

Zeitschrift: Wohnen
Herausgeber: Wohnbaugenossenschaften Schweiz; Verband der gemeinnützigen Wohnbauträger
Band: 92 (2017)
Heft: 1-2: Management

Artikel: Rahmenbedingungen für Genossenschaften
Autor: Badran, Jacqueline
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-737442>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 12.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Rahmenbedingungen für Genossenschaften

Von Jacqueline Badran

Wenn wir in Bern Gesetze machen, geht es manchmal um lebens- und weltanschauliche Dinge. Zum Beispiel wenn wir beschliessen, dass Menschen der dritten Generation, die hier geboren sind, erleichtert eingebürgert werden sollen. Oder wenn wir uns überlegen, wie das Eherecht einer sich veränderten Gesellschaft angepasst werden soll und gleichgeschlechtliche Paare anderen Paaren gleichgestellt werden sollen. Erinnern Sie sich noch an die letzte grosse Eherechtsrevision in den 80er-Jahren? Damals durften Frauen keinen Kühlschrank kaufen, keinen Mietvertrag unterschreiben und keine Arbeit annehmen ohne die schriftliche Genehmigung des Ehegatten. Heute ist das unvorstellbar. Gesellschaftliche Normen ändern sich und mit ihnen die Gesetze.

Viel öfter jedoch machen wir Gesetze, wo es um Geld geht. Um sehr viel Geld. Ökonomische Normen ändern sich nämlich auch. Zum Beispiel hat sich seit knapp zwanzig Jahren etabliert, dass globale Konzerne Steuervermeidung als Geschäftsmodell betreiben. Weniger Steuern ist gleichbedeutend mit mehr Gewinnen – ganz leistungsfrei. Diesen geänderten Gepflogenheiten entsprechend, haben wir in drei Unternehmenssteuerreform-Wellen die Gesetze angepasst: Mannigfache Instrumente, mit denen Konzerne Steuern vermeiden können, wurden erlaubt. Das Ergebnis ist, dass der Mittelstand eins zu eins die Gewinne der Konzerne subventioniert. Nur sagt man das natürlich nicht so. Sondern man sagt, das sei zur Sicherung der Arbeitsplätze, es würde mehr investiert, und das würde allen Nutzen bringen.

Immer wenn es um viel Geld geht, sind die Lobbyisten da. Sie wissen ja, nachdem ich die Lex Koller vor der Abschaffung bewahrt habe, will ich sie wieder verschärfen. Das Eigentum an Boden und Immobilien sollte denjenigen Menschen vorbehalten sein, die hier leben und wirtschaften. Das will eine mächtige Lobby verhindern – eine Lobby, die sich «Allianz



Bild: zVg.

Nationalrätin Jacqueline Badran schreibt in *Wohnen* zweimonatlich über ein aktuelles politisches Thema. www.badran.ch

für eine moderne Lex Koller» nennt. Dazu hat man eigens den «Verband der Immobilien-Investoren» gegründet. Seit 2005 dürfen ausländische Anleger sich indirekt an unserem Wohneigentum beteiligen – via börsenkotierte Immobiliengesellschaften. So flossen Milliarden an ausländischem Geld in unseren Immobilienmarkt und verdrängten so die einheimischen Wohnbauträger.

Während der letzten Session in Bern lud der Verband der Immobilien-Investoren die Parlamentarier wieder einmal zu

einem Mittagessen ein, an dem uns erklärt wurde, dass die Verschärfung der Lex Koller böse sei. Ausländisches Kapital von Blackrock, J. P. Morgan, Parisbas und sonstigen Investmentbanken sei lieb. Es würde so mehr in den Immobilienmarkt investiert und mehr gebaut. Verschwiegen wurde natürlich, dass unser Immobilienmarkt nicht an zu wenig, sondern an zu viel Kapital leidet. Unsere Pensionskassen und Genossenschaften buhlen jetzt schon um Grundstücke. Je mehr Kapital sich um die gleichen knappen Gebiete balgt, desto teurer werden sie, desto höher die Mieten und desto kleiner die Renditen. So ist es logisch, dass sich mit der Aufweichung der Lex Koller die Rahmenbedingungen für die Expansion von genossenschaftlichen Wohnbauträgern deutlich verschlechtert haben. Denn das grosse Problem ist heute, überhaupt an zahlbares Land zu kommen.

Die Genossenschaften gehören zu den grössten Immobilieninvestoren in der Schweiz. Die Bevölkerung fordert überall im Land deren Expansion, was sich an den vielen gewonnenen Volksabstimmungen in Gemeinden und Kantonen zeigt. Für diese Expansion aber sind gute Rahmenbedingungen notwendig. Die Verschärfung der Lex Koller ist eine nicht ganz unwichtige davon. Denn ökonomische Gepflogenheiten ändern sich und mit ihnen die Gesetze. Und diese wollen wir zu Gunsten des genossenschaftlichen Wohnens ändern, nicht zu dessen Schaden. ■