

**Zeitschrift:** Zeitschrift für Sozialhilfe : ZESO  
**Herausgeber:** Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe SKOS  
**Band:** 106 (2009)  
**Heft:** 1

**Artikel:** "Eine Lehrstelle haben genügt nicht : man muss sie auch halten können"  
**Autor:** Vogel, Hans / Lanfranconi, Paula  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-839908>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# «Eine Lehrstelle haben genügt nicht – man muss sie auch halten können»

Das Arbeitsintegrationsangebot «go!» geht neue Wege: Junge Sozialhilfeempfänger sollen nicht bloss einen Job finden, sondern eine berufliche Perspektive entwickeln. Funktioniert das? Ein Gespräch mit dem Leiter von «go!», Hans Vogel.

## Herr Vogel, was war der Auslöser von «go!»?

Im Jahr 2005 stellten die Sozialdienste des Bezirks Horgen fest, dass in ihren Gemeinden rund 250 junge Erwachsene zwischen 18 und 25 Sozialhilfe beziehen – Menschen, die wenig Perspektiven haben und sich mit Temporärjobs, mit etwas Dealen und Rummhängen durchschlagen. Solche Jugendliche sollten so gefördert werden, dass sie von der Sozialhilfe wegkommen.

## Wie unterscheidet sich «go!» von anderen Arbeitsintegrationsprojekten?

Es ist ein langfristiges Angebot. Ich komme aus Beschäftigungsprojekten und stellte immer wieder fest, dass die Einsatzzeiten der Leute zu kurz waren – sechs Monate oder ein Jahr. Sie fangen dann eine Lehre an, aber man weiss nicht: Schaffen sie es? Wir möchten die Leute begleiten, bis wir ihnen zum Lehrabschluss gratulieren können. Sie sollen nicht bloss einen Job haben, sondern wirklich bessere Chancen auf dem Arbeitsmarkt.

## Das ist sicher keine leichte Aufgabe. Wo sehen Sie die grössten Herausforderungen?

Es brechen mehr Leute ab, als ich erwartet hatte. Sie haben grosse persönliche Probleme, was uns in der Be-

ratung oft an den Anschlag bringt. Wir haben ja keine Sanktionierungsmöglichkeiten, es basiert alles auf Freiwilligkeit. Unsere künftige Herausforderung ist, uns psychologische Unterstützung zu holen: eine Therapeutin, die entweder hier angestellt ist oder im Auftragsverhältnis arbeitet und den Klienten hilft, ihre Negativeerlebnisse zu verarbeiten.

## Sie haben Ihr Projekt bereits etwas angepasst?

Ja, indem wir mehr sozialpädagogische Begleitung anbieten und sagen: Okay, du bist im Moment nicht fähig, zu arbeiten, aber wir bleiben dran: Du kommst noch zu uns in die Schule, in die Beratung. Und wenn du bereit bist, machen wir weiter. Es ist ein Balanceakt: Man kann nicht einfach alles akzeptieren, weil die jungen Leute dann nichts lernen, aber man kann sich ihnen auch nicht verweigern.

## Wie sehen Sie die Zukunft von «go!»?

Es wird uns weiterhin brauchen, denn Leute wie unsere Klienten wird es immer geben: junge Menschen mit so vielen negativen Erfahrungen, dass sie sich nichts mehr zutrauen – obwohl sie zum Teil einen Rucksack voller Ressourcen haben! Unsere Aufgabe ist es, ihnen

## «GO!» – EIN INTEGRATIONSPROGRAMM ZIELT AUF NACHHALTIGKEIT

Das Angebot «go!» des Sozialen Netzes Horgen (SNH) unterstützt 18–25-jährige Sozialhilfebeziehende, die eine Berufsausbildung machen wollen. Begleitet von einer Case-Managerin durchlaufen die jungen Leute im Idealfall vier Phasen: Standortbestimmung, Update ihrer Schlüsselqualifikationen, Praktikum im Ersten Arbeitsmarkt, Ausbildung. Während der ersten vier Monate arbeiten sie in der internen Recyclingwerkstatt und frischen einen Halbtage pro Woche ihr Schulwissen auf. Ziel von «go!» ist eine abgeschlossene Lehre und eine langfristige berufliche Perspektive.

Träger sind elf Gemeinden des Zweckverbandes Soziales Netz Bezirk Horgen. Pro Teilnehmer zahlen die Gemeinden durchschnittlich rund 12 000 Franken. Wegen seines nachhaltigen Ansatzes erhielt «go!» vom Amt für Berufsbildung und Technologie (BBT) eine Anschubfinanzierung

von 200 000 Franken. Um das Programm wirtschaftlicher führen zu können, arbeitet man nun auch mit Zuweisern ausserhalb des Bezirks Horgen zusammen.

Seit Projektstart im April 2007 meldeten die Trägergemeinden 56 erwerbslose Jugendliche an – weniger als erwartet. 70 Prozent davon sind Männer; Schweizer stellen mit 60 Prozent die Mehrheit. Eingetreten sind 36 Personen. Davon brachen 23 wieder ab, bevor sie in ein Praktikum eintreten konnten, hauptsächlich wegen massiver persönlicher Probleme. Diese Abbruchquote liegt über den Erwartungen. Von den verbliebenen 13 Teilnehmenden begannen 6 eine Ausbildung, 3 absolvieren ein mehrmonatiges Praktikum, 4 haben noch keine Arbeit gefunden. [lan]

Weitere Infos: [www.snh-zv.ch](http://www.snh-zv.ch)





Bild: Ursula Markus

«Alex hat sich verbessert, weil wir ihn ernst nehmen und ihm auch sagen, was nicht gut ist.»

Hans Vogel, Leiter „go!“

mehr Selbstwertgefühl zu geben. Erst nach diesem langwierigen Prozess können sie sich allein im Arbeitsmarkt bewegen.

#### Welche Folgen hat die Wirtschaftskrise für «go!»?

Die Krise wird die Zahl der Temporärstellen und Nischenjobs verringern und es den Jungen etwas schwieriger machen, über die Runden zu kommen. Für «go!» wird es dadurch ein paar wenige Klienten mehr geben.

#### Was sollten Sozialtätige bei der Arbeitsintegration Ihrer Meinung nach besonders beachten?

Es geht nicht nur darum, dass jemand eine Stelle findet – er muss sie auch behalten können. Eine wirkliche Qualifizierung eines Menschen kriegt man nicht hin mit einmonatigen oder einjährigen Angeboten. Es braucht die Möglichkeit, lange dabei zu sein: intensiv, extensiv, in unterschiedlicher Dichte. Von unseren Teilnehmern machen jetzt sechs eine Lehre. Für jeden unserer Klienten, der nachhaltig im Ersten Arbeitsmarkt bleibt, entfallen die Sozialhilfekosten während rund 40 Jahren. Damit lohnt sich die Investition «go!». Es wäre schön, wenn noch mehr Sozialdienste ein Flair für Nachhaltigkeit entwickeln könnten. ■

Das Gespräch führte  
Paula Lanfranconi

## NACHRICHTEN

### NEU: INTERNATIONALE ARBEITSGEMEINSCHAFT SOZIALMANAGEMENT

Am 12. Februar 2009 gründeten Vertreterinnen und Vertreter verschiedener Hochschulen aus Deutschland, Österreich und der Schweiz die «Internationale Arbeitsgemeinschaft Sozialmanagement / Sozialwirtschaft» (INAS). Der Zusammenschluss entstand aus der mehrjährigen Kooperation von Lehrenden, die sich mit Sozialmanagement und Sozialwirtschaft befassen. Bereits letztes Jahr im April, an einem Kongress zu Stand und Entwicklung von Sozialwirtschaft und Sozialmanagement in Luzern, hatten die Beteiligten beschlossen, die Kooperation auf Dauer zu verankern. Die neue Arbeitsgemeinschaft will grössere Vorhaben in den Bereichen Forschung und Entwicklung realisieren und den Kreis der Kooperierenden über den deutschsprachigen Raum hinaus erweitern.

In den geschäftsführenden Vorstand wählte die INAS Prof. Christine Gruber (Campus Wien), Prof. Herbert Bassarak (Georg-Simon-Ohm-Hochschule Nürnberg) und Prof. Herbert Bürgisser (Hochschule Luzern).

Kontakt: Herbert Bassarak (herbert@bassarak.de)

### WINTERTHUR: BERATUNG UND ADMINISTRATION TRENNEN

In der Stadt Winterthur läuft zurzeit ein Pilotprojekt, das zum Ziel hat, die Sozialarbeitenden der Sozialhilfe von administrativen Arbeiten zu entlasten. Die Dossiers jener Sozialhilfeempfängerinnen und -empfänger, die keine Beratung brauchen, sondern lediglich Geld, werden nicht mehr von Sozialarbeitenden betreut. Zuständig für diese Fälle sind somit ausgebildete kaufmännische Fachleute. Betroffen davon sind besonders Working Poor oder Arbeitsunfähige, die noch keinen definitiven IV-Entscheid haben. Insgesamt handelt es sich um 25 bis 30 Prozent der Dossiers. Mit dem Pilotprojekt sollen Effizienz und Effektivität der Sozialhilfe erhöht werden. Im Verlaufe dieses Jahres wird der Versuch ausgewertet und danach entschieden, ob das Arbeitsmodell definitiv weitergeführt wird.

Kontakt: daniela.moro@win.ch