

**Zeitschrift:** Werk, Bauen + Wohnen  
**Herausgeber:** Bund Schweizer Architekten  
**Band:** 99 (2012)  
**Heft:** 10: et cetera ; Massstabssprünge = Des sauts d'échelle = Jumps in scale

**Artikel:** Leuchtturmprojekte : Stadtentwicklung und die Wichtigkeit von Visionen  
**Autor:** Scherrer, Marcel  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-349195>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 20.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Leuchtturmprojekte

### Stadtentwicklung und die Wichtigkeit von Visionen

Leuchtturmprojekt ist ein Modebegriff, der durch seine intensive Verwendung zum Unwort werden könnte. Gemäss Wikipedia wird als Leuchtturmprojekt ein vorbildliches Vorhaben bezeichnet, das neben dem eigentlichen Zweck auch eine Signalwirkung für Folgevorhaben haben soll. Neben dem beabsichtigten Erfolg ist daher auch ein grosser Bekanntheitsgrad erwünscht – das Aussergewöhnliche soll in einer Welt des Gewöhnlichen hervorgehoben werden. Leuchtturmprojekte sol-

len wichtige Meilensteine auf dem Weg zu einer neuen Gesellschaft oder Unternehmung sein. In der aktuellen Architekturdiskussion lassen sich Leuchtturmprojekte grob zu folgenden Kategorien zusammenfassen: Leuchtturmprojekte dienen etwa als Symbole für ein Leitthema, so zum Beispiel das Projekt einer 2000-Watt-Gesellschaft; Leuchtturmprojekte können aber auch Kristallisationspunkte einer Entwicklung sein, wie der Glattpark für Zürich-Nord; Leuchtturmprojekte werden dann auch zur Demonstration staatlicher oder institutioneller Macht lanciert, ein Beispiel hierfür ist der Prime Tower in Zürich. Oder aber Leuchtturmprojekte verkörpern gesellschaftliche Manifeste, wie etwa zahlreiche Sport- und Kulturbauten.

### Die Stadt als Leuchtturm

Auffallend ist eine Häufung von Leuchtturmprojekten im städtischen Umfeld; dies hat durchaus Programm. Fortschrittliche Grossstädte investieren in die Aufwertung der Stadträume, mit übergeordneten Entwicklungsstrategien werden die Leitlinien definiert, Gebietsentwicklungspläne sorgen für verbindliche Rahmenbedingungen. Neue Stadt- und Grünräume werden mittels dieser übergeordneten Planungsinstrumente erstellt, Strassenzüge aufgewertet, Belichtungskonzepte erstellt und Bauten realisiert. Es besteht die Hoffnung, dass ein attraktives Umfeld attraktive Nutzer anzieht. So können die Städte ihren Bekanntheitsgrad erhöhen und steigen in der Gunst des Publikums und der Ratingagenturen. Am Beispiel



**Zusammenarbeit ist Silber.  
Partnerschaft ist Gold.**



**www.holzbau-plus.ch**  
Das Qualitätslabel im Holzbau.



**HOLZBAU PLUS®**  
gemeinsam erfolgreich

der Stadt Zürich lassen sich die Auswirkungen einer konsequenten Aufwertungspolitik gut beobachten. Die günstigen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und die konsequente Entwicklungspolitik in den letzten 15 Jahren haben dazu geführt, dass heute fast ausnahmslos die ganze Stadt als attraktiv wahrgenommen wird. Sie hat sich von einer A-Stadt mit Alten, Arbeitslosen und Ausländern zum Leuchtturm gewandelt. Ähnliches ist in anderen grossen Städten der Schweiz zu beobachten, namentlich in Lausanne und Genf.

Hierzulande tasten sich die Macher der Stadtentwicklung eher langsam an aussergewöhnliche und vorbildhafte Lösungen heran. In der Stadt Zürich von Interesse sind Entwicklungen im ehemaligen Industriequartier Manegg. Das Leben auf den rund 150 000 Quadratmetern Geschossfläche soll dereinst vollständig nach den Prinzipien der 2000-Watt-Gesellschaft erfolgen; Arbeiten, Wohnen und Vergnügen werden in nächster Nähe zur Stadt entstehen. Ein weiteres Pionierprojekt ist der «Sihlbogen» mit rund 200 Wohnungen für Menschen, die nach den Grundsätzen der 2000-Watt-Gesellschaft leben möchten. Das Projekt ist bereits im Bau und thematisiert das Mobilitätsverhalten der zukünftigen Bewohner. Das Abonnement für den öffentlichen Verkehr ist im Mietzins enthalten, die Anzahl Parkplätze wird auf das Minimum reduziert, Autos werden gemeinsam genutzt.

#### Bewegung in der Agglomeration

Grosse Städte mit einer Bevölkerung von über 100 000 Einwohnern sind in der Schweiz der Ausnahmefall: Sechs Städte machen rund 15 % der Schweizer Bevölkerung aus, erweitert auf deren Agglomeration sind es rund 40 %.<sup>1</sup> Die Stadtgebiete weisen dabei eine im Vergleich unterdurchschnittliche Bevölkerungsdynamik auf. Im Beobachtungszeitraum zwischen 1995 bis 2011 liegen die Wachstumszahlen bei rund 10 % – Bern und Basel sind sogar leicht geschrumpft. Die Wachstumszahlen der Agglomerationen liegen mit rund 20 % doppelt so hoch, auch Bern und Basel erreichen hier positive Werte von rund 5 %. Ein Gradmesser der Dynamik ist die Vernetzung der



Leuchtturmprojekt im Glatttal: Der Glattpark in Opfikon mit seinem künstlichen See.

Verkehrsströme innerhalb der Siedlungsräume, die im öffentlichen und privaten Bereich in einzelnen Segmenten, etwa im Nachtverkehr explosionsartig zugenommen hat<sup>2</sup>.

Trotz der absoluten Grösse und Dynamik der städtischen Agglomerationen wurde eine konsequente Aufwertung der Agglomerationsgebiete bis heute nur marginal betrieben. Kleinteilige politische Räume, wenig Kooperation sowie fehlende zukunftsweisende Konzepte sind die Hauptgründe für die mangelnde Dynamik. Konsequenterweise wurden bis vor wenigen Jahren in diesen Agglomerationen wenig Bauten oder Gebiete angetroffen, die positiv ausstrahlen. Das Beispiel von Zürich zeigt aber, dass die Agglomerationsräume zum Entwicklungsfeld institutioneller und professioneller Akteure geworden sind. Die Zeiten des beschaulichen Wohnens im Speckgürtel der grossen Stadt sind vorbei. Stadtentwicklungsprojekte von nationaler Auswirkung sind am Entstehen. Beispiele dafür sind das Richti-Areal in Wallisellen oder das Limmatfeld in Dietikon. Beide Areale bieten Wohn- und Arbeitsraum für mehrere Tausend Menschen. Die architektonische Qualität wird durch Wettbewerbssysteme und baufeldweise Vergabe gesichert, basierend auf eigenständigen städtebaulichen Master-, bzw. Gestaltungsplänen. Die Quartiere bezeichnen sich als nachhaltig, die Anbindung an den öffentlichen Verkehr ist hervorragend sowie die Erreichung eines Energiestandards Pflicht. Der wesentlichste Punkt der Entwicklungen ist die Ambition, ein Stadtquartier in einer bis anhin gesichtslosen Agglomerationsgemeinde zu realisieren. Leider fehlen in diesen Ent-

wicklungen Ansätze, die gesellschaftliche und ökologische Visionen enthalten.

#### Mut zu radiaklen Lösungen

Mehr Erwartungen werden in Infrastrukturreale gesteckt, die zu eigentlichen neuen Städten entwickelt werden können. Als Beispiel erwähnt sei der Flugplatz Dübendorf mit rund 230 Hektaren Fläche sowie der Rangierbahnhof Spreitenbach<sup>3</sup> mit rund 100 Hektaren Fläche. Die Gebiete könnten, sollten sie denn je überbaut werden, Platz für mehrere zehntausend Menschen zum Wohnen und Arbeiten bieten. Diese neuen Stadtteile würden Verkehrsströme mindern, die heute auf den grossen Achsen und den Städten lasten. Die Menschen könnten näher an ihrem Arbeitsplatz wohnen. Im Fall von Spreitenbach könnten energieintensive Quer- und Rückverschiebungen von Gütern aufgehoben werden.

Dass sich der Mut zu radikalen Lösungen auszeichnet, zeigen Beispiele aus dem Ausland. Im Stockholmer Stadtteil Hammarby Sjöstad ist eine Wohnstadt realisiert worden, die nachhaltig auf der Basis eigener Ressourcen bewirtschaftet wird. Der Konsum von Energie und die Produktion von Abfall wird durch die Bewohner reduziert, während der Umgang mit den natürlichen Ressourcen, das Recycling und die Wiederverwendung optimiert werden. Das Modell ist erfolgreich und findet international Anklang.

Marcel Scherrer

<sup>1</sup> Bundesamt für Statistik

<sup>2</sup> Zürcher Verkehrsverbund ZVV

<sup>3</sup> NZZ 16.8.2012