

Zeitschrift: Wohnen

Herausgeber: Wohnbaugenossenschaften Schweiz; Verband der gemeinnützigen Wohnbauträger

Band: 66 (1991)

Heft: 1: Wohnungsmarkt/Swissbau 91

Artikel: Baugenossenschaften : schlummernde Finanzbomben

Autor: Buchmeier, Otto

DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-105788>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 21.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Von Otto Buchmeier

Baugenossenschaften – schlummernde Finanzbomben

30 000 Wohnungen fehlen 1991 auf dem Wohnungsmarkt. So lautet die Schlagzeile auf der Frontseite einer im November 1990 erschienenen «CASH»-Nummer. Warum, fragt sich mancher. Die Antwort auf die Frage ist simpel. Das Angebot ist zu klein, deckt die Nachfrage nicht. Wir sind uns gewohnt, dass unser Wirtschaftssystem sonst alle nachgefragten Güter und Dienstleistungen in genügender Menge anbietet – nur beim Wohnungsmarkt nicht. Je nach politischer Couleur wird anderen Dingen und Umständen die Schuld an der fehlenden Investitionsfreudigkeit gegeben:

- neues Mietrecht,
- Spekulanten,
- hohe Bodenpreise,
- hohe Baukosten,
- hohe Bauzinsen,
- falsche Steuergesetze,
- zu geringe Bauzonen,
- Landhortung,
- dringliche Bundesbeschlüsse,
- komplizierte Baugesetze usw.

Viel klarer als lange Aufsätze zu obigen sind Zahlen (Berechnung 1):
Baukosten für eine 4-Zimmer-Wohnung in der Agglomeration Zürich 400 000
 Zinskosten 8–9%
 übrige Kosten 1–1½%
 durchschnittliche Kosten für Bewerbung 9%
 ergeben eine kostendeckende Miete pro Jahr 36 000
 pro Monat 3 000
 Eine Miete, die sich unter normalen Umständen fast niemand leisten kann.

Gemeinnützige Baugenossenschaften als Retter in der Not

Die grundsätzliche Nachfrage nach Wohnraum wäre zwar vorhanden, nicht aber die Kauf- und Mietkraft. Welcher Kaufmann produziert schon Güter, die nicht ertragbringend verkauf- oder vermietbar sind? Die gemeinnützigen Wohnbaugenossenschaften haben traditionellerweise diese Rolle immer wieder übernommen. Oft mit der Unterstützung der öffentlichen Hand.

In zahlreichen Baugenossenschaften der Schweiz schlummern immense Beträge in Form von stillen Reserven. Sie sind entstanden, weil die Liegenschaften und das Land ständig an Wert zunahmen. Wenn nun solche stillen Reserven passiv in der Genossenschaft liegenbleiben, hat dies zur Folge, dass in der betreffenden Siedlung die Mietzinsen konstant und tief gehalten werden. Unrealistisch tief! Denn diese Mietzinsen hinken weit hinter der sonstigen Teuerung und hinter der normalen Lohnentwicklung zurück. Sie bewirken andererseits eine ständig auseinanderklaffende Differenz zwischen Alt- und Neubauwohnungen. Ein Privileg für die wenigen Glücklichen, die in einer Genossenschaftswohnung wohnen können.

Mit einem aktiveren Umgang mit den schlummernden Reserven können dieselben Baugenossenschaften aber einen wesentlichen Beitrag leisten, um in vernünftigem Rahmen ihr Angebot zu erweitern. Sie können neu bauen oder bestehende Liegenschaften übernehmen. Innerhalb der Genossenschaft findet ein sozialer Ausgleich zwischen alten und neuen Siedlungen statt. Als Ergebnis gibt es mehr Wohnungen, die der Spekulation entzogen sind. Mit anderen Worten: Es gibt mehr Glückliche, die von einem günstigen Mietzins profitieren können.

Otto Buchmeier, selber Kassier einer grösseren Baugenossenschaft in Zürich, erläutert diese Überlegungen anhand von einem anschaulichen Beispiel.

Die Baugenossenschaften halten ihren Wohnungsbestand in einem guten Zustand. Laufende Sanierungen und Renovationen gehören zu den ständigen Aufgaben von Vorständen und Verwaltung. Seit 1980 hat sich ausserdem die Anzahl an Genossenschaftswohnungen von 87 831 um 17 697 auf heute 105 528 Einheiten erhöht. Der heutige Mangel an Wohnungen soll jedoch die Baugenossenschaften anregen, vermehrt wieder aktiv zu werden.

Bereits heute können wieder Wohnhäuser zu ansprechenden Renditen gekauft werden. Zum andern wird auch wieder Bauland angeboten – teilweise zu merklich tieferen Preisen als vor kurzem. Diesen günstigen Entwicklungen steht als schlechte Prämisse die Geldknappheit entgegen.

Stille Reserven einsetzen für angemessenes Wachstum

Jede verantwortungsbewusste Genossenschaftsleitung hat immer wieder das Leitbild ihrer Genossenschaft neu zu überprüfen. Um weiterhin dem Auftrag der Selbsthilfe gerecht zu werden und aus der Pflicht, die einst erhaltenen Subventionen und damit die gewachsene Substanz weiter gedeihen zu lassen, ist ein der Genossenschaftsstruktur angepasstes Wachstum nötig.

Eine genaue Analyse der Jahresrechnungen ermöglicht die Beurteilung der Ertragskraft.

Die genaue Ermittlung der vorhandenen stillen Reserven, zwar immobilisiert – anders ist es bei einer Baugenossenschaft gar nicht möglich –, lässt die richtigen Schlüsse auf das Wachstumspotential zu. Der vorhandene Wohnungsmix – alt/neu, gross/klein, Lagebeurteilung – gibt die Stossrichtung für die Expansion (vgl. Kasten auf Seite 10).

Mit dem Einsatz von 33 Mio. Franken können Investitionen von insgesamt 100 Mio. Franken ausgelöst werden. Das ermöglicht den Bau von 250 Familienwohnungen (vgl. Berechnung 1). Der durchschnittliche Mietpreis auf dem Altbestand erhöht sich in erträglichem Massen um 250 Franken. Der Wohnungsmix der Genossenschaft und damit die langfristige Substanzzwahrung wird markant verbessert.

Durch die Aktivierung der stillen Reserven können die Bau-/Kaufkosten der erwähnten 250 Wohnungen um $\frac{1}{3}$ verbilligt werden. Anstatt 3000 Franken kostet eine Wohnung nur noch 2000 Franken. Dieser Preis ist nicht mehr unmöglich zu bezahlen und – verglichen mit dem Altbestand – trotzdem nicht billig. Nun können die Möglichkeiten des Bundes (WEG) und der kantonalen Wohnbauförderung noch weitere Entlastungen bringen.