

**Zeitschrift:** Wohnen  
**Herausgeber:** Wohnbaugenossenschaften Schweiz; Verband der gemeinnützigen Wohnbauträger  
**Band:** 47 (1972)  
**Heft:** 4

**Artikel:** Überwindung der Engpässe in der Finanzierung des genossenschaftlichen Wohnungsbaus  
**Autor:** Ruf, Walter  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-104085>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 21.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Überwindung der Engpässe in der Finanzierung des genossenschaftlichen Wohnungsbaus

Zum Glück hat sich auf dem Kapitalmarkt wieder einiges geändert. Es ist leichter geworden, Hypotheken zu erhalten – auch wenn diese immer noch teuer genug sind.

Erleichterungen wesentlicher Art wirken im Rahmen des Ausführungsgesetzes der vom Schweizervolk so überzeugend angenommenen Verfassungsvorlage. Wo Banken nicht mitmachen wollen, kann der Bund einspringen. Das sogar schon beim Landerwerb. Doch zeigt die Erfahrung, dass formelle Erfordernisse aller Art Hemmschuhe darstellen, die den Baubeginn über Jahre hinauszögern können. Die Zeche hat der Mieter zu bezahlen.

Was den Baugenossenschaften auch in Zukunft besondere Schmerzen bereiten dürfte, ist die *Restfinanzierung*. Eine ganze Reihe von ihnen haben sich schon selbst geholfen, indem sie einander mit recht respektablen Mitteln gedient haben, vor allem im Kanton Zürich. Nützliche Dienste hat nicht minder der Solidaritätsfonds geleistet. Die erste Million Franken ist überschritten – und steht und stand in nützlicher Aushilfe bei zahlreichen Genossenschaften.

Im ganzen ist festzustellen, dass die schweizerischen Wohngenossenschaften in eigenen Finanzierungsanstrengungen recht ängstlich zu Werke gehen. Anzuerkennen bleibt, dass immer mehr Genossenschaften die Zahl und den Betrag der genossenschaftlichen *Pflichtanteile* erhöhen. Fr. 1000.– pro Wohnraum dürften je länger je mehr zur Norm werden. Ratsam ist, diese Anteile nicht zu verzinsen – und die so gewonnenen Ersparnisse dem Mitglied in Form eines tieferen Mietzinses zugutekommen zu lassen.

### Neue Wege in der Finanzierung

sind nicht nur bei uns begehrte Ziele. Nicht wenige Staaten bauen auf die genossenschaftliche Selbsthilfe und die dadurch flüssig werdenden zusätzlichen Mittel. Andererseits strengen sich die Bau- und Wohngenossenschaften an, sich Zugang zu noch nicht zum Laufen gebrachten Quellen zu verschaffen.

Das *Wie* der genossenschaftlichen Geldschöpfung war u.a. Inhalt einer Tagung, die der Wohnungsausschuss des Internationalen Genossenschaftsbundes (IGB) durchgeführt hat. Vor allem F. Bassler, Direktor der Deutschen Bau- und Bodenbank, Frankfurt, sowie A. Kerspern, Direktor der Coop Cités,

Frankreich, nahmen sich mit ausgesprochener Sachkenntnis des Themas an.

Beiden Praktikern genossenschaftlicher Finanzwirtschaft ging es darum, den *Sparwillen* und die *Spareinrichtungen* innerhalb der Genossenschaften und ihrer Organisationen zu intensivieren. Naturgemäss standen dabei Darlehen und Spareinlagen der Mitglieder im Vordergrund – mit dem weisen Rat, diese *langfristig* zu binden. Intern muss dabei beachtet werden, keine Verwechslung zwischen Liquiditätsüberschuss und Investitionskapital eintreten zu lassen.

Die Baugenossenschaften wurden aufgefordert, die *Mitgliederbasis zu verbreitern*. Auch die Versorgung einkommensstärkerer Schichten sollte erstrebt werden. Mitglieder, die im Augenblick gar keine Genossenschaftswohnung benötigen und auch nicht die Absicht haben, eine solche in Anspruch zu nehmen, sind ebenfalls willkommen. Durch Schaffung wirksamer Anreize sollten Kapitalanlagesuchende ohne Wohnungsbedarf und Bauabsicht als Mitglieder gewonnen werden.

Im Kreis der Vorschläge wurde auch an Hauseigentümer gedacht, die die *Verwaltung ihrer Wohnungen Genossenschaften* anvertrauen möchten. Wenn dieses Dienstleistungsgeschäft einen nennenswerten Umfang annimmt, so könnten die Genossenschaften aus den Verwaltungsgebühren noch einen Gewinn erwarten und fixe Kosten besser bestreiten.

Ein bei uns in der Schweiz noch viel zu wenig genutztes Mittel zur Stärkung der Finanzkraft ist die *Neubeleihung des Altwohnungsbestandes*. Gerade hier könnten die zahlreichen Wohngenossenschaften, die im Bau von Wohnungen nicht mehr aktiv sind, denjenigen, die neue Liegenschaften erstellen, kraftvoll unter die Arme greifen.

Erinnert wurde selbstverständlich auch an die Dienste einer *Bürgerschafts-genossenschaft*. Wir kennen deren Vorzüge in der Schweiz schon gut.

Hervorgehoben wurden die Möglichkeiten der Eigenkapitalschöpfung in den Genossenschaften auf dem Wege über eine gesunde, solide, weitsichtige Bewirtschaftung. Auch hier wurden durch eine unrealistische, den Tatsachen widersprechende Mietzinsgestaltung in Schweizer Genossenschaften schon bedenkliche Fehler gemacht. Doch liessen sich bei einer sorgfältigen Planung und Administration an manchen Orten Überschüsse etwa bei den Rückstellun-

gen für die Instandsetzung, in der Wohnungsverwaltung erzielen. In diesem Zusammenhang wurde auch an den *Bau und Verkauf von Einfamilienhäusern und Eigentumswohnungen* gedacht.

Als wesentlicher Faktor für die erhöhte wirtschaftliche Schlagkraft wurde die

### enge Zusammenarbeit von kleinen schwächeren Wohngenossenschaften

genannt; auf diese Weise könnten sie ihre gesamtwirtschaftliche Bedeutung erhöhen und ihre eigentliche Stärke dokumentieren.

Ein bedeutendes Reservoir an neuen Kapitalien könnte zweifellos durch die *Schaffung eines geldwirtschaftlichen Überbaus* geäußert werden. Angesichts der mannigfachen Fäden zu Kantonalbanken, zur Genossenschaftlichen Zentralbank und weiteren für den Hypothekarkredit offenen Geldinstituten stellt sich bei uns die Dringlichkeit der Konzentration freier Mittel vielleicht differenzierter dar als anderswo.

Eine neue Gesellschaft müsste als Trägerin des geldwirtschaftlichen Überbaus übrigens nicht unbedingt gegründet werden. Die Genossenschaften können sich vielmehr einer bereits vorhandenen Bank ihres Vertrauens bedienen.

Zum Studium empfohlen werden die *Immobilienfonds*, bei denen noch gewisse Probleme ungelöst sind, die jedoch einige interessante Aspekte genossenschaftswirtschaftlicher Art enthalten.

«Wohnungsbaugenossenschaften könnten beispielsweise für einen fremden Fonds-Träger die Baubetreuung übernehmen und die geschaffenen Wohnungen – evtl. aufgrund langfristiger Pachtverträge – verwalten und bewirtschaften. Mittels einer derartigen Konstruktion, die freilich nur den Charakter eines Hilfsgeschäftes haben kann, könnte jedoch immerhin eine brauchbare Lösung gefunden werden, unversorgte Mitglieder rasch in preiswerten Wohnungen unterzubringen.»

Zweifellos tragen alle in den obigen Ausführungen enthaltenen Vorschläge einem entscheidenden Erfordernis Rechnung: *Auch in den Finanzierungsfragen nach neuen Möglichkeiten und Ideen suchen*. Je konsolidierter und unabhängiger eine Genossenschaft auftreten kann, um so leistungsfähiger ist sie.