

**Zeitschrift:** Zeitschrift für Sozialhilfe : ZESO  
**Herausgeber:** Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe SKOS  
**Band:** 115 (2018)  
**Heft:** 4

**Vorwort:** Subsidiarität : abstrakter Begriff mit grosser Bedeutung für die Praxis  
**Autor:** Hess, Ingrid

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 26.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



**Ingrid Hess**  
Redaktionsleitung

## EDITORIAL

# SUBSIDIARITÄT – ABSTRAKTER BEGRIFF MIT GROSSER BEDEUTUNG FÜR DIE PRAXIS

Wörter wie «Subsidiarität» tönen nicht wirklich nach spannenden Inhalten. Dennoch lässt sich unter diesem Begriff für die Arbeit auf den Sozialdiensten eine ganze Reihe zentraler und höchst anspruchsvoller Themen zusammenfassen. Die wichtigsten haben wir im Zeso-Schwerpunkt vertieft. Um stets sicherzustellen, dass keine andere Hilfe erhältlich ist als die Sozialhilfe, müssen alle Ansprüche an Invalidenversicherung, Altersvorsorge, Arbeitslosentaggeld sorgfältig geklärt sein. Die systematische Subsidiaritätsprüfung ist zentral, um die richtigen Massnahmen einzuleiten. Wenn im Dossier natürlich auch nicht alle Fragen in diesem komplexen Feld beantwortet werden können, wird es an der Bieler Tagung im März 2019 eine weitere Möglichkeit geben, sich intensiv mit den vielen Schnittstellen zu befassen, und Antworten auf offene Fragen zu erhalten (Seite 12).

Die fortschreitende Digitalisierung hat einen grossen Einfluss auf zahlreiche gesellschaftliche Bereiche. Auch die Bereitschaft Freiwilligenarbeit zu leisten, dem Wohl der Allgemeinheit Zeit und Arbeit zu widmen, leidet darunter, stellt Markus Freitag, Professor der politischen Soziologie an der Universität Bern, fest. Schon jetzt gibt es Gemeinden, die Schwierigkeiten haben, politische Ämter zu besetzen. Wie stärkt man den Sinn fürs Gemeinwohl, wollten wir im Gespräch von Markus Freitag wissen (Seite 8).

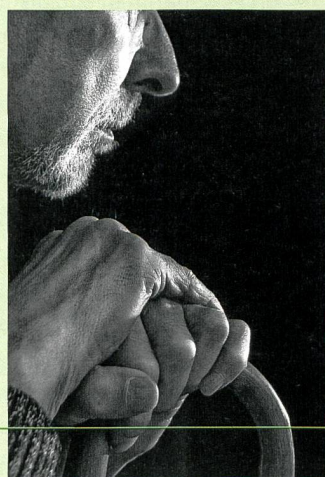
## SCHWERPUNKT

# Subsidiarität – eine grosse Herausforderung

Bevor Sozialhilfesuche bewilligt werden können, müssen alle Alternativen geklärt sein. Die Mitarbeiter der Sozialdienste brauchen einerseits viel Wissen und Erfahrung, andererseits werden für sie stets die Rechts- und Praxisänderungen in den vorgelagerten Systemen spürbar. Die Subsidiaritätsspinne in Zürich ist da ein nützliches Hilfsmittel.



12–25



## ZESO ZEITSCHRIFT FÜR SOZIALHILFE

© SKOS. Nachdruck nur mit Genehmigung der Herausgeberin.

Die ZESO erscheint viermal jährlich.

ISSN 1422-0636 / 115. Jahrgang

Erscheinungsdatum: 3. Dezember 2018

Die nächste Ausgabe erscheint am 4. März 2019

HERAUSGEBERIN Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe SKOS, [www.skos.ch](http://www.skos.ch) REDAKTIONSADRESSE Redaktion ZESO, SKOS, Monbijoustrasse 22, Postfach, CH-3000 Bern 14, [zesos@skos.ch](mailto:zesos@skos.ch), Tel. 031 326 19 19 REDAKTION Ingrid Hess, Regine Gerber MITARBEITERINNEN UND MITARBEITER DIESER AUSGABE Tanja Ägerter, Cathrine Arber, Philipp Baer, Markus Bieri, Béatrice Devènes, Silvia Domeniconi Pfister, Palma Fiacco, Claudia Hänni, Marianne Hochuli, Uwe Koch, Michel Mina, Fabienne Rotzetter, Meinrad Schade, Roland Schmid, Christoph Schneider, Bettina Seebeck, Max Spring, TITELBILD Heike Budig LAYOUT Marco Bernet, mbdesign Zürich KORREKTORAT Karin Meier DRUCK UND ABOVERWALTUNG Rub Media, Postfach, 3001 Bern, [zesos@rubmedia.ch](mailto:zesos@rubmedia.ch), Tel. 031 740 97 86 PREISE Jahresabonnement CHF 82.– (SKOS-Mitglieder CHF 69.–), Jahresabonnement Ausland CHF 120.–, Einzelnummer CHF 25.–