

**Zeitschrift:** Zivilschutz = Protection civile = Protezione civile  
**Herausgeber:** Schweizerischer Zivilschutzverband  
**Band:** 43 (1996)  
**Heft:** 7-8

**Artikel:** KBI als Angelpunkt einer ZSO  
**Autor:** Herzig, Mark A.  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-368800>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



Wozu Übungen «Kader im Block» (KBI) auch noch gut sein können

# KBI als Angelpunkt einer ZSO

**ZUPLA, ausgeschriebene Zuweisungsplanung – ein vielerorts berühmter, wenn nicht berühmter Begriff. In der Ausgabe 6/96 wurde berichtet, wie die ZSO Baden-Ennetbaden den Informationstransfer bis zu den Blockchefs in den Griff genommen hat. Eine interessante Lösung. Eine weitere Möglichkeit, mit ein paar grundsätzlichen bis ketzerischen Gedanken angereichert, soll hier aus der Stadt Solothurn vor- und zur Diskussion gestellt werden.**

MARK A. HERZIG

Die ZUPLA ist zum einen das Fundament jeden Zivilschutzes ganz sicher für den Kriegsfall, und tut auch sonst gute Dienste, zum Beispiel für die Planung der Betreuungsaufgaben. Die ZUPLA ist aber auch, als «papierintensivster Teil» des Zivilschutzes, für einen Teil von dessen Image verantwortlich.

## Wer sparen will, muss investieren

Dass das Auflösen eines Sektors sowie die Verringerung der Anzahl Blöcke in der ZSO Solothurn/Feldbrunnen-St. Niklaus eine Anpassung der Pläne notwendig macht, leuchtete den Zivilschützern ohne

weiteres ein, und dass man gleichzeitig Neubauten erfassen konnte, liess sie mit mehr Elan an diese sonst nicht eben beliebte «Übung» gehen. Der Start im Kaderkurs verlief jedoch etwas harziger als auch schon – es war nicht ganz einfach, den Teilnehmern die Regelung klarzumachen, dass für den Arbeitsbereich nochmals Schutzplätze auszuscheiden seien (vgl. auch hierzu Nr. 6/96 von «Zivilschutz»). So sollen also alle Werkstätten ausser dem Schutzplatz zu Hause auch einen am Arbeitsort erhalten – beim kriegerischen Ereignis allerdings sind sie dann im Militärdienst, in der Feuerwehr oder beim Zivilschutz.

## Information und Kommunikation

Die Anlaufschwierigkeiten konnten jedoch im Gespräch, insbesondere auch dem informellen in den Pausen, behoben werden – die Mannschaft zog ebenfalls mit. Darin zeigt sich ein Vorteil der KBI, wie sie in Solothurn durchgeführt wird:

- Jeder Block wird – wenn immer möglich (d. h. vorhanden und verfügbar) – durch den eigenen Blockchef bearbeitet, ihm zur Seite stehen zwei Schutzverantwortliche, wenn möglich auch aus diesem Block und einer davon mit zeichnerischen Fähigkeiten.

- Die Kursleitung liegt bei einem der leitenden Mitarbeiter des städtischen Amtes für Feuerwehr und Zivilschutz. Er wird unterstützt vom DC Bevölkerungsschutzdienst und vom zuständigen Quartierchef.

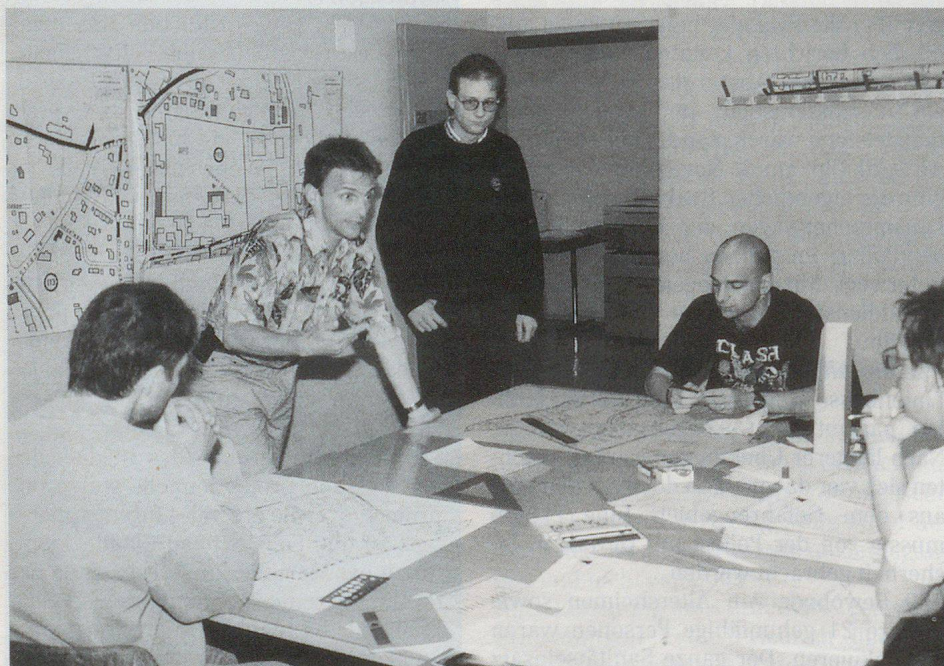
Derzeit hilft auch der DC Betreuer D mit, da er ja immer auf der Suche nach geeigneten Unterkünften für «seine zu Betreuenden» und nach geeigneten Leuten unter Schutzverantwortlichen ist, die ihn im Einsatzfall unterstützen sollen.

- Der Blockchef kann aufgrund seiner Kenntnisse die auf dem Amt mittels EDV provisorisch vorgenommene Zuweisung überprüfen und allenfalls verifizieren, neuen Gegebenheiten anpassen – sogar Strassenzüge auf dem Plan können nicht selten der Wirklichkeit angepasst werden.

Damit ist allen Seiten gedient: Die ZSO (und mit ihr die Gemeinde) kommt zu neusten Planungen, und die ZS-Angehörigen lernen ihre Aufgaben, Abläufe und Vorkehrungen besser kennen.

- Die Zuweisungsplanung ist, zum Beispiel im Falle der ZSO Solothurn, ein «recht heikles Geschäft»: Nicht nur ändern die Blockgrenzen, es sind auch neu gebaute Schutzräume dazugekommen, und der ehemalige Verwaltungsschutzraum ist frei geworden und kann durch die ZSO belegt werden. Das eröffnet neue Möglichkeiten, Verschiebungen über die Blockgrenzen zu vereinfachen und die letzten unbelüfteten Schutzplätze aufzuheben. Aber: Ohne Kommunikation geht hier gar nichts, und diese kann «on the job» bestens geübt werden – wenn nicht, gibt es schmerzliche Erfahrungen. Es hat sich gezeigt, dass eine eigentliche Schutzplatzbörse gute Dienste leistet.
- In den Übungen können zur Auflockerung kurze Referate eingestreut werden, welche die neusten Erkenntnisse und Gegebenheiten aus dem «ZS-Leben» weitergeben.

Und – es sei wiederholt: Auch den informellen Gesprächen soll genug Raum gelassen werden. Auf diese Weise kann wenigstens der Anflug eines Korpsgeistes entstehen, der sich bei den rudimentären Ausbildungs- und Übungszeiten sonst kaum bilden kann. Ist man sich «seines Geländes und seiner Mitarbeiter» sicher, kommt die Arbeit besser voran. Das andere Extrem, Planung allein durch das Amt und mit Hilfe von zugemieteten Zeichnern usw., mag schneller und einheitlicher sein, schöner aussehen, vielleicht sogar etwas weniger kosten – es ginge jedoch viel Positives verloren. ▀



Die «Schutzplatzbörse» in vollem Betrieb. Eine ZUPLA-Erneuerung ist wie ein Netz: Zieht man an einem Faden, bewegen sich alle Menschen.