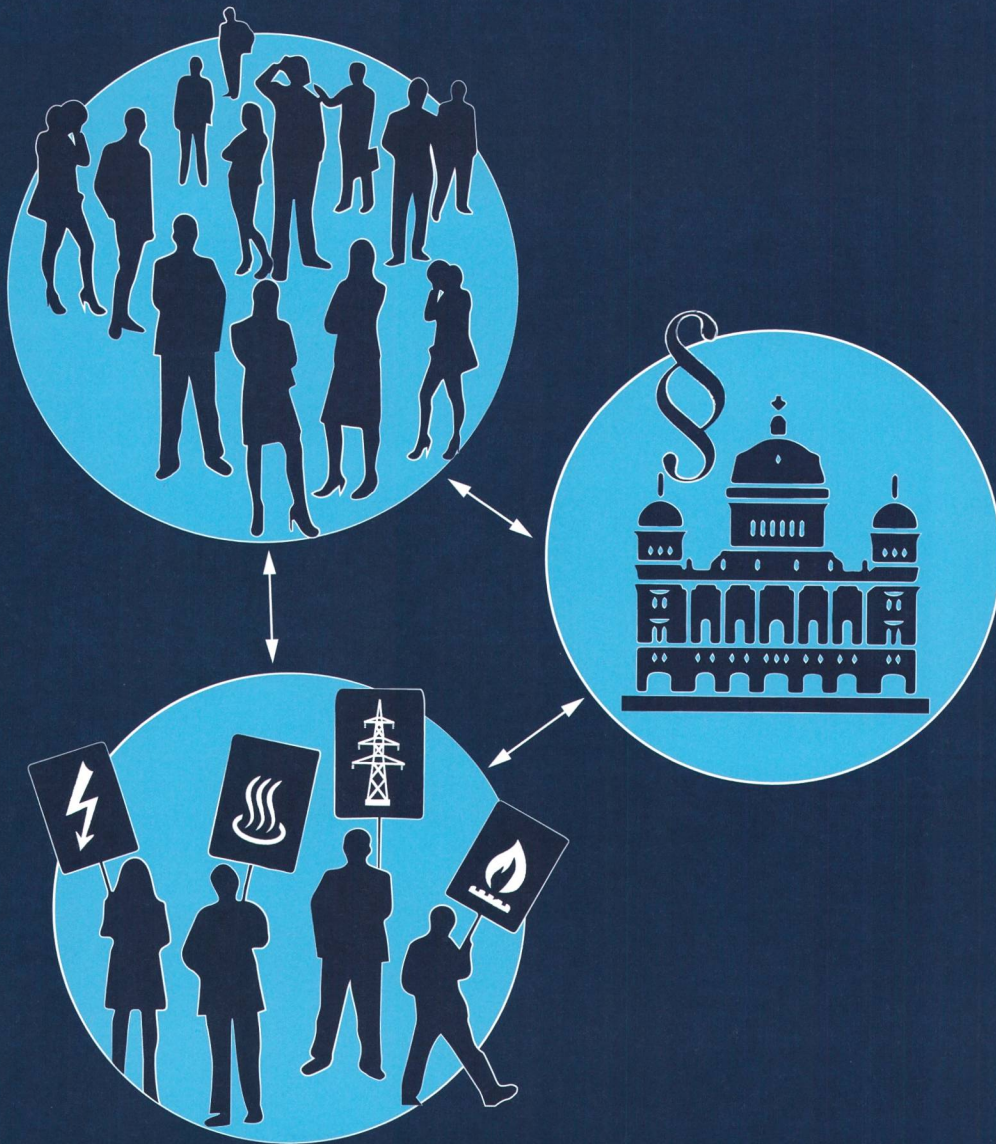
Au niveau européen, l'AES s'occupe de la mise en œuvre des codes de réseau du REGRT-E (Réseau européen des gestionnaires de réseau de transport d'électricité) en Suisse. Dans l'UE également, les nouvelles directives européennes prescrivant le mode d'exploitation des réseaux n'existent pour certaines que sur papier ou sont encore en cours d'autorisation. En fin de compte, le réseau électrique doit pourtant fonctionner de manière uniforme de la Turquie à l'Espagne et du sud de l'Italie au Danemark. En effet, un état critique du système dans n'importe lequel de ces pays a une influence sur la stabilité du réseau tout entier.

Le débat relatif aux réglementations équitables de la consommation propre préoccupe la branche de l'électricité. Il s'agit de garantir que le financement du réseau continue d'être assuré selon le principe de causalité en évitant toute désolidarisation. Les propositions politiques discutées à l'origine auraient eu des répercussions extrêmement négatives sur les fournisseurs d'électricité. Pour ce qui est de la consommation propre, l'AES

a déployé en 2015 des efforts considérables pour les processus politiques. À travers diverses discussions, elle est parvenue à ébaucher un système effectivement réalisable du point de vue de l'Association. La branche considère notamment les adaptations et les précisions suivantes d'un œil positif:

- élaboration d'une base pour la limitation (judicieuse) du lieu de la production;
- définition d'une condition préalable à la constitution d'une communauté d'autoconsommateurs (CA), selon laquelle la totalité de la puissance de production doit être proportionnelle à la puissance de raccordement au point de mesure;
- traitement des CA comme des consommateurs finaux, et par conséquent attribution claire des responsabilités.

Bien entendu, la réglementation décidée par le Conseil des États a valeur de compromis, mais elle constitue, du point de vue de l'AES, une bonne solution. Les événements de la politique pragmatique s'opposent actuellement à la réalisation des exigences maximales ou des souhaits. La voie empruntée par l'AES crée de bonnes conditions pour pouvoir participer sérieusement à l'élaboration des dispositions d'exécution figurant dans l'ordonnance. En outre, la réglementation pourrait ouvrir de nouvelles opportunités commerciales pour les EAE.



# Stratégie énergétique 2050: première étape politique réussie

Pour la branche de l'électricité, la Stratégie énergétique 2050 (SE 2050) représente un défi à plus d'un titre, un défi à relever à long terme. Objectif avoué: la durabilité du système d'approvisionnement en énergie. Il faut pour cela avoir une vision globale du paysage énergétique, et pas uniquement de la branche électrique. En 2015, l'AES a pu exercer une influence favorable sur les décisions politiques.

Deux lettres, un nombre: «SE 2050» symbolise les ambitieux objectifs du Conseil fédéral par rapport au nouveau paysage énergétique de la Suisse. L'Association approuve l'orientation de la Stratégie énergétique 2050 sur le principe, et n'a pas remis en cause la sortie du nucléaire. Mais pour construire un avenir plus durable et plus efficace, impossible de se passer d'une vision globale du système énergétique. Or la SE 2050 se concentre encore largement sur l'électricité. De plus, certains

aspects tels que la convergence des réseaux, le stockage et les batteries ainsi que l'extension du réseau sont à peine abordés, ou bien avec retard, à l'instar de la Stratégie Réseaux électriques. En automne 2015, le Conseil des États a tout de même apporté des corrections à quelques-unes des décisions – peu judi-

## Par ses décisions, le Conseil des États montre la voie

Certaines requêtes centrales de la branche ont trouvé un écho auprès du Conseil des États là où le Conseil national avait fait la sourde oreille. La Chambre

ciuses, du point de vue de la branche – prises par le Conseil national dans le cadre de la SE 2050. Le mérite en revient aussi à l'AES, elle qui a accompagné activement et au plus près les débats politiques, tout au long de la procédure. Avec une part de près de 60% dans la production suisse d'électricité, l'hydraulique constitue la principale source d'énergie renouvelable du pays. Revêtant actuellement une importance systémique pour assurer l'approvisionnement électrique ininterrompu de notre pays, l'hydraulique est aussi, grâce à sa flexibilité, la clé qui permettra de réussir la mise en œuvre de la SE 2050.

Adapter davantage au marché le système d'encouragement pour les énergies renouvelables: cette requête a elle aussi reçu l'attention qu'elle méritait. À l'inverse du Conseil national, le Conseil des États s'est prononcé, en automne 2015, en faveur de la commercialisation directe du courant autoproduit. Il s'agit là d'une étape importante, tout comme l'est la décision de limiter dans le temps le système d'encouragement. Malheureusement, le Conseil des États a omis de supprimer totalement du projet l'obligation de reprise et de rétribution pour les gestionnaires de réseau. L'obligation de reprise contrevient aux principes d'un marché de l'électricité libéralisé. Après l'ouverture complète du marché, les entreprises d'approvisionnement en électricité (EAE) ne disposeront plus d'une clientèle fixe et seront de ce fait confrontées à un risque commercial. Cette situation n'est pas compatible avec

« L'hydraulique est, grâce à sa flexibilité, la clé qui permettra de réussir la mise en œuvre de la Stratégie énergétique 2050. »

haute a ainsi pris la décision de soutenir l'hydraulique indigène, mise sous forte pression financière, au moyen d'une contribution issue du supplément sur les coûts de transport du réseau à haute tension. Toutefois, l'élimination des divergences doit permettre d'optimiser ce système et de vérifier qu'il est applicable.

haute a ainsi pris la décision de soutenir l'hydraulique indigène, mise sous forte pression financière, au moyen d'une contribution issue du supplément sur les coûts de transport du réseau à haute tension. Toutefois, l'élimination des divergences doit permettre d'optimiser ce système et de vérifier qu'il est applicable.

une obligation de reprise du courant électrique. Elle peut même représenter une obligation fédérale de réaliser des opérations à perte.

L'AES salue l'intention du Conseil fédéral de remplacer, dans le cadre de la SE 2050, le système d'encouragement actuel par une taxe incitative à partir de 2021. Du point de vue de l'AES, deux aspects doivent être particulièrement pris en compte lors de la conception de ce système: l'accent à mettre sur la protection du climat et l'augmentation de l'efficacité énergétique globale. Il convient de conférer à ces deux aspects une plus grande importance, en menant une discussion appropriée sur les mesures à prendre dans le cadre de la stratégie énergétique.

recours pour obliger les consommateurs finaux à appliquer à coup sûr les mesures d'efficacité.

### **Une structure du réseau parée pour l'avenir est impérative**

L'extension du réseau constitue un aspect central dans la réussite de la SE 2050, la situation tendue en matière d'électricité pendant l'hiver 2015-2016 l'a encore une fois démontré. Et les besoins en matière d'extension sont loin d'être faibles: la Confédération elle-même estime qu'il faudra investir entre 6,4 et 15,1 milliards de francs suisses pour concrétiser la SE 2050. Viennent s'y ajouter les investissements annuels pour le maintien de la qualité du réseau actuel, qui se montent à eux seuls à

## « L'extension du réseau constitue un aspect central dans la réussite de la Stratégie énergétique 2050, la situation tendue en matière d'électricité pendant l'hiver 2015 - 2016 l'a encore une fois démontré. »

Pour l'AES, les taxes incitatives sur l'électricité ne sont pas appropriées. Si des taxes doivent être prélevées sur l'énergie consommée, il vaut alors mieux qu'elles le soient en fonction de la teneur en CO<sub>2</sub>. Cela inclurait bien sûr les carburants, même si cette idée paraît impopulaire.

### **Pas de prescriptions contraignantes pour les EAE, une nouvelle réjouissante**

La décision du Conseil des États de renoncer à des prescriptions d'efficacité bureaucratiques et non conformes au marché est très réjouissante. L'électricité issue d'énergies renouvelables étant justement une forme d'énergie très respectueuse de l'environnement, il n'est pas judicieux, d'un point de vue énergétique global, d'orienter les mesures d'efficacité uniquement vers une réduction de la consommation. De plus, ces prescriptions violent le principe de causalité: les EAE ne disposent d'aucun

quelque 1,5 milliard de francs. L'AES constate donc avec une certaine déception qu'il a été impossible d'éviter une baisse du taux d'intérêt calculé (WACC) de 4,7% à 3,83% en 2015. Cette baisse est une réaction démesurée face à la situation actuelle des taux d'intérêt sur les marchés; comparé à mars 2013 (lorsque le nouveau modèle de calcul a été lancé), le niveau des taux n'a en effet baissé que très légèrement jusqu'à ce jour. Il est par ailleurs tout aussi important, si ce n'est plus, de disposer de procédures d'autorisation réduites afin que les projets prévus puissent être mis en œuvre dans les délais fixés. À cet égard, l'AES estime que des améliorations sont nécessaires.

### **2015, année particulière: la sécurité d'approvisionnement au centre des préoccupations**

Rétrospectivement, 2015 fut une année particulière pour le Secrétariat bien que, quatre ans après la catastrophe de

Fukushima, le thème de l'énergie ne revête plus la même importance dans le milieu politique. Divers articles dans les médias, pendant l'hiver par exemple, ont toutefois montré la nécessité de pouvoir

plutôt de bon augure pour la branche en matière de politique énergétique.

En 2016, il faudra mettre le thème de la sécurité d'approvisionnement au centre des préoccupations. L'AES veille à ce

des différents niveaux de réseau est nécessaire lors de la planification des réseaux. Il convient de renoncer aux contraintes bureaucratiques inutiles, et de confier certaines tâches à la branche à titre subsidiaire.

Concernant l'hydraulique, il faudra élaborer certains principes en vue de l'introduction du nouveau régime des redevances hydrauliques, qui doit entrer en vigueur à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2020. L'AES défend dans ce contexte des réglementations favorables à la branche. Grâce à sa flexibilité, l'hydraulique est la clé qui permet de garantir un niveau élevé de sécurité de l'approvisionnement – et par conséquent, la clé de la réussite de la SE 2050. ◀

## « En 2016, il faudra mettre le thème de la sécurité d'approvisionnement au centre des préoccupations. »

compter sur des réseaux modernes et sur une coordination internationale. Les élections fédérales ont parallèlement renforcé le camp bourgeois, ce qui est

que la Stratégie Réseaux électriques soit traitée rapidement au Parlement. Une répartition des tâches claire et efficace entre les autorités et les gestionnaires

## L'année 2015 vue par les départements Affaires publiques et Communication

Parmi les moments forts de l'année 2015, Thomas Zwald, Responsable du département Affaires publiques, cite en premier lieu les «Thèmes-clés de la politique énergétique»: «Nous avons de nouveau marqué un point pour ce qui est de la qualité et du nombre des participants. Cet événement attrayant prend peu à peu sa place et rencontre un succès grandissant auprès du public.» La manifestation politique deviendrait ainsi un rendez-vous incontournable pour les membres, en tant qu'événement informatif. «Nous pouvons à cette occasion donner à nos différentes parties prenantes, c'est-à-dire à nos groupements d'intérêts, un précieux aperçu des principales affaires politiques et des thèmes énergétiques d'actualité qui sont traités par l'AES.»

L'AES a su également s'imposer au niveau technique en 2015: «Nous avons réussi à mettre à l'ordre du jour la problématique de la transformation et de la construction de nouvelles stations transformatrices», a déclaré T. Zwald. Dans ce domaine, la «Motion Guhl» (du Conseiller national PBD Bernhard Guhl) chargerait le Conseil fédéral d'élaborer une proposition pour autoriser la modification et la construction de stations transformatrices et des lignes y attenantes plus rapidement et plus simplement.

Le département Communication a fait avancer différents projets en 2015. Citons à titre d'exemple la nouvelle revue de presse et la refonte de la publication «Bulletin». «Ce fut une année intensive, avec un nombre de demandes des

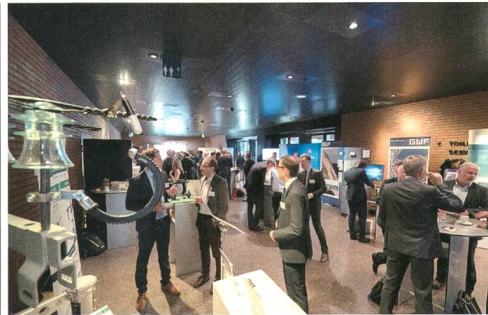
médias au-dessus de la moyenne», a souligné Guido Lichtensteiger, Responsable du département Communication. Parmi les principaux thèmes: la Stratégie énergétique 2050 et l'hydraulique. L'Europe, via l'accord bilatéral sur l'électricité avec l'UE et le couplage des marchés (market coupling), a également occupé le département Communication, tout comme les prix de l'électricité 2016. À la mi-août 2015, lorsque toutes les centrales nucléaires ont été temporairement déconnectées du réseau, l'écho médiatique s'est fait entendre en conséquence. En décembre, enfin, c'est le thème de la pénurie d'approvisionnement qui a marqué le débat public.



# Les temps forts de 2015

L'AES a retrouvé en 2015 nombre de ses incontournables rendez-vous: 9<sup>e</sup> édition du Congrès suisse de l'électricité, Smart Energy Days, Journées des directeurs et cadres, Fête des jubilaires, sans oublier la 126<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire.





### Smart Energy Days

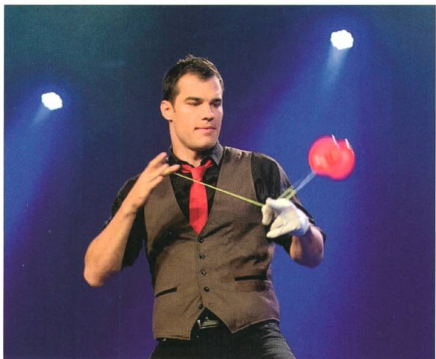
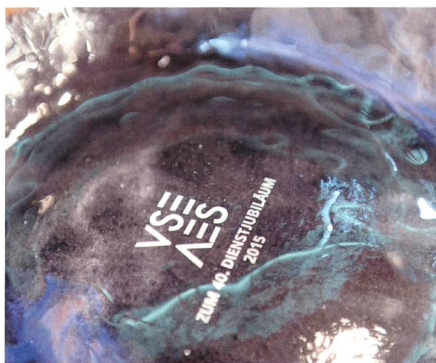
Où en sont la recherche et le développement dans le cadre de la mise en œuvre de la Stratégie énergétique 2050? Lors des Smart Energy Days 2015, au Trafo de Baden, des spécialistes ont donné un aperçu approfondi des projets pilotes novateurs et montré ce qui a déjà fait ses preuves en pratique.



**Journées des directeurs et cadres**

Ouverture du marché, sécurité des données, consommation propre, innovation: les Journées des directeurs et cadres 2015, à Montreux, ont été marquées par les thèmes d'actualité dans la branche et par un réseautage intensif.



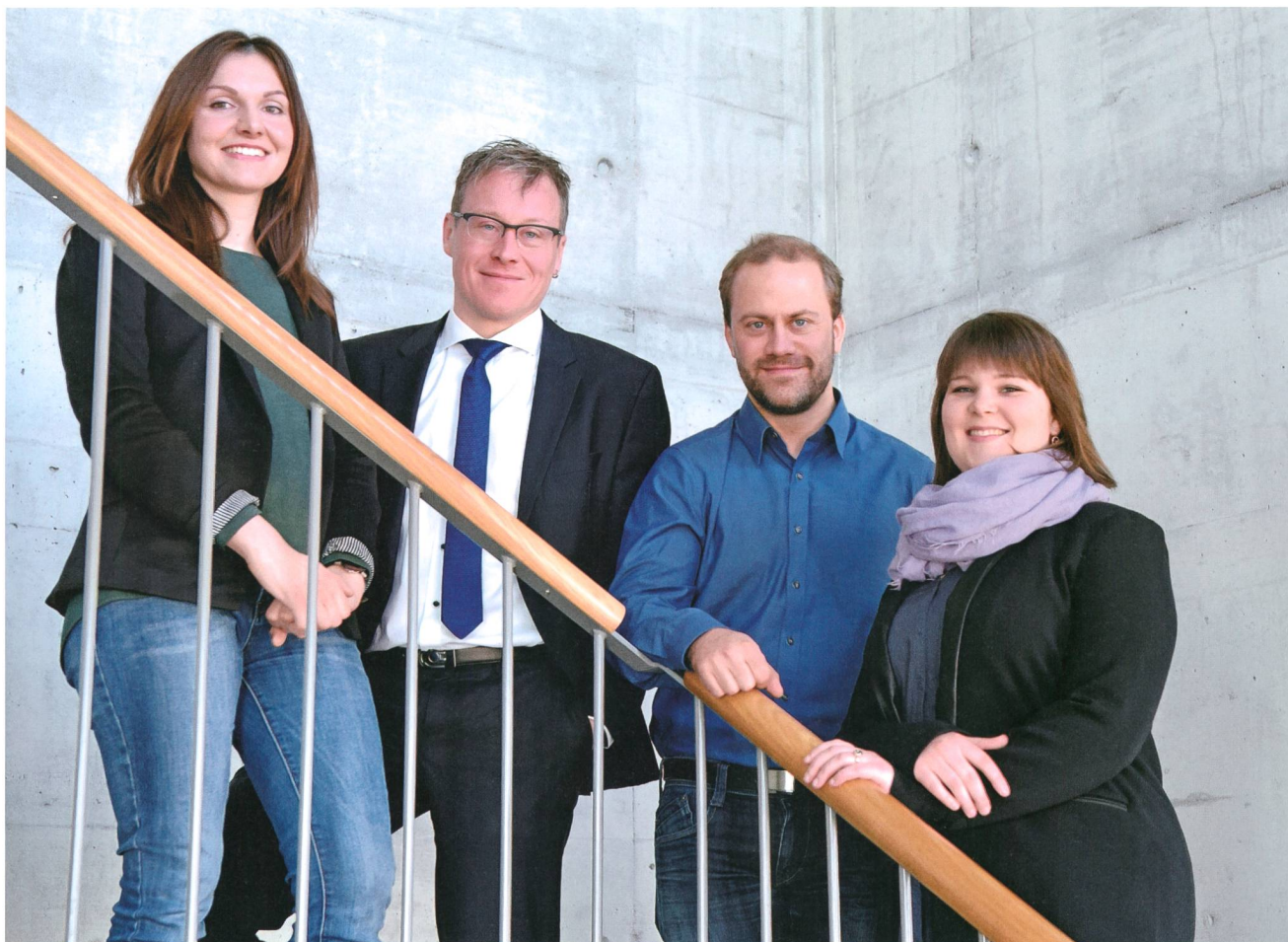


**101<sup>e</sup> Fête des jubilaires**  
Sur un total de 487 jubilaires, 281 avaient fait le déplacement jusqu'à Arbon, où l'AES leur a rendu hommage pour leur fidélité à leur entreprise, depuis 25 ou 40 ans. Un grand merci pour cet engagement de longue date en faveur d'un approvisionnement sûr en électricité en Suisse!



### 126<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire

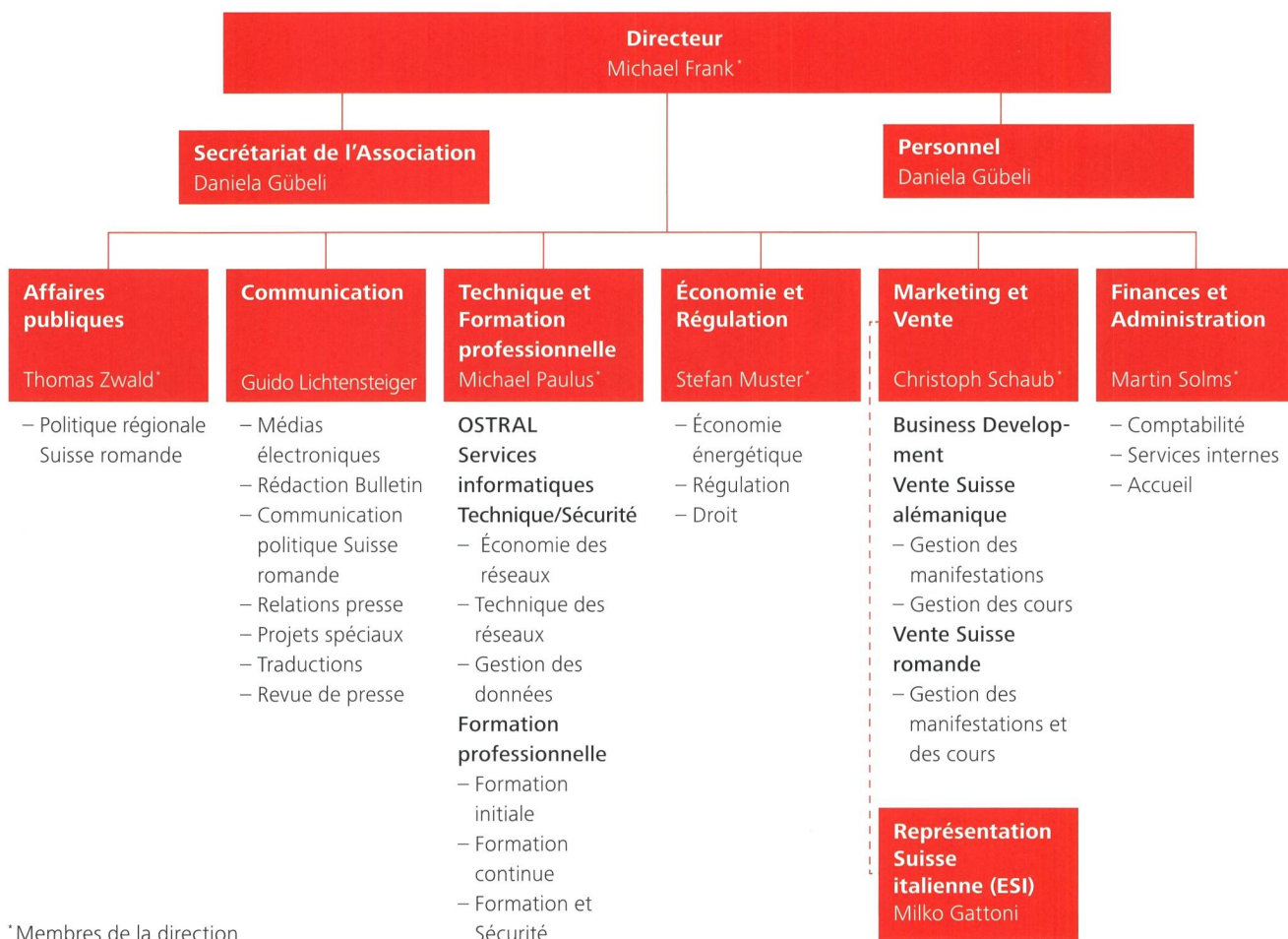
Lors de la 126<sup>e</sup> Assemblée générale, le Président Kurt Rohrbach a plaidé en faveur d'une vision d'ensemble de la politique énergétique. Le Directeur Michael Frank a, lui, insisté sur l'importance du principe de globalité notamment dans le contexte de la SE 2050: système global, énergie globale, efficacité globale.



**Nouveaux visages à l'AES**  
 Huit nouveaux collaborateurs ont rejoint l'AES en 2015: Zorica Cebic, Francis Beyeler, Sandro Pfammatter et Barbara Büchli (en haut, de gauche à droite), ainsi que Michael Brunner, Silvia Gnehm, Marion Bertrand et Michael Paulus (en bas, de gauche à droite).

# Organisation du Secrétariat de l'AES

(état au 31 décembre 2015)



\* Membres de la direction

## Comité

(état au 31 décembre 2015)

Le Comité de l'AES se compose de représentants des associations de la branche et des divers groupements d'intérêts de la branche électrique. Font partie du Comité:

### Président

Kurt Rohrbach, BKW SA, Berne.  
swisselectric

### Vice-Président

Dominique Gachoud, Groupe E SA, Granges-Paccot.  
regioGrid

### Membres

- Marco Bertoli, Verzasca S.A., Lugano. ESI
- Kurt Bobst, Repower AG, Poschiavo. Sans appartenance
- Dieter Gisiger, Société Electrique Intercommunale de la Côte SA (SEIC), Gland. Multidis
- Felix R. Graf, Centralschweizerische Kraftwerke AG, Lucerne. swisselectric
- René Holzer, Gemeindewerke Stäfa, Stäfa. swisselectric
- Kerem Kern, Axpo Power AG, Baden. swisselectric
- Silvan Kieber, Arbon Energie AG, Arbon. DSV

- Christian G. Plüss, Alpiq Suisse SA, Olten. swisselectric
- Urs Rengel, Elektrizitätswerke des Kantons Zurich, Zurich. regioGrid
- David Thiel, IWB, Bâle. swisspower
- Andreas Widmer, Wasserwerke Zug AG, Zoug. Entreprises régionales
- Andreas Zimmermann, Genossenschaft Elektra, Jegenstorf, Jegenstorf. DSV

### Organe de révision

thv AG, Aarau

---

# Commissions

(état au 31 décembre 2015)

## Commissions AES selon l'art. 22 des statuts de l'AES

### Données énergétiques

Présidence: Daniel Röthlisberger,  
Enpuls AG, Dietikon  
Coordination: Hendrik la Roi, AES

### Économie énergétique

Présidence: Niklaus Zepf, Axpo  
Services AG, Baden  
Coordination: Katrin Lindenberger, AES

### EAE-TSO

Présidence: Daniel Schalch, ewz,  
Zurich  
Coordination: Olivier Stössel, AES

### Communication

Présidence: Peter Graf, Sankt Galler  
Stadtwerke, St-Gall  
Coordination: Céline Reymond, AES

### Coûts & Finances

Présidence: Andrea Müller, Werke am  
Zürichsee AG, Küsnacht  
Coordination: Niklaus Mäder, AES

### Technique des réseaux & exploitation des réseaux

Présidence: Franco M. Thalmann,  
IBC Energie Wasser Chur, Coire  
Coordination: Andreas Degen, AES

### Économie des réseaux

Présidence: Stefan Witschi,  
BKW Energie SA, Berne  
Coordination: Olivier Stössel, AES

### Droit

Présidence: Pierre Oberson, Romande  
Energie SA, Morges  
Coordination: Francis Beyeler, AES

### Questions réglementaires

Présidence: Jörg Wild, EW Altdorf AG,  
Altdorf  
Coordination: Niklaus Mäder, AES

### Sécurité

Présidence par intérim: Christian Brüttsch,  
Repower AG, Poschiavo  
Coordination: Thomas Hartmann, AES

### Smart Energy

Présidence: Gregor Leonhardt, IWB  
(Industrielle Werke Basel), Bâle  
Coordination: Hansjörg Holenstein, AES

### Qualité de la fourniture

Présidence: Stefan Egger, St. Gallisch-  
Appenzellische Kraftwerke AG, St-Gall  
Coordination: Hansjörg Holenstein, AES

## Commissions Formation professionnelle

soumises au Secrétariat d'Etat à la  
formation, à la recherche et à l'innovation  
(SEFRI)

### Développement professionnel & Qualité de la formation ER

Présidence: Philippe Perusset,  
Communauté d'Intérêts pour la  
Formation des Électriciens de  
Réseau (CIFER), Penthalaz  
Coordination: Toni Biser, AES

### Conseiller/ère en énergie et en efficacité énergétique

Présidence: Roger Ruch, IWB  
(Industrielle Werke Basel), Bâle  
Coordination: Nelly Bogdanova, AES

### Opérateurs d'installations de centrale nucléaire

Présidence: Thomas Kohler, Alpiq  
Suisse SA, Olten  
Coordination: Nelly Bogdanova, AES

### Comité directeur de la formation pro- fessionnelle d'électricien/ne de réseau

Présidence: Giampaolo Mameli, Aziende  
Industriali di Lugano (AIL) SA, Muzzano  
Coordination: Toni Biser, AES

## OSTRAL

(Organisation pour l'approvisionnement  
en électricité en cas de crise)  
soumise à l'Office fédéral pour l'approvi-  
sionnement économique du pays (OFAE)

## OSTRAL

Présidence: Dieter Reichelt, Axpo  
Power AG, Baden  
Coordination: Olivier Stössel, AES



# Groupements d'intérêts

(état au 31 décembre 2015)



dachverband schweizer verteilnetzbetreiber

## Association faitière des gestionnaires suisses des réseaux de distribution

Brigitte Barth  
Bremgarterstrasse 1  
Postfach 172  
5610 Wohlen 2  
www.dsvnet.ch

## Sans appartenance

c/o Repower AG  
Kurt Bobst  
Via da Clalt 307  
7742 Poschiavo  
www.repower.ch



Regroupement des organisations cantonales des distributeurs finaux d'électricité.

## Elettricità Svizzera Italiana (ESI)

Milko Gattoni  
Piazza Indipendenza 7  
Casella postale  
6501 Bellinzona  
www.elettricità.ch

## swisselectric

Beat Moser  
Seilerstrasse 3  
Case postale 7950  
3001 Berne  
www.swisselectric.ch

swisselectric est l'organisation des entreprises du réseau d'interconnexion et se compose des membres du groupe Axpo (Axpo Power SA, Axpo Trading SA, Centralschweizerische Kraftwerke AG), d'Alpiq et de BKW.



Antenne régionale de l'AES en Suisse italienne. Association d'utilité publique pour la promotion de la branche électrique, elle regroupe les entreprises de production et de distribution d'électricité au Tessin.

## Swisspower

Swisspower AG  
Urs Glutz  
Bändliweg 20  
Postfach  
8048 Zürich  
www.swisspower.ch

Le groupe Swisspower est une coopération de 23 entreprises municipales et communales.



## Entreprises régionales

c/o AEK Energie AG  
Walter Wirth  
Westbahnhofstrasse 3  
4502 Soleure  
www.aek.ch

Groupe de 13 entreprises d'approvisionnement représentées par AEK Energie AG.

## swisselectric

## Multidis

c/o Services Industriels Lausanne  
Eric Davalle  
Place Chauderon 25  
Case postale 7416  
1002 Lausanne  
www.lausanne.ch

Multidis est une association de distributeurs romands.



Creating energy solutions.

## Représentation internationale:

### Eurelectric – Union of the Electricity Industry

66, Boulevard de l'Impératrice  
B-1000 Bruxelles  
www.eurelectric.org

Association faitière de l'économie électrique européenne. La Suisse y est représentée par l'AES.



## regioGrid

c/o SwissLegal  
Hansueli Bircher  
Jurastrasse 4  
Postfach  
5001 Aarau  
www.regiogrid.ch

regioGrid est un groupement d'intérêts des entreprises d'approvisionnement cantonales et régionales.

# Aus UPS Technologies AG wird Socomec AG

Am 1. Januar 2016 wurde die Firma UPS Technologies AG durch den französischen Konzern Socomec S.A.S. übernommen.

Seit der Gründung im Jahr 2007 hat UPS Technologies AG seine Geschäftstätigkeit mit den hochstehenden USV-Anlagen von Socomec, Batterien und Service im Bereich Rechenzentren, Industrie, Banken, Infrastrukturen, Spitäler, etc. stark entwickelt und ist sogar Marktführer im Bereich Autobahn-Tunnelanlagen, Industrie und Rechenzentren mit Leistungen ab 3 MW geworden.

Durch die Übernahme von Socomec wird Wachstum und Servicequalität angestrebt, somit werden in der Schweiz ab sofort neue Arbeitsplätze im Bereich Verkauf und Kundendienst geschaffen.

**Socomec S.A.S.**, mit Hauptsitz in Strassburg, wurde im Jahr 1922 gegründet und ist mit neun Produktionswerken und 22 Niederlassungen der grösste USV-Hersteller in Europa.

Als unabhängige Industriegruppe beschäftigt Socomec mehr als 3100 Mitarbeiter und erzielte im Jahr 2015 einen Umsatz von 470 Millionen Euro.

**UPS Technologies AG besteht aus einem Team mit langjähriger Erfahrung auf dem gesamten Produktesortiment von Socomec sowie auf anderen marktüblichen USV-Fabriken.**

#### Hauptsitz

Socomec AG  
Heimstrasse 46, CH-8953 Dietikon  
Tel. 044 745 40 80, E-Mail: [info@socomec.ch](mailto:info@socomec.ch)

#### Succursale

Socomec SA  
Route du Jorat 25, CH-1052 Le Mont-sur-Lausanne  
Tel. 021 791 73 74, E-mail: [info@socomec.ch](mailto:info@socomec.ch)



Delphys MP & MX Elite.

# ABB stellt neue ökoeffiziente Kompaktschaltanlage bis 24 kV vor

ABBs kompakte sekundäre Schaltanlage SafeRing bald auch mit neuem Isoliergas AirPlus verfügbar

Auf den Powertagen in Zürich, der landesweit grössten Messe für Energieversorger, wurde zum ersten Mal in der Schweiz eine SafeRing AirPlus gezeigt. Bei der Anlage verwendet ABB nicht, wie gewohnt, SF<sub>6</sub> als Isoliergas, sondern das neu entwickelte

AirPlus – ein Gasmischung auf Basis von Fluorketonen (C<sub>5</sub>F<sub>10</sub>O). SF<sub>6</sub> weist ein Treibhauspotenzial von 22 800 auf, für AirPlus liegt dieser Wert unter 1. Dies bedeutet einen erheblich geringeren Dokumentations- und Verwaltungsaufwand für den Anwender. Im Mittelspannungsbereich enthält die AirPlus-Mischung mehr als 80 % trockene Luft und weniger als 20 % Fluorketone.

Dabei entsprechen die Abmessungen der SafeRing AirPlus exakt denen der bekannten Safe-Anlagen mit SF<sub>6</sub>-Technologie, und auch die Testspannungen nach IEC 62271-200 für eine 24-kV-Anlage werden selbstverständlich eingehalten. Der Temperaturbereich liegt bei -25 °C bis 40 °C und deckt damit die üblichen Umgebungsbedingungen bei sekundären Mittelspannungsschaltanlagen ab.

Die Markteinführung der SafeRing AirPlus startet in den kommenden Wochen. Zunächst wird sie für den Einsatz als RMU im Anwendungsbereich bis 24 kV, 630 A

und 16 kA verfügbar sein – auch 20 kA sind bereits in Planung. Leistungsschalter- und Lasttrenneinheiten basieren beide auf Vakuumtechnologie und sichern so den Einsatz in einem breiten Anwendungsbereich.

ABB wird das AirPlus-Portfolio schrittweise erweitern und als Ergänzung zu bestehenden Produkten anbieten. Ebenfalls dieses Jahr kommt die primäre Mittelspannungsanlage ZX2 AirPlus (zunächst bis 36 kV, 2000 A und 31,5 kA) auf den Markt, die bereits als Pilotanlage bei EWZ seit 2015 erfolgreich im Einsatz ist. AirPlus ist ABBs ökoeffiziente SF<sub>6</sub>-Alternative für gasisolierte Schaltanlagen und hilft, den Beitrag des Stromnetzes zur Klimaerwärmung weiter zu senken.

Mehr Informationen und Kontakte finden Sie auf <http://new.abb.com/ch/distributiongrid>

ABB Schweiz  
Bruggerstrasse 72, CH-5400 Baden  
Tel. +41 58 588 0080

