

**Zeitschrift:** Wohnen

**Herausgeber:** Wohnbaugenossenschaften Schweiz; Verband der gemeinnützigen Wohnbauträger

**Band:** 91 (2016)

**Heft:** 7-8: Wohnen im Alter

**Artikel:** "Am besten spricht man gar nicht von Alter" : Interview

**Autor:** Liechti, Richard / Gatti, Simone

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-658355>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 24.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



Die Erfahrung zeigt, dass beim Alterswohnen die kleineren Wohnungstypen am gefragtesten sind. So bietet die Stiftung Alterswohnungen der Stadt Zürich (SAW) in ihren Neubauten vor allem 2½-Zimmer-Wohnungen an. Im Bild die Siedlung Frieden in Zürich Affoltern.

Simone Gatti über die Trends beim Alterswohnen

## «Am besten spricht man gar nicht von Alter»

Genossenschaftlich organisierte Hausgemeinschaften sind ein Zukunftsmodell, erleichtern sie doch das selbständige Wohnen im Alter. Viele der neuen Siedlungen wenden sich allerdings an ein höheres Mietersegment. Dies zielt an den künftigen Bedürfnissen vorbei, sagt Simone Gatti, die schon viele solcher Projekte initiiert und beraten hat.

Interview: Richard Liechti

**Wohnen:** In den letzten Jahren haben wir beim Alterswohnen einen rasanten Wandel erlebt. Vorbei sind die Zeiten, als es vor allem darum ging, genügend Altersheimplätze zur Verfügung zu stellen. Heute herrscht unter Fachleuten ein breiter Konsens: Die fitten Seniorinnen und Senioren wollen möglichst lange selbstständig leben. Ist das in der Immobilienbranche angekommen?

Simone Gatti: Angekommen ist dort auf jeden Fall, dass viele ältere Menschen grosszügige Wohnungen wünschen. Tatsächlich verfügen viele 80-Jährige über eine gute Rente. Doch das ist nur die Hälfte der Wahrheit. Viele Leute können oder wollen nicht mehr als 1500 oder 1600 Franken pro Monat für das Wohnen ausgeben. Das ist in der Immobilienbranche – der einzigen Branche, wo man noch Geld verdienen kann – nicht wirklich ein Thema.

**Und bei den Baugenossenschaften? Noch immer schiessen 50- oder 55-plus-Genossenschaftsprojekte wie Pilze aus dem Boden. Sie beruhen meist auf drei Pfeilern: eigene Wohnung – gemeinschaftliche Einrichtungen – Unterstützung durch Pflege- und andere Dienstleistungsangebote. Ist das tatsächlich das Zukunftmodell?**

Davon bin ich überzeugt. Über neunzig Prozent der Menschen möchten im Alter so selbstständig wie möglich wohnen. Bei diesem Modell muss sich allerdings das Bewusstsein, dass man zwar weniger Wohnfläche, dafür aber mehr Gemeinschaftsraum zur Verfügung hat, oft erst bilden. Auch würde ich bei solchen Projekten stets genau hinschauen, ob die Gemeinde nicht auch Pflegeplätze benötigt. Die Integration einer Pflegewohnung – sie funktioniert ab einer Grössenordnung von etwa 16 Plätzen – ist eine gute Lösung, auch um Gemeinschaftseinrichtungen besser zu nutzen.

**Die meisten dieser neuen Genossenschaftsprojekte werden von den Gemeinden unterstützt, etwa durch die Vergabe von günstigem Bauland. Welches Motiv haben sie?**

Bis 2011 wurden in den meisten Gemeinden Alters- und Pflegeheime durch die öffentliche Hand erstellt und als gemeindeeigene Betriebe geführt, für die Defizitbeiträge zu leisten waren. Seit 2011 ist das neue Pflegefinanzierungsge- setz in Kraft. Seither leisten die Gemeinden keine Objekthilfe mehr, sondern übernehmen einen Teil der gesetzlich festgelegten Pflegekos- ten. Diese Subjekthilfe steigt mit zunehmendem Pflegebedarf. Gemeinden sind deshalb daran interessiert, neue Wohnformen zu entwickeln, die dafür sorgen, dass die Menschen später ins Pflegeheim eintreten. Dadurch sparen die Gemeinden letztlich viel Geld.

**Es fällt auf, dass sich auch die neuen Genossenschaftsprojekte oft an einen oberen Mittelstand wenden, nämlich an Menschen,**

die vorher im Eigenheim wohnten. Dies ist bei allen vier Neubauten, die wir in diesem Heft vorstellen, der Fall. Sie bieten viel individuellen Wohnraum und grosszügige Gemeinschaftsflächen.

Wenn man Menschen, die im eigenen Haus leben, für diese Wohnform gewinnen will, so geht das nur mit grossen Wohnungen.

Das Problem ist: Solche Projekte werden relativ kostspielig. Wenn man dafür eine Genossenschaft gründet, bedeutet dies, dass die Bewohner zwischen zehn und zwanzig Prozent der Anlagekos- ten mit Eigenmitteln finanzieren müssen. Das funktioniert oft nur, wenn sie da- für ihre Einfamilienhäuser verkaufen können.

**Ein Argument für das «gehobene» Modell lautet: In der Gemeinde werden wieder Einfamilienhäuser für Familien frei.**

Das ist sicher eine gute Entwicklung. Man sollte das aber weiterdenken. Wenn man schon grosse Wohnungen baut, bietet dies die Chance, neue Modelle umzusetzen. Am Anfang, wenn die Wohnungen teuer sind, könnten dort Senioren leben, die sich das leisten können. Nach zehn oder zwanzig Jahren sind diese Wohnungen immer noch grosszügig, doch dank der Kostenmiete und des Gewinnverzichts der Genossenschaften viel günstiger. Dann könnten Familien einziehen, für die der Preis nun tragbar ist.

**Da denken Sie an die demo- graphische Entwicklung.**

Ab 2045 hört die sogenannte Überalterung auf, denn dann sterben die Babyboomer der Hochkonjunkturjahre weg. Deshalb ist es wichtig, dass man heute Wohnungen baut, die verschiedene Zwecke erfüllen können.

**Der Mietpreis ist auch für ältere Menschen ein entschei- dender Faktor. Geräumige Wohnungen, viel Gemein- schaftsraum, ein Concierge oder eine Animatorin – all das kostet. Welche Preise liegen drin, wenn man nicht auf einem tollen, aber zu teuren Angebot sitzenbleiben will?**

Ich plädiere für Projekte, die bescheiden ausgelegt sind – aller-erdings ohne auf Qualität zu verzichten – und deshalb für eine breitere Schicht bezahl-

**«Ich plädiere für Projekte, die bescheiden ausgelegt sind.»**

## Zur Person



Simone Gatti (58) ist dipl. Organisationsentwicklerin IFO/BSO mit abgeschlossenem universitärem Nachdiplomstudiengang in Gerontologie. Als selbständige Unternehmerin ist sie auf die Organisationsentwicklung, Projektleitung und das Coaching von Alterspro- jekten spezialisiert. Sie wirkt zudem als Präsidentin der Genossenschaft «ZukunftsWohnen», die gemeinsam mit Interessentengruppen, Gemeinden und Investoren Wohnangebote für Men- schen in der zweiten Lebenshälfte ent- wickelt, die auf dem Grundsatz des selbstbestimmten und gemeinschafts- orientierten Wohnens beruhen. Bei Wohnbaugenossenschaften Schweiz ist Simone Gatti Mitglied des Vorstands.

[www.simonegatti.ch](http://www.simonegatti.ch),

[www.zukunftswohnen.ch](http://www.zukunftswohnen.ch)

bar bleiben. Für Paare ist dies meist weniger ein Problem. Tatsache ist jedoch, dass ab einem gewissen Alter besonders die Frauen allein zurückbleiben. Sie haben es auf dem Wohnungsmarkt sehr schwierig – ja, diese Zielgruppe existiert für die Anbieter schlachtweg nicht, wie eine Studie von 2010 belegt. Man muss auch bedenken, dass die Umwandlungssätze der Pensionskassen sinken und man auf dem Ersparnen kaum noch Rendite erzielt. Viele werden im Alter weniger Geld zur Verfügung haben, als sie es sich heute vorstellen. Auch dies sind Indizien dafür, dass wir für die künftigen Senioren günstige Wohnungen brauchen.

**Ist das in den Gemeinden kein Thema? Günstiger Wohnraum würde doch gerade dazu beitragen, dass weniger Sozialleistungen ausgerichtet werden müssen.**

Leider ist Altersarmut in der Schweiz ein Tabuthema. Die Beiträge an die Pflegeplätze steigen mit jedem Pflegebedürftigen. Es ist deshalb verständlich, dass Gemeinden zum Teil gar keine günstigen Alterswohnungen wollen, die Senioren anziehen, die allenfalls irgendwann Ersatzleistungen brauchen. Wenn ich Gemeinden berate, zeige ich auf, dass sie mit günstigen Wohnungen für ihre Einwohner doppelt sparen – nämlich bei den Pflegekosten und bei den Sozialleistungen.

**Gibt es beim Mietzins eine «Schallgrenze»?**  
Für eine alleinstehende Person würde ich 1500 Franken Monatsmiete als Obergrenze setzen. Wenn ich Seniorinnen und Senioren frage, wie viel sie denn bezahlen können, fallen Beträge wie 1000, 1200 oder 1500 Franken. Im stadtnahen Wallisellen waren es kürzlich aber plötzlich 2000 und 2500 Franken. Die Antwortenden gehörten zu den gut 75-jährigen «Golden Agern». Es kommt also sowohl auf die Alters- und Einkommensgruppe als auch auf die Lage an.

**Wie viel dürfen Zusatzleistungen kosten, die der Gemeinschaft dienen?**

Den Anteil für die Gemeinschaftsförderung würde ich klein halten. 35 Franken Zuschlag pro Monat für eine Moderation ist kein Thema, 250 oder 300 Franken schlagen schon stark zu Buche. Auch bei den Gemeinschaftsflächen wäre ich zurückhaltend, denn auch hier muss jeder Quadratmeter bezahlt werden. So braucht es etwa auf den Stockwerken kaum Treppenpunkte, denn diese Gemeinschaften bilden sich selber.

**Stichwort «Gemeinschaftsförderung»: Sie haben selbst schon in vielen neuen Wohnsiedlungen als Coach gewirkt. Nur: Wollen die aktiven Seniorinnen und Senioren überhaupt eine Animation?**  
Grundsätzlich gehört es bei solchen Wohnmodellen dazu, dass man vor der Erstvermietung

über Gemeinschaftliches redet und eine Gelegenheit bietet, die Menschen kennenzulernen, mit denen man künftig zusammenwohnt. Oft ist es auch später einfacher, wenn ich als ausserstehende Moderatorin Ideen aufnehme und in die Runde werfe. Dann habe ich sozusagen eine Scharnierfunktion, was bedeutet, dass man keinen Nachbarn vor den Kopf stossen muss, wenn man mit einem Vorschlag überhaupt nicht einverstanden ist. Ziel ist aber immer, dass die Bewohnerinnen und Bewohner selbst die Initiative ergreifen. «Altersnachmitte» führe ich ganz bestimmt keine durch.

**Manche Genossenschaften stellen sogar einen Concierge oder eine andere Betreuungsperson ein. Braucht es das wirklich?**

In der Siedlung Am Hof in Köniz gibt es seit fast vier Jahren jeden Vormittag einen solchen Conciergedienst – dieser wird von den Bewohnern selbst gestellt. Diese Erfahrung mache ich auch in anderen Siedlungen: Die Bewohnerinnen und Bewohner sind bereit, sich zu engagieren, und zwar für die verschiedensten Aufgaben. Angestellte wollen sie keine.

**Wie sieht der Grundriss der idealen «Alterswohnung» aus?**

Ideal wäre, wenn man hundert Wohnungen mit ganz unterschiedlichen Grundrissen bauen könnte. Leider geht das in den meisten Gemeinden nicht. Sinnvoll ist sicher, viele kleinere, bezahlbare Wohnungen bereitzustellen. Und sich zu sagen: Die Senioren sind zwar unser erstes Zielpublikum – wenn der Bedarf jedoch nachlässt, können auch jüngere Menschen dort wohnen. Denn zahlbare kleinere Wohnungen fehlen unterdessen allenthalben, weil man in den letzten Jahren fast nur grosse gebaut hat.

**Die höchste Hürde für 55-plus-Projekte ist die Finanzierung. Sie haben schon viele solcher Neubauten initiiert oder begleitet. Welches sind die wichtigsten Tipps?**

Ist die Gemeinde bereit, ein Projekt beispielsweise mit der Vergabe von Bauland zu unterstützen, würde ich zusätzlich um eine Anschubfinanzierung für die Projektentwicklung bitten. Das ist die schwierige Phase. Wenn das Projekt einmal steht, kann es mit Mitteln (Darlehen und Anteilkapital) der künftigen Bewohner mitfinanziert werden – das ist machbar. Und ich würde mir überlegen, ob die Finanzierung nicht über einen Anteil an Wohneigentum sichergestellt werden könnte. Wichtig ist, dass die Eigentümer in die Genossenschaft eingebunden werden.

**Eine neue Studie (siehe Kasten), an der Sie auch mitgearbeitet haben, kommt zum Schluss: Es braucht gar keine spezifischen Alterswohnungen. Vielmehr müsse das Äl-**

**«Die Bewohner sind bereit, sich zu engagieren.»**

terwerden beim Neu- oder Umbau bereits mit eingeplant sein. Auch brauche es keine Dienstleistungsangebote in den Siedlungen, da diese in der gut erschlossenen Schweiz zur Genüge vorhanden seien.

Diese Folgerung hat sicher auch damit zu tun, dass wir über 50-Jährigen überhaupt keine Lust haben, auf das Thema Alter angesprochen zu werden. Deshalb stellt man am besten kleinere Wohnungen für Singles und Paare in der Nachfamilienphase bereit und spricht gar nicht von Alter. Aber im Vermietungsprozess kann man den Älteren dann den Vorzug geben.

#### Kann in solch gemischten Siedlungen die gleiche Gemeinschaftlichkeit entstehen wie in den 55-plus-Projekten?

Gemischte Siedlungen ja, aber ich plädiere dafür, ein Treppenhaus mit kleineren Wohnungen und eines mit Familienwohnungen zu schaffen. Nicht nur dass auf diese Weise niemand über einen Kinderwagen stolpert. In einem Haus, wo einige Pensionierte wohnen, ist die Chance für Kontakte einfach grösser. Tatsache ist doch, dass Familien heute untertags meist auswärts sind, weil beide Partner arbeiten und die Kinder im Hort oder in der Schule sind. Und noch eines stelle ich fest: Zumindest nach meiner Erfahrung funktioniert generationsübergreifendes Wohnen kaum. In Siedlungen, die dies anstreben, hatten stets entweder die Familien oder die älteren Menschen eine klare Überzahl.

**Werfen wir noch einen Blick in die Zukunft. Sie beschäftigen sich stark mit neuen Wohn-**

modellen für die zweite Lebenshälfte und beobachten auch die Entwicklung im Ausland. Was könnte zukunftsweisend sein?

Ein vieldiskutiertes Thema ist das betreute Wohnen. Es gibt viele Menschen, die nicht allein leben können, sei es aus Altersgründen oder wegen einer Behinderung, aber auch wegen psychischer Beeinträchtigungen oder einer Sucht. Hier geht der Trend weg von Pflegewohngruppen. Vielmehr sollen diese Menschen punktgenau betreut und unterstützt werden, auch aus Kostengründen. Zu nennen ist sicher auch die elektronische Unterstützung. Dabei geht es darum, dank vernetzter Technik mehr Sicherheit im Wohnalltag zu bieten. Dass eine alleinlebende Person rasch merkt, wenn zum Beispiel der Herd nicht abgestellt ist. Das muss natürlich günstig sein und leicht zu bedienen. Dabei darf man aber nicht vergessen: Auch die jetzt älter werdende Generation ist eine IT-Generation geworden. ■

## Demografie und Wohnungswirtschaft



Der Wohnungsmarkt ist heute stark auf die Bedürfnisse junger, mobiler Menschen ausgerichtet. Mit dem Älterwerden der geburtenstarken Generation der Babyboomer treten nun Senioren ins Rentenalter, die aktiv, mobil und auch veränderungsbereit sind. Ist die Wohnungswirtschaft darauf vorbereitet? Dies wollte die Studie «Demografie und Wohnungswirtschaft» der Hochschule Luzern herausfinden. Ihr Fazit: Das tradierte Bild von gebrechlichen und hilfsbedürftigen älteren Menschen dominiert die Vorstellung vom Wohnen im Alter. Wohnungsanbieter erkennen, dass in den nächsten Jahren eine freiheitsliebende, individualisierte und bis ins hohe Alter fitte Generation ins Pensionsalter kommt.

Joëlle Zimmerli, Markus Schmidiger (Hrsg.)  
**Demografie und Wohnungswirtschaft –  
Pensionierte auf dem Wohnungsmarkt**  
160 S., 90 CHF  
Verlag IFZ – Hochschule Luzern 2016  
Bezug: ifz@hslu.ch

ANZEIGE

## MEHRGESCHOSSIG BAUEN FÜR FORTGESCHRITTENE

Sprechen Sie mit uns  
als Generalunternehmer oder  
Holzbaupartner über  
Ihr Projekt in Holzbauweise.  
[www.renggli-haus.ch](http://www.renggli-haus.ch)

**RENGGLI**

HOLZBAU WEISE

