

**Zeitschrift:** Bulletin / Vereinigung der Schweizerischen Hochschuldozierenden = Association Suisse des Enseignant-e-s d'Université

**Herausgeber:** Vereinigung der Schweizerischen Hochschuldozierenden

**Band:** 34 (2008)

**Heft:** 2

**Rubrik:** Semesterberichte = Rapports semestriels

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 14.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Semesterberichte

### Rapports semestriels

#### Frühlingssemester / Semestre de printemps 2008

##### Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)

Stephan Morgenthaler

Les nouvelles et événements d'importance concernant l'EPFL sont annoncés sur le site <http://actualites.epfl.ch>. Nous en avons sélectionné quelques-unes, représentatives de l'activité sur le campus durant le semestre d'été 2008.

La traditionnelle **journée de la recherche** de l'EPFL a eu lieu le 15 avril 2008. **Al Gore** a donné une conférence devant les 1500 participants, avant de recevoir son doctorat honoris causa des mains du président, Patrick Aebischer. Une conférence très attendue par les centaines d'étudiants qui présentent leurs travaux de recherche, partagent leurs projets, ou s'inspirent des derniers résultats obtenus dans les laboratoires. Cette nouvelle génération de scientifiques, interpellée par les questions environnementales, aura également l'occasion de voir le président de la Confédération, Pascal Couchepin.

L'annonce du jour est venue de **Thierry Lombard**, avec la création d'une chaire en développement durable à l'EPFL. L'Associé senior des banquiers privés Lombard Odier Darier Hentsch & Cie a précisé les objectifs de ce nouveau pôle de recherche et d'éducation: «Cette Chaire, qui s'inscrit dans la lignée du partenariat entre Generation Investment Management et Lombard Odier Darier Hentsch & Cie, sera dirigée par une ou un jeune scientifique d'exception, dont la mission sera la suivante: établir un lien pertinent entre les connaissances environnementales et les comportements sociaux, de manière à générer depuis l'arc lémanique un rayonnement utile pour la communauté académique et scientifique internationale. Ce nouveau professeur et son équipe s'investiront non seulement dans la recherche, mais aussi dans l'enseignement, que ce soit auprès des jeunes générations ou des décideurs.» C'est d'ailleurs avec la volonté d'éveiller les consciences quant à ces rapports entre activité humaine et environnement qu'Al Gore et David

Blood, co-fondateurs de Generation Investment Management, ont été présents à Lausanne.

**Frances Allen** a reçu le **prix Erna Hamburger** lors d'une cérémonie qui s'est déroulée le 6 mai 2008. Ce prix récompense une femme pour sa carrière scientifique exceptionnelle. Frances E. Allen, mathématicienne de formation, a intégré IBM en 1957 où elle a développé des algorithmes qui sont encore aujourd'hui à la base de la théorie d'optimisation des programmes et sont largement utilisés dans l'industrie. Elle a obtenu des résultats importants sur les compilateurs, l'optimisation de code et le calcul parallèle. Selon elle, aujourd'hui, "la convergence de l'informatique, des communications et de la numérisation de l'information permet de trouver de nouvelles solutions. Les langages de programmation et leurs compilateurs en sont la clé."

En 1989, cette Américaine a été la première femme nommée «membre émérite» d'IBM. Pour ses contributions pionnières à la théorie et la pratique de l'optimisation des techniques de compilation, Frances Allen est devenue la première lauréate du Turing Award en 2006. Ce prix, considéré comme le prix Nobel de la discipline, est remis annuellement depuis 1966 à une personne dont les contributions techniques sont importantes et durables au sein de la communauté informatique.

**L'EPFL, l'ETH Zurich et Nokia** ont annoncé le 8 avril la signature d'un partenariat global de collaboration scientifique et technologique à long terme. Le premier programme de recherche aura pour objectif d'impliquer davantage nos sens et notre environnement réel dans la technologie mobile.

Nokia concrétise sa politique d'«innovation ouverte» en Suisse. La collaboration du géant de la téléphonie mobile avec l'EPFL et l'ETH Zurich a pour but de créer un monde où les gens sont connectés à la fois entre eux, à internet et aux

informations du monde physique qui les entoure. L'accès à «internet des choses» depuis un mobile permettra aux utilisateurs d'avoir accès aux données de leur environnement, de les filtrer sur la base de leur localisation ou de leurs préférences et de les partager avec des amis ou des groupes. Les chercheurs de Nokia et ceux des deux Ecoles polytechniques créeront conjointement l'agenda des recherches au cours des prochaines semaines.

Le premier programme de recherche commun se concentrera sur :

- des nouvelles expériences et technologies d'interaction qui utilisent les sens humains
- des services et des applications basés sur le contexte de l'utilisateur, comme la localisation et les préférences personnelles, par exemple l'information fournie par des capteurs inclus dans un engin mobile ou dans l'environnement.
- des services et technologies internet: enrichir les possibilités du web sur les engins mobiles ■

## **ETH Zürich**

Christoph Niedermann

### **Organisation der Schulleitung**

Die neue Schulleitung der ETH ist seit dem 1. September 2007 im Amt und will sich neu organisieren, um insbesondere den Präsidenten zu entlasten. Die neue Arbeitsteilung soll der gewachsenen Anzahl und Komplexität der Themen Rechnung tragen. Es geht auch um eine allfällige Erhöhung der Anzahl Schulleitungsmitglieder von vier auf sechs (zusätzlich: Vizepräsident für Internationale Beziehungen sowie Finanzen und Controlling). Ein entsprechender Vorschlag wurde Anfang Jahr bei den Departementen und den Hochschulgruppen in die Vernehmlassung gegeben. Die Schulleitung hat die Auswertung der Stellungnahmen vorgenommen und wird im Sommer ihre Organisation beschliessen. Mitte August wird sie die Neuerungen kommunizieren.

### **Doktoratsstufe**

Die Schulleitung hat eine revidierte Doktoratsverordnung ebenfalls in eine interne Vernehmlassung geschickt. Dabei geht es um die Anpassung des bisherigen Verordnungstextes an die Praxis (Erwähnung und Regelung der Doktoratsprogramme), die Verbesserung der Betreuung und die Festlegung qualitativer Kriterien bei der Aufnahme von Doktoranden. Die neue Verordnung wird voraussichtlich auf Beginn des Herbstsemesters in Kraft gesetzt.

### **Qualitäts-Audit April 2008**

Im laufenden Kalenderjahr werden alle Universitäten in der Schweiz sowie die ETH Zürich einem Qualitäts-Audit durch das Organ für Akkreditierung und Qualitätssicherung (OAQ) unterzogen. Ende April befragte eine fünfköpfige Expertenkommission während drei Tagen rund sechzig Angehörige der ETH. Der Expertenbericht ist bereits eingetroffen; die Schulleitung wird am 1. Juli ihre Stellungnahme dazu zu Handen OAQ verabschieden. Bericht und Stellungnahme werden dann vom OAQ zu einem Schlussbericht zusammengeführt.

### **Qualität der Lehre**

Das Grossprojekt „Road map: Massnahmen zur Verbesserung von Lehre und Studium an der ETH Zürich“ trat am 1. April in die dritte und letzte Phase. Nach der erfolgten Standortbestimmung (Qualität von Lehre und Studium heute: Was ist optimal, was verbesserungswürdig, was ruft nach Innovation?) haben die Mitglieder der Studienkommission unter der Leitung des Prorektors Lehre Hans Rudolf Heinimann in der Phase II eine Vision und Strategie für beste Lehre und bestes Studium zu entwickeln. Aufgrund von Vision und Strategie werden in Phase III Massnahmenpakete zur Umsetzung entwickelt und getestet (bis Ende 2008). ■

## Università della Svizzera Italiana

Albino Zraggen

### ***Accessibile, personalizzato: ecco il nuovo sito web dell'USI***

Dallo scorso dicembre è on-line il nuovo sito internet dell'Università della Svizzera italiana. All'indirizzo [www.unisi.ch](http://www.unisi.ch) è possibile navigare tra le pagine di quello che non è il semplice aggiornamento tecnico di una piattaforma attiva ormai da 5 anni, bensì l'inizio di un progetto aperto – diretto dal prof. Paolo Paolini – che si articola attorno a diversi punti qualificanti. Innanzitutto una comunicazione più mirata alle esigenze di specifiche categorie di utenti; ne sono state individuate 12 tra cui studenti, docenti, ricercatori, cittadini del Cantone e professionisti dei media. In secondo luogo, un migliore controllo di qualità sui contenuti: aspetto complesso per una realtà multiforme e sfaccettata come una Università, dove, contrariamente a quanto succede in una azienda, esiste una pluralità di voci, ciascuna delle quali ha diritto ad una propria visibilità. Il progetto poi è valorizzato dall'introduzione di una piattaforma tecnologica moderna e flessibile, gestita internamente, che rende l'USI indipendente da ogni specifico fornitore. Infine, un'attenzione particolare è stata dedicata alle esigenze di utenti disabili, a partire da quelli non vedenti. Entro il dicembre del 2008 è previsto il rinnovamento di tutti i siti web dell'USI, che sono più di 50 e che realizzano la comunicazione on-line per le facoltà, gli istituti, i laboratori, i master ed i servizi. Nella sua implementazione sono stati applicati i risultati più interessanti dalla ricerca accademica compiuta all'USI. L'esecuzione del progetto è stata affidata al TEC-LAB, il laboratorio della Facoltà di Scienze della comunicazione specializzato in soluzioni tecnologiche per la comunicazione, ed al Servizio Web dell'USI, con il supporto tecnologico del Politecnico di Milano.

### ***NEPOMUK, la rivoluzione del desktop***

La Facoltà di Scienze informatiche partecipa – insieme ad altre quindici istituzioni europee – al progetto NEPOMUK, finanziato dal Sesto Programma Quadro dell'Unione Europea, uno dei più grossi progetti di ricerca nell'ambito dell'Information Society Technology (IST).

NEPOMUK (Networked Environment for Personalized, Ontology-based Management of Unified Knowledge) intende sviluppare una piattaforma tecnologica e metodologica per poter estendere il tradizionale "desktop" ad un ambiente di collabora-

zione, finalizzato alla gestione della conoscenza e alla sua condivisione attraverso relazioni di tipo sociale e organizzativo. L'obiettivo è quello di sviluppare uno strumento tecnologico e metodologico, denominato "Social Semantic Desktop", che fornisca agli utenti una piattaforma efficace e sicura, in modo da favorire lo scambio di informazioni sia tra individui che tra organizzazioni. Come spiega il Prof. Mehdi Jazayeri, decano della Facoltà di Informatica dell'USI, "Attualmente i computer sono organizzati sulla base di documenti (files). Quando noi cerchiamo un file, digitiamo il suo nome e il computer ci mostra i documenti che contengono quel nome. L'idea di NEPOMUK è invece quella di trasformare le informazioni in conoscenza e rappresentare la conoscenza in modo che sia condivisa e utilizzabile dagli esseri umani e scambiata fra i computer. Per esempio, potremmo porre al computer domande del tipo: in quali attività sono stato coinvolto negli ultimi tre giorni insieme ai miei colleghi di Zurigo?". All'interno di NEPOMUK, che ha avuto inizio nel 2006 e che terminerà alla fine del 2008, la Facoltà di Scienze informatiche dell'USI si occupa degli aspetti legati all'architettura del software. La sfida dell'USI è quella di capire come le attuali tecniche per la progettazione del software basato su tecnologie di tipo web semantico e Peer-to-Peer, ancora in fase di sperimentazione, possono essere adattate o addirittura rivisitate in modo da semplificare lo sviluppo di applicazioni che le utilizzano. Questa tecnologia ha già trovato un'applicazione nel settore delle bioscienze: il partner francese Cognium Systems collabora infatti con l'Institut Pasteur per lo sviluppo di iPAD, una rete intranet destinata ai ricercatori che permetta loro di organizzare e condividere i loro appunti di laboratorio. Anche altre applicazioni sono in via di sviluppo: per esempio questo 11 gennaio, parte del software è stato ufficialmente integrato in KDE, un ambiente grafico per Linux.

### ***Lugano cuore pulsante della comunicazione***

Da mercoledì 30 aprile a venerdì 2 maggio, l'Università della Svizzera italiana ha ospitato a Lugano la 53esima Arbeitstagung der Deutschen Gesellschaft für Publizistik- und Kommunikationswissenschaft, DGPK. La DGPK, la società

germanofona più importante nell'ambito della comunicazione, conta oggi quasi 800 membri ed ha l'obiettivo principale di riconoscere e promuovere interessi comuni per la ricerca e l'insegnamento nell'ambito delle scienze dell'opinione pubblica e della comunicazione.

Tema del convegno "Identität und Vielfalt" con l'obiettivo di discutere varie prospettive rispetto alla disciplina, ponendole in un contesto sia interdisciplinare che internazionale. Il convegno è stato inaugurato dall'ambasciatore tedesco in Svizzera, Andreas von Stechow. Quali keynote speakers sono intervenuti tre ricercatori di fama mondiale

nel settore della comunicazione: Elihu Katz, Professore alla Annenberg School for Communication, University of Pennsylvania, Professore emeritus alla Hebrew University di Gerusalemme, direttore scientifico del Guttman Institute of Applied Social Research; Sonia Livingstone, Professoressa al Department of Media and Communications, London School of Economics e presidente dell'International Communication Association (ICA); Otfried Jarren, Professore e direttore dell'Institut für Publizistikwissenschaft und Medienforschung der Universität Zürich (IPMZ).

■

## Universität Basel

Hans Amstutz

### *Ergänzungswahl ins Rektorat*

Die Regenz der Universität Basel hat am 5. März 2008 Prof. Dr. Peter Kugler zum neuen Vizerektor für Lehre und Planung gewählt. Er tritt dieses Amt auf 1. August 2008 an in der Nachfolge von Prof. Dr. Ulrich Druwe an, der auf April 2008 zum Rektor der Pädagogischen Hochschule in Freiburg i.Br. gewählt worden ist. Prof. Kugler wurde 1984 zum Ordinarius für Statistik und angewandte Wirtschaftsforschung an die Universität Basel berufen. 1986 wechselte er an die Universität Bern, wo er bis 1997 als Ordinarius für Volkswirtschaftslehre und Ökonometrie tätig war, unterbrochen von einer zweijährigen ordentlichen Professur an der Universität Wien. Seit 1997 ist Kugler ordentlicher Professor für Volkswirtschaftslehre an der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Universität Basel. Als ehemaliger Dekan und Studiendekan der wirtschaftswissenschaftlichen Fakultäten in Bern und Basel sowie als Präsident der Prüfungskommission konnte Kugler wertvolle Erfahrungen in Aufbau und Leitung komplexer akademischer Institutionen sammeln. Zudem arbeitete er auf nationaler und internationaler Ebene in verschiedenen Kommissionen und Expertengremien mit, so unter anderem als Präsident der eidgenössischen Kommission für Konjunkturfragen, als Vizepräsident des Verwaltungsrats der Konjunkturforschung Basel AG, als Mitglied des Forschungsbeirats der Deutschen Bundesbank Frankfurt und als Präsident der Schweizerischen Gesellschaft für Volkswirtschaft und Statistik. Vize-Rektor Kugler wird nebst der Verantwortung für die Lehre insbesondere den neuen Bereich der Pla-

nung, d.h. der Leitung komplexer, strategisch relevanter Projekte der Universität Basel übernehmen.

### *Einstellung der Kernstudie des Nationalen Forschungsschwerpunkts sesam*

Das sesam-Leitungsgremium des Nationalen Forschungsschwerpunkts sesam hat im März 2008 festgestellt, dass die sesam-Kernstudie unter den gegebenen Umständen nicht erfolgreich durchgeführt werden kann. Diese Kernstudie hatte zum Ziel, mit einem Zeithorizont von zwanzig Jahren die Faktoren für eine gesunde seelische Entwicklung zu erforschen. 3000 Kinder sollten dazu bis ins Erwachsenenalter periodisch, teilweise im Abstand von mehreren Jahren, unter Einbezug des familiären Umfelds untersucht und befragt werden. Nachdem die ersten sesam-Familien bereits mehrere Messzeitpunkte erlebt haben, zeigt es sich, dass die Zahl der Teilnehmerinnen und Teilnehmer innert nützlicher Rekrutierungsfrist nicht ausreichen wird, um den hohen Qualitätsansprüchen der Studie zu genügen. Dem Schweizerischen Nationalfonds wurde die Einstellung der sesam-Kernstudie beantragt. Weitergeführt werden sollen diejenigen sesam-Teilstudien, die Studienteilnehmerinnen und -teilnehmer unabhängig von der Kernstudie rekrutieren. Darüber hinaus wird die zentrale wissenschaftliche Fragestellung – die Erforschung der Faktoren, die zu einer gesunden seelischen Entwicklung beitragen – von Forschern des entstandenen Verbundes weiter untersucht. Hierzu sind bereits im Rahmen von sesam umfangreiche wissenschaftliche Vorarbeiten geleistet worden, zu

denen erste Ergebnisse vorliegen. Es ist zudem die erforderliche Infrastruktur geschaffen worden, die vom Forschungsnetzwerk gezielt weiter genutzt werden wird.

Rektorat und Universitätsrat haben vom sesam-Entscheid mit Enttäuschung Kenntnis genommen, halten ihn aber unter den gegebenen Umständen für unumgänglich. Die Universität hat das Projekt nach besten Möglichkeiten unterstützt, und dabei auch immer die Haltung vertreten, dass derart komplexe Humanforschung in modernen Gesellschaften nicht ohne vertiefte ethische Reflexion durchgeführt werden kann. Der Projektverlauf von sesam hat nun aber die Grenzen der Humanforschung auch in der Schweiz aufgezeigt. Das Scheitern von sesam lehrt ausserdem, dass zukünftige NCCR-Projekte nur auf der Basis von bereits breit vorhandenen Erfahrungen und Netzwerken entwickelt werden sollten.

### **SystemsX.ch Projekte**

Der Entscheid des Schweizerischen Nationalfonds zur Projektförderung im SystemsX.ch-Verbund bescherte der Universität Basel eine kleine Enttäuschung. Zwar ist die Universität Basel mit fünf Forschungsgruppen an den geförderten Projekten beteiligt. Unter den in der 1. Runde vom SNF definitiv bewilligten acht Projekten befindet sich aber kein von Basel aus geleitetes Projekt. Es muss anerkannt werden, dass die ETHZ und die EPFL, die mehr als die Hälfte der Bundes-Fördermittel erhalten, aktuell die wissenschaftlichen Zentren für die Systembiologie in der Schweiz darstellen. Zudem hat das Review Panel einen klaren Fokus auf das zukunftssträchtige Gebiet der Proteomik gelegt, einer Domäne der ETH. Die Basler Projekte hingegen sind mehrheitlich auf die Gebiete der Genomik/Epigenomik ausgerichtet. Die Universität Basel wird ihre SystemsX-Projekte in die zweite Ausschreibungsrunde wiederum einbringen.

### **Zusammenarbeit in der Systembiologie zwischen der Universität Basel und ETH Zürich**

Das in Basel ansässige Departement Biosystems Science and Engineering (D-BSSE) als jüngstes der insgesamt 16 Departemente der ETH Zürich tritt erst seit Anfang 2007 als eigenständiges Departement auf. Unter der Leitung von Professor Renato Paro wurde das Departement seither als neue Forschungsplattform für Systembiologie konzipiert, für die nun im Frühjahrsemester mit drei neuen Professuren ein entscheidender Entwicklungsschritt erfolgte (Professuren für Biosystems

Engineering, Computational Systems Biology sowie Biotechnologie und Bioingenieurwissenschaften). Prof. Martin Fussenegger wird ab Februar 2009 neuer Vorsteher des D-BSSE. Zusammen mit den bestehenden vier Forschungsgruppen werden somit künftig rund 80 Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler am Basler ETH-Standort systembiologische Ansätze erforschen. Die Zusammenarbeit zwischen der ETH Zürich und der Universität Basel in der Systembiologie wird gleichzeitig intensiviert. Mehrere ETH-Professuren werden zu Doppelprofessuren. Zudem sind gemeinsame Projekte in Forschung und Lehre geplant. Als erster konkreter Beitrag der Universität Basel wird eine Professur für Bioethik eingerichtet, die als wichtige Impulsgeberin den wissenschaftlichen Dialog zwischen den einzelnen Disziplinen der Systembiologie befruchten und begleiten wird. Bis zum Herbstsemester 2008 soll auch der ETH-Studiengang Biotechnologie von Zürich nach Basel transferiert werden.

### **Universität Basel lanciert Forschungsfonds**

Die Schaffung eines universitären Forschungsfonds ist eine wichtige Massnahme zur Stärkung der Forschungsförderung an der Universität Basel. Der Forschungsfonds der Universität Basel kann 2008 erstmals Fördermittel vergeben. Es stehen rund 1,5 Mio. Franken zur Verfügung. Dies ermöglicht der Universität, im Rahmen einer klaren Fokussierung auf das strategischen Profil der Universität eine Kultur der Anreize für und der Honorierung von herausragenden wissenschaftlichen Leistungen zu schaffen und auszubauen. Im Vordergrund steht die Förderung von exzellenten Nachwuchskräften sowie von Projekten mit inter- oder transdisziplinärer Ausrichtung. Der universitäre Forschungsfonds versteht sich komplementär zu etablierten Instrumenten im Forschungs- und Nachwuchsbereich. Im Rahmen der ersten Ausschreibung können Angehörige der Universität Basel Anträge für drei Förderlinien einreichen, namentlich für Förderstipendien für doktorierte Nachwuchsforschende, Startbeiträge für exzellente Forschungsprojekte und Beiträge für die Anschubfinanzierung für Kompetenzzentren.

### **Universitätsrat genehmigt Qualitätsstrategie**

Im Januar 2008 hat der Universitätsrat die gesamtuniversitäre Qualitätsstrategie genehmigt und das Rektorat mit der ihrer Umsetzung für die Periode 2008–2012 beauftragt. Die gesamtuniversitäre Qualitätsstrategie dient dazu, die Universität Basel auf exzellente Resultate in Forschung,

Lehre, Weiterbildung und Nachwuchsförderung auszurichten. Sie orientiert sich am Modell der «European Foundation for Quality Management» (EFQM) und wurde in den vergangenen zwei Jahren im Rahmen eines Bottom-Up-Prozesses entwickelt. Die Qualitätsstrategie benennt die zentralen Standards und Ziele für die fünf Bereiche «Führung», «Politik und Strategie», «Mitarbeitende», «Partnerschaften und Ressourcen» sowie «Prozesse in Forschung, Lehre, Weiterbildung und Nachwuchsförderung», durch die eine permanente Qualitätsverbesserung an der Universität Basel ermöglicht werden soll. Die weitere Umsetzung der Qualitätsstrategie erfolgt unter der Aufsicht und in der Verantwortung des Universitätsrats.

### **Zentrum für Stiftungswesen und Philanthropie**

Die Universität Basel baut ein interdisziplinäres Kompetenzzentrum für Stiftungswesen und Philanthropie auf. SwissFoundations, der Verband der Schweizer Förderstiftungen, hat die Idee lanciert und stellt für die Realisierung über verschiedene Mitgliederstiftungen eine Anschubfinanzierung von 2,5 Mio. Franken für fünf Jahre bereit. Diverse

## **Universität Bern**

Christoph Pappa

Die Universität Bern hat im Frühjahrssemester schwerpunktmässig weiter an der Umsetzung ihrer Strategie gearbeitet. Die Arbeit an diesem zentralen Projekt verlief im Wesentlichen auf zwei Schienen: Optimierung der internen Steuerung der Universität und Beginn der Implementierung von gesamtuniversitären Schwerpunkten. Was die interne Steuerung der Universität betrifft, so wurden mit allen Fakultäten vierjährige Leistungsvereinbarungen abgeschlossen. Zusammen mit dem neuen Mittelverteilungsmodell, welches auf entsprechenden Leistungskriterien beruht, stellen diese Instrumente eine Ergänzung des Steuerungsinstruments der Mehrjahresplanung dar. Wichtig in diesem Zusammenhang ist auch das Controlling, wofür die Grundlagen erarbeitet worden sind.

Nachdem im Vorjahr zahlreiche Massnahmen ergriffen wurden, um die in der Strategie definierten Schwerpunkte zu stärken oder deren Funktionieren überhaupt erst zu ermöglichen, so stand im vergangenen Semester deren Konsolidierung und schrittweise Umsetzung im Vordergrund. Dies

Stiftungen haben Finanzierungsbeiträge zugesagt; ausserdem leisten die Christoph Merian Stiftung und der Kanton Basel-Stadt einen Finanzierungsbeitrag von insgesamt 500'000 Franken.

Im Rahmen einer Ausschreibung waren mehrere Schweizer Universitäten eingeladen, sich um die Fördermittel zu bewerben. Ausgewählt wurde die Universität Basel, die ein überzeugendes Konzept für die vorgeschlagene Einrichtung eines solchen Zentrums vorlegte. Das am Advanced Study Centre der Universität Basel angesiedelte Kompetenzzentrum soll in den drei Bereichen Forschung, Weiterbildung und Dienstleistung tätig sein und einerseits die Datenlage über den Schweizer Stiftungssektor selbst verbessern, andererseits konkrete und praxisorientierte Beratungsangebote für Stiftungen bereit stellen. Die Stiftungsbranche ist eine weitgehend unbekannte Wachstumsbranche, in der grosse Forschungsdefizite, aber auch enorme Potenziale bestehen. Mit dem Kompetenzzentrum wollen Basel und seine Universität zum national und international wichtigen Forschungsstandort im Bereich des gemeinnützigen Kapitals werden. ■

betrifft vor allem die Bereiche des Kompetenzzentrums für Public Management, das Oeschger Centre for Climate Change Research und das Artificial Organ Center for Biomedical Engineering Research (ARTORG Center).

Das Qualitätssystem der Universität wurde dieses Semester durch ein Quality Audit geprüft. In Vorbereitung darauf wurde ein Selbstevaluationsbericht verfasst. Das Quality Audit durch externe Experten erfolgte Ende Mai; die Resultate stehen noch aus.

Die Universität Bern hat im vergangenen Semester einen neuen Titel eingeführt: Eine assoziierte Professur kann erhalten, wer hauptamtlich an der Universität Bern angestellt und habilitiert ist. Dies betraf einen beträchtlichen Teil der bisherigen Titularprofessuren, deren Titel nun umgewandelt worden sind. Die ehemalige Titularprofessur wurde im Zuge dieser Massnahme etwas modifiziert, so dass künftig Personen diesen Titel erhalten können, welche sich durch eine mehrjährige erfolgreiche Lehr- oder Forschungstätigkeit und einen

entsprechenden wissenschaftlichen Leistungsausweis auszeichnen.

Die Arbeit an der Revision des Universitätsgesetzes konnte vorangetrieben werden, so dass die Erziehungsdirektion des Kantons Bern, welche das Projekt federführend betreut, einen Entwurf einer Teilrevision im Sommer in die Vernehmlassung geben können. Die hauptsächlichen Punkte betreffen die Stärkung der Autonomie in finanzieller und personeller Hinsicht (namentlich

durch die Einführung eines Beitragssystems).

Nächstes Jahr wird die Universität Bern ihr 175-jähriges Bestehen feiern können. Sie wird dies insbesondere mit Projekten aus ihren Schwerpunkten begehen (so namentlich aus dem Bereich der Klimaforschung, der Medizinaltechnik, der Weltraumforschung oder des Public Government). Betreffend Finanzierung ist ein Gesuch im Grossen Rat hängig, über welches im September entschieden wird. ■

## Universität Fribourg

Daniel Schönmann

Das Frühlingssemester 2008 stand an der Universität Freiburg im Zeichen einer ganzen Reihe von Baustellen, sowohl im wörtlichen wie im übertragenen Sinne. Real wurden am Universitätsstandort Miséricorde die Bauarbeiten zur Sanierung und Verbesserung der Bibliotheken und der Mensa in Angriff genommen, mit dem Ziel, die erneuerte Infrastruktur pünktlich zum Beginn der Vorlesungsperiode im Herbstsemester 2008 der Universitätsgemeinschaft übergeben zu können.

Baustellen im übertragenen Sinne sind insbesondere das durch die Schenkung von Dr.h.c. Adolphe Merkle möglich gewordene *Adolphe Merkle Institute for Nanomaterials*, das Zentrum für Europa-studien, das neue Institut für Mehrsprachigkeit welches die Universität gemeinsam mit der Pädagogischen Hochschule gegründet hat sowie eine Reorganisation der Philosophischen Fakultät.

### **Das Adolphe Merkle Institut**

Die Statuten des Adolphe Merkle Instituts sind beschlossen und sein internationaler wissenschaftlicher Beirat ist einberufen worden. Das neue Institut wird in der reinen und angewandten interdisziplinären Nanomaterialienforschung tätig sein und damit an eine über 20jährige Forschungstradition an der Universität Freiburg anknüpfen. Als Standort für das neue Institut konnte dank einem gemeinsamen, raschen Engagement des Kantons Freiburg und von Dr. Merkle das ehemalige Klinikgebäude Garcia in unmittelbarer Nachbarschaft zu den Gebäuden der Mathematisch-Naturwissenschaftlichen Fakultät auf dem Plateau de Pérolles erworben werden. Die Umbauarbeiten werden

sehr zügig an die Hand genommen, um das neue Institut auch örtlich rasch in die Fakultät zu integrieren. Im Vollausbau wird das Institut 4 neue Lehrstühle mit Forschungsgruppen von je 25 bis 30 Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftlern umfassen, wovon rund die Hälfte Doktorandinnen und Doktoranden sein werden. Dazu werden noch gemeinsame Forschungsgruppen mit bestehenden Lehrstühlen der Universität kommen, dazu ein Besuchsprogramm für Gastforscher sowie Forschungsteams im Rahmen von Industriepartnerschaften. Insgesamt werden rund 160 Forschende und Mitarbeitende im Institutsgebäude ihren Arbeitsort finden.

### **Das Zentrum für Europastudien**

Weil Europas Sprachen, Wirtschaft, Recht, Kultur und Geschichte eine zentrale Rolle in Forschung und Lehre an der Alma Mater Friburgensis spielen, organisiert sie jährlich den Europatag der Universität Freiburg. Anlässlich der Ausgabe 2008 konnte die Universität offiziell ihr neues Zentrum für Europastudien gründen. Die Schaffung des Zentrums für Europastudien unterstreicht die Bedeutung, welche die Universität Freiburg Europa beimisst. Das neue interfakultäre Zentrum wird von der philosophischen, der wirtschafts- und sozialwissenschaftlichen, der rechtswissenschaftlichen und der theologischen Fakultät der Universität Freiburg getragen und entspricht der wachsenden Nachfrage nach interdisziplinärem europaspezifischem Fachwissen und den dazu gehörigen interkulturellen Kompetenzen. Neben dem Bereits mit grossem Erfolg seit 2007 angebotenen „Master of Arts in European Business“ startet im Rahmen des

Zentrums im Herbst 2008 der „Master of Arts in Europastudien – Etudes européennes.“

### **Institut für Mehrsprachigkeitsforschung**

In Freiburg als einziger zweisprachiger Universität ist die Mehrsprachigkeit schon seit geraumer Zeit ebenso Forschungsgegenstand wie Bestandteil des Alltags, seit 2005 besteht eine eigene Professur für Mehrsprachigkeit. Ende 2007 hat der Kanton Freiburg eine Stiftung zur Entwicklung der Mehrsprachigkeit gegründet. Diese schuf die Basis für die Gründung des Forschungsinstituts für Mehrsprachigkeit und mehrsprachige Erziehung im Frühjahrssemester 2008. Das Institut wird gemeinsam von der Universität Freiburg und der Pädagogischen Hochschule getragen. Dieses neue Kompetenzzentrum soll durch Grundlagenforschung und angewandte Forschung im Bereich der Mehrsprachigkeit und der Interkulturalität zur Entwicklung und Validierung von Lehrmethoden beitragen sowie eine Schnittstellenfunktion zwischen Erziehungs- und Bildungseinrichtungen und der Gesellschaft einnehmen.

## **Université de Genève**

Vincent Monnet

L'Université de Genève (UNIGE) accueille chaque année près de 14'000 étudiantes et étudiants, auxquels elle offre une large palette de formations de base et avancées dans le cadre du nouveau système Bachelor/Master/Doctorat. Elle est l'hôte de trois Pôles de recherche nationaux (Frontiers in Genetics, MaNEP, Sciences Affectives), membre de plusieurs réseaux universitaires nationaux et internationaux et est active dans de nombreux programmes (PCRD, COST, SCOPES, etc.) et organisations de recherche européennes (CERN, ESA, ESO, EMBO, etc.). Ce dynamisme scientifique la fait figurer parmi les meilleures universités européennes dans tous les classements mettant en valeur la productivité scientifique. Outre ses activités de formation et de recherche, elle rend de nombreux services à la Cité, en accueillant par exemple 9'000 participants dans ses 210 programmes de formation continue.

### **Faits marquants du premier semestre 2008**

#### **14 janvier: Le successeur du RUIG lance son premier appel d'offres**

Successeur du Réseau universitaire international de Genève (RUIG), le nouveau «Réseau suisse pour les études internationales» lance en ce début d'année son premier d'appel d'offres pour des projets scientifiques pouvant apporter une contribution significative à l'analyse des grands problèmes internationaux.

#### **Reorganisation der Philosophischen Fakultät**

In der Philosophischen Fakultät, mit rund 4'000 Studierenden die grösste der Universität Freiburg, wurde ein Projekt zur Reorganisation der Departementsstruktur gestartet, in dessen Verlauf die Anzahl dieser Organisationseinheiten von heute 13 auf 7 nahezu halbiert wird. Ziel ist es, Departemente zu schaffen, die besser mit dem im Rahmen der Bologna-Reform gewandelten Studienangebot korrespondieren und gleichzeitig verbesserte administrative Dienstleistungen zu Gunsten von Studierenden und Lehrkörper ermöglichen.

Im Rahmen dieser Reorganisation werden ausserdem die Lehrkapazitäten in Soziologie, die bisher auf zwei Fakultäten verteilt waren, in einem Departement der Philosophischen Fakultät zusammengeführt, so dass die Universität Freiburg ab 2009 ein komplettes Studienangebot in Soziologie von der Bachelorstufe bis zum Doktorat mit vielen Kombinationsmöglichkeiten zu den sozialwissenschaftlichen Nachbardisziplinen wird anbieten können. ■

#### **30 janvier: Un accélérateur de particules aux propriétés astronomiques**

Une équipe de l'Integral Science Data Centre (ISDC) de l'Université de Genève, où sont centralisées toutes les observations astronomiques effectuées par le satellite Integral, est parvenue à visualiser, pour la première fois, des rayons X à haute énergie émanant d'un amas de galaxies. Trop énergétique pour résulter des gaz présents

dans l'amas, ce rayonnement trahit le remue-mé-nage d'ondes de choc géantes, qui agissent sur les électrons comme un accélérateur de particules vingt fois plus puissant que le LHC du CERN.

**18 février: Michael Gazzaniga questionne le libre arbitre**

Pour sa leçon d'ouverture du semestre de printemps, l'Université de Genève accueille Michael Gazzaniga, Directeur du SAGE ("Center for the Study of the Mind") de l'Université de Californie à Santa Barbara et chef de file d'un des domaines les plus en vue de l'étude du vivant: les neurosciences cognitives. Sa conférence, intitulée «Libre? Neurosciences et mécanique de la décision», a attiré plus de mille personnes aux auditoires Piaget et Rouiller d'Uni Dufour.

**21 février: Des professionnelles pour enrichir la vie des étudiant-e-s**

Lancement du programme de mentorat offert par le "Career Women's Forum" (CWF), qui se fonde sur le partage entre une personne d'expérience (mentor), avec une position respectée, et un-e étudiant-e (mentoré-e) qui souhaite définir ses talents et potentiels et élargir ses connaissances et son réseau professionnel. Ce programme est ouvert à tou-te-s les étudiant-e-s de l'UNIGE.

**20 mars: Les émotions du sommeil**

Au Centre interfacultaire de neuroscience de l'UNIGE, Sophie Schwartz et Aurélie Ponz réalisent la première étude de neuroimagerie par résonance magnétique fonctionnelle sur des patients souffrant de narcolepsie avec cataplexie. Cette maladie complexe se caractérise par un trouble majeur de la régulation du cycle veille/sommeil (narcolepsie) et par des épisodes abrupts de réduction du tonus musculaire à l'éveil (cataplexie). Entraînant des chutes, ces dernières sont déclenchées par des émotions, le plus souvent positives, comme le rire ou le fait de jouer à des jeux captivants.

**31 mars: Journée de réflexion "science et économie"**

En présence de nombreux intervenants parmi lesquels, la Conseillère fédérale Doris Leuthard, la Faculté des sciences organise une journée de réflexion sur le thème "science et économie".

**15 avril: 80 ans et après?**

Pour les Suisses, et surtout les Suissesses, qui naissent aujourd'hui, devenir octogénaire sera banal ou presque. Mais comment vit-on après

quatre-vingts ans? Fruit d'une recherche de longue haleine entamée en 1994 par des chercheurs genevois, sous la direction de Christian Lalive d'Épinay et de Dario Spini, l'ouvrage «Les années fragiles» apporte quelques éléments de réponse.

**8 mai: Loi sur l'Université, un nouveau pas franchi**

La Commission de l'enseignement supérieur approuve à l'unanimité le projet de Loi sur l'Université. Cette décision consacre le principe d'une alma mater plus autonome, dirigée par un rectorat aux pouvoirs renforcés.

**15 mai: L'UNIGE fait un carton auprès du FNS**

Le Rapport annuel 2007 du Fonds national suisse (FNS) montre que L'UNIGE, qui avait été dépassée par l'Université et l'École polytechnique de Zurich en 2006, a repris sa position en tête des hautes écoles ayant attiré le plus de subsides individuels. Globalement, le FNS a consacré plus de 531 millions de francs à des projets de recherche prometteurs: 25% des subsides alloués ont été consacrés aux sciences humaines et sociales, 37% aux mathématiques et aux sciences naturelles et de l'ingénieur et 38% à la biologie et à la médecine.

**23 mai: Dies academicus 2008**

Grande fête annuelle de l'Université, le Dies academicus a permis de saluer la contribution scientifique de six académiciens qui ont reçu le titre de docteurs honoris causa de l'UNIGE. Il s'agit d'Etienne Ghys, docteur en mathématiques, directeur de recherche CNRS à l'École Normale Supérieure de Lyon; de Lelio Orci, docteur en médecine, professeur à la Faculté de médecine; de Daniel Roche, docteur ès lettres, professeur honoraire au Collège de France; de Michael Tushman, docteur en économie, professeur of Business Administration à la Harvard Business School; de Marie Duru-Bellat, docteur en sociologie, professeure à l'Institut d'études politiques de Paris et de Martin Kay, professeur de linguistique et informatique à l'Université de Stanford depuis 1989.

**7 juin: L'UNIGE ouvre ses portes à l'Euro 08**

Situé à deux pas de la « Fan Zone » de Plainpalais, le bâtiment d'Uni Dufour abrite le centre de presse genevois de l'UEFA du 7 au 29 juin, dans le cadre de la plus grande manifestation sportive du continent: le championnat d'Europe de football.

■

## Université de Lausanne

Marc de Perrot

Depuis le mois de février 2008, l'Université de Lausanne (UNIL) a renforcé la visibilité de ses sciences sociales en accueillant sur son site la Fondation suisse pour la recherche en sciences sociales (FORS). En abritant cette nouvelle institution sur mandat de la Confédération, l'UNIL devient un centre national de compétences dans ce domaine et peut offrir à la communauté scientifique suisse et internationale une source unique de données sur la population helvétique. FORS permettra notamment aux chercheurs de mieux appréhender l'évolution de la société suisse, les motivations des électeurs, les opinions et les pratiques des citoyens dans des domaines aussi centraux que le travail, l'environnement ou la consommation.

Créé à la Faculté des sciences sociales et politiques de l'UNIL, un nouveau laboratoire consacré à la méthodologie d'enquête et au changement social va collaborer de manière étroite avec FORS, dont l'inauguration officielle est prévue le 22 octobre 2008.

Toujours dans le domaine des sciences humaines et sociales, l'UNIL a récemment accueilli une série de rencontres internationales autour de la question du multilinguisme. Des invités de renom se sont succédé pour débattre en public de cette problématique essentielle au sein de l'Union européenne. Confrontée à une accélération de l'immigration dans un contexte de déficit démographique, l'Europe cherche à mieux exploiter les richesses linguistiques de ces nouveaux arrivants et à favoriser un véritable dialogue interculturel par-delà les communautarismes. L'UNIL coordonne déjà le projet de Dynamiques des Langues et Gestion de la Diversité (DYLAN) englobant 20 partenaires européens et se veut depuis plusieurs années très active dans la réflexion interdisciplinaire sur le multilinguisme.

Sur le plan européen toujours, l'UNIL a été choisie comme rendez-vous annuel de l'Association Européenne de l'Université (EUA) pour alimenter la réflexion sur l'amélioration et le développement des études doctorales. Représentant près de 800 institutions, l'EUA est la voix des universités auprès de la Commission européenne et des gouvernements. Rassemblés du 1<sup>er</sup> au 3 juin 2008 à l'UNIL, les membres de l'EUA ont ainsi lancé un véritable programme d'action pour ces prochaines

années autour de la réforme doctorale en Europe. Il s'agit de créer les meilleures conditions institutionnelles et financières, notamment, pour recruter et pour favoriser la carrière des jeunes chercheurs européens en sciences humaines et en sciences expérimentales. L'UNIL abritera toutes les conférences annuelles du Conseil pour les Etudes Doctorales de l'EUA et pourrait également devenir le siège de futures écoles européennes d'été ou d'hiver.

Après la politique linguistique et la réforme des études doctorales, ce sont... les bactéries «dévo-reuses de polluants» qui placent l'UNIL à la tête d'un consortium de chercheurs bien décidés à étudier le potentiel encore largement méconnu des bactéries. En se nourrissant des pollutions, ces dernières les transforment et restituent dans la nature des éléments non toxiques. Pilotée par un professeur du Département de microbiologie fondamentale de l'UNIL, cette vaste recherche dispose d'un budget de 5,6 millions d'Euros et réunit pour ces quatre prochaines années seize équipes provenant de neuf pays européens. Comment assurer la survie des bactéries dans les milieux où on les introduit, comment améliorer en amont les étapes de leur production et de leur conditionnement, font partie des questions auxquelles le consortium BACSIN se doit de répondre depuis son «kick-off meeting» qui s'est tenu en mars 2008 à l'Université de Lausanne.

Dans le domaine des nouvelles technologies destinées à favoriser l'enseignement et la formation, l'UNIL se veut également pionnière avec le lancement au printemps 2008 de la société Mnemis SA qui commercialise le logiciel informatique d'écriture Uniboard. Ce système informatisé remplace aisément le vieux tableau noir et les rétroprojecteurs. Il offre aux enseignants la possibilité de projeter et d'annoter leurs cours en direct, d'ajouter à tout moment des contenus visuels et sonores provenant d'internet, ou encore d'annoter des présentations de type PowerPoint. L'enseignant écrit face aux étudiants sur une tablette graphique interactive et le logiciel permet de visualiser sur un ou plusieurs écrans les contenus ainsi générés.

Enfin, l'UNIL vient de réaffirmer sa vocation d'ouverture en associant lors d'une journée deux événements clés que sont le Dies Academicus, avec la remise traditionnelle des doctorats honoris

causa, et les Mystères de l'UNIL. Sous cet intitulé... mystérieux, il faut imaginer un joyeux défilé d'écoliers et de parents invités à découvrir sur une journée suivie d'un week-end festif les outils de recherche et les activités scientifiques d'une uni-

versité qui se veut au service de son canton et en dialogue permanent avec ses nombreux partenaires suisses et étrangers. Le nombre de personnes qui ont visité l'UNIL au cours de ces trois journées a dépassé le cap des 10'000. ■

## Universität Luzern

Markus Vogler

### ***Neuer Studiengang „Master of Theology in Liturgical Music“ (Kirchenmusik) an der Theologischen Fakultät***

Musik und Theologie haben seit jeher viele Berührungspunkte, auch in kirchlichen Berufsfeldern, beide Bereiche konnten aber bisher nur getrennt studiert werden.

Die Theologische Fakultät bietet ab dem Herbstsemester 2008 in Zusammenarbeit mit der Kirchenmusikabteilung der Hochschule Luzern einen interdisziplinären Studiengang in Kirchenmusik an, der auf berufsqualifizierendem Niveau die Kombination von theologischen und musikalischen Fächern ermöglicht. In der Schweiz einmalig sind die wissenschaftlichen, theoretischen und praktischen Angebote im Fachgebiet Gregorianik.

Die Ausbildung bietet optimale Voraussetzungen für künftige pastorale, institutionelle oder akademische berufliche Tätigkeiten.

### ***Pro\*Doc-Förderung des Schweizerischen Nationalfonds für Projekt zu religiösen Minderheiten***

Die Universität Luzern ist erstmals mit einem Forschungsprojekt am neuen Förderprogramm Pro\*Doc des Schweizerischen Nationalfonds beteiligt. Prof. Dr. Martin Baumann, Leiter des Religionswissenschaftlichen Seminars an der Kultur- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät, erhielt für sein Projekt zur gesellschaftlichen Eingliederung religiöser Migrantengruppen eine Unterstützung im Umfang von 326'000 Franken.

Das Projekt ist Teil eines umfangreicheren Forschungsvorhabens, das Forscher der Universitäten Basel, Zürich und Luzern vergangenes Jahr gemeinsam dem SNF unterbreitet hatte. Das Gesamtprojekt mit einem genehmigten Förder volumen von 835'000 Franken ist der Untersuchung des Wechselverhältnisses von Religion, Wirtschaft und Politik im 20./21. Jahrhundert

gewidmet. Es erforscht anhand spezifischer Fragestellungen, wie etwa der gegenseitigen Bedingung von zugewandeter Religion und gesellschaftlicher Integration, dieses komplexe, neuerdings wieder hochaktuelle Thema. Träger des Gesamtprojektes ist das 2006 gegründete Zentrum für Religion, Wirtschaft und Politik (ZRWP), ein interuniversitäres Netzwerk, gebildet von den Universitäten Basel, Lausanne, Luzern und Zürich sowie dem Collegium Helveticum ([www.zrwp.ch](http://www.zrwp.ch)).

Das Projekt von Prof. Baumann untersucht, wie religiöse Minderheiten in den öffentlichen Raum hinaustreten. Ziel der Forschungen ist es, durch einen Ländervergleich typische Strukturen des öffentlichen «Sichtbarwerdens» der Minderheitsreligion zu bestimmen und jene Prozesse zu benennen, in denen Teilhabe an der Öffentlichkeit gewährt oder verweigert wird.

Pro\*Doc-Förderprogramme zeichnen sich dadurch aus, dass sie neben einzelnen thematischen Forschungsmodulen über ein zentrales Ausbildungsmodul verfügen. In diesem Ausbildungsmodul werden den Doktorandinnen und Doktoranden wichtige Kompetenzen wie Präsentationstechniken und klares wissenschaftliches Schreiben vermittelt; in Forschungsseminaren vertiefen sie ihre Themen unter Beteiligung eingeladener auswärtiger Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler und auf eigenen Tagungen präsentieren sie Ergebnisse ihrer Dissertationsprojekte.

### ***Verein Schweizerische Richterakademie mit Geschäftsstelle an der Universität Luzern gegründet***

Für die schweizerischen Richterinnen und Richter sowie Gerichtsschreiberinnen und Gerichtsschreiber sollen zusätzliche Weiterbildungsmöglichkeiten geschaffen werden. Dies setzt sich der im Herbst 2007 neu gegründete Verein "Schweizerische Richterakademie" zum Ziel.

Die Richter in der Schweiz haben zwar meistens eine juristische Grundausbildung, aber keine spezifische Ausbildung für die gerichtliche Tätigkeit. Diese wird je länger desto wichtiger, weil die richterliche Tätigkeit laufend anspruchsvoller wird.

Diese Entwicklung lässt eine praxisbezogene und zugleich auch theoriegestützte interdisziplinäre Weiterbildung unter Einbezug insbesondere von Erkenntnissen der Betriebswirtschaftslehre, der Psychologie und den Kommunikationswissenschaften als wünschbar erscheinen.

Zur Verwirklichung dieses Ziels soll ein neuer berufsbegleitender Lehrgang "Judikative" in deutscher und in französischer Sprache aufgebaut werden: Der erste Kurs soll 2009 beginnen. Er führt zu einem Bologna-kompatiblen Zertifikat („Certificate of Advanced Studies; CAS). Angesprochen sind insbesondere amtierende Richterinnen und Richter sowie Gerichtsschreiberinnen und Gerichtsschreiber, aber auch Juristinnen und Juristen, die sich für solche Funktionen zusätzlich qualifizieren wollen.

Der Verein "Schweizerische Richterakademie" besteht aus allen schweizerischen Rechtsfakultäten, der Stiftung für die Weiterbildung schweizerischer Richterinnen und Richter sowie der Schweizerischen Vereinigung der Richterinnen und Richter. Die Geschäftsstelle befindet sich an der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Luzern.

Weitere Informationen sind erhältlich bei Prof. Dr. Paul Richli, Tel. 041 228 77 18,

[Richterakademie@unilu.ch](mailto:Richterakademie@unilu.ch).

### **Neues Zentrum für Konflikt und Verfahren an der Rechtswissenschaftlichen Fakultät**

Die Rechtswissenschaftliche Fakultät hat im März 2008 ein neues Kompetenzzentrum für Forschung und Weiterbildung im Bereich Konflikt und Verfahren (Center for Conflict Resolution (CCR)) eröffnet.

Im Vordergrund der Arbeit des Zentrums stehen Forschung und Weiterbildung zum Schweizerischen Verfahrensrecht. Ausgehend vom Verfahrensrecht strebt das Zentrum ein besseres Verständnis von Ursachen und Lösungsmöglichkeiten von Konflikten an. Es forscht im Bereich der Methoden und Regeln der Konfliktbewältigung, wobei das besondere Interesse der wissenschaftlichen Begleitung neuer Rechtsentwicklungen und Gesetzgebungsverfahren gilt. Zudem werden praxisbezogene Weiterbildungen in Form von Workshops, Tagungen und Kursen angeboten. Verfahrensrechtlichen Forschungsthemen werden wissenschaftlich publiziert und sowohl Gesetzgebung als auch Praxis kommentierend begleitet.

Weitere Informationen erteilt Prof. Dr. Daniel Girsberger, Vorsitzender des Direktoriums des CCR, Tel. 041 228 77 43, [daniel.girsberger@unilu.ch](mailto:daniel.girsberger@unilu.ch). ■

## **Université de Neuchâtel**

Bruno Betschart

*Le 24 avril 2008, le Conseil de l'Université a validé la composition du futur rectorat choisi par Martine Rahier, rectrice désignée de l'Université de Neuchâtel. Martine Rahier sera appuyée par deux vice-rectrices et un vice-recteur : Claire Jaquier, Nathalie Tissot et Philippe Terrier. Le nouveau rectorat entrera en fonction le 1er août prochain.*

Après le Sénat, consulté le 9 avril dernier, le Conseil de l'Université a validé les noms des vice-rectrices et du vice-recteur choisis par la rectrice désignée, Martine Rahier. Il s'agit de Claire Jaquier, qui sera responsable du domaine de la Qualité, Nathalie Tissot, de la Valorisation de la Recherche et Philippe Terrier de l'Enseignement.

Professeure de littérature française à l'Université de Neuchâtel depuis 14 ans, Claire Jaquier a été vice-doyenne de la Faculté des lettres et sciences

humaines de 2004 à 2007 et directrice d'institut pendant 7 ans. A ce titre, elle a activement participé à l'évaluation du français qui s'est déroulée en 2006, conformément aux directives de la CUS (Conférence universitaire suisse). Dans le nouveau rectorat, elle sera en charge de la **Qualité**.

Avocate à La Chaux-de-Fonds, Nathalie Tissot enseigne le droit à l'Université de Neuchâtel depuis 1992. Elle a été nommée, en 1996, professeure de propriété intellectuelle et de droit des

biotechnologies et des technologies de l'information. Elle sera en charge de la **Valorisation de la Recherche**. Un domaine qui lui est familier puisqu'elle l'a pratiqué pendant plusieurs années pour l'Université, qu'elle a également été déléguée du Rectorat au Réseau Suisse d'Innovation, et membre du groupe de travail pour les directives sur la valorisation des connaissances acquises par la recherche mis sur pied par la CUS et la CRUS (Conférence des recteurs des universités suisses), et de SwiTT (Association suisse des professionnels de transfert de technologie).

Actuel Président du Sénat - un des organes centraux de l'Université de Neuchâtel qui regroupe l'ensemble des professeurs - Philippe Terrier est professeur de langue et de littérature française et directeur de l'Institut de langue et civilisation françaises (anciennement Séminaire de français moderne pour étudiants de langue étrangère) depuis 1991. Il a également exercé la charge de doyen de la Faculté des lettres et sciences humaines de 2001 à 2003. Il sera responsable du domaine de l'**Enseignement**.

La rectrice désignée a lancé la procédure de l'élaboration du plan d'intention pour les années 2009-2012 sur la base des objectifs suivants :

- *Développer des formations de haut niveau et pluridisciplinaires, afin de répondre aux besoins de la société actuelle et d'anticiper ceux de la société de demain, tout en tirant des enseignements du passé.*
- *Assurer l'excellence et la compétitivité de l'enseignement et de la recherche, aux niveaux national et international.*
- *Augmenter le nombre global d'étudiants.*
- *Développer l'identité d'une Université forte et reliée à la société, et renforcer la cohésion de sa communauté.*
- *Définir un management coopératif et professionnel.*

Le plan final établi en étroite collaboration avec les facultés doit être approuvé par le Conseil de l'Université et par le Grand Conseil et forme la base légale de la gestion de l'Université pour ces prochaines années. ■

## Universität St.Gallen (HSG)

Marius Hasenböhler

### **Ein Meilenstein in der Weiterbildung von Führungskräften**

*Die Universität St.Gallen (HSG) setzt in der Management-Weiterbildung erneut eine Wegmarke im deutschen Sprachraum: Sie hat ihr Weiterbildungszentrum um einen Seminartrakt erweitert und mit Übernachtungsmöglichkeiten ergänzt. Damit verfügt die HSG als erste Universität im deutschsprachigen Europa über einen integralen Campus speziell für die Weiterbildung. An die Gesamtkosten von 25.6 Millionen Franken konnte die Stiftung HSG Alumni dank Spenden von Privaten und Unternehmen 14 Millionen beitragen.*

Am 23. Mai 2008 hat die Universität St.Gallen ihren Executive Campus HSG eröffnet. Dazu wurde das bisherige Weiterbildungszentrum «Holzweid» in St.Gallen mit einem zusätzlichen Seminartrakt und einem Neubau mit 54 Businesszimmern ergänzt. Die Erweiterung wurde durch den Bund mit 2,8 Millionen, den Kanton St.Gallen mit 8,8 Millionen sowie durch die Stiftung HSG Alumni mit 14 Millionen Franken finanziert. Dank einer einmaligen Fundraising-Kampagne konnten über 200 Spenderinnen und Spender gewonnen werden. Die Mehrheit davon sind HSG Alumni, also HSG-AbsolventInnen, welche als Privatperson oder über ihre Firma gespendet haben. Dazu

gehören Grosskonzerne wie Holcim und Swiss Re, regionale KMU und prominente Namen wie Fürst Hans-Adam II. von und zu Liechtenstein und Josef Ackermann. Aber auch Persönlichkeiten wie Ernesto Bertarelli und Thomas Schmidheiny, die nicht an der HSG studiert haben, beteiligten sich grosszügig.

### **Vorstoss in die Top 10 in Europa**

Auf dem Executive Campus HSG bietet die Universität St.Gallen die gesamte Palette der Weiterbildung an – vom Executive MBA über das Intensivstudium für KMU bis zu massgeschneiderten Inhouse-Programmen für Unternehmen. Der Cam-

pus gewährleistet ein einzigartiges Umfeld für Weiterbildung und ermöglicht die Realisierung innovativer Ausbildungsformate. Dieser Ausbau bedeutet einen weiteren Meilenstein in der Weiterbildung von Führungskräften an der HSG, die in den nächsten fünf Jahren im Bereich «Executive Education» in die Top 10 in Europa vorstossen will.

### **Erneut Pionierin**

«Wenn die Universität nun einen Weiterbildungscampus mit Übernachtungsmöglichkeiten eröffnet, bietet sie die vom Bildungsmarkt gesuchte Lernumgebung für moderne Führungskräfte. Damit ist die HSG wie mit der im Jahr 2001 erfolgten Einführung des Bologna-Systems erneut Pionierin im deutschsprachigen Europa», sagte Hans Ulrich Stöckling, Vorsteher des Bildungsdepartements des Kantons St.Gallen, anlässlich einer Medienkonferenz.

Das deutschsprachige Europa werde weiterhin der Hauptmarkt der Management-Weiterbildung an der HSG bleiben, sagte Peter Gomez, Dean der Executive School of Management, Technology and Law (ES-HSG). «Denn keine andere Universität kann hier mit einem solch breiten Weiterbildungsangebot aufwarten.» Führungsweiterbildung werde jedoch zunehmend zu einem globalen Geschäft, und da müsse die HSG mitziehen, zuerst in Europa, dann auch weltweit.

Die an der HSG seit 1968 verankerte Weiterbildung entspreche einer bildungspolitischen Notwendigkeit, sagte Ernst Mohr, Rektor der Universität St.Gallen. «Als rohstoffarmes Land bleibt uns nichts anderes übrig, als auf die Köpfe und damit auf die Ressource Bildung zu setzen.» Dank fundierten und sich in der Praxis bewährenden Programmen leiste die HSG einen Beitrag, das Bildungspotential jedes Einzelnen bis in ein hohes, beruflich aktives Alter, zu erhalten.

### **Einzigartiges privates Engagement**

Die Erweiterung des Weiterbildungszentrums der Universität St.Gallen (WBZ) sei ein herausragendes Beispiel für die enge Zusammenarbeit zwischen Staat und Privatwirtschaft, betonte Willi Haag, Vorsteher des Baudepartements des Kantons St.Gallen. «Dass sich Private und Wirtschaft derart grosszügig für den Ausbau der Infrastruktur der Universität St.Gallen ins Zeug gelegt haben, ist schweizweit einzigartig.»

Als die Universität das bisherige WBZ ausbauen und Übernachtungsmöglichkeiten schaffen wollte, sei klar gewesen, dass dafür keine öffentlichen Mittel zur Verfügung stünden, sagte Urs Landolf,

Präsident von HSG Alumni. Daher habe sich die Ehemaligenorganisation mit über 18'000 Mitgliedern 2001 entschieden, den Bau mit privaten Geldern trotzdem zu ermöglichen, um dadurch die Alma Mater zu stärken und «auch unseren Dank zum Ausdruck zu bringen – Dank dafür, dass wir an der HSG eine ausgezeichnete Ausbildung erhalten haben, die für viele eine wichtige Grundlage für den beruflichen Erfolg war und ist».

Für Raiffeisen sei es eine Selbstverständlichkeit gewesen, sich an der Finanzierung der Erweiterung des WBZ zu beteiligen, sagte Pierin Vincenz, Vorsitzender der Geschäftsleitung der Raiffeisen Gruppe, stellvertretend für die vielen Spender aus der Privatwirtschaft. «Die Präsenz der Hochschule in St.Gallen schafft für die ganze Region Vorteile. Viele Unternehmen in der Ostschweiz profitieren davon, dass die Studierenden während ihrer Studienjahre die Vorzüge der Region kennen und schätzen gelernt haben. Viele bleiben nach dem Studium oder kehren wieder hierher zurück, um ihren Beruf auszuüben. Und zahlreiche Startups zeugen vom Innovationsgeist, der von der HSG ausgeht.»

### **Bekennnis zur Region**

Als dritte Stufe der Ausbildung an der HSG hat auch die Weiterbildung ihr Fundament in und ihre grösste Kundschaft aus der weiteren Region. Von den jährlich rund 4'000 Führungskräften, die in St.Gallen geschult werden, stammen Dreiviertel aus der Bodensee-Region. Auch die diversen Programme für KMU zeugen vom Bekenntnis zum Standort St.Gallen und zum Ostschweizer Wirtschaftsraum. Die Gelder, welche die St.Galler Steuerzahler in ihre Universität und nun auch in die neuen Seminarsäle des erweiterten Weiterbildungszentrums investiert haben, sind gut angelegt. So generiert die HSG jährlich über 200 Millionen Franken an regionalen Einkommen. Zudem sind im HSG-Umfeld bisher über 100 neue Firmen gegründet worden.

### **Tag der offenen Tür**

Um der Bevölkerung einen Blick hinter die Kulissen des erweiterten Weiterbildungszentrum zu ermöglichen, lud die Universität St.Gallen am Samstag, 24. Mai 2008, von 10 bis 16 Uhr, zum Tag der offenen Tür. Auf einem Rundgang konnte das zahlreiche Publikum den Executive Campus HSG erkunden. Die Weiterbildung präsentierte sich mit ihren Programmen. Den Bezug zur Praxis zeigten KMU-Vertreter aus der Region auf. Bereits am Abend des 23. Mai 2008 feierten rund 300 geladene Gäste aus Politik, Wirtschaft und Wissenschaft die Eröffnung. ■

## Universität Zürich (UZH)

Kurt Reimann

Das herausragende Geschehen dieses Semesters ergab sich aus dem 175-Jahr-**Jubiläum** der UZH. Im Semesterbericht der letzten Ausgabe wurde ein Vorblick auf die Ereignisse geboten, die sich in der zweimonatigen Festperiode März/April in dichter Folge abspielten: Feiern, Feste, Symposien, Ausstellungen, ein Sondertram und vieles mehr. Die verschiedenen Anlässe stiessen auf grosses Interesse und weckten Begeisterung bei Angehörigen der UZH, einem breiten Publikum sowie verschiedenen Gruppen von «Stakeholders». Auch die Resonanz in den Medien war beträchtlich.

Teil der Jubiläumsaktivitäten sind auch die neu eingegangenen **Partnerschaften** mit je einer Universität in Rwanda und Uganda, die an der Jahresmedienkonferenz speziell vorgestellt wurden.

Die Leitungsgremien Universitätsleitung oder Erweiterte Universitätsleitung fällten einmal mehr Entscheide von grosser Tragweite:

Nach einem Pilotversuch und einer Vernehmlassung wurde die Einführung einer flächendeckenden **Beurteilung der Lehrveranstaltungen** durch die Studierenden beschlossen. Grundsätzlich vollzieht sich diese im dreisemestrigen Turnus mittels Online-Fragebögen. Gestellt werden sowohl zentral vorgegebene als auch fakultätsspezifische Fragen. Die von vielen Dozierenden seit langem durchgeführten Befragungen werden damit auf eine einheitliche und zentral unterstützte Basis gestellt.

Verabschiedet wurde auch eine **Qualitätsstrategie**, die in knapper Form die zentralen Qualitätsziele und die Mittel zu deren Sicherung zusammenfasst.

Dokortitel sollen auch in Zukunft keine fachspezifischen Zusätze erhalten (also z. B. nicht «Dr. phil. Psychologie», sondern weiterhin schlicht «Dr. phil.»). Beim Kürzel der verleihenden Universität als Zusatz (z. B. «Dr. iur. UZH») wird nicht vorgeprescht; abgewartet wird eine allfällige generelle Regelung durch die CRUS. Zur «Querverleihung» von Titeln (Beispiel: Dr. phil. der Theologischen

Fakultät in der Religionswissenschaft) wird vorerst der Bedarf der Fakultäten erhoben.

Zuhanden des Universitätsrats wurde nach mehrfacher intensiver Beratung eine neue **Verordnung über die Zulassung** (VZS) verabschiedet. Diese soll das entsprechende Reglement aus dem Jahr 2000 ersetzen und trägt den seither eingetretenen Entwicklungen Rechnung, insbesondere der Bologna-Reform (u. a. mit dem Zulassungsverfahren zum Masterstudium) sowie der Informatiklösung für die Studierenden- und Studienadministration (Campus Management). Bei der Zulassung von Ausländern zum Masterstudium gaben vor allem zwei Punkte zu reden: die erforderlichen Sprachkenntnisse für Programme in englischer Sprache sowie die Zulassung nach dem dritten Jahr eines Vierjahres-Bachelorprogramms.

Zwei grössere Vorhaben wurden aufgegleist: Die **Raumgovernance**, welche der optimalen Zuteilung der stets knapper werdenden Flächen dient, insbesondere auch als Folge der (erfreulichen) Zunahme von drittmittelfinanziertem wissenschaftlichem Personal. Die eher nach innen gerichtete Raumgovernance wird die bestehende, nach aussen gerichtete Immobilienstrategie ergänzen, welche der Instandhaltung, der Zumietung und dem Neubau der nötigen Gebäude gewidmet ist. Weiter wurde ein Projekt zur **Erneuerung des Corporate Design** initiiert.

Das **Zentrum für Demokratie Aarau**, dem auch das Forschungszentrum für Direkte Demokratie (c2d) angehört, ist eine politik- und rechtswissenschaftliche Forschungs- und Bildungseinrichtung der Stadt Aarau, der Universität Zürich, des Kantons Aargau und der Fachhochschule Nordwestschweiz. Das Zentrum, dem seitens der UZH zwei Professuren angehören, bedarf noch der Zustimmung des aargauischen Parlaments.

Die erste Privatdozentin der UZH, **Emilie Kempin-Spyri** (1853-1901) wird seit Januar 2008 geehrt durch eine von der Künstlerin Pipilotti Rist gestaltete überdimensionierte Chaiselongue im Lichthof des Hauptgebäudes. ■