

**Zeitschrift:** Werk, Bauen + Wohnen  
**Herausgeber:** Bund Schweizer Architekten  
**Band:** 96 (2009)  
**Heft:** 10: Infrastrukturen = Infrastructures  
  
**Rubrik:** bauen + rechnen : Kostenauslagerung durch Contracting

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 16.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Kostenauslagerung durch Contracting

Der Bau eines Hauses erfordert Investitionen und seine Nutzung verursacht weitere Kosten. Die Finanzierung der anfänglichen Investition und die Bewirtschaftungskosten ergeben zusammen die Baunutzungskosten. Die Art der Finanzierung kann dabei sehr unterschiedlich sein: Ein Mieter beispielsweise benötigt kein Eigenkapital, sondern deckt die Baunutzungskosten mit dem Mietzins. Ein klassischer Einfamilienhausbesitzer hat einen Teil der Investition selber getätigten und finanziert den Rest über einen Hypothekarkredit. Der Kredit ist die einfachste Form der Kostenauslagerung. Er deckt ganz allgemein die kalkulatorischen Kosten, unabhängig davon, wie sich diese zusammensetzen.

Nun gibt es jedoch auch andere, spezifischere Formen der Kostenauslagerung: Das Land, welches je nach Lage einen wesentlichen Teil der Investition ausmacht, kann beispielsweise im Baurecht übernommen werden. Anstelle des Landerwerbs tritt der Baurechtszins. Analog verhält es sich beim Anlagen-Contracting, bezogen auf die Erstellungskosten der Haustechnik. Der Contractor finanziert den für ihn relevanten Teil der Haustechnik, also beispielsweise die Wärmeerzeugung, wofür ihm der Eigentümer der Liegenschaft als Contracting-Nehmer einen jährlichen Grundpreis vergütet.

Generell wird unterschieden zwischen dem Anlagen-Contracting, dem Performance-Contracting und dem Betriebsführungs-Contracting. In der Praxis kommen die drei Modelle meistens kombiniert zur Anwendung. Die Unterschiede bestehen in der Art der Kosten, die ausgelagert werden: Beim Anlagen-Contracting erfolgt die Realisierung und Finanzierung der zentralen Haustechnik durch den Contractor; es handelt sich also um eine Auslagerung der Investition. Beim Performance-Contracting realisiert der Contractor Energiesparmaßnahmen am Gebäude und erhält als Anreiz dafür Anteile der eingesparten Energie-

kosten. Das Betriebsführungs-Contracting, welches häufig mit dem Anlagen-Contracting verbunden wird, beinhaltet den Betrieb der Anlage: Wartung und Unterhalt liegen in der Verantwortung des Contractors.

### Sparmöglichkeiten für den Nutzer

Aus Nutzersicht sind sowohl finanzielle als auch organisatorische Aspekte zu berücksichtigen. Ein Anlagen-Contracting ist für den Eigentümer beispielsweise nur dann interessant, wenn er nicht über das notwendige Kapital verfügt oder die Finanzierungskonditionen des Contractors attraktiver sind als diejenigen der Bank. Entscheidend ist dabei natürlich auch, mit welcher Lebensdauer die Amortisationszahlungen berechnet werden. Üblich sind Laufzeiten von 20–30 Jahren, wobei die Anlage auf einen Restwert von Null abgeschrieben wird. Dies entspricht in etwa der Lebensdauer der Anlage. Diese Form der Kostenauslagerung ist für viele Anleger nicht interessant, da das Outsourcing des Kapitals ja ihrer Grundabsicht widerspricht, nämlich der Investition der Gelder.

Interessant wird das Anlagen-Contracting, wenn es in Kombination mit dem Betriebsführungs-Contracting angewendet wird: So entstehen Synergien bei der Realisierung, der Inbetriebnahme und dem Alltagsbetrieb einer Anlage. Das Betriebsführungs-Contracting selber sollte vorwiegend unter organisatorischen Aspekten geprüft werden. Gehören der Betrieb und Unterhalt einer Anlage

nicht zu den Kompetenzen des Eigentümers, so bietet sich diese Form der Auslagerung an. Gleichzeitig werden dadurch für den Eigentümer der Liegenschaft Risiken minimiert und Ausgaben kalkulierbar gemacht. Eine intelligente Leittechnik ermöglicht dem Contractor eine effiziente Überwachung des Betriebes.

Hinsichtlich der Steigerung der Energieeffizienz bei Gebäuden bieten die Contracting-Modelle interessante Möglichkeiten: Das Performance-Contracting schafft konkrete finanzielle Anreize, um Energie zu sparen. Das Betriebsführungs-Contracting ermöglicht durch gezielte Massnahmen und eine professionelle Betreuung der Anlage Energieeinsparungen von bis zu 15 Prozent bei konventionell mit Öl oder Gas beheizten Gebäuden (Quelle: Credit Suisse, Energiecontracting bei zwanzig Liegenschaften des CS REF Siat, Januar 2009).

Contracting hängt eng zusammen mit ganz generellen Fragen des Eigentums: Welche Teile des Gebäudes gehören wem, und wer ist dafür zuständig? Gleichzeitig kann es als Ausdruck der zunehmenden Spezialisierung interpretiert werden. Durch gezieltes Outsourcing werden Synergien ermöglicht, und das Gebäude kann effektiver betrieben werden. In jedem Fall sollte ein Contracting aber individuell auf die Anforderungen und Möglichkeiten der Eigentümer- oder Bauherrschaft abgestimmt werden.

Wüst & Partner AG, Zürich, Marcel Scherer, David Belart  
[www.wuestundpartner.com](http://www.wuestundpartner.com)

