Zeitschrift: Wohnen

Herausgeber: Wohnbaugenossenschaften Schweiz; Verband der gemeinnützigen

Wohnbauträger

**Band:** 91 (2016)

**Heft:** 4: Renovation

Rubrik: Verband

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

**Download PDF: 20.10.2025** 

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch



#### **Ein wichtiges Angebot**

Wohnbaugenossenschaften Schweiz engagiert sich sehr für die Weiterbildung der Mitglieder. Leider war es mir 2016 nicht möglich, an der Diplomübergabe der Lehrgänge für Finanzen und Management dabei zu sein. Aus zwei Gründen bedaure ich das. Der erste: Die Anwesenheit des Präsidenten ist Ausdruck der Wertschätzung für die Absolventen, Organisatoren und Dozierenden. Mein Respekt gilt ihnen natürlich trotz meiner Absenz. Der zweite: Ich gratuliere gerne.

Es ist nicht selbstverständlich, dass sich mehr als dreissig GenossenschafterInnen während eines Jahres in der freien Zeit in Führung mit Verantwortung und im sorgfältigen Umgang mit ihnen anvertrauten Gütern weiterbilden (nochmals fast dreissig kommen in der Romandie hinzu, wo der Managementlehrgang erstmals durchgeführt wurde). Aber es ist wichtig. Wer mit Liegenschaften einer Genossenschaft zu tun hat, muss mit Menschen umgehen können, aber auch mit Werten in der Höhe von Millionen von Franken. Das wurde den wenigsten in die Wiege gelegt.

Verwaltung, Wartung und Erneuerung erfordern Fachwissen. Um sich dieses anzueignen, bietet WBG Schweiz noch zahlreiche andere Weiterbildungsmöglichkeiten an. 47 Kurse waren es letztes Jahr, und fast 1000 Personen nahmen insgesamt teil. Dazu kommen die Veranstaltungen der Regionalverbände. Besonders zum neuen Rechnungslegungsrecht wollten sich viele weiterbilden, Interesse fand aber auch ein Kurs zu Eigenverbrauchsmodellen beim Solarstrom.

Der Dachverband unterstützt die Mitgliedsgenossenschaften in ihren Bemühungen, ihre Verantwortlichen besser zu qualifizieren, und diese danken es mit ihrer Teilnahme. Das bringt beide weiter. Besuchen Sie die Seite <a href="https://www.wbg-schweiz.ch">www.wbg-schweiz.ch</a>. Da finden Sie alle Weiterbildungsangebote.

Louis Schelbert, Präsident Wohnbaugenossenschaften Schweiz/Nationalrat



4. Konferenz der Regionalverbände

### **Neue Akteure braucht das Land**

Es war kein Zufall, dass die vierte Konferenz der Regionalverbände am 15. März in Riehen (BS) stattfand. Dort sind die Genossenschaften nämlich auf Wachstumskurs. Das ist nicht selbstverständlich, wie Jörg Vitelli, Präsident von Wohnbaugenossenschaften Nordwestschweiz, in seinen Begrüssungsworten erklärte. Die Struktur der Basler Genossenschaften die meisten besitzen weniger als fünfzig Wohnungen - bedeute zusammen mit dem knappen Bauland ein Hindernis für die weitere Expansion. In jüngster Zeit hat sich die Situation jedoch insofern verbessert, als die Basler Regierung hinter dem gemeinnützigen Wohnungsbau steht und ein neues Wohnbaufördergesetz griffige Massnahmen wie Bürgschaften und Projektentwicklungsbeiträge vorsieht.

In der Stadt Basel sind denn derzeit auch mehr als 900 genossenschaftliche Wohnungen im Bau oder in Planung. Auf dem Felix-Platter-Areal will die Genossenschaft «wohnen & mehr» – ein Zusammenschluss von 26 Genossenschaften und weiteren Institutionen – sogar ein ganzes Quartier errichten. Gute Nachrichten kommen auch aus dem Kanton Basel-Landschaft, konnte doch in Pratteln das Coop-Areal für den gemeinnützigen Wohnungsbau gesichert werden.



Urs Hauser, Direktor des Dachverbands, führte in das Tagungsthema ein: neue Gefässe für die Land- und Immobilienakquisition. Sie seien nötig, um den gemeinnützigen Wohnungsbau auch quantitativ weiterzuentwickeln. Schliesslich sei niemand sonst derart geeignet, den dringend benötigten hochwertigen und kostengünstigen Wohnraum zu schaffen. Es brauche deshalb neuen Schub und neue Akteure. Gleichzeitig sei auch Marketing nötig, um Land- und Immobilienverkäufer und Genossenschaften zusammenzubringen. Der Dachverband will dafür die nötigen Grundlagen bereitstellen, ein Projekt, das von Vorstandsmitglied Doris Sutter Gresia betreut wird. Sie führte aus, dass man private Erbengemeinschaften, Stiftungen oder andere Organisationen im Auge habe, die Partner für ein Bauprojekt suchen oder sicherstellen wollen, dass ihre Liegenschaften und deren Bewohnerschaft in gute Hände kommen. Neben schriftlichen Unterla-



Die Regionalverbände auf der Kohlistieg-Baustelle.

gen wird dafür eine Website mit Informationen und Beispielen bereitgestellt.

#### **PK-Gelder nutzen**

Die Genossenschaftsszene ist bereits daran, neue Modelle in die Tat umzusetzen. Snezana Blickenstorfer, Präsidentin der Siedlungsgenossenschaft Sunnige Hof und Vorstandsmitglied Wohnbaugenossenschaften Zürich, stellte die «SGEBA -Anlagestiftung für gemeinnützige Bauten» vor, für die das Bewilligungsverfahren pendent ist. Die Stiftung will den grossen Anlagebedarf der Pensionskassen nutzen, um sich Kapital für den Bau oder Kauf von Immobilien zu verschaffen, die sie anschliessend gemeinnützigen Bauträgern zur Verfügung stellt. In eine ähnliche Richtung zielen die beiden gemeinnützigen Aktiengesellschaften Terra und Habitare Schweiz AG, die deren Gründer Peter Schmid, Präsident und Vorstandsmitglied verschiedener meinnütziger Bauträger, vorstellte. Ihr Ziel ist explizit die Sicherung des Bodens gegen Spekulation. Dafür erhalten die Geldgeber eine ethisch einwandfreie und nachhaltige Anlagemöglichkeit. - Wohnen wird in der Mai-Ausgabe auf diese neuen Instrumente eingehen.

Eine Baustellenbesichtigung bildete den Schlusspunkt. Der Wohnbau-Genossenschaftsverband Nordwestschweiz (WGN), seinerzeit ebenfalls als Wachstumsinstrument gegründet, erstellt am Kohlistieg rund hundert Wohnungen, teils mit Serviceleistungen, die man gemeinsam mit einem benachbarten Alters- und Pflegeheim anbietet. Schon jetzt zeichne sich ein grosser Bedarf ab.

Zürich

#### **Gemeinden als Partner**

Mehr als die Hälfte der Gemeinden im Kanton Zürich sieht gemäss einer aktuellen Befragung Potential für gemeinnützigen Wohnbau auf ihrem Boden. Um die Zusammenarbeit zwischen Wohnbaugenossenschaften und Gemeinden zu unterstützen, hat der Regionalverband eine neue Broschüre mit dem Titel «Partner für nachhaltiges Wohnen» erarbeitet. Sie kann als Leitfaden, Argumentarium und Entscheidungshilfe rund um Themen wie bezahlbaren Wohnraum, haushälterische Bodennutzung und städtebauliche Aspekte dienen. Die Broschüre enthält

Fakten zum gemeinnützigen Wohnbau, Gesetzesgrundlagen, Kontaktlisten und weiterführende Links. Ausserdem wartet sie mit kon-



kreten Beispielen der erfolgreichen Zusammenarbeit zwischen Genossenschaften und Gemeinden auf. Sie kann über <u>www.wbg-zh.ch</u> heruntergeladen werden. pd

#### Jetzt unterschreiben!

Die Initiative «Mehr bezahlbare Wohnungen» verlangt eine markante Steigerung des Anteils gemeinnütziger Wohnungen und wird deshalb von WBG Schweiz unterstützt. Haben Sie schon unterschrieben? Unterschriftenbogen zum Download finden Sie unter <a href="www.wbg-schweiz.ch">www.wbg-schweiz.ch</a> und alle weiteren Informationen unter <a href="www.bezahlbarewohnungen.ch">www.bezahlbarewohnungen.ch</a>.



Solidaritätsfonds

## 2015 wiederum ein Rekordjahr

Im Verlauf des Jahres 2015 haben die Verbandsmitglieder 871397 Franken an den Solidaritätsfonds überwiesen. Damit hat der Fonds ein neues Höchstergebnis an freiwilligen Beiträgen erzielt. Das Rekordergebnis von 2013 wurde um gut 23 000 Franken übertroffen. An dieser Stelle möchten wir uns bei unseren Mitgliedern ganz herzlich für diese Einzahlungen bedanken, die für viele zu einem selbstverständlichen Beitrag im Sinne der genossenschaftlichen Solidarität geworden sind.

Gesamthaft wurden unseren Mitgliedern 18 Darlehen - so viele wie letztmals 2009 - im Gesamtbetrag von 4875000 Franken gewährt; allein acht Darlehen in Höhe von insgesamt 2,3 Millionen Franken gingen an Projekte in der Romandie. Mit den gesprochenen Darlehen wurde ein Bauvolumen von gut 90 Millionen Franken ausgelöst. Die einzelnen Geschäfte werden im Jahresbericht 2015, der unseren Mitgliedern Ende April 2015 versandt wird, ausführlich dargestellt. Mittlerweile verwaltet die Stiftung 112 Darlehen, so viele wie noch nie. Die Jahresrechnung 2015 schliesst mit einem soliden Ertragsüberschuss von 935 589 Franken ab. Das sind zwar 46 Prozent weniger als im Vorjahr, jedoch profitierte dieses von einem ausserordentlichen Ertrag von knapp 900 000 Franken aufgrund einer Liquidation einer Genossenschaft. Das Stiftungsvermögen beträgt per Ende 2015 41,2 Millionen Franken. Dem Zuwachskapital des Stiftungsvermögens wurde ein Betrag von 1,1 Millionen Franken entnommen und

dem – gemäss den seit 1. Januar 2015 geltenden Statuten – neu gebildeten Spezialfonds für Projekte im Inland zugewie-

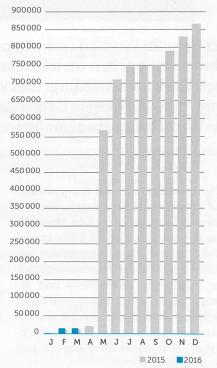
Im weiter andauernden Tiefzinsumfeld

senkte auch der Solidaritätsfonds den Zinssatz. Seit dem 1. Januar 2014 werden die ordentlichen Darlehen mit dem Mindestsatz von 1,0 Prozent verzinst. Der Zinsertrag aus Guthaben reduzierte sich wegen der tieferen Zinsen auf den Anlagen bei den Depositenkassen weiter, aber vor allem aufgrund der Tatsache, dass die Guthaben bei den Banken nicht mehr verzinst werden. Wegen der hohen Beträge und flexiblen Auszahlungstermine der Darlehen sind wir gezwungen, einen Grossteil der liquiden Mittel auf Kontokorrentkonten zu halten. Die Aufwendungen erhöhten sich nur um rund 10700 Franken auf 206961 Franken, insbesondere weil aufgrund einer höheren Anzahl verwalteter Darlehen die Verwaltungskosten stiegen. Erfreulicherweise waren im Jahr 2015 wiederum weder Zinsverluste noch Abschreibungen von Darlehen zu verzeichnen. Insgesamt erhöhte sich das Ergebnis vor Nebenleistungen um gut 3300 Franken auf 1008 789 Franken. A-fonds-perdu-Beiträge wurden für zehn Projekte in der Höhe von 191000 Franken bewilligt, davon ging ein Beitrag von 25 000 Franken an ein Genossenschaftsprojekt im Ausland. Insgesamt nahm das Ergebnis vor ausserordentlichem Erfolg nur um ein Prozent auf 842 312 Franken ab. Nach einer über zwanzig Jahre währen-

den Tätigkeit in den Gremien des Verban-

des hat Jean-Pierre Kuster das Präsidium des Stiftungsrates per Ende 2015 abgegeben. Georges Baehler aus Genf wurde an der Delegiertenversammlung im letzten November als Nachfolger gewählt. Wir danken Jean-Pierre für seine aktive und äusserst geschätzte Mitarbeit im Stiftungsrat und als dessen Präsident und begrüssen Georges herzlich.

#### **Spendenbarometer** (in CHF)



Kathrin Schriber, Geschäftsführung Stiftung Solidaritätsfonds, Wohnbaugenossenschaften Schweiz, Bucheggstrasse 109, 8042 Zürich, Telefon 044 360 26 57, www.wbg-schweiz.ch/solidaritaetsfonds

# Jetzt zum Finanzierungslehrgang anmelden!



Der Hypothekenmarkt scheint paradiesisch. Tiefe Zinsen seit Jahren. Doch gehen wir ins Detail, sieht man, dass der Markt auch Unsicherheiten birgt und Veränderungen aufziehen. Das Know-how auf diesem Gebiet zu pflegen, ist grundlegend für das Wirtschaften gemeinnütziger Bauträger.

Wer über Hypotheken verhandelt, muss nicht nur wissen, wo die eigene Genossenschaft finanziell, baulich und organisatorisch steht. Nötig sind auch Kenntnisse des Marktes und der Interessen der Verhandlungspartner.

Von Franz Horváth

Die Buchhaltung einer Baugenossenschaft kann man auslagern, aber die Verantwortung für die sichere Finanzierung heute und in Zukunft bleibt immer beim Vorstand. Darum empfehlen wir grossen und kleinen Genossenschaften eine langfristige Immobilien- und Finanzplanung. Die Grundlage dafür bildet das Branchenwissen, das Sie sich in unseren Lehrgängen aneignen können. Wichtig sind dabei immer der Austausch und die Vernetzung.

Haben Sie Nachwuchsleute, die sich in der Branche vernetzen wollen? Stehen grössere Projekte vor Ihnen? Dann lohnt es sich, in die Menschen zu investieren, die diese umsetzen und planen sollen. Zu wissen, worauf es dabei im gemeinnützigen Wohnungsbau ankommt, ist zentral. Sie müssen bei Finanzierungen und Planungen selbst steuern und das Ruder in der Hand halten. Dafür müssen Sie die Instrumente kennen, die dem gemeinnützigen Wohnungsbau dienen, und wissen, wohin die Reise gehen soll.

Am 11. Juni 2016 startet in Zürich der Lehrgang Finanzierungen zum vierten Mal, der Managementlehrgang am 1. September 2016 in Olten bereits zum achten Mal. Melden Sie sich oder Ihren Nachwuchs jetzt an! Fördern Sie die Weiterbildung Ihrer Vorstandsmitglieder und Mitarbeitenden! Das Programm bietet Ihnen neben den Lehrgängen auch sonst

eine breite Palette an Angeboten: zum Beispiel eine Exkursion zu spannenden Mehrgenerationen- und Alterswohnprojekten in der Ostschweiz und in Vorarlberg.

# Details, weitere Kurse und Anmeldung

unter <u>www.wbg-schweiz.ch/dienstleistun-gen/weiterbildung.html</u>, E-Mail-Adresse weiterbildung@wbg-schweiz.ch, Telefon 044 360 28 40

Kurs- nummer	Kursdatum/Zeit	Veranstaltung	Ort	Kosten * Mitglied ** Nichtmitglied
16-24	Do, 12. Mai 2016	Aufgaben und Pflichten von Vorstandsmitgliedern	Hotel Bern,	CHF 320 *
	17.45 bis 21.15 Uhr	Welche Aufgaben habe ich als Vorstandsmitglied? Wie arbeiten wir zusammen?	Bern	CHF 420 **
16-21	Do, 19. Mai 2016	Besichtigung talsee und 4B Fenster – mit dem Erfahrungsaustausch zur Sanierungsplanung	Auditorium 4B,	CHF 25 *
	9.00 bis 16.00 Uhr	Mit einem Fachpodium über die Einflussgrössen für das Gelingen einer Sanierung.	Hochdorf LU	CHF 35 **
16-25	Mi, 25. Mai 2016	Menschen einschätzen und die richtigen Worte finden	Trigon Bildungszentrum,	CHF 460 *
	8.30 bis 17.00 Uhr	Zum Wohnen gehören Menschen. Lernen Sie diese besser einschätzen, sich selbst besser kennen.	Zürich	CHF 575 **
16-13	Di, 7. Juni 2016 9.00 bis 17.00 Uhr	Wohnungsabnahme Wer bei der Wohnungsabnahme sattelfest ist, spart Zeit und Nerven.	Hotel Ador, Bern	CHF 460 * CHF 575 **
16-26	Sa, 11. Juni 2016	Lehrgang Finanzierungen im gemeinnützigen Wohnungsbau	Pädagogische	CHF 1860*
	bis Sa, 14. Januar 2017	Alles, was Sie als Verantwortliche zum Thema Finanzierungen wissen müssen.	Hochschule Zürich	CHF 2450**
16-27	Sa, 11. Juni 2016 9.15 bis 16.00 Uhr	Immobilienfinanzierungen für Wohnbaugenossenschaften und gemeinnützige Wohnbauträger (PM1F) Die Immobilienfinanzierung aus der Sicht des Kreditnehmers und des Kreditgebers.	Pädagogische Hochschule Zürich	CHF 580 * CHF 780 **
16-42	Fr, 17. Juni 2016	Einführung in das Genossenschaftswesen	ABZ Siedlungslokal	CHF 460 *
	9.00 bis 17.00 Uhr	Über die Herkunft und die aktuellen Herausforderungen der Wohnbaugenossenschaften.	Kanzlei, Zürich	CHF 575 **
16-28	Do, 23. Juni 2016	Sparen bei der Finanzierung und Risiko reduzieren bei der Zinsabsicherung (PM2F)	Pädagogische Hoch-	CHF 340 *
	17.30 bis 21.15 Uhr	Lernen Sie Finanzierungsprodukte zu vergleichen und auf Ihre Bedürfnisse abzustimmen.	schule Zürich	CHF 460 **
16-45	Do, 25. August 2016 17.30 bis 20.00 Uhr	Wohnbaugenossenschaften in der Breite-Lehenmatt: Projekte, Entwicklungen, Herausforderungen (Quartierrundgang) Rundgang von der Wohngenossenschaft Albanrheinweg zu den Hagnauer Gärten.	Genossenschaft Albanrheinweg, Basel	Gratis anschliessend Apéro
16-34	Do, 1. September 2016	Lehrgang Management von gemeinnützigen Wohnbauträgern	Restaurant Aarhof,	CHF 2055 *
	bis Mi, 23. März 2017	Hintergrundwissen und die Führungsinstrumente für Ihren Nachwuchs.	Olten	CHF 2780 **
16-35	Do, 1. September 2016 17.40 bis 21.10 Uhr	Gemeinnützige Wohnbauträger: Besonderheiten und Rolle im Wohnungsmarkt (PM1M)  Das Einführungsmodul des Managementlehrgangs – auch als Einzelkurs buchbar.	Restaurant Aarhof, Olten	CHF 320* CHF 420**
16-39	Mi, 7. September 2016	Reklamationen souverän behandeln -	Hotel Waldstätterhof,	CHF 460 *
	9.00 bis 17.00 Uhr	Lernen und üben Sie den Umgang mit Reklamationen.	Luzern	CHF 575 **
16-29	Do, 8. September 2016	Finanzierungsinstrumente für den gemeinnützigen Wohnungsbau	Pädagogische	CHF 320 *
	17.30 bis 21.00 Uhr	Wozu dienen Fonds de Roulement und die andern Förderinstrumente, und wie funktionieren sie?	Hochschule Zürich	CHF 450 **
16-14	Do, 15. September 2016 9.00 bis 17.00 Uhr	Wohnungsabnahme Siehe Kurs Nr. 16-13.	Hotel Engimatt, Zürich	CHF 460 * CHF 575 **
16-30	Do, 15. September 2016	Mietzinskalkulation bei gemeinnützigen Wohnbauträgern	Pädagogische	CHF 300 *
	18.00 bis 21.15 Uhr	Was gilt es beim Kalkulieren der Kostenmiete zu beachten?	Hochschule Zürich	CHF 410 **
16-49	Mi, 21. September 2016 17.45 bis 20.45 Uhr	Solarstrom selbst nutzen und an MieterInnen verkaufen Wie das geht und auf was Sie dabei achten müssen.	Restaurant Buffet Olten	CHF 250* CHF 335**
16-31	Do, 22. September 2016	<b>Erfolgreich mit Kreditgebern verhandeln</b>	Pädagogische	CHF 385 *
	17.00 bis 21.15 Uhr	Üben Sie in Rollenspielen Taktiken, und Iernen Sie, sich auf Verhandlungen vorzubereiten.	Hochschule Zürich	CHF 545 **
16-15	Di, 27. September 2016 9.15 bis 16.30 Uhr	Genossenschaftsrecht/Mietrecht Genossenschaftskompatible Lösungen für den Konflikt zwischen Genossenschafts- und Mietrecht.	Hotel Glockenhof, Zürich	CHF 390
16-36	Do, 29. September 2016	Aufgaben und Pflichten von Vorstandsmitgliedern (PM2aM)	Restaurant Aarhof,	CHF 320 *
	17.40 bis 21.10 Uhr	Siehe Kurs 16-24.	Olten	CHF 420 **
16-04	Di, 4. Oktober 2016 9.15 bis 16.30 Uhr	Mediation im Mietwesen und das Verfahren der Mediation in der neuen ZPO Eine Mediation ermöglicht eine konstruktive Lösung. Hier lernen Sie, wies geht.	Stiftung zum Glocken- haus, Zürich	CHF 390
16-48	Di, 4. Oktober 2016 18.00 bis 21.00 Uhr	Was darf die Genossenschaftsverwaltung kosten? Was müssen wir für die Verwaltung aufwenden, damit sie den Anforderungen genügt?	Hotel Walhalla, Zürich	CHF 250 * CHF 335 **
16-51	Mo, 10. Oktober 2016	Genossenschaftskunde für Lernende	ABZ Gem.raum	CHF 300 *
	8.30 bis 17.00 Uhr	Hintergrundinformationen über den genossenschaftlichen Wohnungsbau für Ihren Nachwuchs.	Sihlfeld, Zürich	CHF 400 **
16-50	Mo, 17. Oktober 2016	Mehrgenerationen- und Alterswohnprojekte in Vorarlberg und der Ostschweiz	St. Gallen, Trogen,	CHF 230 *
	9.00 bis 18.00 Uhr	Spannende Projekte besichtigen und mit den Verantwortlichen über ihre Konzepte diskutieren.	Ludesch, Bregenz	CHF 300 **
16-17	Mi, 19. Oktober 2016	Nebenkosten und Mietzinsanpassungen	Brasserie Bahnhof,	CHF 250 *
	17.45 bis 20.45 Uhr	Formfehler haben weitreichende Konsequenzen. Umschiffen Sie diese Klippen.	Basel	CHF 335 **
16-23	Mi, 26. Oktober 2016	Hauswart-Servicekurs: Unterhalt von Armaturen, Keramik und Sanitärapparaten	Trainingscenter Keramik	CHF 30*
	8.45 bis 16.30 Uhr	Lernen Sie das Innenleben von WC und Wasserhahn kennen und auf das Wichtige zu achten!	Laufen, Laufen	CHF 40**
16-32	Mi, 26. Oktober 2016	Immobilienschätzungen (WM2F)	Pädagogische Hoch-	CHF 250 *
	18.00 bis 21.00 Uhr	Wie werden Immobilien bewertet, und was müssen Sie bei Schätzungen beachten?	schule Zürich	CHF 335 **
16-37	Do, 27. Oktober 2016	Führungsinstrumente für Genossenschaften (PM2bM)	Restaurant Aarhof,	CHF 320 *
	17.40 bis 21.10 Uhr	Überblick und Einführung in Führungsinstrumente, die Ihnen helfen, Risiken zu erkennen.	Olten	CHF 420 **
16-18	Di, 8. November 2016	Wohnungsabnahme	Hotel Banana City,	CHF 460 *
	9.00 bis 17.00 Uhr	Siehe Kurs Nr. 16-13.	Winterthur	CHF 575 **
16-46	Di, 8. November 2016 18.00 bis 21.00 Uhr	Rechnungslegung, Kennzahlen und Finanzanalyse: Übungen für Nichtfinanzfachleute Vertiefen Sie sich in die Kennzahlen Ihrer Genossenschaft.	Restaurant Buffet Olten	CHF 250 * CHF 335 **
16-47	Do, 10. November 2016 17.30 bis 21.00 Uhr	Anforderungsprofile für Vorstandsmitglieder und Verwaltungen Was müssen unsere Leitungsmitglieder eigentlich können? Wie finden wir die richtigen Leute?	Gaia Hotel, Basel	CHF 320* CHF 420**
16-19	Di, 15. November 2016 17.30 bis 20.30 Uhr	Fusion Grundlagen für die Verwaltungsreorganisation und für die Vorbereitung einer Fusion.	Hotel Walhalla, St. Gallen	CHF 250* CHF 335**
16-44	Do, 17. November 2016	Hauswart – Psychologe im Treppenhaus?	Kirchenzentrum	CHF 460 *
	8.30 bis 17.00 Uhr	Heikle (Treppenhaus-)Situationen: Tipps und Tricks.	St. Josef, Zürich	CHF 575 **
16-33	Fr, 18. November 2016 8.30 bis 17.00 Uhr	Praxisnahe Buchhaltung für Genossenschaften (WM3F) Die beliebte Einführungsveranstaltung für alle, die mit Zahlen zu tun haben.	Hotel Engimatt, Zürich	CHF 540* CHF 730**
16-20	Mi, 23. November 2016 18.00 bis 21.00 Uhr	Baurechtsverträge unter der Lupe Für gemeinnützige Bauträger ist es wichtig, die verschiedenen Baurechtsmodelle zu kennen und zu wissen, worauf bei der Verhandlung über Baurechtsverträge zu achten ist.	Hotel Glockenhof, Zürich	CHF 250 * CHF 335 **
16-38	Do, 24. November 2016 17.40 bis 21.10 Uhr	Rechnungslegung, Kennzahlen und Finanzanalyse (PM3M) Dieser Kurs bietet eine Einführung in die wichtigsten Finanzkennzahlen, und Sie lernen eine Genossenschaftsbuchhaltung kritisch zu lesen.	Restaurant Aarhof, Olten	CHF 320 * CHF 420 **