

**Zeitschrift:** Wohnen

**Herausgeber:** Wohnbaugenossenschaften Schweiz; Verband der gemeinnützigen Wohnbauträger

**Band:** 63 (1988)

**Heft:** 7-8

**Artikel:** Ein Leitbild für die Logis Suisse

**Autor:** Loemann, E.

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-105621>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 20.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

*Die gemeinnützige Wohnbaugesellschaft Logis Suisse SA wurde 1973 durch den Schweizerischen Verband für Wohnungswesen mitbegründet. Sie umfasst heute sechs regionale Tochtergesellschaften mit 1616 Wohnungen und mehreren laufenden Neubauvorhaben. Der Präsident des Verwaltungsrates, Dr. E. Leemann, alt Direktionspräsident der Genossenschaftlichen Zentralbank AG, stellt das neue Leitbild vor.*

**E**in Leitbild steckt den Rahmen ab, in dem die Verantwortlichen die weitere Entwicklung erwarten. Diese leitet sich in der Regel aus den bisherigen Erfahrungen ab, berücksichtigt aber auch die Veränderungen im wirtschaftlichen Umfeld. Die Ziele der *Logis Suisse* zu überprüfen und in einem neuen Leitbild zu formulieren ist eine um so dringendere Aufgabe, als sich der Kreis der beteiligten Menschen ständig verändert.

**S**chon anlässlich der Gründung haben wir die Ziele in den drei Punkten zusammengefasst:

1. Förderung des preisgünstigen Wohnungsbaus auf nationaler Ebene und die Verhinderung der Spekulation auf dem Wohnungsmarkt;
2. Unterstützung und Ergänzung der Arbeit der bestehenden Wohn- und Baugenossenschaften;
3. Unterstützung des Staates in seiner sozialen Aufgabe.

Nach diesen Zielen haben wir unsere Tätigkeit bisher ausgerichtet. Sie sind auch in Zukunft gültig; ich werde mich deshalb im folgenden an diese Aufteilung halten.

**D**ie erstgenannte Zielsetzung ist in den Statuten festgehalten. Das Leitbild präzisiert diese Zielsetzung. Darnach will die Logis Suisse einen aktiven Beitrag an die Wohnungsversorgung leisten. Sie will also nicht nur einen Liegenschaftenbestand verwahren; dazu brauchte es keine Logis Suisse. Wir streben auch nicht nur den wirtschaftlichen Erfolg an, so sehr wir ihn brauchen, um unsere Aufgabe erfüllen zu können. Es kommt ferner nicht nur auf das Wachstum an. Die Logis Suisse strebt einen Liegenschaftenbestand an, der gross genug ist, um eine genügende Ertragslage zu gewährleisten und Risiken aufzufangen, die sich nie ganz vermeiden lassen, aber auch, um Einfluss auf den Woh-

nungsmarkt im Sinne der Verhinderung von Auswüchsen zu nehmen. Dagegen ist das Wachstum des eigenen Liegenschaftenbestandes kein Ziel an sich.

In weiteren Abschnitten wird der Charakter des angestrebten aktiven Beitrages näher umschrieben. Die Logis Suisse erstellt und bewirtschaftet Mietwohnungen im Rahmen des preisgünstigen Wohnungsbaus. Ferner erwirbt sie bestehende Liegenschaften, vor allem zur Verhinderung der Spekulation, aber auch zur Bewahrung von Bausubstanz.

Der gemeinnützige Beitrag wird gewährleistet durch die Beschränkung der Ausschüttung, die Ausübung einer zurückhaltenden Mietzinspolitik, die Beanspruchung der Hilfen der öffentlichen Hand sowie eine zurückhaltende Festsetzung von Verkaufspreisen. Wir sind uns dabei bewusst, dass die Zielsetzung eines gemeinnützigen Beitrages mit der Zielsetzung einer genügenden Wirtschaftlichkeit in Konflikt geraten kann und dass man einen optimalen Weg finden muss, der beiden Zielen gerecht wird. Und natürlich hängen die Möglichkeiten zu einem gemeinnützigen Beitrag von der konkreten Situation ab. Bei subventionierten Bauten beschränkt er sich auf das Ausmass der staatlichen Unterstützung, bei freitragenden Bauten und neu erworbenen Liegenschaften bestimmen in den ersten Jahren die Anlagedekosten weitgehend die Mietzinse. Die Möglichkeit zu einer zurückhaltenden Mietzinspolitik stellt sich erst im Laufe der Zeit ein.

In einem weiteren Abschnitt ist die Förderung des Wohneigentums festgehalten. Wir wissen, dass dieser Teil der Aufgabe nicht unbestritten ist, weil die spätere Erzielung von Gewinnen auf diesen Objekten oft nicht verhindert werden kann. Die Förderung des Wohneigentums ist jedoch ebenfalls Bestandteil des WEG.

**I**n der zweiten Gruppe von Zielen – die Unterstützung und Ergänzung der Arbeit der bestehenden Wohn- und Baugenossenschaften – wird das Verhältnis zu den Genossenschaften umschrieben. Im Leitbild wird dazu gesagt:

«Die Logis Suisse dient den Wohn- und Baugenossenschaften durch Mithilfe bei der Bautätigkeit, durch partnerschaftliche Realisierung von Projekten, durch vorrangige Berücksichtigung beim Kauf und Verkauf eigener Liegenschaften sowie durch Beratung und Mitwirkung bei der Verwaltung.»

In dieser Formulierung sind verschiedene Beispiele möglicher Zusammenarbeit enthalten, die wir in der Praxis schon durchexerziert haben. Ein besonderes Wort ist vielleicht angezeigt zum Weiterverkauf von Liegenschaften an Genossenschaften. Wir haben die Erfahrung gemacht, dass es den Genossenschaften oft leichter fällt, Liegenschaften zu erwerben, wenn sie fertigerstellt und vermietet sind. Die Risiken von Kostenüberschreitungen oder von Schwierigkeiten bei der Vermietung sind dann ausgeschaltet oder lassen sich doch besser überblicken. Wir sind gerne bereit, die Genossenschaften beim Verkauf eigener Liegenschaften vorrangig zu berücksichtigen. Doch soll das den in hoher Masse erwünschten aktiven Beitrag der Genossenschaften in keiner Weise ersetzen oder überflüssig machen.

In einem weiteren Abschnitt des Leitbildes wird erklärt, die Logis Suisse sollte mit den Wohn- und Baugenossenschaften eng zusammenarbeiten, sie in ihrer Tätigkeit ergänzen und sich im Falle von Interessenkonflikten in fairer Weise verhalten.

Im übrigen sind die Genossenschaften im Verwaltungsrat der Logis Suisse stark vertreten; von den insgesamt zwanzig Mitgliedern (ohne die beiden Vertreter des Bundes) stammen sieben aus dem Kreise der Genossenschaften. Sie haben die Möglichkeit, aus der Nähe zu beurteilen, ob sich unsere Gesellschaft so verhält, wie sie das in ihrem Leitbild postuliert, und können gegebenenfalls korrigierend eingreifen.

**D**ie Unterstützung des Staates in seiner sozialen Aufgabe: Ein Motiv neben anderen zur Gründung der Logis Suisse hat darin bestanden, als Bauträger die gebotene staatliche Hilfe auszunützen und der staatlichen Wohnbauförderung zum Durchbruch zu verhelfen. Wenn wir verhindern wollen, dass sich der Staat selber im grossem Stile als Bauherr betätigt, muss es genügend starke Bauträger geben, welche ihm diese Aufgabe abnehmen können. Dazu gehört auch, dass die Logis Suisse mit der öffentlichen Hand bei der Erstellung von Liegenschaften und der Realisierung von Gesamtplanungen zusammenarbeitet und dass sie die öffentliche Hand unter gewissen Bedingungen unterstützt.

**M**it gutem Willen können wir im Sinne des neuen Leitbildes helfen, eine Aufgabe zu erfüllen, die in Zukunft – davon bin ich überzeugt – trotz erheblich schwierigeren Umständen an Bedeutung wohl noch gewinnen wird.