

**Zeitschrift:** Zeitschrift für Sozialhilfe : ZESO  
**Herausgeber:** Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe SKOS  
**Band:** 115 (2018)  
**Heft:** 1

## **Inhaltsverzeichnis**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## SCHWERPUNKT

# Der zweite Arbeitsmarkt

Anders als der reguläre – der erste – Arbeitsmarkt besteht der sogenannte zweite Arbeitsmarkt aus Arbeitsplätzen, die mithilfe von öffentlichen Geldern betrieben werden. Das wichtigste Ziel dieser Arbeitsstellen ist es, Menschen in der Sozialhilfe beim Wiedereinstieg in den regulären Arbeitsmarkt zu unterstützen. Doch ist dieses Ziel zu erreichen? Und wenn ja, unter welchen Voraussetzungen?



## ZESO ZEITSCHRIFT FÜR SOZIALHILFE

© SKOS. Nachdruck nur mit Genehmigung der Herausgeberin.

Die ZESO erscheint viermal jährlich.

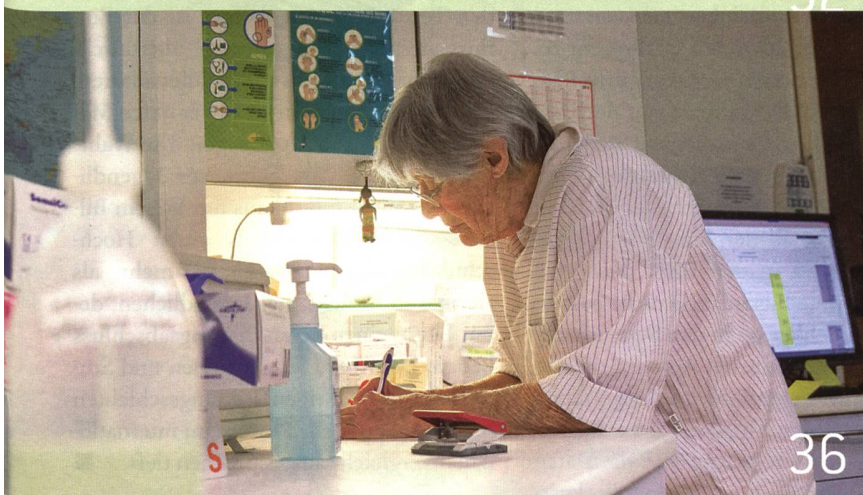
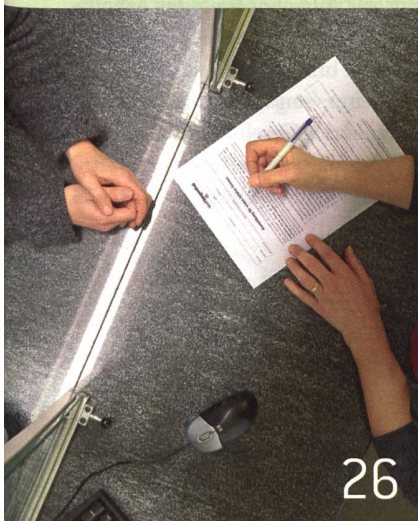
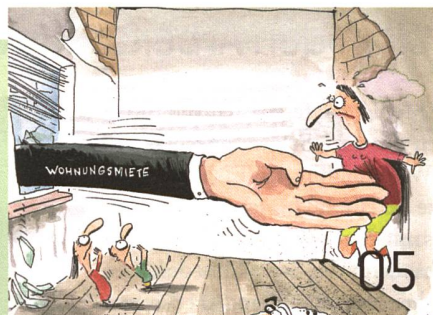
ISSN 1422-0636 / 114. Jahrgang

Erscheinungsdatum: 5. März 2018

Die nächste Ausgabe erscheint im Juni 2018

HERAUSGEBERIN Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe SKOS, [www.skos.ch](http://www.skos.ch) REDAKTIONSADRESSE  
Redaktion ZESO, SKOS, Monbijoustrasse 22, Postfach, CH-3000 Bern 14, [zes@skos.ch](mailto:zes@skos.ch), Tel. 031 326 19 19  
REDAKTION Ingrid Hess AUTORINNEN UND AUTOREN IN DIESER AUSGABE Stefan Adam, Lynn Blattmann, Beni  
Brennwald, Nicole Dana-Classes, Marianne Dubach, Gesine Fuchs, Raphael Golta, Ingrid Hess, Rudolf Ilies, Mi-  
chael Keogh, Alexander Maly, Anne Meier, Thomas Michel, Kurt Pärli, Esteban Piñeiro, Melanie Studer, Susanne  
Wenger, Felix Wolfers, Bernadette Wüthrich TITELBILD Palma Fiocco LAYOUT Marco Bernet, mbdesign  
Zürich KORREKTORAT Karin Meier DRUCK UND ABOVERWALTUNG Rub Media, Postfach, 3001 Bern, [zes@rubmedia.ch](mailto:zes@rubmedia.ch), Tel. 031 740 97 86 PREISE Jahresabonnement CHF 82.– (SKOS-Mitglieder CHF 69.–), Jahres-  
abonnement Ausland CHF 120.–, Einzelnummer CHF 25.–.





## INHALT

### 5 KOMMENTAR

Eine sozialpolitische Baustelle: das Wohnen – Kommentar von Thomas Michel

### 6 PRAXIS

Haben selbstständig Erwerbende Anrecht auf Sozialhilfe?

### 7 THEMA SOZIALHILFE

Die Sozialhilfe Basel führt regelmässig Kundenkonferenzen durch – mit Erfolg

### 8 INTERVIEW

«Bei der Sozialhilfe ist ein Wettlauf nach unten im Gang», stellt Andreas Hediger von der Fachstelle für Sozialhilferecht fest

## 12–25 DER ZWEITE ARBEITSMARKT

14 Der Beitrag der Sozialfirmen zur beruflichen und sozialen Integration

17 Von der Verpflichtung zur Motivation: Kurswechsel in Zürich

18 Staat, Sozialfirma, Klientin/Klient: im Dreieck der Akteure

20 «Impiega» Basel: mit Job-Coaching direkt in den regulären Arbeitsmarkt

21 Arbeit für Langzeiterwerbslose – die Erfahrungen der St. Galler Dock-Gruppe

22 Integration: Beschäftigungsprogramme mit Regulierungslücken

24 Wenn immer möglich in den ersten Arbeitsmarkt: wie das Berner Kompetenzzentrum Arbeit seinen Auftrag umsetzt

### 26 FACHBEITRAG

Soziale Arbeit im Spagat zwischen Staat und Klienten

### 28 FACHBEITRAG

In Wien hilft das betreute Konto, die Kontrolle über das Budget zu behalten

### 30 PLATTFORM

Das «Grundlagenwerk» will mit «Social Franchising» Sozialfirmen optimieren

### 32 REPORTAGE

Das Basler Projekt «Amie» hilft jungen Müttern aus der Armutsfalle

### 34 LESETIPPS UND VERANSTALTUNGEN

### 36 PORTRÄT

Zahnärztin Claire Aeschmann (80) behandelt freiwillig mittellose Patienten