

**Zeitschrift:** Zeitschrift für Sozialhilfe : ZESO  
**Herausgeber:** Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe SKOS  
**Band:** 107 (2010)  
**Heft:** 4

**Artikel:** Risiko Langzeitarbeitslosigkeit : Betroffene brauchen mehr Halt  
**Autor:** Schmid, Walter  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-839586>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 09.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



Damit der Zug nicht ohne sie abfährt: Langzeitarbeitslose werden zu lange alleine gelassen und verlieren die Orientierung. Die SKOS setzt sich deshalb für bessere Leistungen ein.

Bild: ex-press

# Risiko Langzeitarbeitslosigkeit: Betroffene brauchen mehr Halt

Wer über lange Zeit ohne Arbeit ist, droht finanziell und sozial abzustiegen. Die SKOS sieht Handlungsbedarf und schlägt vor, Betroffenen bedarfsabhängige Leistungen auszurichten – eine Art Ergänzungsleistungen. Diese könnten verhindern, dass die gefährliche Lücke zwischen ALV und Sozialhilfe zur Armutsfalle wird.

Dauert Arbeitslosigkeit längere Zeit an, kommt ein Kreislauf in Gang, der früher oder später zur Sozialhilfeabhängigkeit führen kann. Neben den Sorgen um die materielle Grundsicherung kommt für die Betroffenen die soziale Ausgrenzung hinzu. Diese macht es schwer, den sozialen Status zu halten. Arbeitslosenversicherung und Sozialhilfe versuchen zwar, Langzeitarbeitslosigkeit zu bekämpfen, doch ihr Erfolg ist relativ bescheiden. Dies hat vor allem institutionelle Gründe: Die Schnittstelle zwischen beiden Hilfesystemen ist nicht zweckmässig ausgestaltet. Die Arbeitslosenhilfe endet, bevor die Sozialhilfe wirksam eingreifen kann. Die Betroffenen selber werden verunsichert und sind zunehmend orientierungslos, was ihre Chancen auf eine berufliche Wiedereingliederung reduziert. Es drängt sich folgende Frage auf: Benötigen wir andere, erfolgreichere Instrumente

zur Bekämpfung von Langzeitarbeitslosigkeit, die mehr erreichen und weniger kosten?

## AUSGESTEUERT – UND FALLEN GELASSEN

Für sich allein betrachtet, kann die Arbeitslosenversicherung als Erfolgsmodell bezeichnet werden. Viele, die ihre Stelle verlieren, finden innert wenigen Monaten wieder einen Job. Dies dank der Flexibilität des Arbeitsmarktes, der professionellen Beratung durch das Personal der Regionalen Arbeitsvermittlungszentren (RAV) und vor allem dank der Eigeninitiative der Betroffenen. Mit vergleichsweise guten materiellen Leistungen ist für ihren Lebensunterhalt während der Zeit der Arbeitslosigkeit gesorgt. Rund jede sechste arbeitslose Person beteiligt sich zudem an einer arbeitsmarktlichen Massnahme, die der Qualifizierung dienen soll. Hier steht also ein >



> ausgebautes Dispositiv bereit, das die Integration der Betroffenen unterstützt. Problematischer sieht es für Langzeitarbeitslose aus: Wenn die Aussteuerung bei der Arbeitslosenversicherung (ALV) droht, lohnt es sich für die RAV kaum mehr, sich im Einzelfall zu engagieren, denn für die ALV löst die Zeit das Problem sozusagen von selbst. Die Betroffenen können zwar nach der Aussteuerung immer noch gewisse Leistungen in Anspruch nehmen, sie wissen aber oft nichts davon. Wenn sie nicht unmittelbar von der ALV zur Sozialhilfe gelangen, werden sie von niemandem unterstützt. Sie verlieren mit der Aussteuerung jede Grundsicherung und sind damit auf sich selber oder auf die Hilfe der Nächsten gestellt.

#### WER GESPART HAT, WIRD BESTRAFT

Manche finden wieder eine Stelle, allerdings oft nur in prekären Arbeitsverhältnissen, das heisst: Sie verlieren die Stelle rasch wieder. Wer arbeitslos bleibt, hilft sich mit Ersparnissen über die Runden. Ein Anspruch auf Sozialhilfe entsteht erst dann, wenn eigene Mittel aufgebraucht sind – mit der paradoxen Folge, dass am schnellsten wieder zu Hilfe kommt, wer seine Mittel rasch verpulvert. In dieser Situation setzt die Sozialhilfe mit ihrem Aufnahmeprozess ein: Potenzial abklären, Testarbeitsplätze prüfen, beraten, Arbeit vermitteln, Programmplätze zur Qualifizierung und Beschäftigung vermitteln. Diese Dienstleistungen der Sozialhilfe kommen meist erst in Gang, wenn für die Betroffenen wertvolle Zeit verstrichen ist und sie an Motivation und Hoffnung verloren haben.

Arbeitslosenversicherung und Sozialhilfe greifen heute unzureichend ineinander. Es könnte wirksamer geholfen werden, wenn frühzeitig zusammengearbeitet würde und die Interventionen nicht entlang der Systeme, sondern abgestimmt auf die Bedürfnisse der Menschen erfolgen könnten. Das Staatssekretariat für Wirtschaft (Seco) hat deshalb jüngst eine Studie\* zur Zusammenarbeit zwischen Arbeitslosenversicherung und Sozialhilfe veröffentlicht. Diese legt das Augenmerk auf die Arbeitsvermittlung. Sie empfiehlt unter anderem, dass die RAV und die Sozialdienste ihre Leistungen gezielt austauschen. Die RAV sollen sich dabei auf Personen mit guten Vermittlungschancen konzentrieren, die wenig sozialarbeiterische Interventionen brauchen. Im Gegenzug sind die Sozialdienste aufgefordert, jene Menschen zu beraten, die mehr als nur Arbeitsvermittlung brauchen, um wieder eine Chance auf dem Arbeitsmarkt zu haben. Zudem wird in der Studie vorgeschlagen, dass Personen mit einem Risiko langzeitarbeitslos zu werden, durchgehend durch einen Job-Coach betreut werden – und zwar über die Systemgrenzen hinweg. Weiter empfiehlt die Studie, dass die beiden Systeme einheitlich planen, steuern und Integrationsmassnahmen anbieten. Auf der Grundlage dieser Empfehlungen könnten die ALV und die Sozialhilfe ihre Zusammenarbeit deutlich verbessern.

#### VON DER LÜCKE ZUR BRÜCKE

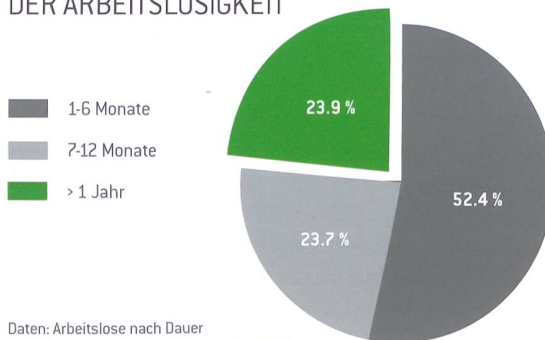
Doch das allein reicht nicht. Die SKOS hat deshalb im Rahmen ihrer Armutsstrategie 2010 die Idee ins Spiel gebracht, Ergänzungsleistungen für Langzeitarbeitslose

## ZAHLEN UND FAKTEN

Als langzeitarbeitslos gilt, wer länger als zwölf Monate als arbeitslos gemeldet ist. Ende September 2010 waren gemäss Staatssekretariat für Wirtschaft (Seco) von insgesamt 140 040 Arbeitslosen 33 513 langzeitarbeitslos, also fast jede vierte Person. Dies sind deutlich mehr Menschen als noch 2009 (s. Grafik S. 9 oben). Ungefähr die Hälfte der Betroffenen findet wieder eine Anstellung. Faktoren wie Bildung, Alter, Herkunft und Geschlecht erhöhen das Risiko, auf lange Dauer ohne Stelle zu bleiben (s. Grafiken S. 9). Ein besonderes Armutsrisiko unter den Langzeitarbeitslosen tragen die Ausgesteuerten. 2009 wurden jeden Monat durchschnittlich 1782 Personen ausgesteuert. Viele von ihnen sind im Verlauf der Zeit auf Sozialhilfe angewiesen. Obwohl auch in dieser Personengruppe schätzungsweise die Hälfte wieder eine Arbeit findet, sind die neuen Arbeitsverhältnisse oft prekär, das Einkommen deckt die Lebenshaltungskosten nicht. Gemäss Sozialhilfestatistik beträgt der Anteil der Erwerbslosen am Total der Sozialhilfebeziehenden mehr als ein Drittel. Während die Arbeitslosenzahlen konjunkturell variieren, zeigt die Sozialhilfequote

seit den 90er-Jahren unabhängig von der wirtschaftlichen Konjunkturlage einen kontinuierlichen Anstieg. Sie lag im Jahr 2008 bei 2,9 Prozent. Ein Grossteil der Personen bleibt in der Sozialhilfe, auch wenn die Wirtschaftskurve nach oben zeigt. (dg)

#### ARBEITSLOSE NACH DAUER DER ARBEITSLOSIGKEIT



Daten: Arbeitslose nach Dauer der Arbeitslosigkeit, Stand September 2010  
(Quelle: BFS, eigene Darstellung)



zu schaffen. Die SKOS fokussiert damit – nebst der Integrationsförderung – auch auf die Existenzsicherung. Und sie knüpft mit dieser Idee an die alte Arbeitslosenhilfe an, die es in gewissen Kantonen noch gibt, und an Artikel 114 Abs 5 der Bundesverfassung. Dieser Artikel wurde schon vor dem Zweiten Weltkrieg in die Verfassung aufgenommen und gibt dem Bund die Kompetenz eine «Arbeitslosenfürsorge» einzurichten. Davon wurde bisher nie Gebrauch gemacht. Natürlich haben sich die Verhältnisse seither entscheidend verändert, doch die Lücke zwischen der Aussteuerung bei der ALV und dem Leistungsanspruch auf Sozialhilfe besteht nach wie vor. Langzeitarbeitslose benötigen heute zielgerichtete, bedarfsorientierte Leistungen, welche die berufliche Wiedereingliederung fördern, ohne dass der künstliche Unterbruch der Aussteuerung unterstützt wird. Zudem müssen sich Betroffene auf eine Grundsicherung ihres Lebensunterhalts abstützen können.

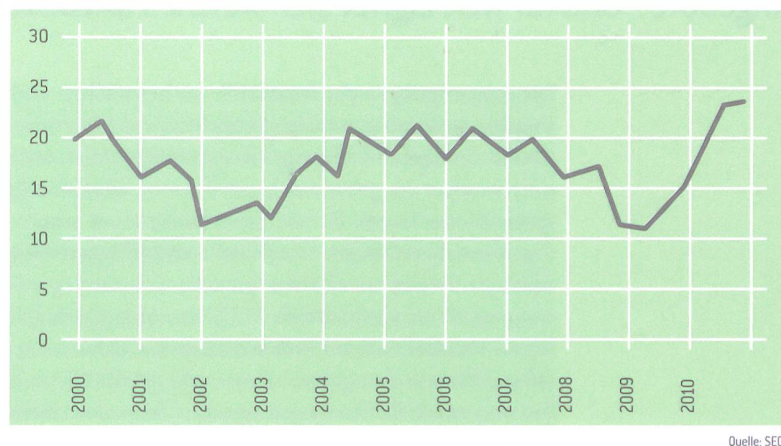
#### SKOS LANCIERT DIE IDEE

Ob der Begriff «Ergänzungsleistung» für diesen Zweck geeignet ist, bleibt zurzeit noch offen. Ebenso die Frage, ob es dazu eine neue Versicherung braucht, oder ob sich diese Lösung aus einer zweckmässigen Kombination von verschiedenen Systemen entwickeln lässt. Im Zentrum muss die wirksame Bekämpfung von Langzeitarbeitslosigkeit stehen. Dabei könnte es durchaus Sinn machen, bei Personen mit einem grossen Risiko bereits unmittelbar nach dem Stellenverlust aktiv zu werden und geeignete Massnahmen in die Wege zu leiten. Spätestens aber dann, wenn Betroffene ein Jahr lang erfolglos eine Stelle gesucht haben, müssten bestimmte Massnahmen, zum Beispiel ein intensives, persönliches Coaching, einsetzen. Denn häufig kommen zu diesem Zeitpunkt persönliche, gesundheitliche oder familiäre Probleme hinzu. Auch materiell sollte über den Zeitpunkt der Aussteuerung hinaus ein bescheidener Lebensunterhalt gesichert bleiben, der Langzeitarbeitslose vor existenziellen Ängsten und Not schützt. Dies selbstverständlich unter Anrechnung eines bestimmten Vermögensverzehrs. Damit könnten gerade ältere Personen besser geschützt werden – viele von ihnen stürzen heute in eine tiefe Lebenskrise, wenn sie kurz vor dem Rentenalter ausgesteuert werden. Bedarfsabhängige Leistungen für Langzeitarbeitslose müssten in geeigneter Weise auch jenen zugänglich gemacht werden, die über keinen Anspruch auf Versicherungsleistungen verfügen. Dieses Instrument könnte wesentlich zu einer Reduktion der Armut in der Schweiz beitragen. ■

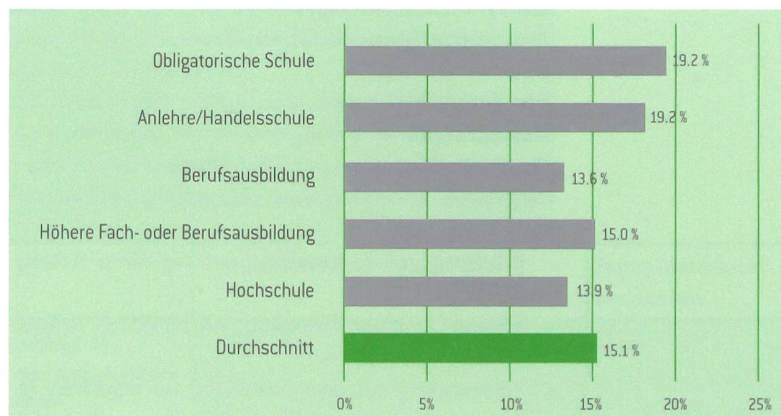
**Walter Schmid**  
Präsident der SKOS

\*Hannes Lindenmeyer, Katharina Walker. Arbeitslosenversicherung und Sozialhilfe: Zusammenarbeit bei der Arbeitsvermittlung. Studie im Auftrag der Direktion für Arbeit des Seco (2010).

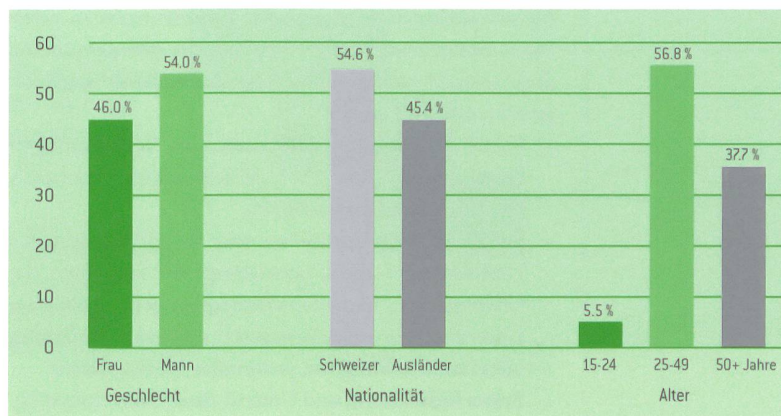
#### ANTEIL DER LANGZEITARBEITSLOSEN AM TOTAL DER ARBEITSLOSEN (IN %)



#### DAS RISIKO DER LANGZEITARBEITSLOSIGKEIT NACH BILDUNG



#### LANGZEITARBEITSLOSE NACH GESCHLECHT, NATIONALITÄT UND ALTER



Daten: Langzeitarbeitslosigkeit im Jahresdurchschnitt 2009 (Quelle: SECO, Grafiken: Franziska Ehrler)