

**Zeitschrift:** Zenit  
**Herausgeber:** Pro Senectute Kanton Luzern  
**Band:** - (2015)  
**Heft:** 2

**Artikel:** Eine Frage der Flexibilität  
**Autor:** Zemp, Gregor  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-820576>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 16.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Eine Frage der Flexibilität

In einer Fabel des griechischen Dichters Äsop streiten sich ein Schilfrohr und ein Ölbaum. Das Schilfrohr wird vom Ölbaum getadelt: Es entbehre jeglicher Stärke und es lasse sich von allen Winden hin- und herbewegen. Im kommenden Sturm bleibt das Schilfrohr, welches hin- und hergeschüttelt wird, unbeschadet. Der Ölbaum dagegen, welcher sich dem Wind entgegenstemmt, wird gebrochen.



**Gregor Zemp,**  
Geschäftsleiter  
LUKB Expert  
Fondsleitung AG

Was zeichnet eine gute Vermögensverwaltung aus? Ist es die Standfestigkeit und Stärke des Ölbaums? Oder ist es die Flexibilität, die vom Schilfrohr symbolisiert wird?

Täglich stellen sich einem Vermögensverwalter und Fondsmanager Fragen, in denen er zwischen Standfestigkeit und Flexibilität entscheiden muss. Beispielsweise bei den einzelnen Anlagen. Soll er die Aktie eines Unternehmens, das in Schwierigkeiten steckt, zu tiefen Preisen verkaufen? Oder soll er darauf setzen, dass sich bald eine Erholung zeigen wird und der Preis der Aktie markant steigt? Von höchster Wichtigkeit für das Gesamtresultat sind diese Fragen auf der Ebene der Vermögensaufteilung. Sollen beispielsweise die Obligationen im derzeit tiefen Zinsniveau veräussert werden? Oder sinken die Zinsen noch weiter?

Aus der Fabel von Äsop kann man Folgendes lernen: Stemme dich nicht allem sinnlos entgegen, sondern gib manchmal auch nach. Die Kompetenz des Fondsmanagers liegt demzufolge darin, in einer Situation nachzugeben, in anderen dafür Durchhaltewillen und Standfestigkeit zu zeigen. Die Fähigkeit zur Unterscheidung dieser beiden Situationen bedarf einer langjährigen Erfahrung.

Schon bei der Festlegung der Rahmenbedingungen für einen Anlagefonds sind die beiden Aspekte Stabilität und Flexibilität zu berücksichtigen. So sollte die Vermögensaufteilung des Fonds stets den langfristigen Bedürfnissen des Kunden entsprechen. Dies erfordert eine klare, stabile Anlagestrategie. Es muss dem Fondsmanager aber genügend Spielraum eingeräumt werden, damit er durch ein flexibles Vorgehen Risiken und Renditen steuern kann. So kann die Obligationenquote beim langfristig ausgewogen investierten LUKB Expert-Zuwachs zwischen 30 % und 60 % schwanken, beim Aktienanteil besteht eine Flexibilität von 30 % bis 55 %. Dazu steht dem Fondsmanager auch der Einsatz von nicht-traditionellen Anlagen wie Immobilien und Edelmetallen offen, sofern er in diesem Bereich ein besseres Rendite-Risiko-Verhältnis ausmacht. Dieser Anteil darf maximal 20 % des

## Flexibilität des LUKB Expert-Zuwachses

	Minimum	Maximum
Obligationen	30 %	60 %
Aktien	30 %	55 %
Nicht-traditionelle	0 %	20 %
tiefes Risiko	18 %	43 %
mittleres Risiko	23 %	46 %
hohes Risiko	23 %	46 %

Fondsvermögens erreichen. Das Gesamtrisiko des Anlagefonds muss aber stets dem Kundenbedürfnis entsprechen. Unabhängig von der gewählten Vermögensaufteilung sind darum die vorgegebenen Grenzwerte bezüglich des Risikos einzuhalten.



In der Kategorie «Strategiefonds Global flexibel» der Feri EuroRating Awards ist die Fähigkeit zur richtigen Entscheidung zwischen Stabilität und Flexibilität ein wichtiger Erfolgsfaktor. Der LUKB Expert-Zuwachs erreichte hier zum siebten Mal in Folge einen Platz unter den besten fünf von diesmal rund 200 Mitbewerbern.

Die historische Performance stellt keinen Indikator für die laufende oder zukünftige Performance dar. Die Performance daten lassen die bei der Ausgabe und Rücknahme der Anteile erhobenen Kommissionen und Kosten unberücksichtigt.

Eine Beratung bei der Luzerner Kantonalbank kann vereinbart werden unter Telefon 0844 822 811 oder [info@lukb.ch](mailto:info@lukb.ch), [www.lukb.ch](http://www.lukb.ch)

## Eine gute Sache

### FONDSKONTO CLUB SIXTYSIX

Wenn Sie in ein Fondskonto club sixtysix der LUKB investieren, profitieren Sie von einer Reduktion von 20 Prozent auf die Investitionskommission. Mit Ihrem Fondskonto unterstützen Sie gleichzeitig einen guten Zweck: Die LUKB leistet für jeden investierten Franken der Club-Mitglieder einen Beitrag an club sixtysix und somit an Pro Senectute Kanton Luzern.

