

Zeitschrift: Wohnen
Herausgeber: Wohnbaugenossenschaften Schweiz; Verband der gemeinnützigen Wohnbauträger
Band: 97 (2022)
Heft: 1: Finanzierung/Management

Artikel: "Viele Finanzierungen sind zu teuer"
Autor: Omoregie, Rebecca / Schmid, Peter
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1037242>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 21.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

«Viele Finanzierungen sind zu teuer»

Wohnbaugenossenschaften Schweiz lanciert einen Finanzierungsmarkt für gemeinnützige Wohnbauträger. Vorstandsmitglied Peter Schmid erklärt, wie Genossenschaften dadurch sparen und weshalb sogar Banken davon profitieren können.

Interview: Rebecca Omoregie

Wohnen: Weshalb braucht es einen Finanzierungsmarkt für den gemeinnützigen Wohnungsbau? Die Baugenossenschaften haben doch keine Probleme, Finanzierungen zu erhalten – im Gegenteil, die Banken reissen sich ja fast um sie.

Peter Schmid: Mit dem Finanzierungsmarkt können sich gemeinnützige Bauträger günstiger finanzieren. Sie haben eine viel grössere Auswahl. Wenn man mit professionell aufbereiteten Unterlagen einen breiten Kreis von Anbietern angeht, erhält man deutlich bessere Konditionen, als wenn man nur bei ein, zwei Banken anfragt.

Solche Plattformen, die verschiedene Finanzierer vergleichen, gibt es bereits. Das stimmt, aber diese Angebote sind nicht unabhängig und nicht auf die spezifischen Bedürfnisse von gemeinnützigen Wohnbauträgern zugeschnitten. Der Verband verfolgt keine Eigeninteressen, sondern will die Rahmenbedingungen für die Branche verbessern. Mit dem Finanzierungsmarkt können wir auch die bestehenden Finanzierungsinstrumente für gemeinnützige Wohnbauträger – den Fonds de Roulement, die EGW oder die Stiftungen Solidaritätsfonds und Solinvest – mitberücksichtigen.

Wie gross schätzen Sie denn das Einsparpotential bei Finanzierungen?

Das kann durchaus bei zehn bis zwanzig Prozent der Finanzierungskosten liegen, das habe ich selbst erlebt. Für einen gemeinnützigen Bauträger haben wir eine Angebotsrunde gemacht, um zu prüfen, wo dieser mit seinen Finanzierungen steht. Die Differenz betrug bis zu 30 Ba-



Peter Schmid ist Vorstandsmitglied von Wohnbaugenossenschaften Schweiz und Leiter der Begleitgruppe Finanzierungsmarkt.

sispunkte, also 0,3 Prozent, was bei grossen Volumen und langen Laufzeiten sehr viel ausmacht.

Wenn das Einsparpotenzial so gross ist, heisst das, dass Finanzierungen oft zu teuer sind?

Das ist so. Viele Genossenschaften sind sich vielleicht gar nicht bewusst, dass sie bessere Konditionen erhalten könnten. Das ist der Vorteil des Finanzierungsmarkts: Er stellt eine höhere Transparenz her.

Richtet sich der Finanzierungsmarkt vor allem an kleinere Genossenschaften, die selbst nicht die Ressourcen und das Know-how für Finanzverhandlungen haben?

Bild: z/vg. Nicht unbedingt. Gerade das erwähnte Beispiel zeigt, dass sich eine Vermittlung durchaus auch für grössere gemeinnützige Bauträger lohnt. Bei den kleineren fehlt tatsächlich manchmal die Professionalität. Man muss sich in die Kreditgeber hineindenken können und wissen, wie man sich am besten präsentiert. Nur schon das führt zu besseren Konditionen.

Wie muss man sich den Finanzierungsmarkt konkret vorstellen? Nehmen wir an, eine mittelgrosse Genossenschaft interessiert sich für eine Finanzierung. Und nun?

Dann geht die Genossenschaft auf die neue Website www.wbg-finanzierungsmarkt.ch oder ruft beim Finanzierungsmarkt an. Dort kann sie ihre Finanzierungswünsche angeben und erfährt, welche Dokumente sie einreichen muss. Danach hat sie nichts mehr zu tun. Die Fachleute des Finanzierungsmarkts bereiten die Gesuche professionell auf.

Kann die Genossenschaft sagen, welche Finanzierer sie anfragen will?

Ja, natürlich. Es ist sicher gut, zu sagen, wen man nicht will. Es lohnt sich aber auch, eine gewisse Offenheit mitzubringen. Die Fachleute wissen aufgrund ihrer Erfahrung, wo die Genossenschaft gute Konditionen erhalten könnte, und werden sie dahingehend beraten.

Und dann, wie geht es weiter?

Dann erhält die Genossenschaft diverse Angebote und kann entscheiden, mit wem sie die Finanzierung abschliessen will. Das muss nicht immer das allgünstigste Angebot sein. Vielleicht ist die eigene Hausbank nicht die günstigste,

Praxisbeispiele: So können gemeinnützige Bauträger sparen

	Praxisbeispiel 1: Festzinshypothek		Praxisbeispiel 2: Geldmarkthypothek	
	Hausbank	Finanzierungs- markt	Hausbank	Finanzierungs- markt
Volumen in CHF	47 000 000	47 000 000	35 000 000	35 000 000
Laufzeit	10 Jahre	10 Jahre	3 Monate	3 Monate
Zinssatz pro Jahr	0.84 %	0.53 %	0.30 %	0.04 %
Zinsvorteil pro Jahr brutto		0.31 %		0.26 %
Honorar Finanzierungs- marktplatz pro Jahr mit Cap 45 000		-0.02 %		-0.02 %
Zinsvorteil pro Jahr netto		0.29 %		0.24 %
Preisunterschied brutto (Unterschied Zinssatz pro Jahr vor Honorar)		37 %		87 %
Preisunterschied netto (Unterschied Zinssatz pro Jahr nach Honorar)		35 %		80 %
Kostenersparnis total brutto		1 457 000		273 000*
Honorar Finanzierungs- marktplatz rechnerisch		-94 000		-21 000
Honorar Finanzierungs- marktplatz effektiv		-45 000		-21 000
Kostenersparnis total netto		1 412 000		252 000*

* Annahme: Kreditnehmer bleibt 3 Jahre lang in der Geldmarkthypothek

aber recht gut im Rennen. Dann entscheidet sich die Genossenschaft allenfalls für diese.

Wird die Genossenschaft in diesem Entscheidungsprozess auch beraten?

Ja, das ist genau der Vorteil, dass die Genossenschaften hier von Profis unterstützt werden. Das spart ihnen nicht nur Geld, sondern auch viel Zeit.

Was kostet dieser Service?

Der Service kostet erst, wenn man Angebote erhält. Pro Gesuch rechnen wir mit einem Aufwand von etwa 40 Stunden. Dafür fällt eine Grundpauschale von 5000 Franken an. Bei einem Abschluss bezahlt die Genossenschaft auf die Laufdauer der Finanzierung 0,02 Prozent des Betrags, also zwei Basispunkte. Das ist weniger als bei anderen Vermittlern, und es gibt eine Obergrenze von 45 000 Franken.

Und wenn die Genossenschaft letztlich doch keines dieser Angebote annehmen will?

Dann bezahlt sie einfach die Grundpauschale.

Viele Genossenschaften haben langjährige Beziehungen zu ihrer Hausbank. Setzen sie mit dem Finanzierungsmarkt nicht diese guten Partnerschaften aufs Spiel?

Selbstverständlich sind die langjährigen Beziehungen zu einer Bank und das gegenseitige Vertrauen viel wert. Wenn die Differenz zu anderen Angeboten nicht allzu gross ist, würde ich einen Wechsel auch nicht empfehlen. Aber die Genossenschaft erhält Transparenz und kann ihren Entscheid bewusst fällen. Und mit dem Wissen um die Konkurrenzangebote ist es für sie vielleicht auch möglich, mit der Bank bessere Bedingungen auszuhandeln.

Man erhält aber schon den Eindruck, dass die Banken sich warm anziehen müssen.

Ja, sie müssen vielleicht tatsächlich einen Pullover mehr anziehen. Aber im Markt herrscht ohnehin ein rauer Wind, andere Vermittler feilschen auch um die besten Konditionen. Bei uns haben die Banken die Gewähr, dass wir das professionell und fair machen und sie miteinbeziehen. Auch wir sind an guten und langfristigen Partnerschaften interessiert.

Dann ist der Finanzierungsmarkt für die Banken auch eine Chance?

Absolut, er gibt ihnen die Gelegenheit, Kunden im gemeinnützigen Wohnungsbau anzusprechen, an die sie bis jetzt vielleicht nicht gelangen konnten.

Wir haben jetzt immer von den Banken gesprochen. Wer sind die Finanzierer, die auf der Plattform vertreten sein werden?

Neben den Banken sind es vor allem Versicherungen und Pensionskassen; es könnten in Zukunft aber auch Gemeinden oder öffentliche Werke sein.

Eine solche Plattform funktioniert nur, wenn auch genügend Finanzierer mitmachen. Wie überzeugen Sie diese?

Wir bieten ihnen attraktive und sichere Anlagemöglichkeiten. Die gemeinnützigen Wohnbauträger sind verlässliche Partner, sie haben kaum Leerstände und sichere Einnahmen – was will man als Investor mehr? Zudem ist die Investition in Wohnbaugenossenschaften sozial und ökologisch nachhaltig. Und nicht zuletzt: Finanzgeber erhalten von uns professionell aufbereitete Unterlagen, das erspart auch ihnen Aufwand.

Das bedeutet im Hintergrund sehr viel Arbeit und erfordert Know-how. Woher nimmt der Verband die Ressourcen? Wir arbeiten dafür mit Profis zusammen und haben mit einem spezialisierten Unternehmen, der Oxifina AG, einen Leistungsauftrag abgeschlossen.

«Das Einsparpotenzial kann durchaus bei zehn bis zwanzig Prozent liegen.»

Wie haben Sie sich für diesen Partner entschieden? Gab es eine Ausschreibung?

Wir haben gezielt vertrauenswürdige Partner gesucht, mit denen wir das Angebot gemeinsam aufbauen können. Hinter der Oxifina AG stehen Fachleute, die seit Jahrzehnten mit dem gemeinnützigen Wohnungsbau zusammenarbeiten und unsere Branche aus dem Effeff kennen.

Wenn der Verband den Betrieb aus den Händen gibt, wie können die Verbandsmitglieder die Gewähr haben, dass diese Dienstleistung seriös ist?

Der Finanzierungsmarkt ist ein Angebot des Verbands, wir stehen hier in der Verantwortung. Wir haben eine Aufsichtsfunktion und können das Mandat notfalls entziehen.

Der Finanzierungsmarkt für den gemeinnützigen Wohnungsbau

Mit dem Finanzierungsmarkt bietet der Verband Wohnbaugenossenschaften Schweiz seinen Mitgliedern eine neue Vermittlungsdienstleistung für Finanzierungen, sei es für die Refinanzierung ablaufender Immobilienkredite oder für die Finanzierung von Immobilienkäufen und von Bauprojekten. Der Finanzierungsmarkt unterstützt gemeinnützige Bauträger dabei, das beste Angebot für ihr Finanzierungsbedürfnis zu finden. Er bietet folgende Dienstleistungen:

- **Analyse:** Bedürfnisanalyse, Überprüfung der Finanzierbarkeit und Einschätzung der für die Finanzierung geeigneten Geldgeber und Ausschreibungsmethoden.
- **Aufbereitung:** Strukturierung und Aufbereitung der Finanzierungsanfrage mittels digitalem Kreditdossier.
- **Ausschreibung:** Ausschreibung bei den geeigneten Geldgebern, wobei

Spielen für den Verband auch finanzielle Interessen eine Rolle?

Wenn es einen Ertragsüberschuss gibt, wird der Verband auch beteiligt. Wir rechnen aber nicht mit grossen Gewinnen, weil das Angebot ja bewusst günstig ausgestaltet ist. Und wenn es einen Gewinn gibt, investieren wir diesen wieder in den gemeinnützigen Wohnungsbau.

Ein heikles Thema gerade bei Finanzinformationen ist der Datenschutz. Wie können Sie diesen gewährleisten?

Wir sichern den Datenschutz vertraglich zu. Es ist uns ganz wichtig, dass das Kundengeheimnis gewahrt wird. Auch die Finanzierer sind selbstverständlich an das Geschäftsgeheimnis gebunden. ■

offene und eingeschränkte Ausschreibungen möglich sind.

- **Entscheidungsmatrix:** Prüfung, Auswertung und Präsentation des Ausschreiberesultats, Abgabe einer Empfehlung.
- **Abwicklung:** Information der Geldgebenden über den Entscheid des Geldsuchenden, Kreditabschluss und Bestellung der Kreditaktien. Allenfalls Vermittlung von Dienstleistungen.
- **Verwaltung:** Bei Bedarf Vollmandat für die Verwaltung des Hypothekenportfolios.

Der Finanzierungsmarkt ist voraussichtlich ab April 2022 unter www.wbg-finanzierungsmarkt.ch verfügbar. Interessierte Baugenossenschaften können sich bereits jetzt für ihre Finanzierungen beraten lassen; Anfragen können gerichtet werden an info@wbg-schweiz.ch.

primobau

beraten_planen_bauleiten

Mit Primobau bauen – auf Referenzen bauen

ABZ, Allgemeine Baugenossenschaft, Zürich

Siedlung Oberviesenstrasse Zürich, 108 Wohnungen
Siedlung Allmend Horgen, 374 Wohnungen
Siedlung Wacht Adliswil, 88 Wohnungen

ASIG Wohngenossenschaft

Siedlung Baumacker Buchs, 38 Wohnungen
Hirzenbachstrasse Zürich, 36 Wohnungen
Sperletweg Zürich, 36 Wohnungen
Holzerhurd Zürich, 89 Wohnungen
Schaffhauserstrasse Zürich, 40 Wohnungen

BAHOGE Wohnbaugenossenschaft, Zürich

Siedlung Hedigerfeld Affoltern am Albis, 90 Wohnungen
Siedlung Roswies, 71 Wohnungen
Siedlung Hirzenbach, 225 Wohnungen
Siedlung Luegisland, 156 Wohnungen

Baugenossenschaft Heubach, Horgen

Mehrfamilienhäuser Hühnerbühl, 42 Wohnungen
Mehrfamilienhäuser Speerstrasse, 40 Wohnungen
Mehrfamilienhäuser Steinbruchstrasse, 20 Wohnungen

Baugenossenschaft Sonnengarten, Zürich

Wydäckerring, 273 Wohnungen
Rüthof, 105 Wohnungen

Baugenossenschaft SUWITA, Zürich

Thalwiesenstrasse, 106 Wohnungen

Baugenossenschaft Waidberg, Zürich

Siedlung Tannenrauch, 165 Wohnungen
Seminarstrasse, 24 Wohnungen

Eisenbahnerbaugenossenschaft Zürich-Altstetten

Mehrfamilienhäuser mit 231 Wohnungen
Neubau Hohlstrasse, Luggwegstrasse, Baslerstrasse, 144 Wohnungen

GEWOBA

Gewerkschaftliche Wohn- und Baugenossenschaft

Siedlung Burgstrasse Uster, 71 Wohnungen
Siedlung Weihermatt Urdorf, 110 Wohnungen
Neubau Malojaweg Zürich, 58 Wohnungen
Neubau Giardino Schlieren, 172 Wohnungen
Neubau Dachslerstrasse Zürich, 13 Wohnungen
Neubau Stampfenbrunnstrasse Zürich, 14 Wohnungen
Neubau Fellenbergstrasse Zürich, 75 Wohnungen
Neubau Siedlung Frankental Zürich, 94 Wohnungen

Gemeinnützige Baugenossenschaft Heimelig, Zürich

Siedlung Frohalp, 72 Wohnungen

Gemeinnützige Baugenossenschaft Limmattal (GBL)

Neubau In der Wässerli II, Mehrfamilienhäuser, Kindergarten
Dunkelhölzli, 176 Wohnungen, Aufstockungen
Neubau Tiefgarage, Neubau 10 Einfamilienhäuser
Neubau Heidenkeller Urdorf, 62 Wohnungen
Neubau Langhagweg Zürich, 20 Wohnungen

Siedlungsgenossenschaft Sunnige Hof, Zürich

Neubau Zürich Affoltern, 24 Wohnungen
Um- und Anbau von 39 Reiheneinfamilienhäusern

Wohnbaugenossenschaft Holberg, Kloten

Mehrfamilienhäuser in Kloten und Bachenbühlach, 180 Wohnungen

Organisation von Studienaufträgen für verschiedene Baugenossenschaften

Bei diesen Projekten handelt es sich um Neubauten und Renovationen mit unterschiedlichen Sanierungstiefen, die Innen- und Aussenrenovationen, Um- und Anbauten, Aufstockungen, Balkonerweiterungen oder -anbauten sowie Umgebungsgestaltungen betreffen.

Wir zeigen Ihnen gerne vollendete oder sich in der Durchführung befindliche Bauten.

PRIMOBau AG

Planung und Durchführung von Altbaurenovationen und Neubauten
Seestrasse 540, 8038 Zürich Telefon 044/488 80 80