

**Zeitschrift:** Zeitschrift für Sozialhilfe : ZESO  
**Herausgeber:** Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe SKOS  
**Band:** 119 (2022)  
**Heft:** 4

## **Titelseiten**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 03.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## SKOS-GESCHÄFTSFÜHRER

Markus Kaufmann blickt auf das Krisenjahr zurück und auf kommende Herausforderungen

## NEUE ZAHLUNGSMITTEL

Herausforderungen für die Arbeit der Sozialdienste. Eine Übersicht bietet Orientierung.

## KAR-LI

Coiffeusen schenken neue Frisuren und Selbstwertgefühl an Armutsbetroffene



# BRENNPUNKT PERSONAL

Innovative Ideen gegen Vakanzen und zu viel Fluktuation

# MASTER. MASTER. MASTER.

MASTER  
IN SOZIALE  
ARBEIT

Der Master in Sozialer Arbeit der BFH, HSLU und OST bietet Dir mehr Optionen – bei den Programminhalten, bei der Studienorganisation und bei der Zukunftsplanung. [masterinsozialerarbeit.ch](http://masterinsozialerarbeit.ch)

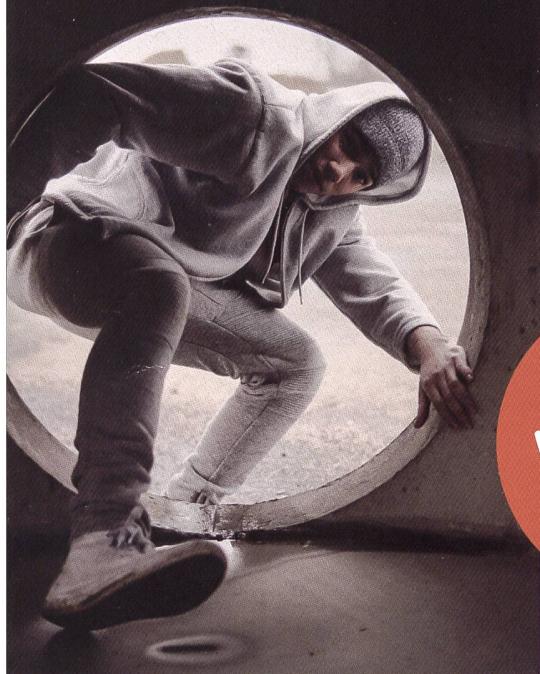


**HSLU** Hochschule  
Luzern



**OST**  
Ostschweizer  
Fachhochschule

**zhaw** Soziale  
Arbeit



**Neue  
berufliche  
Spielräume  
entwickeln.**

Vertiefen Sie Ihre Expertise  
mit unseren CAS, DAS, MAS  
und Kursen.

Infoabend  
13.12.22

[zhaw.ch/sozialearbeit/weiterbildung](http://zhaw.ch/sozialearbeit/weiterbildung)

