

**Zeitschrift:** Wohnen  
**Herausgeber:** Wohnbaugenossenschaften Schweiz; Verband der gemeinnützigen Wohnbauträger  
**Band:** 90 (2015)  
**Heft:** 1-2: Management

**Artikel:** Sozialen Kitt fördern  
**Autor:** Papazoglou, Liza  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-594227>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 18.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Leitfaden für interkulturelles Zusammenleben

# SOZIALEN KITT FÖRDERN



Bild: zvg. **Gemeinsame Aktionen wie die Veloflicktage stärken Selbstverantwortung und Zusammengehörigkeitsgefühl.**

Friedlich zusammenleben, gemeinsam Konflikte lösen und sich ins Quartier eingliedern: Das gelingt auch in Siedlungen mit multikultureller Bewohnerschaft. Wie, zeigen das Pilotprojekt «ZusammenLeben im Friesenberg» und ein Leitfaden mit vielen praktischen Tipps.

Von Liza Papazoglou

**D**reissig Nationalitäten, 85 Prozent Mieter mit Migrationshintergrund, verschiedene Religionen, ausschliesslich Grossfamilien und ein Viertel Alterswohnungen: Bei einem solchen Mix erstaunt es wenig, wenn das tägliche Miteinander einige Herausforderungen mit sich bringt. Probleme im interkulturellen Zusammenleben und das belastete Image der Siedlung mit 206 Wohnungen im Zürcher Quartier Friesenberg, die der Stiftung Wohnungen für kinderreiche Familien (Wkf) gehört, waren denn auch Anlass für ein breit abgestütztes Pilotprojekt. Lanciert wurde es 2010 von der Sozialarbeiterin der Stiftung Wkf, Katharina Barandun, und der Leiterin des Quartiernetzes Friesenberg, Natalie Eberle. Ziele waren ein friedliches Zusammenleben, mehr Eigenverantwortung und eine bessere Integration der verschiedenen Bewohnergruppen ins Quartier.

## Es braucht Zeit und Vernetzung

Während rund dreieinhalb Jahren haben die beiden Fachfrauen unter Begleitung der Manufaktur soziale Innovation GmbH aus Bern und mit der Mitwirkung ver-

schiedener Institutionen im Quartier das Projekt umgesetzt – mit Erfolg, wie Natalie Eberle resümiert: «Wir haben es geschafft, die Leute in die Pflicht zu nehmen und so beispielsweise das Litteringproblem wieder in den Griff bekommen. Ein Ziel war ja, dass sie sich selber verantwortlich fühlen.» So übernimmt zum Beispiel eine Familie für jeweils drei Monate die Verantwortung für den Aussenraum ihres Hauses, und mit einem «Tandem», einer Art «Göttisystem», werden Neumieter in die Siedlungskultur eingeführt. Nahm früher an Haussitzungen nur ein Drittel der Bewohner teil, wuchs dieser Anteil auf achtzig Prozent. Daneben wurden viele weitere neue Strukturen und Angebote wie Veloflicktage oder Feste geschaffen, die Mieter zu Engagement und Gemeinschaftsförderung in der Siedlung und im Quartier motivieren.

Am Beginn des Projekts standen persönliche Befragungen der Mieter. Damit konnten ihre Bedürfnisse erfasst und sie für den Partizipationsprozess sensibilisiert werden. Das Knüpfen von Kontakten und das Schaffen einer Vertrauensbasis sind für Natalie Eberle zentral für das Ge-

lingen eines solchen Projektes. Ebenfalls wichtig ist eine langfristige Perspektive: «Wenn man integrativ in einem interkulturellen Kontext arbeiten möchte, braucht es Jahre. Und man muss immer dranbleiben.» Zu schaffen sei das aber auch für kleinere Genossenschaften, indem sie mit Institutionen und Fachleuten im Quartier zusammenspannen. «Es sind viele Player vorhanden, sei es in der Gemeinwesen-, Jugend- oder Schulsozialarbeit, bei Kirchgemeinden oder Vereinen. Man muss diese Netzwerke und ihr Know-how nutzen!»

## Praktischer Leitfaden

Die im Projekt gesammelten Erfahrungen sind in einem anwendungsorientierten Leitfaden zusammengefasst, der sich an Baugenossenschaften und Gemeinden richtet. Er zeigt Schritt für Schritt auf, wie Menschen aus unterschiedlichen Kulturen erfolgreich an Partizipationsprozessen beteiligt werden können, so dass ein ganzes Quartier davon profitiert:

1. Projektgrundlagen erarbeiten und Finanzierung sichern
2. Bedürfnisse und Ressourcen erfassen (aktivierende Mieterbefragung)
3. Zusammenarbeit von Mieterschaft, Hausverwaltung und Fachpersonen
4. Förderung der Eigenverantwortung: Haus- und Waschküchensitzungen
5. Bildung von Interessengemeinschaften
6. Quartierintegration durch siedlungsübergreifende Angebote

Nützlich sind die vielen praktischen Tipps, etwa zum Umgang mit der Sprachenproblematik, und konkreten Anhaltspunkte beispielsweise zu Zeit- und Ressourcenaufwand. Aufgezeigt wird auch, welche Rahmenbedingungen und Erfolgsfaktoren zu berücksichtigen sind und wo Fachleute beigezogen werden sollten. Die zum Leitfaden gehörende DVD enthält weiterführende Informationen und dokumentiert mit Filmbeispielen das Pilotprojekt.

## Bezug

Download Leitfaden: [www.quartiernetz-friesenberg.ch](http://www.quartiernetz-friesenberg.ch) – Projekte; Bestellung Printversion mit DVD: [quartiernetz@qnf.ch](mailto:quartiernetz@qnf.ch).