

**Zeitschrift:** Zivilschutz = Protection civile = Protezione civile  
**Herausgeber:** Schweizerischer Zivilschutzverband  
**Band:** 36 (1989)  
**Heft:** 5

**Artikel:** I corsi combinati di stato maggiore : la formazione degli stati maggiori  
**Autor:** [s.n.]  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-367723>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 23.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

I corsi combinati di stato maggiore

# La formazione degli stati maggiori

## Introduzione

Dall'inaugurazione nell'autunno 1984 del Centro federale d'istruzione per la protezione civile di Schwarzenburg, la sezione Istruzione dell'Ufficio federale della protezione civile svolge corsi combinati di stato maggiore, nel cui contesto sono stati istruiti sino all'aprile 1989 388 funzionari in 61 corsi.

Il concetto «corsi combinati di stato maggiore» definisce un'istruzione combinata nell'ambito di un corso che, per i capi locali, i loro sostituti e i capi servizio degli stati maggiori, ha il valore di un corso di perfezionamento, mentre serve come corso speciale per tutti gli altri capi servizio. Il complesso dei partecipanti è istruito sull'attività dello stato maggiore.

## Condizioni d'ammissione

Ai corsi combinati di stato maggiore possono accedere i membri locali di stato maggiore delle organizzazioni di protezione civile che comprendono 5 o più isolati o quartieri, come pure quelli delle direzioni di circondario e di settore.

Ciò significa che occorre istruire, a livello nazionale, circa 750 stati maggiori della protezione civile di comuni con 2500 e più abitanti, ovvero complessivamente circa 7500 funzionari dirigenti della protezione civile.

## Programma di lavoro

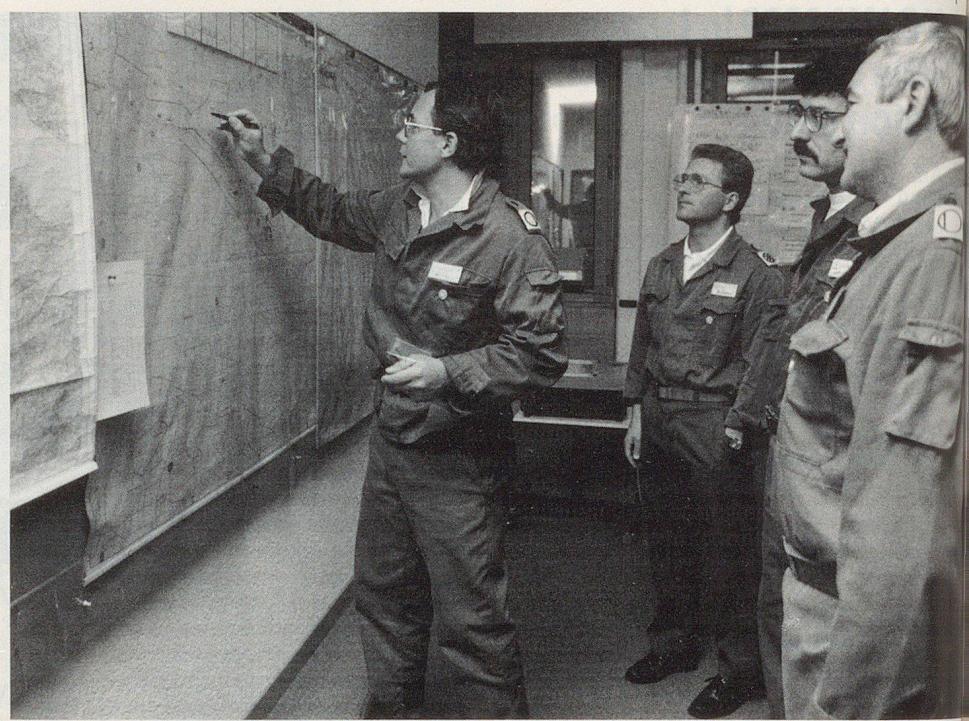
Il programma di lavoro si suddivide in tre parti principali:

### Istruzione nell'ambito delle classi speciali capo locale/sostituto del capo locale e capi servizio

I partecipanti vengono istruiti nella loro funzione in modo da poter disporre delle premesse tecniche e di conduzione necessarie per svolgere il loro compito in seno allo stato maggiore.

### Approntamento dei mezzi di conduzione, introduzione al lavoro di stato maggiore, conseguimento di una parità di informazioni nell'ambito delle procedure di chiamata

Senza posti di comando opportunamente attrezzati e senza attenersi alle procedure operative riferite ai singoli gradi di preparazione dei posti di co-



Il gruppo di lavoro «Primo intervento» d'avanti alla carta informativa.

mando, non è possibile svolgere un efficiente lavoro di stato maggiore. Vengono dunque illustrate le condizioni quadro dell'attività di stato maggiore, esercitando le relative tecniche sulla base di esempi di ipotetici posti di comando pronti all'impiego. La parità di informazioni nello stato maggiore, riferita alle procedure di chiamata, è assicurata mediante rapporti informativi.

### Esercizio di stato maggiore

L'esercizio di stato maggiore, della durata di circa 30 ore, costituisce il fulcro del corso. Le diverse simulazioni, come

- approntamento della prontezza d'intervento dell'OPC
  - approntamento della preparazione dei rifugi
  - assegnazione e soggiorno nei rifugi
  - stato di radioattività nel comune
  - protezione C nel comune e
  - attacco del comune con armi convenzionali
- consentono di esercitare le tecniche operative dello stato maggiore.

## Obiettivi

**L'obiettivo principale è l'introduzione pratica nel lavoro di stato maggiore e il suo consolidamento mediante l'applicazione**

Si perseguitano inoltre anche obiettivi preordinati:

- conseguimento di una tecnica di conduzione possibilmente unitaria e lavoro di stato maggiore nelle organizzazioni di protezione civile



Rapporto di stato maggiore.



- diffusione di concezioni unitarie e corrette sulle attuali misure programmatiche della protezione civile
- spiegazione dell'importanza della pianificazione e della preparazione nel contesto totale della protezione civile.

#### Esperienze

- il corso di 6 giorni pone ai partecipanti determinate esigenze di auto-disciplina, spirito di gruppo, capacità d'affermazione e volontà.
- L'impiego di moderni sussidi didattici e una valida regia consentono di indurre i funzionari di stato maggiore ad assumere i loro compiti e a adottare le opportune misure con tempismo e conformemente alle realtà pratiche. È in tal modo possibile individuare e correggere gli errori commessi principalmente nell'ambito della
- analisi dell'ordine e valutazione delle relazioni di tempo, della
- pianificazione ed esecuzione dei rapporti e del
- conferimento degli ordini.

- La disponibilità dei partecipanti a curare nel miglior modo la loro funzione nello stato maggiore è rilevante. Essi sono motivati, interessati e disposti ad accettare una critica costruttiva.
- L'affrontare e il superare in comune gli avvenimenti rafforza i partecipanti, promuovendo la camerateria e lo spirito di corpo.
- Alla fine dell'esercitazione di stato maggiore, i partecipanti sono pronti a operare e le nozioni e conoscenze acquisite nella tecnica di conduzione e nel lavoro di stato maggiore potranno essere impiegate in qualsiasi momento, anche nell'eventualità di un intervento in caso di catastrofi civili.
- Attualmente, purtroppo, i Cantoni possono contribuire solamente in parte, con regolari esercizi di breve durata, a conservare o ad ulteriormente migliorare il grado di formazione raggiunto dagli addetti allo stato maggiore.
- Numerosi partecipanti effettuano peraltro una valutazione del corso,

raccogliendo esperienze e insegnamenti da introdurre nella pianificazione operativa della loro OPC.

#### Prospettive

A decorrere dalla metà del 1991, l'attuale corso combinato di stato maggiore sarà sostituito da un «corso di perfezionamento per stati maggiori».

La documentazione d'istruzione per i corsi speciali di tutti i capi servizio è ora approntata, per cui la funzione di formazione speciale attualmente ancora insita nei corsi combinati per i capi servizio potrà essere abolita, consentendo di dedicare l'intera settimana all'istruzione di stato maggiore vera e propria.

Il corso di perfezionamento per stati maggiori avrà una durata di 5 giorni e sarà accessibile anche a coloro che hanno già frequentato il corso combinato, poiché sino a quel momento la loro composizione si sarà verosimilmente modificata. □

## TROCKEN-KLOSETT- SYSTEM FÜR SCHUTZRÄUME



Offizielle Ausführung  
des Bundesamtes für Zivilschutz

Modèle officiel de l'Office fédéral  
de la protection civile

**ROMAY®**  
SANITÄR

ROMAY AG, CH-5727 Oberkulm, Telefon 064/46 22 55, Telex 981 578, Telefax 064/46 25 67

#### Bestell-Sortimente

**8 Personen** Nr. 328.20 (Verpackung 1 Karton)  
2 Fäkalienimer/1 Einsatz/  
1 Sitz mit Deckel/1 Aufsteckring/  
8er Set Säcke und Beutel

**15 Personen** Nr. 328.22 (Verpackung 1 Karton)  
3 Fäkalienimer/1 Einsatz/  
1 Sitz mit Deckel/1 Aufsteckring/  
15er Set Säcke und Beutel

**30 Personen** Nr. 328.23 (Verpackung 3 Karton)  
6 Fäkalienimer/1 Einsatz/  
1 Sitz mit Deckel/1 Aufsteckring/  
30er Set Säcke und Beutel

Bitte senden Sie uns Ihre Unterlagen «Trocken-Klosett-System für Schutträume»  
Firma: \_\_\_\_\_  
Adresse: \_\_\_\_\_  
PLZ: \_\_\_\_\_  
Ort: \_\_\_\_\_  
Coupon senden an:  
ROMAY AG  
5727 Oberkulm