

**Zeitschrift:** Wohnen

**Herausgeber:** Wohnbaugenossenschaften Schweiz; Verband der gemeinnützigen Wohnbauträger

**Band:** 68 (1993)

**Heft:** 5

**Artikel:** Porträt : Hugo Weibel

**Autor:** Burri, Bruno

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-106003>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

**H**ugo Weibel ist seit drei Jahren Präsident der Allgemeinen Baugenossenschaft Luzern. Im Vorstand wirkt er aber schon länger mit – seit 25 Jahren. Deren fünfzehn in der Geschäftsleitung und acht als Präsident der Baukommission. Hugo Weibel betont im Gespräch immer wieder das hervorragende Erbe, das er antreten konnte. «Die ABL steht heute finanziell kerngesund da, unter anderem darum, weil

die Genossenschaft in weiser Voraussicht immer kosten-deckende Mietzinsen verlangt hat.» Trotzdem gelten die Mietzinsen nach wie vor als sehr günstig. Die gute Finanzlage hat zur Folge, dass die Genossenschaft fast siebzig Jahre nach ihrer Gründung noch immer aktiv am Bauen ist. 1992/93 wurden in der Siedlung Mittlerhus in Kriens 32 Wohnungen neu bezogen; eine weitere Etappe mit 32 Einheiten steht im Bau. Die Fertigstellung ist für 1994 geplant. Im Moment verfügt die ABL über einen Wohnungsbestand von über 1800 Einheiten.

**50 BEWERBUNGEN AUF JEDEN WOHNUNG** 1992 wurden in der ABL 93 Wohnungen zur Vermietung ausgeschrieben. Etwa 5400 Bewerbungen gingen darauf ein. Für Verwaltung und Vorstand war dies allerdings nur administrativ eine Belastung. Über den Anspruch der Bewerberinnen und Bewerber gibt ein internes Punktesystem klare Auskunft. Die Punkte setzen sich aus der Dauer der Mitgliedschaft und der Höhe des einbezahlten Kapitals zusammen. Die Höhe des Kapitals ist aber nur bis zu einem Betrag von 2000 Franken massgebend, so dass niemand sich eine Wohnung «kaufen» kann. «Bei einer Wohnungsvergabe hat ganz klar derjenige mit der besseren Punktzahl Vorrang», erklärt Weibel, «und wir haben von daher immer für alle transparente Verhältnisse.» Um in der ABL eine Wohnung mieten zu können, muss ein Bewerber ein gutes Punktekonto aufweisen, weil ausnahmslos nur nach diesem Kriterium vergeben wird, was auch schon zu Kritiken geführt hat. Die ABL ist eine allen offenstehende Genossenschaft. Das Punktesystem bringt es mit sich, dass viel mehr Mitglieder als Wohnungen zu verzeichnen sind. Heute stehen den 1800 Wohnungen etwa 7500 Mitglieder gegenüber.

**KAMPF GEGEN WOHNUNGSNOT** «Die ABL wurde 1924 gegründet als Antwort bedrängter Menschen auf die Wohnungsnot. Daraus ergibt sich bis heute, dass die Genossenschafterinnen und Genossenschafter der ABL gleichzeitig Mitglied im Luzerner MieterInnenverband sein

müssen.» Dass diese Einrichtung nicht einfach zum alten Zopf verkommt, dafür setzt sich Hugo Weibel mit Nachdruck ein. «Die Leute sollen mindestens einmal im Jahr, wenn sie den Mitgliederbeitrag bezahlen müssen, an diesen historischen Zusammenhang erinnert werden.»

Die soziale Verantwortung der Baugenossenschaften ist für den Präsidenten der ABL von zentraler Bedeutung schon aus seiner persönlichen Laufbahn heraus. Hugo Weibel wuchs in einer ABL-Wohnung als Sohn einer aktiven sozialdemokratischen Familie auf. Er lernte zunächst Mechaniker und wurde später Gewerkschafts-Sekretär. Heute arbeitet Hugo Weibel als Amtsrichter und hat dazu im Bankrat der Luzerner Kantonalbank Einstieg, um nur das Bedeutendste zu erwähnen. Hugo Weibel ist verheiratet. Die vier erwachsenen Kinder haben längst ihre eigenen Haushalte eingerichtet. Weibel kocht und isst gern und wählt zum guten Essen mit Kompetenz den passenden Wein aus. – Aber zurück zur sozialen Verantwortung der Baugenossenschaft: «Bei den existierenden Bedingungen in der Schweiz ist die Genossenschaft die einzige sinnvolle Möglichkeit, um das Miteigentum breiter Bevölkerungskreise am Wohnraum zu fördern.» Die Genossenschaft bietet ihren Mitgliedern Sicherheit und Schutz vor Willkür. Hugo Weibel sieht eine Verpflichtung für die Baugenossenschaft, insbesondere sozial Schwache zu berücksichtigen – «auch solche, die auf dem privaten Wohnungsmarkt wenig Chancen hätten, sofern sie die Bedingungen des Punktesystems erfüllen.» Natürlich müssen sich alle Mieterinnen und Mieter an gewisse Regeln halten. «Die Freiheit des Einzelnen, aus dem Rahmen zu fallen, hört dort auf, wo dieselben Rechte der anderen beschnitten werden.» Hugo Weibel denkt dabei zum Beispiel an Nachtruhestörung. Trotzdem ist er ein Gegner von engen Vorschriften. Diese Einstellung floss kürzlich in die Hausordnungen, welche von einer Arbeitsgruppe überarbeitet wurden. «Wir haben – bis auf eine – alle Vorschriften und Verbote daraus gestrichen», erzählt er nicht ohne Stolz auf das Ergebnis. Die Idee, die heute hinter den Ordnungen steht, beruht auf Werten wie Toleranz und Selbstverantwortung. Toleranz ist für Hugo Weibel sehr wichtig. In letzter Zeit traten gehäuft Reklamationen älterer Genossenschafterinnen und Genossenschafter auf, die sich wegen Kinderlärm beschweren. Hier ist seine Position klar und bestimmt: «Die Kinder dürfen nicht zu stark eingeschränkt werden. Ich verlange von den Älteren, mindestens so viel Kinderlärm zu ertragen, wie sie früher selber verursacht haben.»

**INDIVIDUELLE HEIZKOSTEN UND DAS NEUE MIETRECHT** Im Kanton Luzern – wie an- dernorts – muss in der nächsten Zeit auf die individuelle Heizkostenabrechnung umgestellt werden. Hugo Weibel ist kein Freund dieser Massnahme. Für ihn sollte auf jeden Fall zuvor spezifisch abgeklärt werden, ob die Änderung auch sinnvoll ist. «Die ABL hat bereits heute im Vergleich zu an-

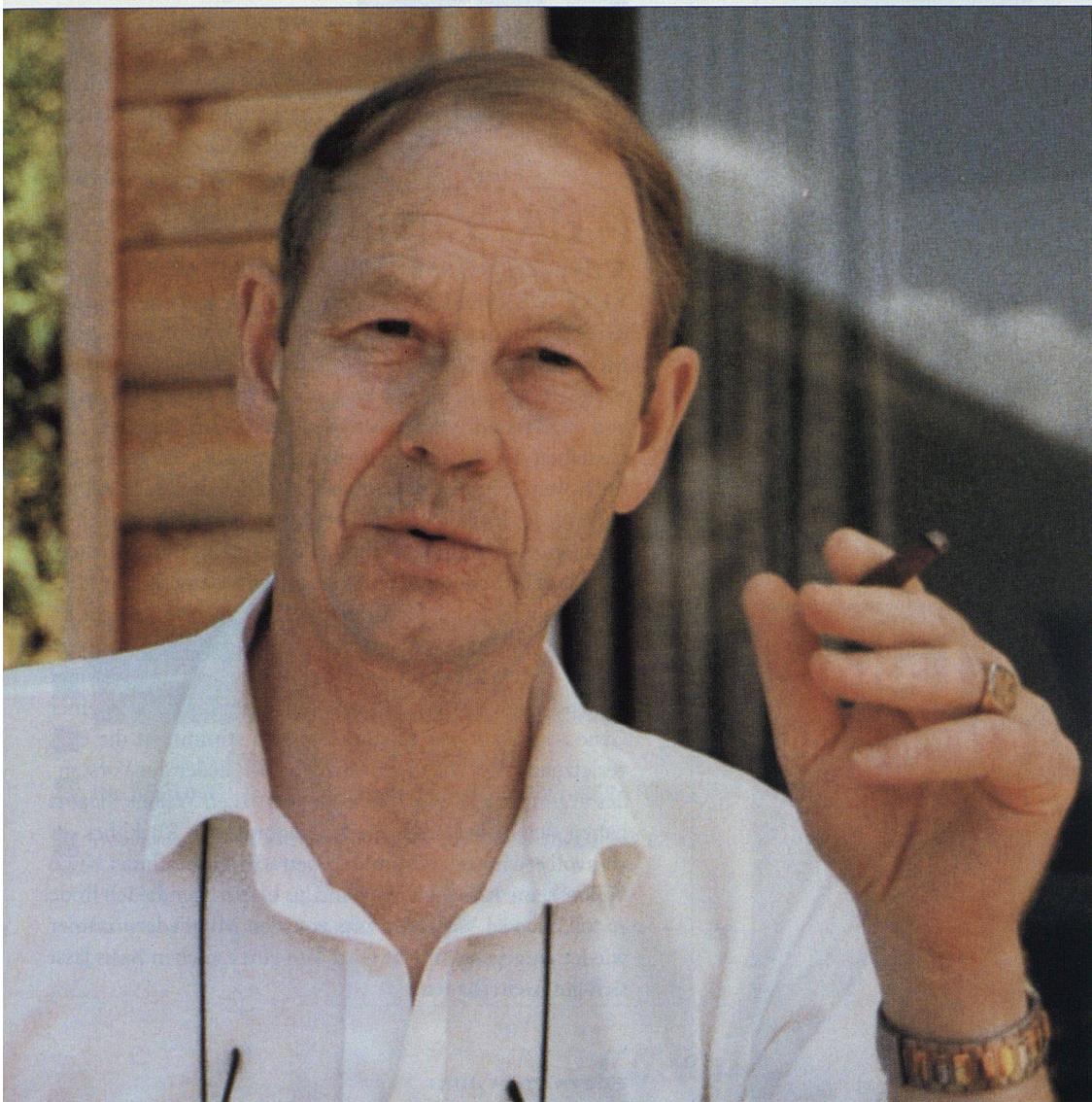
Ist Ihre Energiezentrale

ZU SIEHE

BRUNO BURRI

ZU BESUCH BEI:

## HUGO WEIBEL



DABEI  
MIT KOPF  
HAND  
& HERZ

deren Liegenschaftsverwaltungen extrem tiefe Nebenkosten. Das ist die Folge davon, dass wir unsere Liegenschaften und Heizzentralen ständig auf neuestem Stand halten.» Heisst das, die ABL ist lieb und gut und hat sich deshalb nicht um allgemeine Vorschriften zum Schutz der Umwelt zu kümmern? «Natürlich nicht! Der Schutz der Umwelt muss ernst genommen werden, auch wenn wir dafür bezahlen müssen. Aber in unseren Liegenschaften bringt die Massnahme wirklich zu wenig und kostet einen Haufen Geld.»

Auch für das neue Mietrecht ist Hugo Weibel nicht nur des Lobes voll: «Für mich hat der Gesetzgeber schlicht die gemeinnützigen Genossenschaften vergessen», sagt er. Heute werden GenossenschafterInnen, die sich über die Statuten hinwegsetzen, durch das Mietrecht unbesehnen geschützt. Unverheirateten Paaren wird in der ABL zum Beispiel ein befristeter Mietvertrag angeboten. Damit erhalten diese Paare die Möglichkeit, auch ohne Trauschein eine 3-Zimmer-Wohnung zu beziehen. Heiratet das Paar in diesem Jahr, wird der Vertrag in einen unbefristeten umgewandelt. Andernfalls muss die Genossenschaft statutengemäss kündigen. Im Streitfall erhalten die MieterInnen vor Mietgericht auf jeden Fall eine Friststerreckung. Weibel hält das für ungerecht, weil sich die Betroffenen ganz bewusst über eine genos-

senschaftsinterne Vereinbarung hinwegsetzen würden. Lassen die Statuten der ABL überhaupt unbefristete Verträge mit Unverheirateten zu? «Ja, überall dort, wo die Belegungsvorschriften erfüllt sind – also bei Kleinwohnungen –, machen wir keinen Unterschied.» Außerdem gelten alleinerziehende Elternteile mit Kindern selbstverständlich als Familie.

Die ABL versucht, ihre Vermietungspraxis liberal und nachsichtig zu handhaben. «Wir tolerieren sogar ganz bewusst eine gewisse Unterbesetzung von Wohnungen, wenn zum

**Fenner LINFO 4.**  
**Liegenschaften verwalten mit EDV.**

Anwenderfreundliche Datenbank-Software der neusten Generation. Ideal für Verwaltungen ab 500 Objekten.

- komfortable Stammdatenverwaltung
- vollintegrierte Liegenschaften- und Mieterbuchhaltung
- Mietzinsänderungen mit Ausschöpfung aller Faktoren
- Schnittstelle zu Windows-Programmen (Mietvertrag, Briefe, Tabellenkalkulation)
- individuell parametrierbar
- integrierte Kreditoren- und Lohnbuchhaltung
- Geschäfts- und Mandantenbuchhaltung
- Hardwaresensible 4GLösung für MS-DOS, Novell, Unix und andere.

**fennel**  
Fenner Elektronik AG Informatik 4450 Sissach Tel. 061 975 00 75 Fax 061 971 74 80

**Infoseminar**

- 7. Juni 1993 in Dietikon ZH
- 8. Juni 1993 in Sissach BL
- 17. Juni 1993 in Sissach BL
- 18. Juni 1993 in Dietikon ZH – jeweils 09.00 bis 12.00 Uhr –

**Anmeldung, Informationen, Unterlagen**  
Frau Denise Rois  
Telefon 061 975 00 75  
Telefax 061 971 74 80

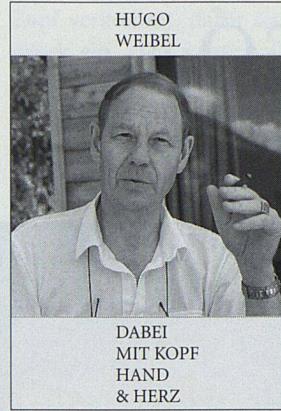
# Wasser zum Leben dank dem bewährten Feinfilter von NUSSBAUM

**COUPON**

Wir senden Ihnen gerne die ausführlichen Unterlagen. Bitte senden Sie diesen Coupon ausgefüllt ein.

Name \_\_\_\_\_  
Vorname \_\_\_\_\_  
Strasse \_\_\_\_\_  
PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Einsenden an: R. NUSSBAUM AG, Metallgiesserei und Armaturenfabrik, Martin-Disteli-Strasse 26, 4601 Olten



Beispiel ein Ehegatte stirbt oder die Kinder von zu Hause wegziehen.» Die Genossenschaft möchte nicht langjährige Mitglieder aus ihren Wohnungen oder ihrem angestammten und vertrauten Quartier verdrängen. Kommt dazu, dass die ABL kein entsprechendes Angebot an preislich vergleichbaren kleineren Wohnungen im Quartier hat.

**EINE GENOSENSCHAFT IST MEHR ALS EINE VERWALTUNG** Die ABL kämpft wie viele andere Baugenossenschaften mit dem Umstand, dass viele Mitglieder den Sinn und Zweck ihrer Organisation auf die Vermietung von billigem Wohnraum reduzieren. Folge davon ist, dass nur wenige Mitglieder aktiv am Bestehen und Gedeihen der Baugenossenschaft mittragen. Das geht sogar noch weiter, indem der Solidaritätsgedanke von einzelnen vollends in den Hintergrund verdrängt wird. Die ABL plant zum Beispiel, in einer Siedlung die Dachstöcke auszubauen. «Das ergäbe über 80 neue Wohnungen zu einem sehr günstigen Mietzins, ohne neues Bauland zu beanspruchen.» In der Siedlung ist jedoch heftiger Widerstand erwachsen. Die BewohnerInnen fürchten um ihre Nebenräume. «Nicht der Widerstand stört mich – das finde ich normal in einer Genossenschaft; was mich bedenklich stimmt, ist die ehrverletzende Art, wie gegen einzelne Mitglieder des Vorstandes argumentiert wird», beklagt sich Hugo Weibel. «Dabei haben sich bisher noch alle Massnahmen im Rückblick als sinnvoll erwiesen.» Gesamthaft betrachtet, empfindet Hugo Weibel seine Arbeit im Vorstand als befriedigend: «Ich finde es toll, wieviel Vertrauen uns von den Mitgliedern immer wieder entgegengebracht wird. Auf einer solchen Basis lässt sich gut weiterbauen.»

#### PORTRÄT IM JUNI

Dr. Peter Gurtner,  
Stv. Direktor Bundesamt für Wohnungswesen