

**Zeitschrift:** Wohnen  
**Herausgeber:** Wohnbaugenossenschaften Schweiz; Verband der gemeinnützigen Wohnbauträger  
**Band:** 47 (1972)  
**Heft:** 11

**Artikel:** Was ist das - Genossenschaftsgeist?  
**Autor:** Ruf, Walter  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-104146>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 21.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Zu den kostbaren Werten einer Genossenschaft gehören Menschen, Geist, Zeit und Raum.

Selbstverständlich braucht es noch einiges dazu. Zum Beispiel Geld. Doch dieses lässt sich aufreiben.

Eine Genossenschaft hat es oft schwer: Viele können und wollen mitreden. Wohl gehört es zu ihrer Bestimmung, für den Menschen da zu sein. Doch bringt der gleiche Mensch seine persönliche Prägung mit. Das führt nicht selten zu ernsthaften Spannungen. Hier beginnt die Hoffnung auf den *Genossenschaftsgeist* – den soviel zitierten, bekannten und doch so bitter notwendigen.

Genossenschaftsgeist ist etwas, das in erster Linie die Verantwortlichen, die Leitungen angeht. Er strömt vor allem von oben nach unten. In aller Härte der durch Gesetz und Satzung bedingten sachlichen Entscheide eines Vorstandes dürfen der menschliche Bezug auf den Nächsten, das persönliche Verständnis für den Einzelnen nicht verlorengehen.

Natürlich ist es ebenfalls eine krasse Verkennung des Genossenschaftsgeistes, wenn Mitglieder in traumatischem Einverständnis mit dem Vorstand nur ans eigene Nest denken – als ob in der Welt alles gleich geblieben wäre und es selbst im Wohnungswesen nichts mehr zu bessern gäbe. Als Genossenschaften haben wir mit auf den Weg bekommen und genommen, wach zu bleiben, im Bestreben nach sozialer Gerechtigkeit nicht zu erlahmen. Dass es dabei immer wieder neue Wege zu beschreiten gilt, darf uns nicht beunruhigen und hemmen.

Allzugern wird der *Zusammenhang von Geist und Fortschritt* übersehen. Die Genossenschaften waren auf den Höhepunkten ihrer weit über hundertjährigen Tätigkeit progressiv. Es ist zu hoffen, dass wir in diesen Jahren des Umbruchs wieder mehr aufhorchen. Es gibt nicht wenige Zeichen, denken wir da etwa an die Forderungen der heutigen Jugend, auch an diejenigen um die Mitbestimmung der Arbeitnehmer, dass es in steigendem Masse geistige Ziele selbst im Bereiche der Wirtschaft geben wird. Wer sollte da besser gerüstet sein als gerade die Genossenschaft!

Aber aufgepasst! Was ist das überhaupt – Genossenschaftsgeist? Selbstverständlich hat man meist eine Ahnung – ein mehr oder weniger recht klares

Gefühl dafür, was genossenschaftliches Handeln ist. Doch verträgt dieses kaum eine isolierte Betrachtung. Auch lässt sich mit ihm keine Ideologie oder gar eine Weltanschauung aufbauen. Je nach dem geistigen, politischen, sozialen Standort des einzelnen lauten die Antworten wieder anders. Eines dürfte feststehen: Genossenschaftliches Denken ist ganzheitlich. Schon deshalb ist es *überparteilich, überkonfessionell, übernational*.

Es gehört zu den unverlierbaren Gaben ihrer langen Geschichte, dass in die Reihen der Genossenschaftsbewegung immer wieder Menschen und Persönlichkeiten traten, die von solcher Ganzheitlichkeit erfüllt waren, die mit ihrem umfassenden Gedankenreichtum in tiefer sozialer und ethischer Verpflichtung an die gesellschafts- und wirtschaftspolitische Reform herangingen. Für deren praktische Verwirklichung bot sich ihnen in erster Linie die Genossenschaft mit ihren leichtverständlichen Regeln menschlichen Verhaltens und Strebens an. So wurde die Genossenschaft zum Gefäß edler Ideen und zum praktischen Träger eines auf das Wohl aller ausgerichteten Geistes. Es vollzog sich die Identifikation von Form und Geist; sie wurde zum Genossenschaftsgeist und behielt mit Recht ihre brennende Aktualität bis zum heutigen Tage.

Das bedenkliche Manko, unter dem wir heute zu leiden haben, ist das Fehlen einer genügenden Zahl von Menschen, die diese Aktualität erkennen und sie in die heutigen Gegebenheiten hineinzu stellen vermögen. Dem Manager und Spezialisten, dem Bankier und Verwaltungsmann hält es oft allzuschwer, sich von dem Geist der Überzeugungskraft beflügeln zu lassen, die einst die Pioniere auszeichnete. Wir haben sie nicht mehr im gleichen Masse zur Verfügung, jene Persönlichkeiten aus dem Kreise der Wissenschaft und Sozialarbeit, der Wirtschaft und Kirchen.

Den Wohngenossenschaften kommt zugute, dass einer ihrer hohen Werte die *Zeit* ist. Ihre Existenz ist auf die Dauer ausgerichtet. Sie suchen nicht den Augenblickserfolg. Sie denken in Generationen. Deshalb haben die Jubiläen, die eine Genossenschaft feiert, ihre besondere Bedeutung. Das genossenschaftliche Wirken lebt mit der Zeit; es erträgt und übersteht Krisen. Eine Genossen-

schaft überlebt auch Menschen, die versagen, die deshalb wieder gehen und geeigneteren Platz machen. Dem schlechten Geist kann im Laufe der Jahre und Ereignisse der gute folgen. So gibt es immer wieder Hoffnung, und trotz des Auf und Ab, trotz zeitweiser Stagnation, auf die Dauer doch die Gewissheit, dass die einer Genossenschaft gesetzten Aufgaben erfüllt werden können.

Mit der Zeit verbunden ist der *Raum*. Für Genossenschaften gibt es kein Ende, im Grunde keine Grenzen. Weder die Sprache, noch die Hautfarbe, nicht einmal die politische Richtung hindern den Kontakt. Auch diese Fäden, die zwischen Menschen laufen und immer wieder den Austausch kostbarer Erfahrungen ermöglichen, sind lebensvolle Zeichen eines aufbauenden Geistes, der in einer Welt, die noch so viel zu ordnen hat, wohl tut.

## Voranzeige Jahrestagung SVW

Der Zentralvorstand SVW hat beschlossen, die Jahrestagung 1973 im Juni in Fribourg durchzuführen. Nähere Angaben und das genaue Datum werden wir in einer der nächsten Ausgaben publizieren.