

# Teaming for Transformation

Autor(en): **Cantoni, Andreas**

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift**

Band (Jahr): **173 (2007)**

Heft 1

PDF erstellt am: **25.09.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-70962>

## **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.



# Teaming for Transformation

Im aktuellen sicherheitspolitischen Kontext entwickeln sich neue Ansätze im Umgang mit der Weiterentwicklung von Streitkräften. Die globale Vernetzung und ihr Umfeld, sowohl der militärischen als auch der zivilen Sicherheitskräfte, beeinflusst deren Operationen im gesamten Einsatzspektrum. Die Transformation der Streitkräfte stellt vor diesem Hintergrund besondere Anforderungen an Bereiche, die über die reine technische Vernetzung von Systemen hinausgehen. Die mit dieser grossen Anzahl an Parametern verbundene Komplexität verlangt nach neuen Methoden und Instrumenten. Der Konzeptentwicklungs- und -überprüfungsansatz wird in der Schweiz erstmals durch die schweizerische Thales Suisse SA Defence and Homeland Security auf einer lokalen Plattform gemeinsam für militärische und zivile Kunden konkret umgesetzt. Mit den nachstehend vorgestellten Arbeits- und Themenbereichen können systematisch Entscheidungshilfen für die Transformation auf verschiedenen Führungsstufen erarbeitet werden.

Andreas Cantoni

## Das Ziel: Systematische Transformation

Die nationalen und regionalen Sicherheitsbehörden setzen sich vermehrt mit Einfluss und Nutzen netzwerkgestützter Operationen<sup>1</sup> auseinander. Unter dem Begriff Transformation wird in diesem Sinne im Folgenden eine ganzheitlich geführte Weiterentwicklung im Rahmen der relevanten Erfolgsfaktoren aus den Bereichen Doktrin, Organisation, Ausbildung, Material, Führung, Einrichtungen, Personal, Technik, Interoperabilität und Finanzen verstanden. Auch wenn mit Hilfe von

Computernetzwerken erhebliche operative Vorteile gewonnen werden können, darf sich eine systematische Transformation nicht alleine auf die Technologie konzentrieren: «War is a science which depends on art for its application».<sup>2</sup> Die Gewichtung von Wissenschaft und Kriegskunst mag unterschiedlich ausfallen. In jedem Fall wird das zur Verfügung stehende Material nicht als alleinige Kausalursache eines militärischen Erfolges gelten können. Demgegenüber wird die Wirkungsorientierung aktueller Operationen betont. Dabei sollen Operationskonzepte entwickelt werden, die den gewünschten Endzustand über eine Reihe zeitlich, räumlich und kräftemässig synchronisierter ziviler und militärischer Aktionen erreichen können. Die Aktionen wiederum müssen auf das komplexe Gesamtsystem der Gegenseite, Geografie, rechtliche Rahmenbedingungen, Führungspersönlichkeiten, nichtstaatliche Organisationen usw. ausgerichtet sein. Es geht bei der Transformation im Wesentlichen darum, unter den beteiligten Partnern ein besseres gemeinsames Verständnis über Lage und Vorgehen zu erreichen. Neben



**Der Mensch steht immer im Zentrum: Industrie-interne Erprobung neuer Technologie hinsichtlich IMESS (Integriertes Modulares Einsatzsystem Schweizer Soldat).**  
Foto: Thales

der reinen Konzeptentwicklung sind dafür ergänzend Versuche im Hinblick auf konkrete Fragestellungen unter Beteiligung der relevanten Partner auf den entsprechenden Stufen besonders geeignet.

## Die Methode: Konzeptentwicklung und Überprüfung

Sogenannte Battlespace Transformation Centers (BTC) unterstützen die Transformationsprogramme der zivilen und militärischen Sicherheitskräfte bei Konzeptentwicklung und Überprüfung mittels nachvollziehbaren Versuchen. Unter einem BTC wird eine Versuchseinrichtung mit realen oder simulierten Systemen verstanden, die es ermöglicht, Konzepte zu entwi-

<sup>1</sup>Zur Begriffserläuterung sei auf die «Sicherheitspolitische Information» vom Mai 2006 mit dem Titel «Erfolgsfaktor Vernetzte Operationsführung», Hrsg. Verein Sicherheitspolitik und Wehrwissenschaft (VSWW) auf Seite 9 verwiesen.

<sup>2</sup>Captain Sir Basil Liddel Hart, «Strategy», Encyclopedia Britannica, 1929. Zit. Nach Tsouras P., «Warriors» Words, 1994, Cassel, London, S. 33.

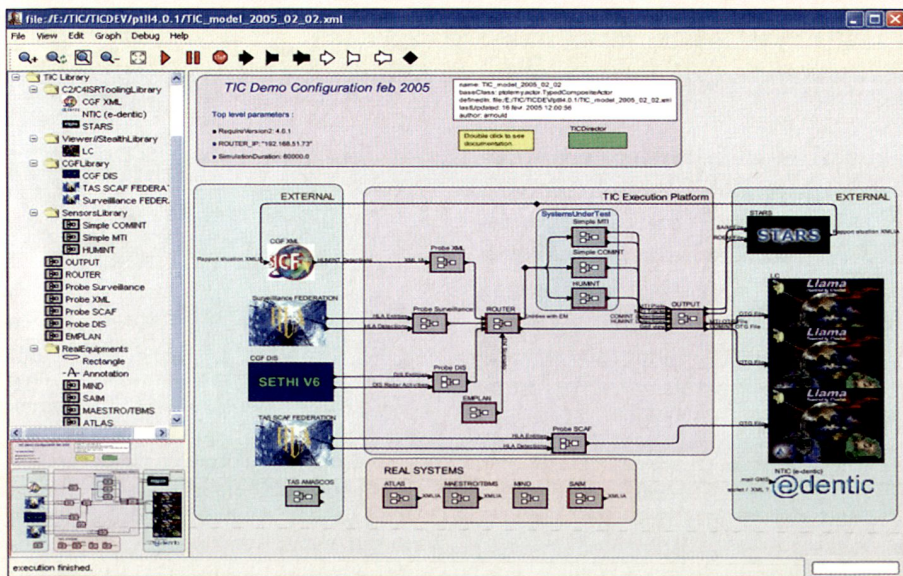


**Führungsstaffel im Rahmen einer Stabsübung auf dem Führungssimulator.**  
Foto: VBS Internet



**Eine Einsatzzentrale der Kantonspolizei Bern.**  
Foto: KAPO Bern, Internet





Beispiel einer Architekturstudie.

Foto: Thales

ckeln und auf bestimmte Fragestellungen hin zu untersuchen. Dabei können Versuche in den Bereichen Doktrin, Organisation, Ausbildung, Material, Führung, Einrichtungen, Personal, Technik, Interoperabilität und Finanzen durchgeführt werden. Jedes dieser miteinander zur Kooperation befähigten BTCs deckt bestimmte Bereiche spezifisch (Luftkriegführung, friedenserhaltende Operationen, Simulation usw.) ab und kann damit bei Bedarf die anderen BTCs im Netzwerk ergänzen. Am Standort Schweiz in Zürich wird man sich in einem ersten Schritt auf den Bereich der zivil-militärischen Zusammenarbeit als Bestandteil der nationalen Sicherheitskooperation im ganzen Lagespektrum konzentrieren. Die Schweizer Armee hat in diesem Umfeld langjährige, vielfältige Einsatz-erfahrungen und immer wieder neue Herausforderungen. Es besteht auf verschiedenen Stufen und Führungsgrundgebieten

ein vermehrtes Bedürfnis nach Auswertungen und Konzepten zu subsidiären Einsätzen im zivilen Umfeld.

### Beispiele für mögliche Grundfragestellungen

Ohne Anspruch auf Vollständigkeit und als Beispiele sind im Folgenden einige mögliche Grundfragestellungen für Konzeptentwicklungs- und Versuchszyklen allgemein formuliert und illustriert wiedergegeben:

#### Im Rahmen eines Raumsicherungseinsatzes auf der Stufe Brigade:

Welche Informationen braucht ein Kommandant, um auf einer Verschiebung im Einsatz Entscheidungen fällen zu können?

#### Im Rahmen eines subsidiären Sicherungseinsatzes auf der Stufe Einsatzverband:

Wie tauschen zivile und militärische Partner mit ihren Führungsinformationssystemen Informationen aus?

#### Im Rahmen der Spezifikation zur Systementwicklung beim Einzelkämpfer:

Welche Anforderungen werden dabei an ein netzwerkgestütztes System auf der Stufe Zug und Kompanie gestellt?

#### Im Rahmen der nationalen Sicherheitskooperation bei Katastrophenereignissen:

In welchem Prozess können Informationen militärischer Sensoren (Drohnen, ABC-Aufklärungsfahrzeuge usw.) in den zivilen Führungsverbund einfließen?

#### Im Rahmen der Vernetzung von Teilsystemen zu einem Gesamtsystem:

Entsprechen mögliche Architekturmodelle den Führungsbedürfnissen, und wie lassen sich die Teilsysteme optimal anbinden?

### Im Rahmen der Ausbildungsmittel auf Stufe Einzelkämpfer für einen friedensfördernden Einsatz:

Wie können Beobachtungsaufgaben für einen Überwachungsauftrag geschult werden?

### Die nächsten Schritte

Nur wer sich als Firma auch selber transformiert, kann seine Kunden umfassend beraten. In diesem Sinne werden nach Vorbereitungen im Jahre 2006 ab Anfang 2007 erste interne Tests und Versuche zu Fragestellungen aus den laufenden Programmen durchgeführt. Parallel dazu werden die bereits partnerschaftlichen Kontakte mit Kunden, Wissenschaft und Industrie weiterentwickelt und kooperativ in Konzeptentwicklungs- und Überprüfungszyklen überführt. Auf der BTC-Plattform kommt neben unserer Beratungsfunktion und dem Aufbau von Kompetenzen auch die Klärung von Kundenbedürfnissen zur Geltung. Dies geschieht, indem neue Ideen unter Beizug von Simulationsumgebungen und bestehenden Einsatzsystemen rasch und einfach vorüberprüft werden können. Dabei ist die rasche Identifikation von möglichen Lösungen unter den Bedingungen der Machbarkeit, Zeitknappheit, Kosten, Effizienz, Leistung usw. gesichert.

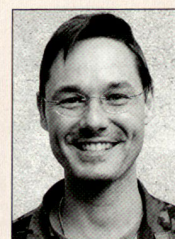
Offensichtlich<sup>3</sup> besteht in unserer Armee gegenwärtig eine ganze Reihe von interessanten Fragestellungen, die einer Antwort harren. Auch Konzepte werden laufend weiterentwickelt, die mit der vorgestellten Methodik ergänzt werden können. Ein weiteres Mal steht eine innovative schweizerische Firma am Anfang einer partnerschaftlichen Win-Win-Situation oder: Teaming for Transformation.

<sup>3</sup> Aus den meisten Beiträgen in dieser und anderen ASMZ-Ausgaben liessen sich reihenweise erste Ansätze für Fragestellungen von der gefechtstechnischen bis zur strategischen Stufe ableiten.



UNO-Beobachter.

Foto: VBS, Internet



Andreas Cantoni, Oberstlt i Gst, Redaktor ASMZ.