

<b>Zeitschrift:</b>	Bulletin / Vereinigung der Schweizerischen Hochschuldozierenden = Association Suisse des Enseignant-e-s d'Université
<b>Herausgeber:</b>	Vereinigung der Schweizerischen Hochschuldozierenden
<b>Band:</b>	47 (2021)
<b>Heft:</b>	2
<b>Artikel:</b>	Brücken bauen : was junge Forscherinnen in die Politik einbringen können = Bâtir des ponts : ce que les jeunes chercheuses peuvent apporter à la politique
<b>Autor:</b>	Arx, Martina von / Girardin, Sophie
<b>DOI:</b>	<a href="https://doi.org/10.5169/seals-966148">https://doi.org/10.5169/seals-966148</a>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 18.08.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Brücken bauen: Was junge Forscherinnen in die Politik einbringen können

## Bâtir des ponts: Ce que les jeunes chercheuses peuvent apporter à la politique

Martina von Arx\* und Sophie Girardin\*\*

Sophie Girardin\*\* et Martina von Arx\*

Die Schweiz gilt als Forschungsnation. Der wissenschaftliche Nachwuchs ist einer ihrer Exportschlager. Nichtsdestotrotz finden die Potenziale von jungen Forscherinnen<sup>1</sup> in der inländischen Politik kaum Beachtung. Wir finden, das sollte sich ändern.

Forschende wurden rege zur Beratung Covid-19-Pandemie durch Politik und Gesundheitsbehörden beigezogen. Die Swiss National COVID-19 Science Task Force beispielsweise wurde vom Bundesrat beauftragt, Empfehlungen für den Umgang mit der Pandemie abzugeben. Während einige die Präsenz von Forschenden in politischen Angelegenheiten befürwortet haben, waren andere eher kritisch ihren Empfehlungen gegenüber. Ob willkommen oder nicht, die Einrichtung dieser Task Force hat die Debatte über das Verhältnis zwischen Wissenschaften und Politik, insbesondere über die Rolle von Forschenden in der politischen Entscheidungsfindung, neu entfacht. Die Pandemie hat auch den Forschenden eine neue Sichtbarkeit in der Öffentlichkeit und in der Politik gegeben. Neben der Überrepräsentation der Naturwissen-

La Suisse est un pays à la pointe de la recherche. La relève scientifique est l'un de ses succès à l'international. Néanmoins, le potentiel des jeunes chercheuses<sup>1</sup> n'est guère pris en compte dans la politique nationale. Nous pensons que cela devrait changer.

Les scientifiques ont été fortement sollicitées pour conseiller les autorités sanitaires et politiques sur la pandémie du COVID-19. La « Swiss National COVID-19 Science Task Force », par exemple, a été mandatée par le Conseil fédéral pour faire des recommandations sur la gestion de la pandémie. Tandis que certaines ont approuvé une telle présence des scientifiques dans les affaires politiques, d'autres ont critiqué leurs recommandations. Acclamée ou non, la création de cette Task Force a relancé le débat sur la relation entre les sciences et la politique, en particulier sur le rôle des scientifiques dans la prise de décision politique. La pandémie a aussi donné aux scientifiques un regain de visibilité auprès du grand public et des politiciennes. Outre la sur-représentativité des sciences naturelles par rapport aux sciences

<sup>1</sup> Wir haben uns entschieden, im gesamten Artikel das generische Femininum für alle Geschlechter zu verwenden.

<sup>1</sup> Nous avons fait le choix d'utiliser dans tout l'article le féminin à valeur générique pour se référer à tous les genres.

\* Universität Genf, Uni Carl Vogt,  
66 Boulevard Carl-Vogt, 1205 Genève.

E-mail: [martina.vonarx@unige.ch](mailto:martina.vonarx@unige.ch)



**Martina von Arx**, MA, ist seit 2019 Doktorandin an der Universität Genf. Im Rahmen des Sinergia-Projekts zur Entwicklung der Personalisierten Gesundheit in der Schweiz erforscht sie in einer qualitativen Studie die Erfahrungen von Patienten und Gesundheitsfachleuten im Zusammenhang mit dem digitalen

Langzeitmonitoring des Herzrhythmus. Die gebürtige Aargauerin hat an der Universität Basel von 2010 bis 2013 Biologie und Soziologie studiert. Im Jahr 2014 hat sie im BirdLife-Naturzentrum La Sauge ein Praktikum absolviert und anschliessend für das Infozentrum Witi in Altretz die neue permanente Ausstellung zum Weissstorch konzipiert. Zwischen 2015 und 2017 hat sie an der Universität Basel den Master in Soziologie gemacht. Bevor sie ihr Doktorat begonnen hat, war sie in verschiedenen Projekten als Forschungsassistentin angestellt. Seit 2020 teilt sie sich mit Carmen Faso und Rashmi Rai-Rawat das Co-Präsidium von «actionuni der Schweizer Mittelbau». Außerdem ist sie Mitglied bei Reatch und hat dort die Co-Leitung für die diesjährige Ausgabe von «Rendez-vous. Forschende im Gespräch» inne.

Photo: Martina von Arx

\*\* ETH Zürich, Institute for Biomedical Engineering,  
Gloriastrasse 35, 8092 Zürich..

E-mail: [girardin@biomed.ee.ethz.ch](mailto:girardin@biomed.ee.ethz.ch)



**Sophie Girardin**, MSc, est doctorante en neurosciences dans le Laboratory of Biosensors and Bioelectronics de l'ETH Zürich depuis 2018. Sa recherche s'intéresse à l'échange d'information dans les circuits de neurones. Originaire du canton de Vaud, elle a effectué un Bachelor en Sciences de la vie à l'EPFL de 2011 à 2014, dont une année d'échange à Cornell University (New York State, USA). Elle a ensuite poursuivi avec un Master en Bioingénierie, également à l'EPFL, de 2014 à 2017. Elle a effectué sa thèse de Master dans l'hôpital de City of Hope (Californie, USA). Pendant ses études, elle a été active dans plusieurs associations, dont l'Erasmus Student Network (ESN). Elle a rejoint en 2019 actionuni, l'association faîtière des organisations de représentation du corps intermédiaire académique suisse. Elle est actuellement déléguée d'actionuni à la Commission fédérale des bourses pour étudiants étrangers (CBFE-ESKAS).

Photo: Sophie Girardin

schaften im Vergleich zu den Sozialwissenschaften, insbesondere zu Beginn der Pandemie, war die Aufmerksamkeit vor allem erfahrenen und renommier-ten Forschenden vorbehalten.<sup>2</sup> Wo waren die jungen Forscherinnen während der Pandemie? Sie, deren Forschungsprojekte oft stark von der Entwicklung der Pandemie betroffen waren, blieben im Schatten.

Aus unserer Sicht ist die Unsichtbarkeit junger For-scherinnen eines der Symptome für die fehlenden Brü-cken zwischen den akademischen und der politischen Welten in der Schweiz.<sup>3</sup> Was ist der Grund für diesen Mangel an Interaktion zwischen jungen Forscherinnen und Politikerinnen? Was würde es bringen, die Brü-cken zwischen diesen beiden Welten zu stärken?

### 1. Nachwuchsforscherin mit Interesse an der Schweizer Politik: eine Zeitverschwendun-

g? Ein politisches Engagement in einer Partei oder einem Verein findet fast immer auf freiwilliger Basis statt. Die vielen Herausforderungen, denen sich eine junge Forscherin in ihrer beruflichen Laufbahn stellen muss, lassen leider nur wenig Zeit, um sich für das politische Leben zu interessieren, sich darüber zu informieren und erst recht nicht um sich aktiv zu beteiligen.

Für diejenigen, welche sich dennoch entscheiden, die nötige Zeit für ehrenamtliche Arbeit aufzuwen-den, ist die Politik nicht die naheliegendste Wahl. So hat in der akademischen Welt häufig die wissen-schaftliche Exzellenz Vorrang. Ein politisches En-gagement wird oft als unnötige Ablenkung emp-funden und wird in einer akademischen Laufbahn selten wertgeschätzt, während ein Einsatz innerhalb der «akademischen Blase» (zum Beispiel das Orga-nisieren einer Konferenz oder die Gründung eines Journal Clubs am eigenen Universitätsdepartement) im Lebenslauf mehr Anerkennung finden. Wie eine aktuelle Studie gezeigt hat, wurde dieser Interes-sensmangel an der Schweizer Politik auch bei etab- lierten Forscherinnen festgestellt.<sup>4</sup>

Schliesslich ist der aktuelle Forschungskontext stark internationalisiert, während die politische Entschei-dungsfindung tendenziell national stattfindet. Um

sociales, en particulier au début de la pandémie, l'at-tention a surtout été réservée aux scientifiques ex-périmentées et renommées.<sup>2</sup> Où étaient les jeunes cherheuses pendant la pandémie? Elles, dont les projets de recherche ont souvent été fortement im-pactés par le développement de la pandémie, sont pourtant restées dans l'ombre.

Selon nous, l'invisibilité des jeunes cherheuses est l'un des symptômes du manque de ponts entre les mondes académique et politique en Suisse.<sup>3</sup> D'où vient ce manque de relations entre jeunes cherheuses et politiciennes? Quels seraient les bénéfices d'un renforcement de liens entre ces deux mondes?

#### 1. S'engager dans la politique suisse en tant que jeune cherheuse, une perte de temps?

Un engagement politique dans un parti ou une asso-ciation se fait presque toujours sur une base volon-taire. Les nombreux défis qu'une jeune cherheuse doit affronter dans sa carrière professionnelle ne lui laissent malheureusement que peu de temps pour s'intéresser, se renseigner et a fortiori s'impliquer dans la vie politique.

Pour celles qui décident malgré tout de consacrer le temps nécessaire à un engagement bénévole, le choix de la politique n'est pas le plus évident. En effet, dans le monde académique, c'est l'excellence scientifique qui prime. Un engagement politique est souvent perçu comme une distraction inutile et est rarement valorisé dans un parcours académique, tandis qu'un engagement à l'intérieur de la « bulle académique » (par exemple dans l'organisation d'une conférence ou le lancement d'un journal club dans son dépar-tement) est souvent mieux considéré. Comme en atteste une récente étude, même les cherheuses plus établies semblent peu intéressées à s'impliquer dans la politique suisse.<sup>4</sup>

Finalement, le contexte actuel de la recherche est in-ternational, tandis que la politique est plutôt natio-nale. Les jeunes cherheuses suisses doivent souvent partir à l'étranger pour renforcer leur parcours aca-démique, coupant court à leur engagement politique local. Par ailleurs, plus de la moitié des doctorantes

<sup>2</sup> Rauchfleisch, A., & Schäfer M. (2018). Welche Forschenden erschei-nen in den Medien? Befunde aus der Schweiz, [online], <https://www.wissenschaftskommunikation.de/welche-forschenden-erscheinen-in-den-medien-befunde-aus-der-schweiz-21015/> (zuletzt aufgerufen am 14.06.2021).

<sup>3</sup> Brownson, R. C., Royer, C., Ewing, R., & McBride, T. D. (2006). Researchers and policymakers: travelers in parallel universes. *American jour-nal of preventive medicine*, 30(2), 164–172.

Rauchfleisch, A., Schäfer, M. S., & Siegen, D. (2021). Beyond the ivory tower: Measuring and explaining academic engagement with journa-lists, politicians and industry representatives among Swiss professors. *Plos one*, 16(5), e0251051.

<sup>2</sup> Rauchfleisch, A., & Schäfer M. (2018). Welche Forschenden erschei-nen in den Medien? Befunde aus der Schweiz, [online], <https://www.wissenschaftskommunikation.de/welche-forschenden-erscheinen-in-den-medien-befunde-aus-der-schweiz-21015/> (consulté le 14.06.2021).

<sup>3</sup> Brownson, R. C., Royer, C., Ewing, R., & McBride, T. D. (2006). Researchers and policymakers: travelers in parallel universes. *American jour-nal of preventive medicine*, 30(2), 164–172.

<sup>4</sup> Rauchfleisch, A., Schäfer, M. S., & Siegen, D. (2021). Beyond the ivory tower: Measuring and explaining academic engagement with journa-lists, politicians and industry representatives among Swiss professors. *Plos one*, 16(5), e0251051.

die akademische Karriere voranzutreiben, wird von jungen Forscherinnen häufig ein Auslandsaufenthalt verlangt, was ihr lokales politische Engagement beeinträchtigt. Zudem sind mehr als die Hälfte der Doktorandinnen internationaler Herkunft<sup>5</sup> und sehen sich daher mit zusätzlichen Hürden konfrontiert, wenn sie sich in der Politik engagieren möchten, wie beispielsweise fehlende Sprachkenntnisse oder mangelndes Wissen über lokale Themen.

## 2. Nachwuchsforscherin will sich in der Schweizer Politik engagieren: Welche Möglichkeiten gibt es?

Ähnlich wie die Hochschulen funktioniert auch die Politik nach ihren hauseigenen Regeln. Während einige davon im Gesetz festgeschrieben sind, sind andere unsichtbar und nur denjenigen vertraut, die aktiv Teil der politischen Entscheidungsfindung sind. Ein gewisses Mass dieser ungeschriebenen Gesetze zu kennen wäre Voraussetzung dafür, dass sich junge Forscherinnen geschickt auf dem politischen Parkett bewegen können.

Neben der Kenntnis der ungeschriebenen Regeln bräuchten junge Forscherinnen aber auch ein vertieftes Wissen über die internen politischen Abläufe. Da politische Vorgänge nicht zuletzt auf persönlichen Beziehungen und dem direkten Austausch basieren, kann es mitunter Jahre dauern, bis sich junge Forscherinnen ein entsprechendes Netzwerk aufgebaut haben.

Einen gewissen Erfahrungsschatz kann sammeln, wer sich während der Zeit an der Universität in einer Studentinnenschafts- oder Mittelbauvereinigung engagiert. Solche Engagements basieren jedoch auch auf freiwilliger Basis und erhalten – wie oben bereits erwähnt – nicht immer die entsprechende Würdigung im Lebenslauf.

Eine weitere Möglichkeit ist das Absolvieren eines Praktikums nach Abschluss des Studiums. Die Parlamentsdienste vergeben jährlich acht Praktikumsplätze mit Aussicht auf eine Junior-Stelle.<sup>6</sup> Während dies für Hochschulabsolventinnen eine interessante Möglichkeit ist, wirkt die Aussicht auf eine weitere befristete Stelle im Praktikumslohn für Doktorandinnen vermutlich weniger anziehend. Eine Alternative für Absolventinnen mit Forschungserfahrung besteht darin, ein Politikstipendium zu beantragen.<sup>7</sup>

<sup>5</sup> Zahlen aus 2017 laut dem OECD-Artikel «Education at a Glance 2019», [online] [https://read.oecd-ilibrary.org/education/education-at-a-glance-2019\\_f8d7880d-en#page250](https://read.oecd-ilibrary.org/education/education-at-a-glance-2019_f8d7880d-en#page250) (zuletzt aufgerufen am 18.06.2021).

<sup>6</sup> Schweizer Parlament, Hochschulpraktika in den Parlamentsdiensten, [online], <https://www.parlament.ch/de/services/stellenangebote/hochschulpraktika-in-den-parlamentsdiensten> (zuletzt aufgerufen am 14.06.2021).

<sup>7</sup> Die Stiftung Wissenschaftliche Politikstipendien, [online], <https://www.politikstipendien.ch/de/> (zuletzt aufgerufen am 14.06.2021).

d'Hautes écoles suisses sont d'origine internationale<sup>5</sup> et rencontrent donc des barrières additionnelles pour s'engager en politique, telles que la langue ou l'absence de connaissances sur les questions locales.

## 2. Quelles possibilités pour une jeune chercheuse souhaitant s'engager en politique suisse?

Tout comme les Hautes écoles, la politique possède ses propres règles internes. Si certaines d'entre elles sont inscrites dans la loi, d'autres sont invisibles et ne sont connues que de celles qui participent activement au processus de décision politique. Une certaine connaissance de ces lois non écrites serait nécessaire pour que les jeunes chercheuses puissent évoluer avec aisance dans l'arène politique.

Cependant, outre plus de familiarité avec les règles non écrites, les jeunes chercheuses auraient également besoin d'une connaissance plus approfondie des processus politiques internes. Ces processus reposant notamment sur les relations personnelles et les échanges directs, il faut parfois des années aux jeunes chercheuses pour se constituer un réseau adapté.

Un certain degré d'expérience peut être acquis en s'impliquant dans une association de représentation des étudiantes ou du corps intermédiaire académique. Cependant, comme mentionné ci-dessus, ces engagements sont basés sur une base volontaire et ne reçoivent pas toujours la reconnaissance appropriée dans le parcours professionnel.

Une autre option consiste à effectuer un stage à la fin de ses études. Les services parlementaires proposent huit stages par an avec la perspective d'un poste Junior.<sup>6</sup> Si cette option est intéressante pour les diplômées qui viennent d'obtenir leur Bachelor ou leur Master, la perspective d'un nouveau poste à durée déterminée, rémunéré comme un stage, est probablement moins attrayante pour les doctorantes. Une alternative réservée aux diplômées ayant acquis une expérience approfondie de la recherche consiste à postuler pour une bourse d'études politique.<sup>7</sup> L'objectif est de promouvoir le dialogue entre les sciences et la politique et de donner aux boursières un aperçu de la vie quotidienne au Parlement fédéral.

Comme les autres citoyennes, les jeunes chercheuses peuvent aussi lancer des initiatives, des référendums

<sup>5</sup> Selon les chiffres de 2017 du rapport de l'OCDE «Education at a Glance 2019», [online] [https://read.oecd-ilibrary.org/education/education-at-a-glance-2019\\_f8d7880d-en#page250](https://read.oecd-ilibrary.org/education/education-at-a-glance-2019_f8d7880d-en#page250) (consulté le 18.06.2021).

<sup>6</sup> Parlement suisse, stages universitaires auprès des Services du Parlement [online], <https://www.parlament.ch/fr/services/offres-emploi/stages-universitaires> (consulté le 14.06.2021).

<sup>7</sup> La Fondation Bourses politique et science, [online], <https://www.politikstipendien.ch/fr/> (consulté le 14.06.2021).

Dabei soll der Dialog zwischen den Wissenschaften und der Politik gefördert werden und den Stipendiatinnen einen Einblick in den Bundeshausalltag ermöglicht werden.

Wie andere Bürgerinnen, können junge Forscherinnen Initiativen, Referenden oder Petitionen lancieren. Junge Forscherinnen haben die gleichen Rechte und Pflichten wie andere Bürgerinnen und können sich als Individuen in der Politik engagieren, aber wir würden argumentieren, dass die Rolle der öffentlichen wissenschaftlichen Stimme eine Polit-beratende und keine Polit-formende ist. Die Werkzeuge, um einer solch beratenden Funktion nachzukommen, fehlen aber grösstenteils.

Vorstellbar wäre eine Art permanenter wissenschaftliche Ausschuss, der nach Bundesdepartements-Themen aufgeteilt ist und zu mindestens einem Drittel aus Nachwuchsforscherinnen besteht. Der Gewinn einer solchen Arbeitsgruppe könnte doppelt sein: zum einen würde es jungen Forscherinnen erlauben, Einsicht in das politische Alltagsgeschäft zu gewinnen, zum anderen könnten die Politikerinnen lernen, wie der Wissenschaftsbetrieb funktioniert und wie sich die Hochschullandschaft nachhaltig gestalten lässt.

### **3. Nachwuchsforscherin involviert in der Schweizer Politik: Wie steht es um die Legitimation?**

Die Legitimität junger Forscherinnen im Dialog mit der Politik ist eine Knacknuss. Wissenschaftliche Expertise dient primär der Legitimation politischer Entscheidungen. Dieser Legitimationsprozess beruht aber auf einem Renommee, das jungen Forscherinnen qua ihrem Alter nicht zugestanden wird, selbst wenn sie überzeugende Argumente vorlegen. Allerdings verfügen Nachwuchsforscherinnen über spezifische Kenntnisse, die für die Politik von Nutzen sein können.

Das spezifische Wissen junger Forschenden könnte zum Beispiel den Politikerinnen helfen, Sachverhalte gezielter einzuordnen. Während die meisten erfahrenen Forscherinnen die Studien vor allem leiten, sind es junge Forscherinnen die Versuche durchführen oder Befragungen organisieren. Im Alltag sind junge Forscherinnen dem Forschungsprozess und ihren Studienobjekten am nächsten. Die genauen Abläufe und Ressourcen zu kennen, macht sie zu Expertinnen für den Wissenschaftsbetrieb. Sie wissen, welche Prozesse wie von selbst laufen und welche Zahnräder harzen. Entsprechend nützlich wäre ihre Expertise bei der Neuverteilung von öffentlichen Geldern oder bei der Erarbeitung der zukünftigen Hochschulstrategie der Schweiz.

ou des pétitions. Les jeunes chercheuses ont les mêmes droits et responsabilités que les autres citoyens et peuvent s'engager en politique à titre individuel, mais nous estimons que le rôle de la voix publique des scientifiques est de conseiller les politiques et non de les élaborer. Toutefois, les outils permettant de remplir ce rôle de conseil font largement défaut.

On pourrait donc imaginer une sorte de comité scientifique permanent, réparti selon les thèmes des départements fédéraux, dont au moins un tiers des membres seraient des jeunes chercheuses. Les avantages d'un tel groupe de travail seraient doubles: d'une part, il permettrait aux jeunes chercheuses de se familiariser avec le quotidien de la politique ; d'autre part, les politiciennes pourraient apprendre comment fonctionne le monde de la recherche et comment le paysage de l'enseignement supérieur peut être façonné de manière durable.

### **3. Jeunes chercheuses impliquées dans la politique suisse: quelle légitimité?**

La légitimité des jeunes chercheuses dans le dialogue avec la politique est une question épingleuse. En effet, l'expertise scientifique sert avant tout à légitimer les décisions politiques. Ce processus de légitimation repose sur une réputation qui n'est pas accordée aux jeunes chercheuses en raison de leur âge, même lorsqu'elles présentent des arguments convaincants. Pourtant, les jeunes chercheuses possèdent des connaissances spécifiques qui peuvent être utiles aux décideuses politiques.

Les connaissances spécifiques des jeunes chercheuses pourraient par exemple aider les décideuses politiques à classer les problèmes de manière plus ciblée. Alors que la plupart des chercheuses expérimentées s'attachent principalement à la direction des études scientifiques, ce sont les jeunes chercheuses qui réalisent les expériences ou mènent les enquêtes sur le terrain. Les jeunes chercheuses sont tous les jours au cœur du processus de recherche et de leurs sujets d'étude et deviennent ainsi des expertes de la démarche scientifique. Leur expertise serait donc utile pour la réaffectation des fonds publics ou pour la formulation de la future stratégie des Hautes écoles suisses.

L'expérience des jeunes chercheuses est également pertinente pour un autre aspect du développement des Hautes écoles suisses. Plus de deux tiers d'entre elles sont employées sur la base de contrats à durée déterminée, la plupart travaillent plus d'heures que ce qu'elles sont tenues de faire sur le papier, et les possibilités de promotion restent inégalement réparties. Par conséquent, elles seraient les meilleures interlo-

Bei der Entwicklung der Schweizer Hochschullandschaft ist die Erfahrung von jungen Forscherinnen noch in einem weiteren Punkt gefragt. Mehr als zwei Drittel von ihnen sind in befristeten Verträgen angestellt, die meisten arbeiten mehr Stunden, als auf dem Papier von ihnen verlangt wird, und die Aufstiegschancen sind weiterhin ungleich verteilt. Folglich wären sie die besten Ansprechpersonen, wenn es darum geht, die Arbeitsbedingungen und die Chancengleichheit an den Hochschulen nachhaltiger zu gestalten.

Ausserdem verfügen junge Forscherinnen über die spezifischen Erfahrungen ihrer Generation. Im Gegensatz zu vorherigen Generationen besteht diese aber nicht nur aus den jeweils charakteristischen Sorgen und Nöten, sondern auch aus der Erfahrung der Digitalisierung. Beim Umgang mit digitalen Technologien könnte die Politik enorm von den Kenntnissen der jungen Forscherinnen profitieren, die nicht nur «digital natives» sind, sondern manchmal sogar zu dem Thema forschen.

#### **4. Brücken bauen: Warum junge Forscherinnen mehr Legitimation verdienen**

Vom Interesse, über den Willen zum Engagement bis zum eigentlichen Eingebundensein haben wir dargelegt, welche Faktoren dazu führen, dass die meisten jungen Forscherinnen nicht aktiv an politischen Prozessen in der Schweiz beteiligt sind.

Genau wie bei ihren erfahreneren Kolleginnen soll die Rolle der öffentlichen Stimme der jungen Forscherinnen in der Politik darin bestehen, ihr gesammeltes Wissen und ihre spezifischen Erfahrungen aufzubereiten und in adäquate Policy-Empfehlungen zu verwandeln. Wie diese Kenntnisse allerdings angewendet oder in die Gesetzgebung eingebunden werden, bleibt eine politische, eine gesellschaftliche Entscheidung, in der die Wissenschaften der Politik qua ihrer Prinzipien nicht überlegen sein können.

Ein ständiger beratender Ausschuss, der gemischt aus jungen und erfahrenen Forscherinnen besteht, wäre sowohl für die Politik als auch für die Wissenschaften gewinnbringend. Ähnlich den Jungparteien sollten ausgewählte junge Forscherinnen ihren festen Platz im politischen Ablauf haben. Für die Implementierung eines solchen Ausschusses und einer regulären Präsenz von jungen Forscherinnen sehen wir drei Herausforderungen.

Einerseits stellen die verschiedenen Sprachregionen in der Schweiz eine besondere Herausforderung dar. Politische Debatten und Dokumentationen werden in den Landessprachen gehalten. Der vorliegende Artikel beweist, dass eine Zusammenarbeit über die

cutrices pour améliorer les conditions de travail et l'égalité des chances dans les Hautes écoles.

Finalement, les jeunes chercheuses apportent avec elles l'expérience propre à leur génération. Il s'agit non seulement de la connaissance des préoccupations et des difficultés communes à leur génération, mais aussi de l'expérience d'avoir grandi avec la numérisation. La politique pourrait énormément bénéficier des connaissances des jeunes chercheuses sur les technologies numériques, qui sont non seulement des «digital natives», mais qui font même parfois des recherches sur le sujet.

#### **4. Bâtir des ponts: pourquoi les jeunes chercheuses méritent plus de légitimité**

De l'intérêt à la volonté de s'engager, en passant par la participation effective, nous avons décrit les facteurs qui font que la plupart des jeunes chercheuses ne sont pas activement impliquées dans les processus politiques en Suisse.

Tout comme pour leurs collègues plus expérimentées, le rôle de la voix publique des jeunes chercheuses dans la politique devrait être de traiter les connaissances accumulées et leur expérience pour les transformer en recommandations politiques adéquates. La manière dont ces connaissances sont appliquées ou intégrées dans la législation reste toutefois une décision politique, une décision de société dans laquelle les sciences ne peuvent par principe pas être supérieures à la politique.

Un comité consultatif permanent composé d'un mélange de jeunes chercheuses et de chercheuses expérimentées serait bénéfique tant pour la politique que pour les sciences. Tout comme les jeunes partis, une sélection de jeunes chercheuses devrait avoir une place dans le processus politique de manière permanente. Nous avons identifié trois défis qui pourraient freiner la mise en place d'un tel comité et la présence des jeunes chercheuses en son sein.

D'une part, les différentes régions linguistiques de la Suisse constituent un défi particulier. Les débats et documentations politiques se déroulent dans les langues nationales. Cet article prouve que la coopération au-delà des frontières linguistiques est possible. Néanmoins, nous tenons à souligner que les ponts ne doivent pas seulement être envisagés au sein de la région linguistique, mais aussi comme un réseau global.

D'autre part, l'interdisciplinarité est un défi majeur. La spécialisation croissante peut parfois signifier que les barrières entre certaines disciplines scientifiques sont plus élevées qu'entre les sciences et la politique.

Sprachgrenzen hinweg möglich ist. Dennoch möchten wir darauf verweisen, dass die Brücken nicht nur innerhalb der sprachlichen Region, sondern auch als übergreifendes Netzwerk gedacht werden sollten.

Andererseits stellt die Interdisziplinarität eine grosse Herausforderung dar. Die zunehmende Spezialisierung kann manchmal bewirken, dass die Barrieren zwischen gewissen Fachgebieten höher sind als zwischen den Wissenschaften und der Politik. Nichtsdestoweniger denken wir, dass gerade die jetzige Generation junger Forscherinnen fähig wäre, Fragestellungen fächerübergreifend anzugehen. Insbesondere solche, die bereits in Studentinnenschafts- oder Mittelbauvereinigungen aktiv waren, bringen die nötige Offenheit und Erfahrung zur Zusammenarbeit mit anderen Fachgebieten mit. Nicht zuletzt verbindet die jungen Forscherinnen die gemeinsame Erfahrung der technologischen Entwicklungen der vergangenen dreissig Jahre.

Eine letzte Herausforderung besteht von Seiten der Politik. Auch wenn junge Forscherinnen nicht die gleiche Expertise aufweisen wie ihre etablierteren Kolleginnen, so sollten ihre spezifischen Kenntnisse doch anerkannt werden. Die gezielte Auswahl junger Forscherinnen könnte ein Amt in einem ständigen wissenschaftlichen Ausschuss zu einer prestigeträchtigen Position machen. Die Eingliederung in einen gemischten Beirat aus jungen und fortgeschrittenen Forscherinnen würde die nötige Legitimation herstellen. Von einem Austausch auf Augenhöhe könnten alle Beteiligten profitieren. In dieser Form könnte ein unentgeltliches Engagement auch für den Lebenslauf junger Forscherinnen interessant werden. Dies entspräche zudem der Richtung welche die DORA-Konvention vorschlägt, welche von allen Schweizer Hochschulen unterschrieben wurde.<sup>8</sup> Ihr Ziel ist es, den wissenschaftlichen Output ganzheitlich zu messen, und ein politisches Engagement muss unserer Meinung nach angemessen berücksichtigt werden.

Wir finden, die Schweiz sollte die Potenziale junger Forscherinnen nutzen, bevor diese eine internationale Karriere starten. Um dies zu erreichen, müssen die Brücken aber sowohl von der Politik als auch von den Hochschulen her gebaut werden. ■

Néanmoins, nous pensons que la génération actuelle de jeunes chercheuses serait capable d'aborder les questions de manière interdisciplinaire. En particulier, celles qui ont déjà été actives dans des associations d'étudiantes ou du corps intermédiaire académique apportent avec elles l'expérience et l'ouverture nécessaires pour collaborer avec d'autres disciplines. Enfin et surtout, les jeunes chercheuses sont unies par leur expérience commune des développements technologiques des trente dernières années.

Le dernier défi provient de la politique. Même si les jeunes chercheuses n'ont pas la même expertise que leurs collègues plus établies, leurs connaissances spécifiques doivent être reconnues. La sélection ciblée de jeunes chercheuses pourrait faire d'un poste au sein d'un comité scientifique permanent un poste prestigieux. L'inclusion dans un conseil consultatif mixte de jeunes chercheuses et de chercheuses avancées permettrait d'établir la légitimité nécessaire. Toutes les personnes impliquées pourraient bénéficier d'un échange d'idées. Sous cette forme, un engagement non rémunéré pourrait également devenir intéressant pour le curriculum vitae des jeunes chercheuses. Ceci s'alignerait d'ailleurs avec la direction recommandée par la convention DORA (Declaration on Research Assessment), qui a été signée par toutes les Hautes écoles suisses et qui vise à évaluer le produit de la recherche d'une manière complète.<sup>8</sup> Nous estimons qu'un engagement politique doit y être pris en compte adéquatement.

Nous pensons que la Suisse doit exploiter le potentiel des jeunes chercheuses avant qu'elles ne se lancent dans une carrière internationale. Toutefois, pour y parvenir, des ponts doivent être bâtis tant du côté politique que du côté universitaire. ■

<sup>8</sup> Declaration on Research Assessment, [online], <https://sfdora.org/read/> (zuletzt aufgerufen am 18.06.2021)

<sup>8</sup> Declaration on Research Assessment, [online], <https://sfdora.org/read/> (consulté le 18.06.2021)