

Zeitschrift: Werk, Bauen + Wohnen
Herausgeber: Bund Schweizer Architekten
Band: 90 (2003)
Heft: 4: et cetera

Werbung

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 03.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

SIEMENS



Sehr entgegenkommend: Der Backwagen exklusiv bei Siemens.

Seit seiner Erfindung 1971 bietet der Backwagen Komfort der besonderen Art. Roste, Bleche und Pfannen werden in die Tür eingehängt und beim Öffnen mit herausgezogen. Beide Hände bleiben so zum Begießen des Bratens frei. Und die fertigen Gerichte lassen sich problemlos von oben entnehmen.

Siemens. Innovation in Technologie und Design.

Mehr Informationen unter:
Tel. 0848 888 500, Fax 0848 888 501
ch-info.hausgeraete@bshg.com
www.siemens-hausgeraete.ch

unter ihnen ihre Arbeitsweise, ihre Art der Organisation und Zusammenarbeit, wie auch ihre Leistungen angepasst hätten. So erfanden die Architekten ihr Metier neu, ohne mit den Prinzipien einer freien Berufsausübung zu brechen: Unabhängigkeit des Gewerbes, kulturelles Engagement und soziale Verantwortung.

Diese massgeblichen Faktoren des Wandels haben die Art und die Komplexität der Aufträge und Aufgaben verändert. Die Architekten haben darauf reagiert, indem sie das Instrument (das Büro) und den Produktionsablauf (die Beziehungen zwischen den Akteuren) erneuerten. Im Folgenden richten wir unser Augenmerk auf die Achsen der Modernisierung, die es den unabhängig Praktizierenden ermöglichten, ihre Wettbewerbsfähigkeit zu verbessern. Wie haben sie die Arbeit intern besser organisiert? Welche neuen Dienstleistungen bieten sie an? Wie fügen sie sich in die neue Ordnung der Akteure?

Die Vernetzung der Kompetenzen und Büros

Im Bereich der Architektur werden für komplexe Bauaufgaben vermehrt interdisziplinäre Teams eingesetzt, um Grossvorhaben ausführen zu kön-

nen, die den Rahmen eines Büros sprengen. Für spezielle Programme werden Partnerschaften mit technischen Büros, aber auch anderen Spezialisten wie Landschaftsarchitekten, Innenarchitekten, Beleuchtungsexperten, Akustikern eingegangen, die ihre jeweilige Kompetenz ins Projekt einbringen.

Diese Vernetzung hat zahlreichen Büros dazu verholfen, aus der Krise der Neunzigerjahre herauszufinden und sich ihre Konkurrenzfähigkeit gegenüber den Generalunternehmern wieder aufzubauen. Diese Form von Koalition ist leicht und beweglich und lässt sich fallweise anpassen.

Die wachsende Zahl von Vertretern verschiedener Berufe, die sich an einem Projekt beteiligen, geht einher mit einer Veränderung des Verhältnisses der Auftragnehmer untereinander. Früher liessen sich die Architekten beraten oder überliessen die Lösung bestimmter Probleme Spezialisten. So kontrollierten sie die Projektentwicklung und behielten das Ganze im Griff. Heute verfügen die Spezialisten aus anderen Disziplinen über mehr Vorrechte, Autorität und Autonomie innerhalb eines Projektes. Diese neue Rolle der Spezialisten begünstigt den Übergang

vom Sub-Unternehmertum zum Ko-Unternehmertum, bei dem sich die hierarchisch aufgebaute Entscheidungsfindung, die lange die Regel war, in Richtung des Verhandelns verschiebt.

Organischere Projektentwicklung

Die Neuverteilung der Karten in der sich verändernden Berufspraxis betrifft nicht nur die Auftragnehmer: Auch die ursprüngliche Trennung zwischen den Aufgaben der Bauherrschaft und denen des Projektentwicklers ist in Frage gestellt. Es kommt heute oft vor, dass sich Aufträge auf die Programmation, die Projektentwicklung und das Baumanagement erstrecken. In diesem Falle sind Programmation und Projektentwicklung durch ein ständiges Hin und Her zwischen den Beteiligten gekennzeichnet. Bei einem derartigen Verfahren kommt der Koordination eine zentrale Bedeutung zu. Die Funktion des «Projektleiters» wird stark aufgewertet.

In der Schweiz, wo der Architekt im Allgemeinen weiterhin das Baumanagement innehat, scheint seine berufliche Rolle innerhalb solcher kollektiver Planungsverfahren sich weder verwässert noch an Bedeutung verloren zu haben. Er ist