

Objekttyp: **TableOfContent**

Zeitschrift: **Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales**

Band (Jahr): **70 (2012)**

Heft 2

PDF erstellt am: **24.09.2024**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern. Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

### **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

Ein Dienst der *ETH-Bibliothek*  
ETH Zürich, Rämistrasse 101, 8092 Zürich, Schweiz, [www.library.ethz.ch](http://www.library.ethz.ch)

<http://www.e-periodica.ch>

# BULLETIN DE LA SOCIÉTÉ D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

— Sommaire vol. 70 n°2 juin 2012 —

Avant-Propos de la rédaction .....5

## DOSSIER – *Gestion de projets et complexité:*

*Comment appréhender la complexité omniprésente dans les projets contemporains?*

*Introduction* – Cédric Baudet .....9

*Une typologie de la complexité* – Stéphanie Missonier .....11

*Les compétences requises du chef de projet* – Sabrina Loufrani-Fedida .....21

*L'agilité pour réagir à la complexité des projets* – Cédric Baudet .....33

*L'hypofirme, fabrique des projets hypermodernes* – Alain Asquin .....45

*Interview de Elmar Mock* – Cédric Baudet .....57

*«Project Control 2.0»* – Pierre Bonnal .....65

*Formation à la gestion de projet et simulations* – Dominique Jaccard, Steffen Roth .....79

## AUTRES ARTICLES

*En prévision du Sommet Rio+20. Culture et développement: quels rapports?* – Jean Tardif .....91

*Coopérations européennes: innovation et apprentissage* – Pierre Robert Cloet, Violette Colomb .....101

*La reproduction des articles n'est admise que sur autorisation du secrétariat de la Société d'études économiques et sociales*

## COMITÉ DE DIRECTION DE LA SOCIÉTÉ D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

Président	Fabien DE GEUSER, professeur, Ecole des HEC, Université de Lausanne
Vices-présidents	Alain KAUFMANN, directeur Interface Sciences-société, Université de Lausanne Olivier KUBLI, directeur, HEG Arc, Neuchâtel, (HES-SO)
Secrétaire général	Alain Max GUÉNETTE, professeur, HEG Arc, Neuchâtel (HES-SO)
Trésorier	Olivier MOOSER, responsable formation, Raiffeisen Suisse
Autres membres	Louis BELLE, président de l'association Eco-Hermes, Delémont Pascal BRIDEL, professeur, Centre Walras-Pareto, Université de Lausanne François COURVOISIER, professeur, HEG Arc, Neuchâtel (HES-SO) Daniel OYON, doyen, Ecole des HEC, Université de Lausanne Yves EMERY, professeur, IDHEAP, Chavannes David GIAUQUE, professeur, Université de Lausanne Blaise GOETSCHIN, président, direction générale, Banque Cantonale de Genève Philippe GUGLER, professeur, Université de Fribourg Catherine HIRSCH, professeure, HEIG-VD, Yverdon (HES-SO) Yvette JAGGI, Lausanne Kaj NOSCHIS, Colloquia Sàrl, Lausanne Werner RAHM, dr. sc. écon. et soc. Mathias ROSSI, professeur, HES-SO Fribourg Olaf MEYER, directeur, HES-SO Fribourg
Membre d'honneur	Claude LASSERRE, anc. administrateur dél., Société des ciments et bétons, Lausanne

## COMITÉ DE RÉDACTION ET DE CONFÉRENCES

Fabien DE GEUSER et Alain Max GUÉNETTE

## RÉDACTEURS RESPONSABLES DE LA REVUE

Fabien DE GEUSER et Alain Max GUÉNETTE

## COMITÉ DE LECTURE

Nicolas BABEY, Roberto BARANZINI, François COURVOISIER, Cédric DALMASSO, Sabine EMAD, David GIAUQUE, Achille GROSVERNIER, Yih-teen LEE, Eloy PEREZ, François PETITPIERRE, Philippe PIERRE, Christophe PITET, Hugues POLTIER, Georges Botet PRADEILLES, Bernard REITH, Mathias ROSSI, Jean-Claude SARDAS

## SECRÉTAIRE DE RÉDACTION

Cezary KACZMAREK

## ORGANE DE CONTRÔLE DES COMPTES

BDO Visura, Lausanne

## LES MEMBRES DE SOUTIEN DE LA SEES / REVUE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

Banque Cantonale de Genève (BCGe), Genève  
Ecole des Hautes études commerciales (HEC), Université de Lausanne  
Ecole Polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)  
Haute école spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO), Delémont  
Institut de Hautes Etudes en Administration Publique (IDHEAP), Chavannes  
Migros Vaud, Ecublens  
Nestlé-Suisse SA, Vevey  
Raiffeisen Suisse, Lausanne  
Retraites Populaires, Lausanne  
Université de Lausanne (UNIL)

Merci également aux membres bienfaiteurs,  
ainsi qu'aux autres sociétés qui nous apportent leur soutien

## SERVICE ABONNEMENT / PUBLICITÉ

### SUISSE

Abonnement annuel ..... Fr. s. 85.–  
Prix du numéro ..... Fr. s. 29.–

### EUROPE

Abonnement annuel ..... Fr. s. 95.–  
Prix du numéro ..... Fr. s. 35.–

### OUTRE-MER

Abonnement annuel ..... Fr. s. 100.–  
Prix du numéro ..... Fr. s. 39.–

Souscription et tarif publicitaire en ligne  
<http://www.revue-res.ch>

### Règlement

CCP 10-7100-0

UBS 243-449805-40 swift UBSWCHZH10A

IBAN ch40\_0024\_3243\_4498\_0540\_k

### Contact

SEES – Société d'études économiques et sociales

L'Internef, 1015 Lausanne-Dorigny, Suisse

Tél. (021) 691 53 47 Fax (021) 692 33 85

E-mail: [infosees@unil.ch](mailto:infosees@unil.ch)

# RES

Revue Economique et Sociale

Parution trimestrielle depuis 1943

Disponible chez le même éditeur: REScientifique

ISSN 0035-2772

Graphisme

Crossworx®

Impression

Ange creations, Lausanne / Jacques Verstraete, Lausanne

Les opinions exprimées par les auteurs  
ne reflètent pas nécessairement la position officielle  
du comité de rédaction et des rédacteurs responsables de la RES