

Impressum

Objektyp: **Group**

Zeitschrift: **Curaviva : revue spécialisée**

Band (Jahr): **3 (2011)**

Heft 2: **La direction d'EMS : qu'est-ce qui caractérise les bons chefs?**

PDF erstellt am: **12.05.2024**

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

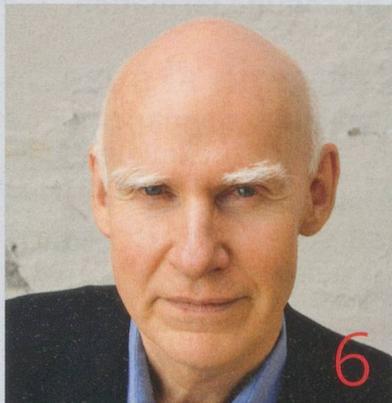
Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

Ein Dienst der *ETH-Bibliothek*
ETH Zürich, Rämistrasse 101, 8092 Zürich, Schweiz, www.library.ethz.ch

<http://www.e-periodica.ch>

Qu'est-ce qui fait un bon chef?



6

De l'aviation à l'institution



17

Idées novatrices pour futurs EMS



21

Sommaire

Gros plans sur le contenu de cette édition

La direction d'EMS

Le profil des bons chefs

Bon sens, modestie et volonté d'apprendre sont les principales qualités d'un bon dirigeant, selon Robert Schiller, mentor des affaires. Collégialité, délégation et capacité relationnelle sont encore d'autres compétences que l'on attend de lui.

6

Une nouvelle formation pour les dirigeants

Afin d'adapter la formation aux exigences actuelles de la pratique, le règlement de l'examen professionnel fédéral supérieur de directeur d'institutions sociales a été revu. Le premier examen selon ce modèle aura lieu en 2013.

10

Un directeur, trois structures

«Je me sens bien dans ma fonction.» Jean-Marie Carron est directeur général et assume à ce titre la direction de deux EMS et d'une résidence pour personnes âgées.

15

De l'aviation à l'institution

«Je fais toujours le même métier, simplement dans des secteurs d'activités différents», constate Isabelle Guittard, qui n'a pas toujours été directrice d'EMS.

17

Un «ancien» qui continue d'entreprendre

Georges-Albert Héritier dirige un home valaisan depuis plus de 20 ans. Mais il n'est pas homme à se laisser gagner par la routine et n'a pas à se forcer pour évoluer avec son temps.

19

Enjeux

L'EMS de demain

Quelques projets de nouvelles structures d'hébergement pour personnes âgées illustrent bien tout le potentiel novateur des acteurs du secteur médico-social. Mais la sortie de terre est parfois difficile.

21

Initiatives

Lancement d'une Agora virtuelle

Les animateurs en EMS de Suisse romande ont désormais leur forum sur internet, conçu pour favoriser la mise en relation des professionnels et faciliter le partage des savoirs et des idées.

25

Portrait

Rencontre avec Mildred Aubry

Animatrice socio-culturelle et chanteuse, elle se produit régulièrement sur scène dans des répertoires entre samba, bossa nova ou encore musique populaire brésilienne.

27

Découvertes

29

Actualités

30

Photo de couverture: Un année durant, d'avril à avril, 27 participants ont suivi la formation de directrice et directeur d'institutions, au centre de formation continue de Curaviva à Lucerne et à Kappel am Albis, dans le canton de Zurich.

Photo: Monique Wittwer

Impressum



La *Revue spécialisée* CURAVIVA, publiée de manière trimestrielle, s'adresse aux EMS de Suisse romande, à leurs organes dirigeants et à leurs professionnels, aux décideurs et responsables politiques ainsi qu'aux nombreux partenaires du réseau santé-social qui oeuvrent en faveur des personnes âgées. Cette publication a pour objectifs de renforcer les liens au sein et autour du réseau des EMS au niveau romand, de donner une large audience aux actions, projets et initiatives des établissements, de valoriser les compétences et le dynamisme des professionnels, et d'informer les partenaires des préoccupations, activités et enjeux du secteur.

Editeur: CURAVIVA – Association des homes et institutions sociales suisses, 2011, 3^e année.
Adresse: CURAVIVA SUISSE, Zieglerstrasse 53, 3000 Berne 14, tél. 031 385 33 33, fax 031 385 33.
Rédaction romande: Anne-Marie Nicole (amn), rédactrice responsable, case postale 10, 1231 Conches, redaction@curaviva.ch.
Rédaction alémanique: Beat Leuenberger (leu), rédacteur en chef, Barbara Steiner (bas), Suzanne Wenger (swe)
Correction: Stephan Dumartheray
Annonces: Axel Springer Suisse S.A, Zurich, tél. 043 444 51 05, e-mail urs.keller@fachmedien.ch
Graphisme et impression: AST & FISCHER AG (mise en page Nick Gergely).
Abonnements (non membres): abo@curaviva.ch; CHF 60.– par année, 4 parutions.
Tirage: 1000 exemplaires
ISSN 1663-6058