

**Zeitschrift:** Zeitlupe : für Menschen mit Lebenserfahrung  
**Herausgeber:** Pro Senectute Schweiz  
**Band:** 89 (2011)  
**Heft:** 1-2

**Artikel:** Begegnung mit ... Rosmarie Michel : "zum Führen ist man geboren"  
**Autor:** Novak, Martina  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-721139>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 16.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



# «Zum Führen ist man geboren»

**R**esponsability – das englische Wort für Verantwortung – kommt Rosmarie Michel immer wieder über die Lippen, wenn sie auf ihr bald 80 Jahre langes Leben zurückblickt.

Als Tochter einer Unternehmerfamilie, die seit vier Generationen mütterlicherseits die Confiserie Schurter führte, trug sie bereits in jungen Jahren Verantwortung für Firma und Personal. Als Mitglied des Zürcher Bürgertums fühlte sie sich für die Entwicklung der geliebten Stadt verantwortlich und brachte sich tatkräftig in verschiedene Projekte ein, wie den Bau des Mühlesteigs über die Limmat (auf dem sie im Bild links steht). Und als Verwaltungsrätin von Firmen und Organisationen hatte sie zusammen mit Kollegen deren Aktivitäten zu verantworten. Über die «entarteten» Bonusysteme der Banken, die in den Neunzigerjahren von den Verwaltungsräten als Anreiz für unternehmerisches Denken geschaffen wurden – sie sass damals als einzige Frau im Verwaltungsrat der Credit Suisse –, sagt sie: «Niemand hätte damit gerechnet, dass es so weit kommt. Aber ich fühle mich mitschuldig.»

Das Unternehmertum war Rosmarie Michel in die Wiege gelegt worden. Nach einer von materiellen Sorgen befreiten Kindheit im Herzen von Zürich und dem Besuch der Mittelschule absolvierte die junge Schurter-Erbin die Hotelfachschule in Lausanne. «Mein Vater und seine Vorfahren waren Hoteliers, und dieses Metier reizte mich», erzählt sie.

Kaum zurück in ihrer Geburtsstadt, trat Rosmarie Michel mit erst 26 Jahren in die Geschäftsleitung der Confiserie Schurter ein. Die Mutter brauchte Unterstützung im Familienunternehmen. Später wurde Rosmarie Michel die Alleinbesitzerin; sie sollte dem traditionsreichen Haus am Zürcher Central noch während fünfzig Jahren vorstehen. Neben dieser Haupttätigkeit, bei der sie auch mal im Laden Guetzli verkaufte, begann Rosmarie Michel, zusätzliche Beratungs- und Managementmandate anzunehmen.

Alles sei an sie herangetragen worden, beteuert sie fast entschuldigend. Durchsetzungsfähige, führungsstarke Frauen mit guter Fachausbildung und eigenem Geschäft waren damals wie heute nicht an jeder Ecke zu finden. «Oft dachte ich, das ist eine Schuhnummer zu gross für mich», erinnert sie sich. «Dann waren Leute da, die an mich glaubten und mich unterstützten.» So beim Zürcher Frauenverein für alkoholfreie Wirtschaften, den ZFV-Unternehmungen: Diese Herausforderung wurde zum Lebenswerk, in das Rosmarie Michel viel soziales Gewissen, Kreativität und Herzblut investierte.

Der Abschied vom ZFV nach über dreissig Jahren sei ihr wie der Verkauf der

zusetzen. Möglicherweise war auch das Horoskop wegweisend. Löwe-Geborene wie Rosmarie Michel haben häufig leitende Positionen inne. Es deckt sich mit ihrer eigenen Überzeugung, wonach man zum Führen, Entscheiden und Verantwortungstragen geboren sein müsse.

Der bewusste Verzicht auf Partnerschaft und Familie war weder die Bedingung für Rosmarie Michels Karriere noch die Konsequenz davon. Umgekehrt liess das Fehlen von intensiven privaten Bindungen viel Flexibilität zu.

Am grossen Tisch im Büro, in dem die Vielbeschäftigte täglich Mails beantwortet und Projekte bearbeitet, dürfen Menschen aus dem geschäftlichen wie dem

In Zürich kennt man Rosmarie Michel als aktive Ex-Besitzerin der Confiserie Schurter. Die 79-Jährige ist noch heute eine gefragte Beraterin, die sich für zukunftsweisende Projekte engagiert.

Confiserie einigermassen leichtgefallen, sagt Rosmarie Michel. Zur richtigen Zeit loslassen können, ist ihr Credo. Langfristige Mandate nimmt die 79-Jährige keine mehr an – «das wäre in meinem Alter unvernünftig» –, nur Projekte, die überblickbar sind und in die sie ihr immenses Know-how punktuell einbringen kann. Mit grossem Nachdruck spricht sie von ihrer Zeit als Vice Chair von Women's World Banking in New York, deren Mikrofinanzierungsprojekte es besonders Frauen in Schwellenländern ermöglichen, unternehmerisch tätig zu sein.

Überhaupt die Frauen: Frauennetzwerke, Frauen in der Wirtschaft, Frauenrechte – das alles liegt der eleganten Unternehmerin sehr am Herzen. Sie ist ihren emanzipatorischen Vorstreiterinnen enorm dankbar, nicht zuletzt ihrer Mutter und Grossmutter, die ihr weibliche Berufstätigkeit als selbstverständlich vorlebten. Trotzdem seien ihre Anfänge in reinen Männergremien nicht leicht gewesen, erinnert sie sich. Ihre eher tiefe Stimme habe ihr geholfen, sich durch-

privaten Umfeld jederzeit Platz nehmen. «Den Jungen mit meinem grossen Schatz an vielfältigen, verrückten und exotischen Erfahrungen zu helfen, ist mir wichtig», sagt sie. Zu den gerne gesehenen Gästen gehören auch die Grossnichte und der Grossneffe im Teenageralter mit ihrer chinesischen Mutter. In der Rolle der Ersatzgrosnmutter wird die ansonsten sehr sachlich denkende Geschäftsfrau ganz emotional und geniesst nichts so sehr, wie wenn sie die Jungmannschaft bekochen kann.

Auf die Frage, warum sie noch so viel arbeite, sagt Rosmarie Michel, ohne zu zögern: «Ich bewege gerne etwas. Meine Gesundheit lässt es zum Glück noch zu. Und ich erlaube mir ohne schlechtes Gewissen Mussezeiten wie die ausgiebige Lektüre der NZZ am Morgen oder Ruhestündchen auf meiner Dachterrasse. Jeden Dienstag gehe ich in die Stadt auf den Markt, zum Einkaufen, zum Coiffeur. Ennet der Limmat heisst es «Grüezi, Frau Michel», während ich hier im «Dorf» für viele die Frau Schurter bin.» **Martina Novak**