

**Zeitschrift:** Zeitschrift für Sozialhilfe : ZESO  
**Herausgeber:** Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe SKOS  
**Band:** 118 (2021)  
**Heft:** 2

**Artikel:** Soziale und berufliche Integration durch Mitarbeit  
**Autor:** Bernet, Julie  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-919497>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 26.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Soziale und berufliche Integration durch Mitarbeit

**REPORTAGE** In der Stiftung Wetterbaum gestalten benachteiligte Menschen ihren Alltag eigenverantwortlich und werden damit auf die Integration in den ersten Arbeitsmarkt vorbereitet.

Ein starker Duft von frischem Kaffee liegt in der Luft. In der Werkstatt karep.ch der Stiftung Wetterbaum wird getüftelt und geschraubt. Abgegebene und gesammelte Kaffeemaschinen werden auseinandergeschraubt und neu zusammengebaut, um somit ihre Lebensdauer zu verlängern. Das Surren der vielen Maschinen im Raum und die Regale mit Einzel- und Ersatzteilen von Kaffeefullautomaten machen das Werkstattgefühl komplett. Roger Wäny schraubt an der Kaffeemaschine vor ihm rum. Kritisch betrachtet er die Maschine, baut sie aus Ersatzstücken zusammen und lässt Wasser durchlaufen, um sie zu spülen. Der gelernte Koch hat zuletzt in der Stahlindustrie gearbeitet, bis dort ein Stellenabbau stattfand und er keine Anstellung mehr fand. Der 57-Jährige versuchte alles, um vor Ablauf des Arbeitslosengeldes eine Stelle zu finden, doch vergebens. So blieb ihm als einzige Möglichkeit der Gang zum Sozialdienst. Es kostete ihn viel Überwindung. Er war zu stolz und überzeugt, dass er es selbst wieder schaffen würde.

Nun ist Roger Wäny seit 2018 bei der Stiftung Wetterbaum. Im Bereich karep.ch arbeitet er drei Tage die Woche und schraubt Kaffeemaschinen auseinander und zusammen. Er sieht seine Chancen, wieder Fuss im ersten Arbeitsmarkt zu fassen, als sehr gering. Seine Zukunft erhofft er sich in der Stiftung Wetterbaum. Dort fühlt er sich nützlich, hat sozialen Kontakt mit seinen Mitarbeitenden und lernt täglich Neues dazu. Wäny drückt auf die Knöpfe der Kaffeemaschine vor sich und sagt: «Kinder habe ich zum Glück keine, damit wäre ich finanziell und situationsbedingt gar nicht klargekommen.» An seinen freien Tagen kümmert er sich um seine kranke und pflegebedürftige Frau.

## Überbrückung zur Langfristigkeit

Das alte Fabrikgebäude in Frauenfeld ist seit drei Jahren der Hauptstandort der Stif-

tung Wetterbaum. Neben der Kaffeemaschinenwerkstatt ist dort eine kleine Brockenstube, eine Wäscherei, der Arbeitsbereich Haus & Umwelt und die Geschäftsleitung untergebracht. Wo früher Gemüse in Konserven abgefüllt wurde, werden heute Kleider gewaschen und für den Kauf vorbereitet. Fundstücke in der Brockenstube werden von Mitarbeitenden und Bereichsleitenden erkannt und ausgewählt. Verkaufsobjekte mit Preisen versehen, die Wäsche von Kunden und Kundinnen waschen und bügeln und der Verkauf im Brockenhaus: Das sind Arbeiten von Andrea Schmid\*. Die 20-Jährige hat nach ihrer abgeschlossenen EBA-Lehre als Hauswirtschaftspraktikerin keine Anstellung gefunden. Heute arbeitet sie im Bereich Wäscherei und Brockenstube in der Stiftung Wetterbaum, wo sie ihre Kompetenzen aus der Ausbildung anwenden und nutzen kann. Mit der Corona-Krise haben sich ihre Möglichkeiten, den Einstieg in den ersten Arbeitsmarkt zu finden, ver-

kleinert, sagt sie. Die Stiftung Wetterbaum bietet ihr die Möglichkeit, ihr Wissen anzuwenden, und bereitet sie für den Einstieg in den ersten Arbeitsmarkt vor. Sie ist gerne da und fühlt sich wohl. Jedoch findet sie es schwierig, sich in einer vorübergehenden Situation zu befinden. «Ich will, dass ich weiss, dass ich jetzt hier arbeite, und zwar nicht nur vorübergehend, sondern langfristig.» Andrea Schmid's grösster Wunsch ist es, wieder unabhängig zu sein.

## Enge Begleitung durch ein gutes Miteinander

Begleitet und betreut auf diesem Weg zur Unabhängigkeit wird sie von Christine Kuhn. Sie ist Job-Coach in der Stiftung. Mitarbeitende kommen zu ihr, sobald sie reif für die Stellensuche sind. In ihrem Büro im ersten Stock der alten Fabrikhalle geht es darum, ein gutes Matching zu finden mit dem beruflichen Hintergrund und den Möglichkeiten im ersten Arbeitsmarkt der eintretenden Person. Die Motivation von Christine Kuhn ist, Ressourcen zu entdecken und Erfolgserlebnisse zu ermöglichen um sie dadurch einen Schritt weiterzubringen. Es gehe darum, die passende Arbeit mit dem richtigen Pensum zu finden, um eine gute Entwicklung und somit langfristige Integration zu ermöglichen. «Es sind verschiedene Faktoren, die dabei eine Rolle spielen», erklärt Kuhn. Es kann zum Beispiel «jemand mit sehr schwierigen Voraussetzungen sehr Glück haben, und etwas wird möglich, das man zuerst gar nicht gedacht hat». Als Sozialbearbeiterin und Job-Coach arbeitet sie mit den Mitarbeitenden passende Bewerbungsstrategien aus und geht individuell auf die Bedürfnisse ein. Denn jede Person hat eine andere Vergangenheit und ein anderes Potenzial. Die jahrelange Abhängigkeit jedoch wirkt sich bei fast allen Betroffenen auf das Selbstwertgefühl aus. Das muss berücksichtigt werden, und es ist dieser Tatsache eine hohe Rele-



Christine Kuhn ist Job-Coach und Sozialberaterin in der Stiftung Wetterbaum.



vanz einzuräumen. Durch einen menschlichen Umgang und eine gewisse Portion an Zuversicht gelingt dies meist sehr gut.

### Bildung hat einen grossen Stellenwert

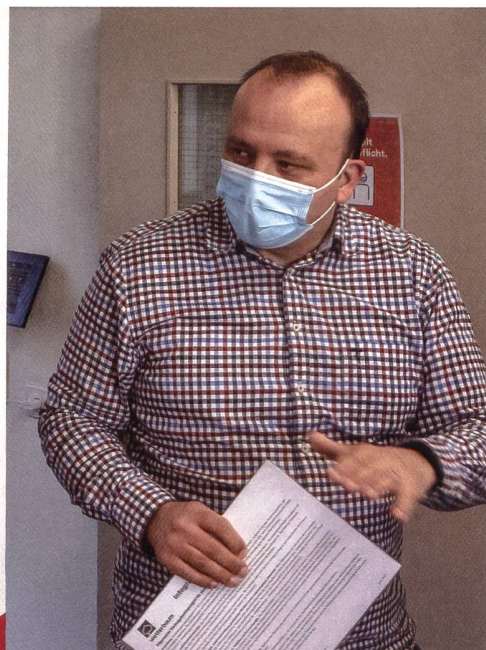
«Der Grossteil der zugewiesenen Sozialhilfebeziehenden hat keine abgeschlossene Ausbildung. Da ist es in der Tat schwierig, Fuss im ersten Arbeitsmarkt zu fassen», sagt der stellvertretende Leiter und Co-Gründer der Stiftung Stefan Eggimann. Treten Menschen mit einer abgeschlossenen Ausbildung die Arbeit bei der Stiftung an, sei meist klar, dass sie nicht lange bleiben werden und eine Anstellung im ersten Arbeitsmarkt finden werden. Eggimann stellt aber fest, dass dies bei weniger als einem Drittel der Fall ist. Anerkannte Ausbildungen bietet die Stiftung nicht an, jedoch stellt sie jeder Mitarbeiterin und jedem Mitarbeiter ein Zertifikat über die internen Weiterbildungen und die erworbenen Kenntnissen zu, das einen Vorteil bei der Arbeitssuche bietet. Neben Sozialhilfebeziehenden arbeiten auch IV-Beziehende, Geflüchtete und vorläufig Aufgenommene (VA) in den diversen Bereichen der Stiftung mit.

### Zusammenarbeit mit den Sozialdiensten

Sozialdienste vermitteln die Sozialhilfebeziehenden an die Stiftung Wetterbaum. Dort wird nach einem passenden Platz in einem der Bereiche der Stiftung gesucht. Verschiedene Modelle der sozialen Integration, Abklärung und beruflichen Integration werden angeboten. Der Sozialdienst entscheidet, welches Modell gewählt wird. Es werden alle Menschen aufgenommen, sofern ein passender Platz gefunden werden kann, denn die christlichen Grundprinzipien der Nächstenliebe stehen in der Stiftung an oberster Stelle. Der stellvertretende Leiter sagt dazu: «Grundsätzlich sagen wir, wir nehmen alle. Auch solche, bei denen es bei anderen Programmen nicht funktioniert hat.» Sozialhilfeempfangende hätten oft jahrelang nicht mehr gearbeitet. Dies wirke sich auf deren Selbstwertgefühl aus, so Eggimann. Gerade diesen Menschen tut es gut, wenn sie realisieren, dass sie ihren Beitrag leisten und durch die Einbindung in ein Team etwas bewirken können. Sie merken, dass es, wenn sie nicht hier sind,



Stellvertretender Leiter und Co-Gründer der Stiftung Wetterbaum Stefan Eggimann.



Die Kaffeemaschinen-Vollautomaten werden in der Werkstatt auseinander genommen und neu zusammengebaut.

Konsequenzen auf die Qualität der Arbeit hat und dies zu einer unzufriedenen Kundschaft führen kann.

### Integration durch berufliche Inklusion

Die Integration in einen Berufsalltag mit Gliederung, Verantwortung und Verpflichtung ist der Schlüssel zur vollumfänglichen Integration. Der Arbeitsplatz gebe den Mitarbeitenden eine Struktur, einen Alltag und ein Umfeld, in dem sie sich zurechtfinden, ist Eggimann überzeugt. «Wir versuchen, sehr wirtschaftsnah zu sein. Bei uns gelten dieselben Anforderungen wie auf dem ers-

ten Arbeitsmarkt. Zudem übernehmen die Mitarbeitenden immer mehr Verantwortung bei der Erfüllung der Aufträge. Dies ist ermutigend und gibt ihnen die Gewissheit, dass sie etwas können und dass sie nützlich sind.» Die Einnahmen der angebotenen Dienstleistungen wie der Kaffeemaschinen-aufarbeitung, der Brockenstube, der Wäscherei und der Haus- und Gartenarbeiten kommen vollumfänglich dem Stiftungszweck zugute. Die Mitarbeitenden erhalten Integrationszulagen der Sozialhilfe für ihre geleistete Arbeit bei Wetterbaum. ■

\*Name von der Redaktion geändert

Julie Bernet

### SOZIALFIRMA STIFTUNG WETTERBAUM

Die Stiftung Wetterbaum bietet soziale und berufliche Integration für Sozialhilfeempfangende, Geflüchtete und vorläufig Angenommene sowie für Menschen mit einer IV-Integrationsmassnahme. In unterschiedlichen Bereichen werden Mitarbeitende beschäftigt und für den Einstieg in den ersten Arbeitsmarkt vorbereitet und begleitet. Die Sozialfirma bietet wirtschaftsnah Arbeitsplätze in den Bereichen Brocki Wyfelde, Werkstatt, Haus & Umwelt, Kleider & Co. (Brockenstube und Wäscherei) und karep.ch. Die Vorstellung des Baums, der immer weiter in die Höhe und Breite wächst, passt nicht nur wunderbar zur Stiftung und zu ihrer Entwicklung, sondern auch zu den Persönlichkeiten, die im Arbeitsmarkt Fuss fassen möchten. In den Mitarbeitenden sowie in der Stiftung steckt viel Potenzial, weiter zu wachsen.