

Objektyp: **Preface**

Zeitschrift: **ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische
Militärzeitschrift**

Band (Jahr): **173 (2007)**

Heft 1

PDF erstellt am: **26.09.2024**

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern. Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

Ein Dienst der *ETH-Bibliothek*
ETH Zürich, Rämistrasse 101, 8092 Zürich, Schweiz, www.library.ethz.ch

<http://www.e-periodica.ch>

Vorwort

Im ersten Bericht des Bundesrates über die Sicherheitspolitik der Schweiz wird der Begriff «Strategie» wie folgt definiert: «Unter Strategie verstehen wir das grundsätzliche Denken, Handeln und Verhalten in sicherheitspolitischen Fragen. Sie ist der umfassend konzipierte Einsatz aller zivilen und militärischen Kräfte gegen alle Bedrohungen, die in feindlicher Absicht erfolgen.» Diese Formulierung ist zwar, dem Zweck des Berichts entsprechend, militärpolitisch ausgerichtet. Sie enthält aber alle Elemente, die einer echten strategischen Führung zugrunde liegen, und könnte deshalb, mit geringfügigen sprachlichen Änderungen, auch für jeden andern Bereich der politischen oder wirtschaftlichen Führung begleitend sein.

Zentraler Gegenstand der Strategie ist der Zweck eines Unternehmens. Die strategische Führung geht demnach aus von den Werten, die ihr Unternehmen tragen, und leitet daraus und aus den Gegebenheiten der Umwelt die Ziele ab, die sie in der Zukunft erreichen will.

Dass der Begriff «Strategie» erst in jüngerer Zeit, ausgehend von seiner ursprünglich militärischen und militärpolitischen Bedeutung, in alle Führungsbereiche eingedrungen ist, ändert nichts an der Tatsache, dass grosse Unternehmungen schon immer einer systematischen strategischen Führung bedurften, um langfristig zu überleben und sich auch in einem schwierigen Umfeld erfolgreich zu behaupten.

Mit dem Blick auf die aktuellen Entwicklungen politischer, militärischer und wirtschaftlicher Natur stellen wir indessen fest, dass alle Führungsorganisationen mit Forderungen nach Leistungssteigerung, Qualitätsverbesserung, Kosteneinsparung und rascher Anpassung und Veränderung konfrontiert sind. Wie diesen Herausforderungen begegnet werden kann, lässt sich nicht aus dem Studium von Reglementen und Lehrbüchern ableiten, sondern vor allem aus der systematischen Auswertung der eignen Erfahrungen, der Erfolge und noch mehr der Misserfolge.

Der Inhalt dieser Schrift ist deshalb nicht als doktrinaire Strategielehre zu verstehen. Es handelt sich vielmehr um Anregungen, die mit Vernunft auf die Lösung konkreter Probleme zu übertragen sind, und um eine Vielzahl von Erkenntnissen, deren Missachtung in der Regel zu Misserfolgen führt.

Der vorliegende Text ist eine stark gekürzte Fassung der im Auftrag des Chefs der Armee erarbeiteten «**Systematik der strategischen Führung**», die bereits bei verschiedenen Stabsübungen als Führungsbehelf erprobt wurde. Der Verfasser, **Oberst i Gst Paul Krüger**, konnte sich bei der Bearbeitung auf wertvolle Unterstützung durch das «Management Zentrum St. Gallen» und namentlich dessen Chef, **Prof. Fredmund Malik**, stützen.

Korpskommandant a D Josef Feldmann