

<b>Zeitschrift:</b>	Bulletin / Vereinigung der Schweizerischen Hochschuldozierenden = Association Suisse des Enseignant-e-s d'Université
<b>Herausgeber:</b>	Vereinigung der Schweizerischen Hochschuldozierenden
<b>Band:</b>	48 (2022)
<b>Heft:</b>	2
<b>Vorwort:</b>	Editorial
<b>Autor:</b>	Bochet, Christian

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

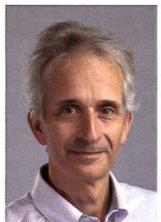
L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 29.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



## Editorial

**Christian Bochet**  
Président VSH-AEU

Foto: Christian Bochet

Chère lectrice, cher lecteur,

La participation («*Mitwirkung*») est un thème important, non seulement au sein des Hautes Écoles, mais à tous les niveaux décisionnels de notre société. Elle est souvent associée au concept de démocratie, et quelque fois confondue avec pouvoir décisionnel voire même l'autogestion. De manière générale, une désynchronisation progressive des structures organisationnelles des Hautes Écoles par rapport à l'évolution de la société appelle à une réflexion de fond sur la pertinence d'un ajustement. Un tel ajustement peut se faire de manière graduelle ou à la suite d'une rupture, mettant en lumière l'inadéquation des structures en vigueur. Historiquement, un exemple important d'une telle réflexion fut la *Loi Faure*, introduite en novembre 1968 par le ministre français Edgar Faure, et conséquence directe des événements de Mai 68. La participation des divers protagonistes de la vie universitaire (en particulier enseignant-e-s, étudiant-e-s, chercheurs et chercheuses, personnel administratif et technique) y fut ancrée par le biais de divers organismes. A une échelle nettement moins spectaculaire, la *Loi sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles*, LEHE («HFKG») introduite en Suisse en 2011 exige un mécanisme de participation au sein des Hautes Ecoles. Chaque institution est cependant libre de définir les contours exacts de ce mécanisme, et les quelques articles de ce Bulletin vont, je l'espère, éclairer sous des angles divers la participation à divers niveaux.

Pour apporter une véritable valeur ajoutée, cependant, la participation ne doit pas se limiter à *l'option* de donner son avis, comme de nombreuses plateformes électroniques le proposent pour la qualité de restaurants ou d'appareils électroménagers. La participation devrait, dans les faits, permettre de faire bénéficier toute l'Institution des compétences et sensibilités de chacune et chacun. La multiplication des sollicitations, les incertitudes sociétales et les exigences d'efficacité mettent à mal cette participation, pourtant exigée par la loi et la communauté. Il est, en effet, de plus en plus difficile de convaincre des collègues ou des étudiant-e-s de rejoindre les divers organes participatifs. L'on arrive même quelque fois à ces situations ironiques où la participation est

exigée de manière « top down » alors que, par essence, elle devrait se manifester de manière « bottom up ». Cette difficulté s'observe d'ailleurs dans toutes sortes d'autres contextes, y compris dans notre propre association.

J'espère que cette collection d'article va susciter chez vous, chère lectrice, cher lecteur, une réflexion sur la participation dans vos propres Institutions et, pourquoi pas, de pousser vos collègues et étudiant-e-s à s'y intéresser de plus près. En tous les cas, au nom du comité de la VSH-AEU, je vous souhaite un été radieux!

Christian Bochet