

**Zeitschrift:** Textiles suisses [Édition multilingue]  
**Herausgeber:** Textilverband Schweiz  
**Band:** - (1973)  
**Heft:** 15

**Artikel:** Die schweizer Textilindustrie ist weltoffen  
**Autor:** Nef, Ernst  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-796267>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 21.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Die Schweizer Textilindustrie

## ist welt offen

VON ERNST NEF

Die Textilindustrie ist die älteste der grossen Schweizer Industrien. Aus ihr sind die chemische Industrie und die Textilmaschinenindustrie hervorgegangen; wenn sie von diesen jungen Industrien in den letzten Jahrzehnten zwar überflügelt worden ist, so gehört die vielseitige Textilindustrie doch nach wie vor zu den bedeutendsten Konsumgüterbranchen der Schweiz.

### Ein modernes Gesicht

Zur eigentlichen Textilindustrie (ohne Bekleidungsindustrie) zählt man in der Schweiz zurzeit 700 Betriebe mit 57 500 Beschäftigten. Durchschnittlich werden in dieser mittelständischen Industrie also weniger als 100 Arbeitnehmer pro Betrieb beschäftigt. Der tiefgreifende Strukturwandel, in welchem sich die Textilindustrie seit 10-20 Jahren befindet, ist schon weit fortgeschritten, aber noch nicht abgeschlossen. So hat sich die Zahl der Textilbetriebe allein seit 1960 um deren 150 oder 18 % verringert, und im Zeichen der Modernisierung, die der traditionellen Textilindustrie ein neues, junges Gesicht verleiht, konnte die Zahl der Beschäftigten um nicht weniger als 16 % reduziert werden. Weniger Unternehmen produzieren mit weniger Leuten und weniger Maschinen bedeutend mehr; die Textilindustrie ist überaus kapitalintensiv geworden.

Die Investitionen der Textilunternehmen werden insbesondere für die Erneuerung des Produktionsapparates vorgenommen, erheblich weniger für Gebäulichkeiten. Das Bild der Textilindustrie mit ihren meist mehrstöckigen älteren Fabriken präsentiert sich rein äusserlich deshalb nicht immer sehr vorteilhaft, wenn man es mit jenem junger Industrien vergleicht; von der in diesen Textilbetrieben im Innern erfolgenden Modernisierung sieht der Mann von der Strasse eben meist nichts.

Im Rahmen einer vom Verein Schweizerischer Textilindustrieller (VSTI) kürzlich durchgeführten Umfrage wurde festgestellt, dass die beteiligten Unternehmen 1970-1972 durchschnittlich Fr. 915 000.— pro Jahr investierten, davon 4/5 für Maschinen und 1/5 für Gebäude. Am Beispiel der dem VSTI angeschlossenen Woll- und Seidenstoffindustrie sei gezeigt, wie radikal der konventionelle Maschinenpark durch moderne, kostspielige Hochleistungsmaschinen ersetzt wurde:

	1960	1972
Kämm-Maschinen	234	135
Streich- und Kammgarnspindeln	202 000	128 000
Konventionelle Webstühle:		
– in der Wollweberei	2 410	420
– in der Seidenstoffweberei	4 060	1610
Schützenlose Webmaschinen:		
– in der Wollweberei	40	410
– in der Seidenstoffweberei	—	220

Zur weiteren Erneuerung der Fabrikationsstätten sind indessen auch in Zukunft bedeutende Mittel erforderlich, denn alle Maschinen sind bei der gegenwärtigen Entwicklung im Textilmaschinenbau technisch rasch überholt und müssen laufend durch noch produktivere ersetzt werden.

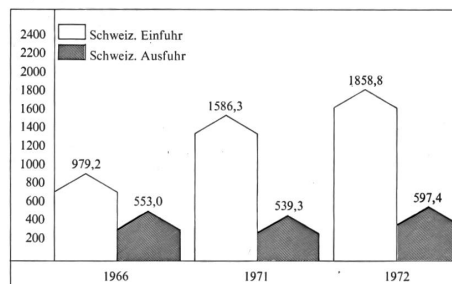
Für die fortschrittlichen Textilindustriellen stellen sich heute zwei besonders schwerwiegende Probleme: ein minimaler Personalbestand zur Aufrechterhaltung einer rationalen Fabrikation im Zwei- oder Dreischichtenbetrieb, und dies zu Lohnkosten, die nicht den Produktivitätszuwachs übersteigen; genügende Absatzmöglichkeiten im In- und Ausland, um die teuren Hochleistungsmaschinen wirtschaftlich auszunutzen und innert nützlicher Frist amortisieren zu können.

schweizerischen Firmen geliefert bekommt, seien es nun Garne, Gewebe, Teppiche, Stickereien oder was auch immer. In der erweiterten Europäischen Wirtschaftsgemeinschaft verspricht sich die Schweizer Textilindustrie auf Grund der Zollbegünstigung einen steigenden Absatz; mit ihren qualitativ hochstehenden Spezialitäten wird sie dort bedeutende Marktlücken zu füllen vermögen. Es ist anzunehmen, dass einerseits die schweizerischen Importe minderwertiger ausländischer Textilien – besonders von fertiger Bekleidung – in der nächsten Zeit noch zunehmen werden, während andererseits die Exporte höherwertiger Schweizer Textilien ebenfalls erheblich sollten gesteigert werden können. Mammutbetriebe wird es in der schweizerischen Textilindustrie auch aus diesem Grunde kaum je geben.

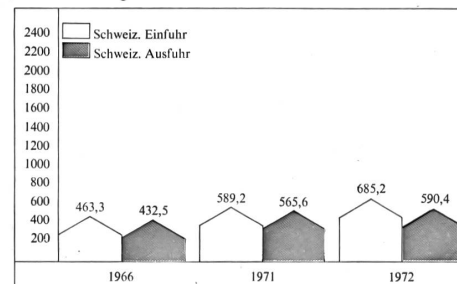
### Der schweizerische Textil- und Bekleidungs-aussenhandel (in Mio. Franken)

(Textilrohstoffe, Garne, Gewebe und andere Textilien, inkl. Bekleidung)

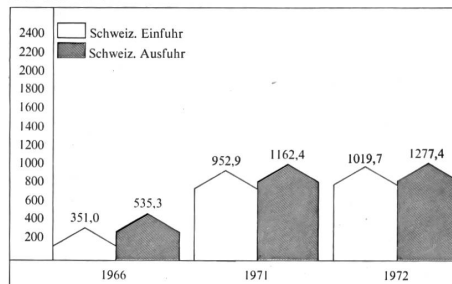
mit der EWG



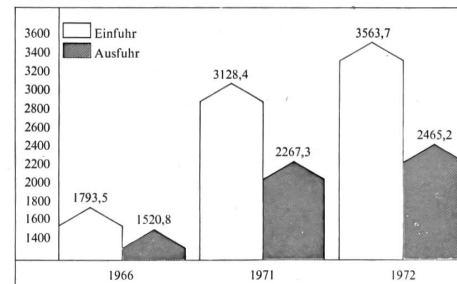
mit den übrigen Ländern



mit der EFTA



Gesamttotal



### Qualität und Spezialität

Die schweizerische Textilindustrie ist äusserst vielfältig. Ihre Erzeugnisse lassen sich grob unterteilen in Textilien für die Bekleidung, in Heim- und Haustextilien (Teppiche, Möbelstoffe, Vorhänge, Tisch- und Bettwäsche usw.) sowie technische Artikel aller Art. Schon auf Grund ihrer Betriebsgrösse sind die schweizerischen Textilunternehmen nicht für die Massenproduktion von Stapelartikeln prädestiniert. Die führenden Textilfirmen der Schweiz haben ihren guten internationalen Ruf dadurch begründet, dass sie nicht nur eine stets hohe Qualität ihrer Fabrikate als selbstverständlich erachteten, sondern auch immer wieder spezielle Erzeugnisse auf den Markt brachten. Daran wird sich auch in Zukunft nichts ändern. Es gibt keine Textilien, die man in der Schweiz nicht herstellt. Aber es gibt Textilien, die man nur in der Schweiz kauft. Und zwar nicht deshalb, weil man ähnliche Produkte nicht auch anderswo kaufen könnte, sondern weil man sie in ihrer spezifischen Art nur von

### Weltweiter Export

Im schweizerischen Export entfielen zur letzten Jahrhundertwende 53 % auf Textilien; mit dem Aufkommen neuer Industrien ging der Anteil des Textilexportes sukzessive zurück, und dieser betrug 1972 noch knapp 10 % der schweizerischen Gesamtausfuhr.

1972 setzte sich die Textilausfuhr, die sich auf 140 Länder aller Kontinente erstreckte, wie folgt zusammen:

	Mio. Fr.
• Textilrohstoffe, inkl. Chemiefasern	120,9
• Garne aller Art	673,2
• Gewebe aller Art	649,4
• Andere Textilien, inkl. Konfektion	1014,4
<b>Total</b>	<b>2457,9</b>

In den wichtigen Fabrikate-Gruppen Garne und Gewebe war die schweizerische Handelsbilanz stark aktiv; der Ausfuhrüberschuss betrug 622 Mio. Fr. Andererseits überstieg die Einfuhr bei den übrigen Textilfabrikaten die Ausfuhr um rund 1,1 Mia. Fr., was hauptsächlich auf grosse Importe von Wäsche, Bekleidung und textilen Bodenbelägen zu-

rückzuführen ist. Je mehr die Importe von Konfektion ansteigen, um so mehr müssen die der Bekleidungsindustrie vorgelagerten Webe-  
reien und Spinnereien exportieren können.  
Rund 52 % des schweizerischen Exportes von  
Textilfabrikaten entfielen 1972 auf die EFTA,  
je 24 % auf die EWG sowie die übrigen Länder.  
Die wichtigsten zehn Abnehmer von schwei-  
zerischen Garnen und Geweben (ohne techn.  
Artikel) waren (in Mio. Fr.):

	<u>Garne</u>	<u>Gewebe</u>	<u>Total</u>
1. Grossbritannien	139	128	267
2. Österreich	151	97	248
3. BR Deutschland	49	86	135
4. USA	70	30	100
5. Schweden	48	30	78
6. Portugal	30	29	59
7. Dänemark	40	14	54
8. Finnland	27	23	50
9. Frankreich	11	28	39
10. Italien	11	26	37

Das klassische Textilland Grossbritannien rückte 1972 zum besten Textilkunden der Schweiz vor; es verwies Österreich auf den zweiten Platz, während in der weiteren Reihenfolge gegenüber 1971 keine Änderungen eintraten. Die Ausfuhr schweizerischer Garne und Gewebe nach Grossbritannien übertraf die Einfuhr britischer Textilien in die Schweiz um das Zweieinhalbfache; noch vor wenigen Jahren war es umgekehrt gewesen.

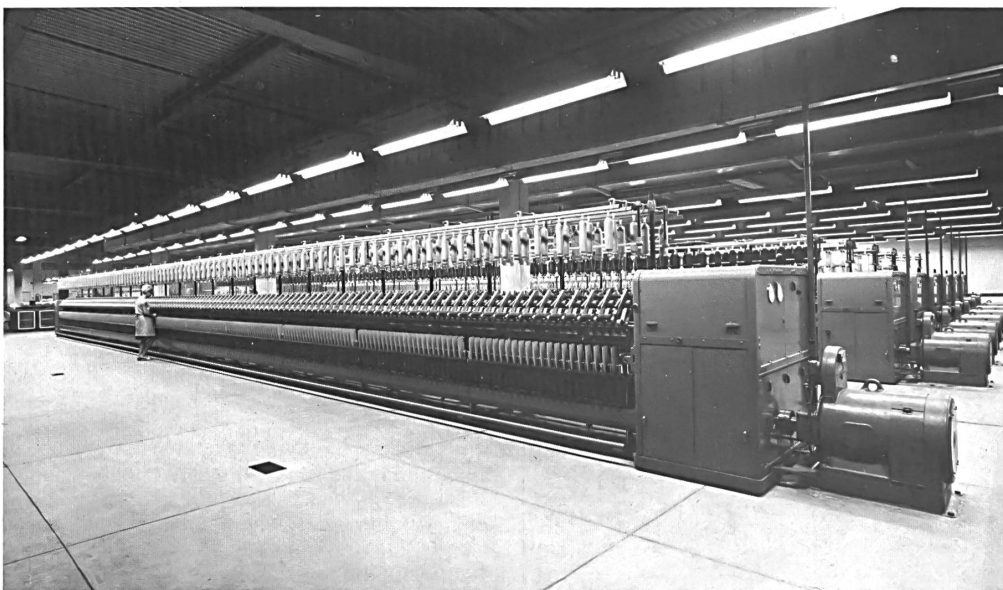
### Zukunftsperspektiven

Textilien sind lebensnotwendige Verbrauchsgüter. Der Textilkonsum hängt jedoch weitgehend vom Wohlstand in den einzelnen Regionen der Welt ab: in den Industriestaaten des Westens ist der Textilverbrauch mit rund 15 kg jährlich pro Kopf der Bevölkerung im Durchschnitt sechsmal grösser als in Entwicklungsländern. Das Bedürfnis der Menschen, vor allem der Frauen, gut und abwechslungsreich gekleidet zu sein, ist aber zweifellos keine Frage der Hautfarbe; wo die bestehenden Wünsche nur zum geringen Teil erfüllt werden können, ist dies vielmehr dem finanziellen Unvermögen zuzuschreiben. Mit dem Ansteigen der Weltbevölkerung ist automatisch eine entsprechende Erhöhung des Textilverbrauchs verbunden, und wenn gleichzeitig auch der Lebensstandard in weiten Gebieten der Welt fühlbar gehoben werden könnte, müsste der Textilverbrauch schon im Jahre 2000 mindestens doppelt so hoch sein wie gegenwärtig.

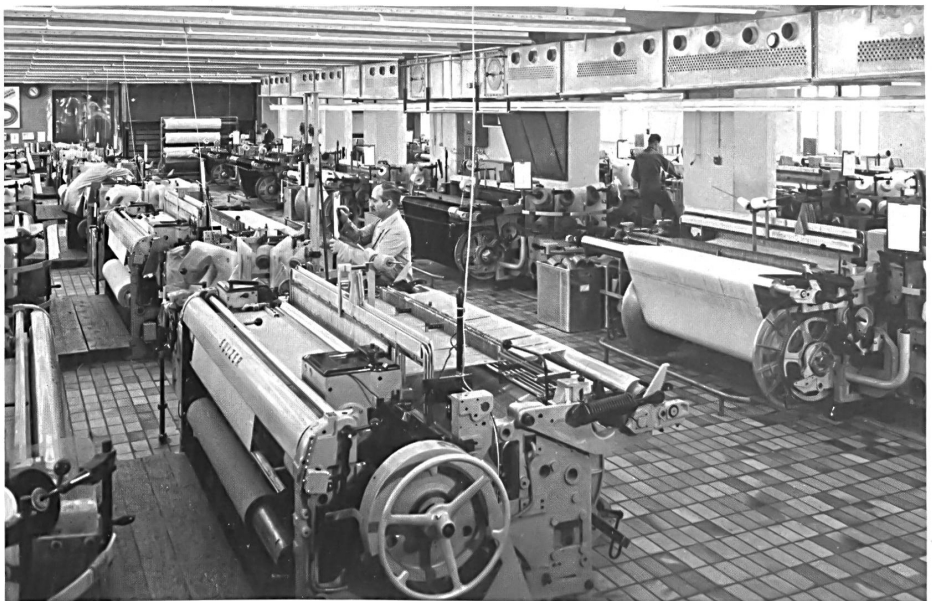
Die Schweizer Familie weist einen hohen Textilverbrauch auf, der pro Kopf der Bevölkerung kaum mehr wesentlich zu steigern sein dürfte. Die Schweizer Textilindustrie wird ihre im Zuge der Betriebsmodernisierung erhöhte Produktion deshalb grossenteils im Ausland abzusetzen haben. Dazu ist ein sorgfältiges Marketing je länger desto wichtiger. Die Textilunternehmen müssen sich noch mehr den Bedürfnissen des Marktes anpassen; es ist aber auch nötig, durch ein gezieltes Angebot gewisse Trends erst einmal hervorzurufen. Die führenden Schweizer Textilfirmen wissen um die Bedeutung einer hervorragenden Marketing-Konzeption, die noch vor der Produktion zu rangieren hat; denn produzieren ist trotz allem leichter als marktgerecht zu kreieren und gewinnbringend zu verkaufen. Die Zukunft der Schweizer Textilindustrie hängt weitgehend von ihrem Marketing ab.



Verfahrenstechnisches Labor für Textilveredlungstechniker an der Schweizerischen Textilfachschule Wattwil.



Die Produktion wird durch die Hochleistungs-Ringspinnmaschine von Rieter auf den modernsten Stand gebracht.



Schützenlose Sulzer-Webmaschinen sind wohl kapitalintensiv, für Rationalisierungsmassnahmen aber ein wesentlicher Faktor.