

**Zeitschrift:** Traverse : Zeitschrift für Geschichte = Revue d'histoire  
**Herausgeber:** [s.n.]  
**Band:** 2 (1995)  
**Heft:** 2

**Buchbesprechung:** Henri Nestlé (1814-1890) : Vom Frankfurter Apothekergehilfen zum Schweizer Pionierunternehmer [Albert Pfeifner]

**Autor:** Muchenberger, Henry

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

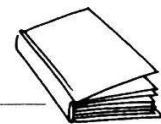
L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 25.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



---

ALBERT PFIFFNER  
**HENRI NESTLÉ (1814–1890)**  
VOM FRANKFURTER APOTHEKER-  
GEHILFEN ZUM SCHWEIZER  
PIONIERUNTERNEHMER

CHRONOS, ZÜRICH 1993, 330 S., 23 ABB., FR. 68.–

«Ils existent en France au moins deux millions d'enfant qui consomment journallement quatre cent quintaux à substances solides. Si je puis fournir au commencement seulement quatre quintaux de cette consommation énorme par jour avec un bénéfice de 160 franc cela faisait 58'000 frs. par an [...]. En ajoutant la consommation des pays du midi, d'Angleterre, Amérique etc. on pourra créer une industrie colossale et unique dans son genre.» (S. 123)

Im März 1868, wenige Monate nach der Erfindung seines Kindermehls und zu einem Zeitpunkt, da er in der Kleinstadt Vevey täglich ein Dutzend Schachteln davon absetzen konnte, entwickelte Henri Nestlé, ein selbständiger, bis anhin wirtschaftlich nicht sonderlich erfolgreicher Kleinunternehmer, diese euphorische Vision. Nestlé, 53 Jahre alt und kinderlos verheiratet, sollte damit recht behalten. Zwar wurde er, der in Vevey 1839 als Apothekergehilfe angefangen hatte, ehe er sich 1843 selbständig machte und als Kaufmann in finanziell meist angespannten Verhältnissen mit verschiedensten Waren handelte, die er mehrheitlich selbst herstellte (u. a. Öl, Liköre, Essig, die Mineralfarbe Bleiweiss, Mineralwasser und Limonade, Kunstdünger, Flüssiggas und Beleuchtungsgegenstände), nicht «Millionär in kurzer Zeit» (S. 123). Als er 1875, nach sieben weiteren, arbeitsintensiven Jahren sein Unternehmen, das «Nestlés Kindermehl» in mittlerweile 18 Ländern auf allen fünf Kontinenten absetzte, mitsamt seinem Namen und seiner Unterschrift verkaufte, konnte Nestlé die ehedem erträumte Million aber

einstreichen. Sechzigjährig und bei bester Gesundheit trennte er sich mit einer verblüffenden Radikalität von seinem Lebenswerk, der prächtig prosperierenden Kindermehlfabrik, kaufte Liegenschaften in Glion und Montreux und verbrachte daselbst mit seiner Gattin den Lebensabend bis zu seinem Tod im Jahre 1890.

Albert Pfiffner legt mit seiner Dissertation nicht ausschliesslich eine Biographie vor. Nicht zufällig findet sich der Begriff Biographie gerade einmal: auf S. 14, in einer beiläufigen Erwähnung. Akribisch rekonstruiert er die Lebensgeschichte von der Wiege des «Heinrich Nestle» in einer Frankfurter Bürgerfamilie über die Auswanderung ins waadtländische Vevey bis zum Grabstein in Montreux durch eine – erstmals geleistete – umfassende Aufarbeitung der Quellen. Sein Hauptinteresse gilt dabei der Darstellung und Erklärung der Entwicklung Nestlés vom einfachen Apothekergehilfen zum erfolgreichen Pionierunternehmer, welche sich im Zeitraum von 1839 bis 1875 zugetragen hat und die von Pfiffner als Ergebnis eines Lernprozesses begriffen wird. Das erste Kapitel (die Frankfurter Zeit) und das letzte (Lebensabend in Glion und Montreux) komplementieren diese und runden sie ab zu einer integralen Biographie Henri Nestlés.

An Nestlés Lebensgeschichte interessiert somit vordringlich ihr Mittelteil: die Phase seiner Erwerbstätigkeit (Kapitel 2–5). Im Abschnitt «Theoretische Einführung» (der sich bezeichnenderweise erst zu Anfang des zweiten Kapitels findet) erläutert Pfiffner den von ihm gewählten Blickwinkel auf Nestlés Handeln: In Henri Nestlé muss ein «Pionierunternehmer» deswegen erkannt werden, weil er in sich die unterschiedlichen Fähigkeiten des Erfinders und des Unternehmers vereinigte. Er erfand nicht nur 1867, in einer Zeit grosser Säuglingssterblichkeit und verbreiteten Nichtstillens, ein gebrauchsferti-

ges Kindermehl als erstes auf wissenschaftlichen Erkenntnissen basierendes, vollständiges Ersatznahrungsmittel für Säuglinge, sondern schaffte durch geeignete Marketingstrategien auch den Markt durchbruch. Einen Ansatz Hansjörg Siegenthalers verwendend, geht Pfiffner weiter davon aus, dass Pionierleistungen nicht Folge einer bestimmten Persönlichkeit oder eindeutig festlegbarer Persönlichkeitsmerkmale sind, sondern vielmehr ein Ergebnis von Lernprozessen. Ein initiatives Individuum mit der Bereitschaft, sich auf Lernprozesse einzulassen, also der Fähigkeit oder Flexibilität, bisherige Weltbilder, Orientierungen und Verhaltensweisen zu überdenken und zu ändern, ist dazu in der Lage. Angeregt werden seine sogenannten «fundamentalen Lernprozesse» dabei in der Regel durch äußere Umstände, die das Individuum in einen Engpass oder eine persönliche Krisensituation geraten lassen, in ihrer Richtung gelenkt teilweise durch das kommunikative Netz von Vertrauenspersonen.

Wie kam es aber konkret zur Erfahrung des Kindermehls, und wie wurde Henri Nestlé damit zum Pionierunternehmer? Albert Pfiffners Darstellung und Erklärung dieses Prozesses lässt sich – stark verkürzt – wie folgt zusammenfassen:

Erfindungen sind, so Pfiffner, «Produkt eines mehrschichtigen Prozesses» (S. 79). In diesem verknüpfen sich: (1) Weltbild, Verhalten, Wissens- und Erfahrungsstand der Person des Pioniers (sie alle verändern sich durch dessen Lernprozesse); (2) eine bestimmte auslösende Situation; (3) der Hintergrund einer der Erfahrung förderlichen Umweltkonstellation. Alle drei Faktoren zerfallen wiederum in eine Vielzahl von Komponenten, unter denen folgende herausgehoben werden können:

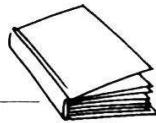
ad 1) Nestlé war eine stark fortschrittsorientierte Persönlichkeit mit einer

streng rational-naturwissenschaftlich geprägten Weltanschauung. Zeit seines unternehmerischen Wirkens zeichnete ihn die Bereitschaft aus, sich auf neue Wissens- und Produktionsgebiete einzulassen. Der gelernte Apotheker, der keine Universität besucht hatte, vertiefte sein chemisch-pharmazeutisches Wissen durch sein starkes Interesse an den Erkenntnissen der zeitgenössischen Chemie, vor allem an den Theorien, Methoden und Forschungen des bekannten deutschen Chemikers Justus von Liebig. Nestlé richtete sich 1849 ein eigenes chemisches Labor ein.

ad 2) Nach einem abgewendeten finanziellen Ruin in der Wirtschaftskrise von 1857 schien Henri Nestlé zu Anfang der sechziger Jahre mit dem Abgang seines finanzkräftigen Teilhabers Keppel und dem absehbaren Wegfall eines seiner beiden Hauptgeschäftszweige (Lieferung von Flüssiggas an die Gemeinde Vevey) erneut schweren Zeiten entgegenzusehen. Die Erfahrung des Kindermehls resultierte aus einem längeren Suchprozess nach einer neuen Erwerbsmöglichkeit.

ad 3) Von den vielen Umweltfaktoren, die Nestlé für das Thema Kinderernährung erst sensibilisierten und den Erfolg seines Kindermehls auf dem Markt später begünstigten, können genannt werden die noch junge wissenschaftliche Beschäftigung mit Ernährung und Gesundheit (die von Nestlé verfolgten Forschungen Liebigs waren hier wegbereitend), die hohe Säuglingssterblichkeit, das verbreitete Nichtstillen, die veränderten Lebensbedingungen von Arbeiterschaft und Stadtbevölkerung (neue Zeitökonomie), aber auch der Anstieg der Konsumentenzahl und der Kaufkraft durch Industrialisierung, Bevölkerungswachstum und Verstädterung.

Zum Pionierunternehmer hätte es Nestlé mit seiner Erfahrung und den einen Markterfolg begünstigenden Umwelt-



faktoren allein aber nicht gereicht. Erst seine Entwicklung von einem zunächst «ausgeprägt produkt- und produktionsorientierten zum marktorientierten Unternehmer» (128) ermöglichte Nestlé nach 1867 die erfolgreiche Vermarktung seines Kindermehls, eines der ersten modernen Markenartikel der Schweiz.

Auf der Folie seines Ansatzes ist Albert Pfiffner eine plausible Darstellung und Erklärung von Nestlés Handeln und Leben gelungen. Da in dem von ihm verwendeten Konzept der Lernprozesse den Umweltfaktoren eine grosse Bedeutung zukommt, hat Pfiffner durchgehend – vielfach nur kurze – Skizzen derjenigen Bereiche der zeitgenössischen Welt in seine Darstellung aufgenommen, die Henri Nestlés Handeln und Entscheidungen beeinflusst haben (Skizzen zum Aufkommen städtischer Wasserversorgungs- und Beleuchtungssysteme, zum Ammenwesen, zu Ernährungsgewohnheiten etc.). Dies vergrössert vordringlich das erklärende Potential seiner Untersuchung, trägt darüberhinaus aber auch zur Erhöhung des Lesevergnügens bei. Gerade in diesem liegt schliesslich eine Qualität der Publikation, die an dieser Stelle nicht unerwähnt bleiben darf: Albert Pfiffners Dissertation ist eine kompakte, spannende und kurzweilige Studie zur Schweizer Wirtschaftsgeschichte.

*Henry Muchenberger (Basel)*

**EVELINE HASLER**  
**DER ZEITREISENDE**  
**DIE VISIONEN DES HENRY DUNANT**  
ROMAN, NAGEL & KIMCHE, ZÜRICH 1994, 318 S., FR.  
39.80

**ASTRID SCHMEDA**  
**EIN LEIDENSCHAFTLICHES INTER-  
ESSE AM WIRKLICHEN LEBEN**  
ROMAN, EDITION NAUTILUS, HAMBURG 1994, 189 S.,  
FR. 30.80

Eveline Hasler wie Astrid Schmeda bewegen sich auf dem viel begangenen Feld der romanhaften historischen Biographie. Dokumentarisch stützt sich die eine auf Sekundärliteratur und bereits existierende Biographien von Henry Dunant, die andere teils auf die von Clara und Paul Thalmann verfassten Erinnerungen (erschienen schon 1974) und weitere, nicht genannte autobiographische Materialien, eventuell auch eigene Gespräche mit der 1987 verstorbenen Clara Thalmann, der zentralen Figur ihres Buches. Beide Autorinnen wählen ein formal ähnliches Vorgehen, indem wir den Protagonisten im hohen Alter begegnen und sie im Blick sehr viel jüngerer Personen erleben. Bei Hasler ist es ein (dokumentiertes) Lehrerehepaar, das sich des vereinsamten alten Dunant in seinem Appenzeller Asyl annimmt; bei Schmeda eine junge (und fiktive), an einem feministischen Zeitungsprojekt engagierte deutsche Journalistin, hinter der man die Verfasserin selbst ahnt, die Clara Thalmann in Südfrankreich für ein Interview aufsucht. Stark scheint der Wunsch nach Annäherung an eine bewunderte Frauengestalt durch; ein hagiografischer Zug, der bei Eveline Hasler noch viel ausgeprägter ist.

Wer Henry Dunant (1828–1910) war, braucht man nicht zu erklären; für Clara Thalmann (1908–1987), die aus Basel stammende Sozialistin und Anarchistin, die nach 1945 in Frankreich lebte, gilt