

# Geschäftsrisiko Unterlieferant

Autor(en): **Poldervaart, Pieter**

Objekttyp: **Article**

Zeitschrift: **Horizonte : Schweizer Forschungsmagazin**

Band (Jahr): **31 [i.e. 30] (2018)**

Heft 119: **Die Verwandlung von Big Science : wie sich die teuersten Forschungsprojekte öffnen**

PDF erstellt am: **27.04.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-821433>

## **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern. Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.



Wenn Waren rund um den Globus reisen, sitzen viele Unternehmen mit im Boot.

## Geschäftsrisiko Unterlieferant

Unternehmen mit Sitz in der Schweiz sollen verpflichtet werden, bei all ihren Geschäften international anerkannte Menschenrechte und Umweltstandards zu achten. Das zumindest will die Konzernverantwortungsinitiative, die vermutlich 2019 vors Volk kommt. Aber: Je komplexer ein Produkt ist, desto grösser ist die Zahl der Lieferanten. Aufgrund internationaler Wertschöpfungsketten arbeitet eine Firma nicht nur mit einer Vielzahl von Hauptlieferanten zusammen, sondern oft auch mit mehreren tausend Unterlieferanten. Was bei den direkten Lieferanten vertraglich klar geregelt ist, kann bei Unterlieferanten schwer überschaubar sein. «Selbst wenn Vereinbarungen unterzeichnet werden – Papier ist geduldig», gibt Jörg Grimm zu bedenken. Der Ökonom leitete an der Universität St. Gallen eine Studie, die zeigt, wie sich verhindern lässt, dass diese unübersichtlichen Lieferketten zum Geschäftsrisiko heranwachsen.

Mit Fallstudien zu Lieferketten von Firmen wie Maestrani Schweizer Schokoladen AG, Schweizer Getränke AG (heute: Teil der Bischofszell Nahrungsmittel AG) und Allfood AG identifizierten die Autoren Faktoren, die für die erfolgreiche Zusammenarbeit mit Unterlieferanten vonnöten sind. Dazu gehören eine langjährige Beziehung zwischen Lieferant und Unterlieferant, der Einbezug der Lieferanten bei der Umsetzung von sozialen und ökologischen Vorgaben sowie eine gewisse Marktmacht des Unternehmens. Grimm empfiehlt den Firmen dringend, ihre Unterlieferanten aktiv zu analysieren. Eine solche Prüfung kann dazu führen, dass man Kooperationen beendet oder Missstände gemeinsam zu beheben versucht. Grimm: «Die Firmen müssen selektiv vorgehen, um die kritischsten Pfade zu identifizieren.» Gelingt dies, so sinkt das Risiko, dass Nichtregierungsorganisationen Kampagnen gegen die Firma initiieren und damit deren Reputation beschädigen. *Pieter Poldervaart*

J. H. Grimm et al.: Interrelationships amongst factors for sub-supplier corporate sustainability standards compliance: An exploratory field study. *Journal of Cleaner Production* (2018)

## Der ewige Barbar

Die Invasion der Barbaren steht bevor. Das Abendland ist bedroht. AfD-Chef Alexander Gauland verglich die «Völkerwanderung» mit dem Untergang des Römischen Reiches, «als die Barbaren den Limes überrannten». Wenn Terroristen oder muslimische Migranten als barbarische Horden bezeichnet werden, verhindert dies laut Markus Winkler, Professor für neuere deutsche und vergleichende Literaturwissenschaft an der Universität Genf, «jedes Nachdenken über eine eigene Mitverantwortung für Terrorismus und Migration».

Winkler und sein Team haben den Barbarenbegriff vom 18. Jahrhundert bis zur Gegenwart analysiert und damit eine Forschungslücke geschlossen. Für das Projekt bezog man Literatur und Literaturkritik, bildende Kunst, Musik und Film in die Reflexion mit ein. Verblüfft hat den Projektleiter vor allem, dass der Sinn des Ausdrucks über all die Epochen konstant geblieben ist: «Bis heute bedeutet barbarisch das, was von Kultur und Zivilisation ausgeschlossen scheint. Es geht allein darum, wen man als Feind ausgrenzen und tendenziell vernichten will.» Die ursprüngliche Bedeutung von «bárbaros» – «fremdsprachig» – ist zwar etwas verblasst, aber die bereits im klassischen Griechenland aufkommenden Bedeutungen «menschliche und göttliche Ordnung verachtend», «wild» und «grausam» gelten bis heute. Wer jemanden Barbar schimpft, der will verletzen, will fremde Sprache als unsinnig disqualifizieren. «Oder sogar auf Tierlaute reduzieren», so Winkler. Der Barbar ist ein effizienter Feindbegriff geblieben und wird durch seine antike Herkunft sogar noch legitimiert, ja geadelt. *Katharina Rilling*

M. Winkler: *Barbarian: Explorations of a Western Concept in Theory, Literature, and the Arts. Vol. I: From the Enlightenment to the Turn of the Twentieth Century* (2018)



Attila, «König» der Hunnen, die für die Römer des 5. Jahrhunderts die Barbaren schlechthin waren.



Junge Männer: Den fetten Wagen will nur, wer glaubt, ihn sich einmal leisten zu können.

## Pragmatische Wahl der Werte

Familie, Sicherheit, Einfluss, Toleranz, Glaube. Das sind zentrale Werte der westlichen Welt. Doch gewichtet sie jeder unterschiedlich. Warum, darüber streitet die Wissenschaft. Eine Seite sagt: Wir richten unsere Werte nach einem Mangel aus, wollen also, was uns fremd ist. Ein hoher Lebensstandard wäre dann insbesondere für Menschen wichtig, die mit wenig Geld aufgewachsen sind. Die andere Seite sagt: Menschen bleiben ihrem Wertekontext treu. Wer sich für reich hält, denkt und wertet auch deutlich materialistischer – weil es erreichbar ist.

Ein Forscherteam um die Soziologin Isabella Lussi stärkt nun letztere Seite. Dafür haben die Forschenden 26 444 Schweizer Männer im Alter zwischen 18 und 21 Jahren befragt. Das Besondere: Die Studie wurde im Kontext der Rekrutierung zum Militärdienst erhoben, die für fast alle jungen Männer verpflichtend ist. Lussis Studie bildet also das Denken einer ganzen Generation Männer ab.

Erstmals in der Werteforschung hat Lussis Team sich zudem darauf konzentriert, ob Chancen zur Verwirklichung der Ziele bestehen, auf den sogenannten «Capability Approach». Lussi erklärt: «Ob man sich selbst als privilegiert oder benachteiligt sieht, hängt nicht nur von den verfügbaren Ressourcen, sondern auch der Bedeutung ab, die man diesen zuschreibt. Wir zeigen, wie die Wahrnehmung von individuell bedeutsamen Verwirklichungschancen die Werteentwicklung beeinflusst.» Ihre Ergebnisse sind eindeutig: Wer die Chance sieht, einen Wert zu verwirklichen und zu leben, hält ihn für erstrebenswerter. Dieses Ergebnis könnte Hilfestellung geben für eine zentrale Herausforderung unserer Zeit: die Integration von Geflüchteten. Bekommen Werte nur eine Bedeutung, wenn sie auch umgesetzt werden können, bedeutet das gemäss Lussi auch: «Menschen glauben erst an die Werte einer Gesellschaft, wenn sie zu ihr gehören. Und nicht umgekehrt.» *Johannes Giesler*

I. Lussi, S. G. Huber: Using the Capability Approach to Explain Individual Value Differences of Young Men in Switzerland. *Journal of Adult Development* (2018)