

**Zeitschrift:** Mittex : die Fachzeitschrift für textile Garn- und Flächenherstellung im deutschsprachigen Europa

**Herausgeber:** Schweizerische Vereinigung von Textilfachleuten

**Band:** 94 (1987)

**Heft:** 11

**Rubrik:** mittex Betriebsreportage

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

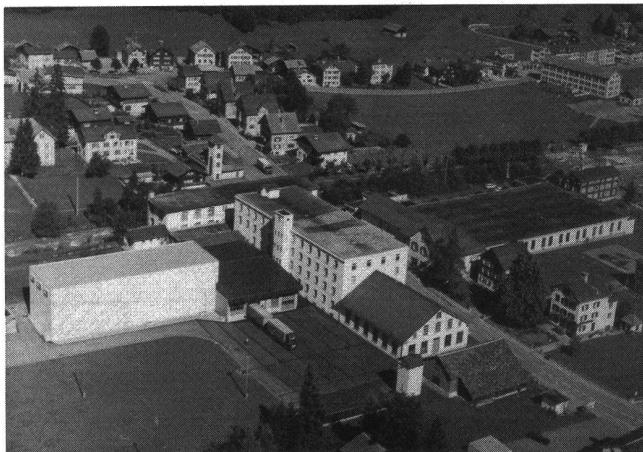
The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 08.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# mit tex Betriebsreportage

## Bebié AG, Linthal, jetzt rundum à jour gebracht



Gesamtüberblick der Bebié AG, Linthal, links neben dem Hauptgebäude der Lagerneubau

Ende der fünfziger Jahre hatte Coop Schweiz eine Minoritätsbeteiligung an der Kammgarnspinnerei, Zirnerei und Färberei Bebié AG in Linthal erworben, 1964 ging das Unternehmen vollständig in den Besitz von Coop Schweiz über. Wir hatten Bebié 1981 zum letzten Mal besucht; mittlerweile hat sich im Glarner Hinterland einiges getan. Nachdem vorerst der gesamte Maschinenpark, gemäss Angaben von Rolf Leuenberger, VR-Präsident der Bebié AG und Vizepräsident der Verbandsdirektion Coop Schweiz, mit einem Aufwand von 7 Millionen Franken zwischen 1980 und 1984 vollständig erneuert wurde (vorangegangen war die Modernisierung des eigenen Kraftwerks mit einer Leistung von 3 Mio. kWh oder etwa 50 Prozent des Eigenbedarfs) nahm das Unternehmen Anfang Oktober einen Lagerneubau mit Spedition mittels einer Einweihungsfeier offiziell in Betrieb.

### Marktanteil und Absatzstruktur

Die an diesem Anlass der Presse zur Verfügung gestellten Unterlagen sind für ein schweizerisches Textilunternehmen recht weitgehend, insbesondere was die Marktpositionierung des Unternehmens anbetrifft. Die unter der Leitung von Urs Leuenberger stehende Bebié AG veranschlagt ihren Marktanteil am gesamten schweizerischen Handstrickgarn-Detailverkauf, der für 1986 mit 145 Mio. Franken (2,6 Mio. Kilogramm), mit 13,4 Prozent. Ein Jahr zuvor, bei einem Detailverkaufsvolumen von 150 Mio. Franken und 2,6 Mio. Kilogramm, lag die Quote noch bei 11,5 Prozent.

Die Absatzstruktur des Glarner Unternehmens zeigt folgendes Bild, alle Angaben beziehen sich auf das Jahr 1986, zweite Ziffer hinter dem Komma durch uns gerundet:

Handstrickgarnverkauf an Coop Grossisten, Warenhäuser	5,97 Mio. Franken
Export	2,48
Discount/Werkverkauf	2,77
Industriegarnverkauf an Manipulanten/Strickereien	0,27
	1,04

Das ergibt einen Umsatz von total 12,54 Mio. Franken und einen Durchschnittspreis von Franken 27,39 pro Kilogramm bei einer verkauften Menge von 457845 Kilogramm Handstrick- und Industriegarne. Damit ist bereits deutlich zum Ausdruck gebracht, dass frankenmässig nur knapp die Hälfte des Umsatzes der Firma über den Coop-Kanal erzielt wurde. Die generellen Handstrickgarn-Marktdaten für die Schweiz zeigen in Bezug auf die Anteile der Bebié AG zudem auf, dass das Unternehmen im schrumpfenden Markt seinen Anteil deutlich erhöhen konnte. Andererseits unterlag der Export in den letzten Jahren starken Fluktuationen. Nach 38 Prozent am Umsatz für 1985 sackte dieser um 2,1 Mio. Franken auf die erwähnten 2,77 Mio. Franken ab. Ende Juli 1987 betrug die kumulierte Exportquote noch 17 Umsatzprozente. Diese Entwicklung wird mit dem Zusammenbruch des Booms auf dem deutschen Markt erklärt.

### Warum ein Lagerneubau?



Nach einer vollständigen Erneuerung des Maschinenparks rundet ein neues Mittelhochregallager mit Spedition das Bild ab.

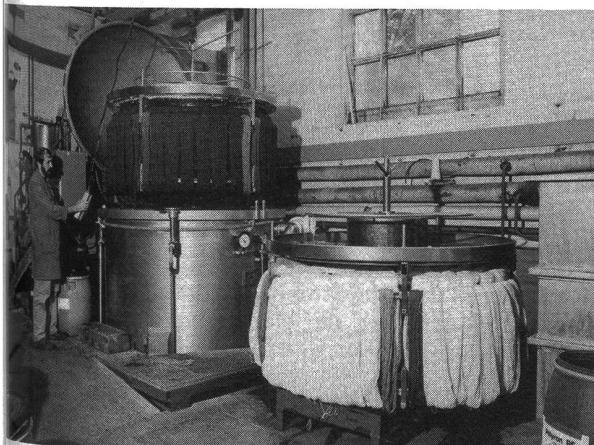
Bebié produziert gemäss eigenen Angaben grundsätzlich gegen Kundenauftrag und beliefert bei Handstrickgarnen Grossisten und Grossverteiler. Zur Sicherstellung einer kontinuierlichen Lieferbereitschaft und zur Ermunterung der Kunden, zwecks rationellerer Fabrikation auch grössere Aufträge zu erteilen, hat sich die «Bestellung auf Abruf innerhalb einer festgelegten Frist» gut eingebürgert. Der Kunde, heisst es in der Dokumentation weiter, wird von der Lagerhaltung entlastet, trägt aber auch dazu bei, die saisonbedingten Wellentäler in der Produktion etwas auszugleichen. Dieses System forderte von der Bebié AG eine stets zunehmende Bereit-

teilung von Lagerplätzen. Das über Jahre hinweg praktizierte Mieten von auswärtigen Lokalen brachte viele Umtriebe und Handlungskosten mit sich und konnte auf die Dauer nicht befriedigen. So entschloss sich die Geschäftsleitung vor drei Jahren zur Neubauplanung.

Die wichtigsten Daten zum Lagerneubau mit Spedition werden wie folgt aufgeführt: Investition Neubau 2,8 Mio. Franken, umbauter Raum 14 644 m<sup>3</sup>, 1100 Palettenplätze, davon im Mittelhochregallager 900, in Vorräte und Blocklager je 100; Untergeschoss mit 993 m<sup>3</sup> Lagerkapazität für 125 Tonnen Rohstoffe in Ballen, Lagerumschlag 2 bis 4 Tonnen täglich. Das Mittelhochregallager wird mit einem konventionellen Stapler von 11 m Hubhöhe und manueller Bedienung betrieben. Die Lagerkontrolle erfolgt über eine betriebseigene EDV-Anlage, Commissionierung und Spedition mit einer Person. Im April 1986 war Baubeginn, bereits im Dezember konnten Spedition und Mittelhochregallager in Betrieb genommen werden, im September 1987 schliesslich wurden die Umgebungsarbeiten fertiggestellt.

#### Emotionale Bindungen

Bebié mit heute 100 Beschäftigten liegt zwar, rein geographisch gesehen, in einer Randzone. Das hat aber gerade in Bezug auf den Personalbestand grosse Vorteile: so lag die Personalfluktuationsrate 1985 bei 6 Prozent und 1986 bei für die Textilindustrie extrem immer noch sehr niedrigen 8,2 Prozent, Pensionierungen und Todesfälle inbegriffen.



... vom rohweissen Kammzug bis hin zum fertig aufgemachten Knäuel folgten bei Bebié alle Verarbeitungsvorgänge ausschliesslich im eigenen Betrieb, die Färberei ist maschinell ebenfalls à jour gebracht worden.

Auch für eingefleischte Textilinsider, die häufig fast ausschliesslich in Garnnummern, Kilopreisen oder Stückzahlen und Cash-flow-Raten denken, darf für einmal eine etwas andere Betrachtungsweise aus aktuellem Anlass ins Feld geführt werden. Coop Schweiz verfügt über 1812 Verkaufsstellen, rund die Hälfte der Detailverkaufsstellen erzielt einen Umsatz von weniger als 2 Mio. Franken. Andererseits beschäftigt die Coop-Gruppe in der Schweiz, auf Vollbeschäftigte umgerechnet, 31 240 Personen – mit anderen Worten fast soviel wie die gesamte schweizerische Textilindustrie, dabei sind die 400 Coop-Lehrlinge und -Lehrtöchter noch nicht einmal einbezogen.

Bebié hat zum Kanton Glarus, wie Rolf Leuenberger an der Lager-Einweihung ausführte, noch eine besondere

Beziehung, wurde doch 1839 in Schwanden eine Genossenschaftsbäckerei und erste Vorläuferin einer späteren Konsumgenossenschaft gegründet. Und noch eine Ziffer: die Coop-Gruppe kam 1986 auf einen konsolidierten Umsatz von 8,4 Mia. Franken, das ist in etwa das Dreifache des addierten Umsatzes der beiden umsatzstärksten Verbände der schweizerischen Textilindustrie.

P. Schindler

## Volkswirtschaft

### Schweizerische Regierungspolitik

#### Delegiertenversammlung des schweizerischen Handels- und Industrie-Vereins

Ansprache von Bundesrat Leon Schlumpf, Vorsteher des Eidgenössischen Verkehrs- und Energiewirtschaftsdepartements, Bern

##### I.

Das Bild der Schweiz ist in mancher Hinsicht vielfältig, vornehmlich auch mit Blick auf die politischen Strukturen und Institutionen sowie das Regierungssystem. Seit mehr als einem Vierteljahrhundert fußt es auf unserer Vier-Parteien-Regierung. Das wurde immer etwa wieder in Frage gestellt, nie aber mit einer ernsthaften Alternative konfrontiert.

Die Vorteile dieses Regierungssystems sind unbestreitbar: die breite Abstützung in Landesparteien und Parlamentsfraktionen, eine weitgehende Repräsentanz der politischen und gesellschaftlichen Kräfte, eine beachtliche Realisierungskraft, hohe Stabilität und Kontinuität.

Nachteile sollen nicht verschwiegen werden, so eine begrenzte Opposition ausserhalb des Regierungslagers, ein Verlust an politischen Konturen als Folge notwendiger Kompromisse, gelegentlich auch eine verminderte Mobilität bei raschen Szenenwechseln, und von besonderem Belang: eine Einbusse an Grundsätzlichkeit im Bestreben um eine tragfähige Konkordanz.

Unsere Regierungspolitik setzt Konkordanz in wichtigen Landesfragen voraus, wenn auch mit einer respektablen Bandbreite. Denn die gemeinsame Regierungstätigkeit bringt eine gemeinsame politische Verantwortung mit sich. Der gemeinsame Nenner darf nicht so klein werden, dass die Redlichkeit einer Regierungs-Partnerschaft in Zweifel gerät, dass diese Partnerschaft scheinbar bloss vom «divide et impera» getragen wird.