

**Zeitschrift:** Zeitschrift für Sozialhilfe : ZESO  
**Herausgeber:** Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe SKOS  
**Band:** 104 (2007)  
**Heft:** 1

## Inhaltsverzeichnis

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 26.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Auftakt

- 2** Kolumne von Regula Stämpfli
- 3** Editorial

## Schwerpunkt

- 4** Interview mit Annemarie Lanker Hablützel, Leiterin Sozialdienst Stadt Bern
- 8** Gender Management in sozialen Organisationen
- 10** Networking:  
Beitrag von Anita Fetz
- 12** Fünf Fragen an die Gender-Expertin  
Brigitte Liebig

## Interview

- 14** Monika Bütler:  
Die Wirtschaftsprofessorin kritisiert einkommensabhängige Krippentarife

## SKOS

- 16** Neue Richtlinien:  
Bericht aus Bern
- 17** Praxis:  
Sanktionen bei fragwürdigem Erziehungsstil?
- 18** Junge Erwachsene:  
SKOS fordert Ausbildungspflicht bis 18
- 19** Organisationsentwicklung:  
Bericht zur SKOS-Tagung

## Nachrichten

- 20** Nachrichten

## Impuls

- 22** Hamburg macht Schule:  
Migrantensprachen im Unterricht

## Plattform

- 24** Neues Erwachsenenschutzrecht:  
Die Vereinigung Schweizerischer Amtsvormünder nimmt Stellung

## Themen

- 26** Soziale Arbeit im Osten Deutschlands
- 29** Sozialhilfemissbrauch:  
Urteil des Luzerner Kriminalgerichts
- 30** 90 Jahre Pro Senectute:  
Porträt einer Klientin
- 32** Schlechte Chancen:  
Psychisch Kranke auf dem Arbeitsmarkt

## Service

- 34** Lesen/Veranstaltungen

## Im Gespräch

- 36** Rolf Baer:  
Chef der Gemeindepolizei Horgen

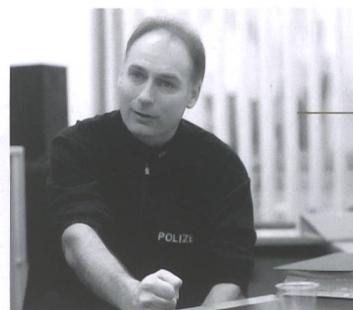


## Frauen in Führungspositionen **4**

Die Soziale Arbeit ist in Frauenhand, doch auf den Führungsetagen haben mehrheitlich die Männer das Sagen. Hintergründe, Stimmen und Strategien zur Gleichstellung auf der Führungsebene.

## **18** Ausbildung für alle

Der Berufseinstieg wird für immer mehr junge Menschen zur Armutsfalle. Die SKOS fordert deshalb eine Ausbildungspflicht bis 18.



## Der Uniformpolizist **36**

Wenns brenzlig wird, ist er im Einsatz. Zum Beispiel bei häuslicher Gewalt. Rolf Baer leitet die Gemeindepolizei von Horgen.

# ZeSo

ZEITSCHRIFT FÜR SOZIALHILFE

Herausgeberin:  
Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe, SKOS. www.skos.ch

Redaktionsadresse:  
Redaktion ZeSo, SKOS,  
Mühlenplatz 3, Postfach, 3000 Bern 13,  
Tel. 031 326 19 19, zeso@skos.ch

Redaktionskommision:  
Ueli Tecklenburg (Leitung), Raymond Caduff,  
Johannes Enkelmann, Annemarie Lanker Hablützel

Verantwortliche Redaktorin:  
Monika Bachmann

Autorinnen und Autoren dieser Ausgabe:  
Nathalie Amstutz, Niklas Baer, Daniela Bütler Liesch,  
Birgit Bülow, Karl August Chassé, Heinrich Dubacher,  
Irmgard Dürmiller Kohler, Anita Fetz, Hildegard Hochstrasser, Paula Lanfranconi, Brigitte Liebig,  
Susanne Maurer, Peter Mösch Payot, Urs Mosimann,  
Daniel Puntas Bernet, Evelyne Reich, Walter Schmid,  
Regula Stämpfli, Ueli Tecklenburg, Regula Unteregger, Bernadette von Deschwanden,  
Florentina Wohlisch.

Titelbild: Regula Unteregger (l.) mit Annemarie Lanker Hablützel (Bild: Béatrice Devènes)

Gestaltung:  
mbdesign, Zürich  
Tel. 044 362 76 77

Korrektorat:  
Brigitte Walser

Druck und Aboverwaltung:  
Rub Graf-Lehmann AG  
Postfach  
3001 Bern  
Tel. 031 740 97 86  
E-Mail: zeso@rubmedia.ch

Abonnementpreise:  
Reguläres Jahresabo Inland Fr. 82.–;  
Jahresabo SKOS-Mitglieder Fr. 69.–;  
Einzelnummer Fr. 25.–;  
Jahresabo Ausland Fr. 120.–  
© SKOS. Nachdruck nur mit Genehmigung der Herausgeberin

Die ZeSo erscheint viermal jährlich.  
AbonnentInnen erhalten zusätzlich zehnmal  
jährlich einen kostenlosen Newsletter per E-Mail.  
Anmeldung: admin@skos.ch

ISSN 1422-0636

Die nächste Ausgabe erscheint im Juni 2007