

# "Führungsmittel statt Sportplätze"

Autor(en): **Meier, Felix**

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift**

Band (Jahr): **165 (1999)**

Heft 6

PDF erstellt am: **22.09.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-65979>

## **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

## Soll-Ist-Vergleich

Das Wegschmeissen einer abgelaufenen Agenda kann so befreiend sein wie das Abhaken von erledigten Aufgaben. Wer jedoch mit grossem Aufwand Massnahmen, Ressourcen und Zeiten geplant hat, sollte nicht auf die Einsichten verzichten, die ein Soll-Ist-Vergleich am Schluss einer Periode oder eines Projekts vermitteln kann. Wir wollen ja nicht jedes Jahr mit den gleichen falschen Annahmen operieren, sondern den Planungsprozess laufend verbessern.

## Hilfsmittel

Um es gleich vorwegzunehmen: Die gute alte Papieragenda gegen ein Arbeitstechnikbuch oder eine elektronische Agenda auszuspielen, ist etwa gleich nützlich wie die Gegenüberstellung von Besen, Staubsauger und Schaufel. In einer Agenda lege ich fest, wann und über welchen Zeitraum ich beschäftigt bzw. blockiert für anderes bin. Agenden werden in Hunderten von Ausführungen angeboten und sind bereits für 5 Franken erhältlich. Im Gegensatz dazu ist ein Arbeitstechnikbuch ein umfassendes Instrument zur Führung der eigenen Person in den

## «Führungsmittel statt Sportplätze»

Mehr Geld für Führungsmittel statt für den luxuriösen Ausbau von Sportanlagen forderten die Schweizer Nachrichtenoftiziere Ende April an ihrer Generalversammlung in Olten vor zahlreichen Gästen aus Armee und Politik. Im Rüstungsprogramm seien mehr finanzielle Mittel für modernes Material für Führungs- und Informationssysteme und für mehr Personal für den Armee-Nachrichtendienst bereitzustellen.

Deutlich stellten sich die Milizoffiziere hinter Divisionär Peter Regli, Unterstabschef Nachrichtendienst, und sprachen ihm ihr volles Vertrauen aus. In einem Schreiben an die sicherheitspolitischen Kommissionen der beiden Räte forderten sie dies auch von Bundesrat und Armeeführung. Der Armee-Nachrichtendienst brauche mindestens 14 Stellen, wovon heute 9 besetzt und nur 7 verfü-

bar seien. Die Kapazitäten seien ausgeschöpft und die Grenzen des Milizsystems erreicht. Unter dem Druck der Ereignisse sei ein neues Instrument geschaffen worden, die «Swiss Mobile Intelligence Unit» SMIC. Zurzeit befinde sich ein Vertreter der Luftwaffe in Albanien und stelle den Kontakt zwischen der NATO und dem Armee-Nachrichtendienst sicher. In der Balkankrise könne die Schweiz weder eine akzeptable Lösung noch einen entscheidenden Beitrag liefern. Die Führung in Belgrad bestimme derzeit den Rhythmus des Geschehens.

Über den kurz vor Abschluss stehenden neuen Bericht zur Sicherheitspolitik 2000 referierte Botschafter Dr. Anton Thalman.

Oberstlt Felix Meier,  
Präsident VSN

Dimensionen Zeit, Ziele und Massnahmen. Ein Beispiel eines solchen Systems ist der vom Management Zentrum St. Gallen entwickelte MZ-Manager (Das MZSG ist aus der Gesellschaft zur Förderung der betriebswirtschaftlichen Forschung der Hochschule St. Gallen entstanden). Die elektronischen Systeme sind meist eine Kombination von Agenda, Notizblock und

Adresslisten. Einige dieser Produkte haben den Vorteil, dass sie an Personal Computer oder Netzwerke angedockt werden können und so ein Datenabgleich (sogar mit anderen Teilnehmern) online stattfinden kann. Nachteile sind die oft fehlende Kompatibilität, der mangelhafte optische Überblick und die teilweise hohen Kosten. ■



**Gefechtsmappe**  
Das ist

**Gefechtsmappe® "Swiss Army"**  
**Original ZS-Mappe®**  
für die Zivilverteidigung!  
Schreibmappe, A4 oder A5  
Der ideale Führungsbehelf  
für Kaderleute! Führungsbehelfs-  
hüllen DIN A4/A5/A6, für Checklists,  
Merkblätter, Pläne  
Gefechts-Jass in Tarn-Etui

**mentrex**  
**ag**

Mentrex AG  
Schutztechnik+Sicherheit  
CH-4208 Nunningen  
Telefon 061 795 95 90  
Telefax 061 795 95 91  
e-mail: admin@mentrex.ch