

**Zeitschrift:** Zeitschrift für Sozialhilfe : ZESO  
**Herausgeber:** Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe SKOS  
**Band:** 103 (2006)  
**Heft:** 2

**Artikel:** Zusammenspannen statt abschieben  
**Autor:** Bachmann, Monika  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-840459>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 23.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Regionalisierung

## Die SKOS begleitet den Prozess

*So unterschiedlich die Kantone, so vielseitig die Modelle. Die SKOS hat sich an der Vorstandsretraite mit der Regionalisierung der Sozialhilfe befasst – und Schritte geplant.*

Regionalisierung und Professionalisierung: Das Thema bewegt und beschäftigt vielerorts Sozialhilfebehörden und Fachleute, Politikerinnen und Regierungsräte. Deshalb hat sich der Vorstand der SKOS dem Thema im Rahmen seiner jährlich stattfindenden Retraite gewidmet. In einem ersten Schritt wurde eine Standortbestimmung gemacht. Dabei entstand eine Landkarte, auf der ersichtlich ist, wo und mit welchem Modell die Sozialhilfe bereits regionalisiert worden ist und wo entsprechende Modelle geplant sind oder umgesetzt werden sollen. Die SKOS will den Prozess der Regionalisierung und Professionalisierung beobachten und begleiten. Der Vorstand sieht dazu folgende Massnahmen vor:

- Die SKOS verfasst ein Positions-papier zur Regionalisierung und Professionalisierung der Sozialhilfe.
- Die Arbeitsgruppe Organisationsentwicklung und Finanzen (Oe+F) der SKOS erarbeitet Hilfsmittel für die praktische Umsetzung. Daraus soll eine Art Baukastensystem entstehen, dessen Elemente Behörden und Fachpersonen in der Praxis nutzen können, wenn sie die Sozialhilfe in ihrem Gebiet regionalisieren wollen.
- Die SKOS sucht in der Frage der Regionalisierung/Professionalisierung das Gespräch mit der Sozialdirektorenkonferenz (SODK).
- Die Geschäftsstelle der SKOS begleitet die Prozesse der Regionalisierung in Form eines Monitorings. (mb)

IIZ-Tagung in Freiburg

## Zusammenspannen statt abschieben

*Früh erfassen und eingliedern – diese Ziele verfolgt die Interinstitutionelle Zusammenarbeit (IIZ). An einer nationalen Tagung in Freiburg wurden aktuelle Projekte vorgestellt und die Rolle der Sozialhilfe diskutiert.*

«Die Sozialhilfe muss vieles ausbaden», sagte der Lausanner Sozialamtsvorsteher Michel Cornut im Rahmen einer Tagung zur Interinstitutionellen Zusammenarbeit, die am 23. März in Freiburg stattgefunden hat. Deshalb müsse die Sozialhilfe frühzeitig und als gleichwertige Partnerin bei der IIZ mit dabei sein, forderte er. Ihr Stellenwert sei innerhalb des Systems der Sozialen Sicherheit zentral. Diese Haltung teilen auch Cornuts Amtskollegen Rolf Maegli (Stadt Basel) und Ruedi Hofstetter (Kanton Zürich). Auch sie votierten in ihren Referaten für einen frühzeitigen Einbezug der Sozialhilfe in die Assessments. Rolf Maegli wies insbesondere darauf hin, dass der Anteil Personen in der Sozialhilfe, deren gesundheitliche Situation einer Abklärung bedarf, sehr hoch sei.

### Auswirkungen der 5. IV-Revision

Die Tagung wurde von der SKOS in Zusammenarbeit mit der Artias und der Schweizerischen Vereinigung für Sozialpolitik (SVSP) organisiert. Um die 250 Fachleute aus den Bereichen Sozialhilfe und Sozialversicherungen haben daran teilgenommen. Der Zeitpunkt der Tagung gewann nach der politischen Debatte um die 5. IV-Revision an Aktualität: Einen Tag

zuvor hatte der Nationalrat dem Geschäft unter dem Motto «Eingliederung vor Rente» zugestimmt. Die Frage, ob und welche Auswirkungen diese Revision auf die Sozialhilfe haben wird, stand auch im Zentrum der Tagung. IV-Chef Alard du Bois-Reymond vom Bundesamt für Sozialversicherung (BSV) zeigte sich aber davon überzeugt, dass mit gezielter Früherfassung und mit zusätzlichen Integrationsmassnahmen eine Verschiebung der Lasten von der IV zur Sozialhilfe verhindert werden kann. Diese Haltung stösst bei Vertreterinnen und Vertretern der Sozialhilfe auf Skepsis.

### Projekte sind angelaufen

In verschiedenen Kantonen laufen derzeit Pilotprojekte, um die Interinstitutionelle Zusammenarbeit in der Praxis zu erproben. Im Kanton Freiburg etwa werde eine Ausdehnung der IIZ auf den ganzen Kanton angestrebt, wie Jean-Claude Simonet, Koordinator für Sozialhilfe und soziale Eingliederungsmaßnahmen, erklärte. Mit dem Projekt MAMAC («Medizinisch Arbeitsmarktliches Assessment») ist ein erstes nationales IIZ-Projekt zwischen der IV, der ALV und der Sozialhilfe im Aufbau. Die beteiligten Partnerinnen und Partner wollen mit einem gemeinsamen Assessment die Arbeits- und Arbeitsmarktfähigkeit von Betroffenen rasch klären. Die Kantone sind aufgefordert, sich aktiv am MAMAC-Projekt zu beteiligen. Sämtliche Bemühungen zur Interinstitutionellen Zusammenarbeit haben das gleiche Ziel: Die frühzeitige Eingliederung fördern – im Sinn der Betroffenen.

**Monika Bachmann**

Tagungsreferate und Informationen zu MAMAC: [www.skos.ch](http://www.skos.ch)