

**Zeitschrift:** Zeitschrift für Sozialhilfe : ZESO  
**Herausgeber:** Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe SKOS  
**Band:** 111 (2014)  
**Heft:** 2

**Artikel:** Geld und Geist in der Sozialhilfe  
**Autor:** Köpfli, Georges  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-839620>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Geld und Geist in der Sozialhilfe

Georges Köpfli hat die Ethik und die Auslegung der SKOS-Richtlinien in den vergangenen zehn Jahren stark mitgeprägt. Er ist im Mai als Geschäftsleitungsmitglied und Präsident der Kommission Richtlinien und Praxis (RiP) zurückgetreten. Georges Köpfli reflektiert in diesem Beitrag die Grundgedanken und Prinzipien, auf denen die SKOS-Richtlinien aufbauen.

Wer in der Sozialhilfe tätig ist, begegnet unausweichlich der Frage, was der Mensch zum Leben benötigt. Es ist daher nicht verwunderlich, dass die SKOS-Richtlinien und insbesondere die Höhe der Unterstützungsansätze immer wieder zu Diskussionen führen. Die Auseinandersetzungen über die Ausgestaltung der sozialen Sicherheit widerstreifen den jeweiligen Zeitgeist und konfrontieren uns mit wichtigen Grundsatzfragen. Woran erkenne ich, ob ich gerecht handle und die Würde des Hilfesuchenden respektiere? Was ist ein «angemessenes» Existenzminimum? Aufgrund welcher Werte und Normen entscheiden wir, wann ein bestimmtes Verhalten nicht mehr gesellschaftsverträglich ist, und wer definiert diese Normen? Wie weit geht die Aufgabe des Staates, für Arme und Bedürftige zu sorgen? Die Antworten auf diese Fragen sind geprägt von Menschenbildern, und diese Menschenbilder prägen auch unser Handeln und unsere Einstellung gegenüber Hilfe suchenden Menschen.

Dass sich die politische und öffentliche Diskussion über die Sozialhilfe in der jüngsten Zeit immer öfter auf die Frage reduziert, ob die Unterstützungsansätze der SKOS-Richtlinien zu hoch oder zu tief sind, greift aber in jedem Fall zu kurz. Zuallererst muss die Frage nach den Zielen der Sozialhilfe geklärt sein. Und zum Zweiten bedarf es einer Auseinandersetzung mit unseren Bildern über Menschen, die auf Unterstützung angewiesen sind. Vertreten wir die Auffassung, dass sich Unterstützungsbedürftige für eine Verbesserung ihrer Situation erst dann einsetzen, wenn sie finanziell möglichst knapp gehalten werden? Oder sind für uns die Stärkung und Förderung von Ressourcen eines Individuums zentrale Grundsätze und eine Voraussetzung, damit Menschen ermächtigt werden, ihr Schicksal selber in die Hand zu nehmen?

In der Debatte um die Weiterentwicklung der SKOS-Richtlinien braucht es neben den Forderungen nach einer Über-

prüfung der Unterstützungsansätze die Auseinandersetzung mit dem Geist, der den Richtlinien zugrunde liegt. Die heutigen Normen bekennen sich zu einer Unterstützung, die nicht bloss das Überleben sichert, sondern auch Teilhabe und Teilnahme ermöglicht. Dieses Grundprinzip beruht auf der Haltung, dass Menschen unabhängig von ihrem ökonomischen Status Anspruch auf gesellschaftliche Zugehörigkeit haben. Damit wird die doppelte Zielsetzung der Sozialhilfe – Existenzsicherung und Integration – betont.

Dass Integrationsbemühungen fehlschlagen können und der Lebensweg eines Menschen nicht unseren Werten und Normen entspricht, das gab es seit jeher in allen Gesellschaften, und das gibt es auch heute noch. Wir begegnen in der Sozialhilfe unter anderem auch gesellschaftlichen Aussenseitern, schrägen Typen, solchen, die nicht so richtig passen, die anecken, fordernd sind und uns herausfordern. Wir alle kennen den Zwang zur Normalität, den Anspruch, Menschen zu integrieren und zu re-integrieren, selbstredend mit den besten moralischen Motiven. Trotz Anreizsystemen und Integrationsprogrammen wird es aber immer Menschen geben, bei denen es nichts anzureizen gibt. Im Einzelfall kann es deshalb sinnvoll und zielführend sein, mit einer Grund sicherung die elementaren Ansprüche an ein menschenwürdiges Dasein zu sichern, ohne Anspruch auf weiterführende Ziele.

Die SKOS-Richtlinien sind kein Rezeptbuch. Sie geben eine Richtung an, um dem Einzelfall möglichst gerecht zu werden. Und sie basieren auf Werten und Grundprinzipien einer Gesellschaft, die die Solidarität mit den Schwachen und Bedürftigen als gemeinsame Verantwortung versteht. Diesem gesellschaftlichen Konsens gilt es bei der Weiterentwicklung der Richtlinien und bei der Umsetzung in der Praxis der Sozialhilfe Sorge zu tragen.



Bild: zvg

## GEORGES KÖPFLI

Georges Köpfli (68) war 2005 Mitglied der Projektgruppe für ein Schulungskonzept zu den revidierten SKOS-Richtlinien. Seither unterstützte er die SKOS als Kursleiter («Einführung in die SKOS-Richtlinien»). Von 2008 bis zu seinem Rücktritt im Frühling 2014 war er Mitglied der Geschäftsleitung und Präsident der Kommission Richtlinien und Praxishilfen (RiP). Nach seiner Ausbildung zum Sozialarbeiter war er auf einem Gemeindesozialdienst tätig, absolvierte ein Nachdiplomstudium in Holland und arbeitete von 1980 bis 2008 als Dozent an der Fachhochschule Zürich (ZHAW). Während 16 Jahren war er in seiner Wohngemeinde Hausen am Albis Gemeinderat und Präsident der Sozialbehörde sowie Mitglied des Vorstands der Sozialkonferenz des Kantons Zürich, in deren Auftrag er sich bis heute insbesondere in der Behördenschulung engagiert. Die SKOS dankt Georges Köpfli herzlich für seinen engagierten Einsatz.

NB: Claudia Häni, Leiterin des Amtes für soziale Sicherheit des Kantons Solothurn, übernimmt von Georges Köpfli den Vorsitz der Kommission Richtlinien und Praxis. Sie gehört neu auch der Geschäftsleitung an.

Georges Köpfli



Bild: Rudolf Steiner