

**Zeitschrift:** Mittex : die Fachzeitschrift für textile Garn- und Flächenherstellung im deutschsprachigen Europa

**Herausgeber:** Schweizerische Vereinigung von Textilfachleuten

**Band:** 84 (1977)

**Heft:** [10]

**Rubrik:** Vereinsnachrichten

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 01.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

nehmungen zurückzuführen. Dieser Tatbestand allein genügt schon, um die Wichtigkeit des betrieblichen Prozesses «Finanzierung» zu beweisen. Für die Unternehmer selbst und für ihre Berater ist deshalb das ABC der Finanzierung unabdingbares Grundlagenwissen.

**Personalmanagement** — Klaus Macharzina und Walter A. Oechsler — Band I: Mitarbeiterführung und Führungsorganisation — 302 Seiten, broschiert, DM 37,60 — Band II: Organisations- und Mitarbeiterentwicklung — 284 Seiten, broschiert, DM 35,60 — Band 2 und 3 der Schriftenreihe «Kontaktstudium — Schriften zur Fortbildung in Betriebswirtschaft, Unternehmensführung und Verwaltung» — Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler, Wiesbaden, 1977.

Führung und Entwicklung von Mitarbeitern in Organisationen stellen aktuelle Problembereiche dar, für deren Analyse und Lösung der Praktiker von der Wissenschaft Orientierungshilfen erwartet. Die beiden Bände «Personalmanagement» bereiten diese Problembereiche aus der Sicht der Praxis und verschiedener Wissenschaften (Betriebswirtschaftslehre, Psychologie, Recht) systematisch auf.

Mit «Personalmanagement» wird der weitgespannte Rahmen von Personalpolitik, Personalplanung, Personalverwaltung und Personalführung umrissen, innerhalb dessen Instrumente der Führung und Entwicklung dargestellt und hinsichtlich sozialpsychologischer Auswirkungen ihres Einsatzes erläutert werden. Dabei wird dem Anliegen Rechnung getragen, die strukturelle Entwicklung von Organisationen mit der persönlichen Entwicklung ihrer Mitglieder abzustimmen und integrativ zu verfolgen. Die einzelnen Beiträge vermitteln einen schwerpunkt-mässigen Ueberblick zu Problemen und Lösungsansätzen im Rahmen der Führung und Entwicklung von Mitarbeitern in Organisationen. Diese relativ neuen Problembereiche, wie z. B. Mitarbeitermotivation, Führungseffizienz, Kreativitätserzielung und Konfliktmanagement, die sich in der heutigen und künftigen Praxis des Personalmanagements stellen, wurden bisher im Rahmen der Aus- und Fortbildung vernachlässigt und weitgehend dem «Fingerspitzengefühl» des Praktikers überlassen. Die Anregungen zu diesen Bänden entstammen einem einjährigen Fortbildungsprogramm «Personalführung» im Rahmen des Kontaktstudiums an der Universität Augsburg, das sich an Führungskräfte, Personal- und Ausbildungsspezialisten in Wirtschaft und Verwaltung richtet.

Aus dem Inhalt: *Band I*: Führungstheorien und Führungs-systeme — Arbeitsmotivation und Anreizgestaltung — Der situative Ansatz in der Organisations- und Führungs-lehre — Kritik situativer Führungstheorien am Beispiel des Fiedlerschen Kontingenzmodells — Personalmanagement: Programm-Ueberblick und Ansatzpunkte zukünftiger Entwicklungen — Der juristische Rahmen der Führungs-organisation — Betriebswirtschaftliche Aspekte der Führungsorganisation — Bedürfnisbefriedigung und Organisationsstruktur — Soziologische Aspekte moderner Betriebsführung — Unternehmensführung und gesellschaftliche Verantwortung. — *Band II*: Grundlagen der Organisationsentwicklung — Sozialpsychologie des Konflikts — Organisationsstrukturen und Konfliktmanagement — Vor- aussetzungen von Innovation und Kreativität — Technik und Organisationsstruktur — Einführung in die psychologische Arbeitsanalyse — Die Mitarbeiterbeurteilung — Das Mitarbeitergespräch — Mitarbeiterentwicklung durch Laufbahnplanung — Berufsausbildung und betriebliche Fortbildung in lernpsychologischer Sicht.



**Schweizerische Vereinigung  
von Textilfachleuten**

## Herbsttexkursion

Besichtigung der Basler Stückfärberei AG, Basel

### Datum

Freitag, 18. November 1977

### Programm

9.30 Uhr

Besammlung in der Horburg-Kantine der Ciba-Geigy AG (keine Parkplätze). Spezialbus 9.10 ab Zentralbahnhof, 9.15 ab Muba-Parking. Einführungsreferat durch Herrn Dr. B. Bitter

10.15 Uhr

Besichtigung der Basler Stückfärberei AG. — Mit 300 Beschäftigten gehört die Basler Stückfärberei AG zu den grössten und führenden Textilveredlungsbetrieben der Schweiz. Es werden Gewebe und Maschenwaren aus Naturfasern und Synthetics gefärbt, teilweise bedruckt und hochveredelt. Das vielfältige und hochwertige Fabrikationsprogramm mit den entsprechenden maschinen Einrichtungen wird den Besuchern einen interessanten Einblick in einen typischen Betrieb einer textilen Bereitschaftsindustrie geben.

12.30 Uhr

Aperitif und Mittagessen im Restaurant Rialto.

14.30 Uhr

Vortrag von Herrn Dr. B. Bitter: «Der Lohnveredler im Kreuzfeuer zwischen Vor- und Nachstufe». — Anschlies-send Diskussion unter Leitung von Herrn Xaver Brügger.

16.00 Uhr

Ende der Exkursion.

### Teilnehmergebühr

Fr. 35.— (inkl Bus).

**Anmeldung**

Mitglieder erhalten eine persönliche Einladung. Nichtmitglieder, die an der Exkursion teilnehmen möchten, melden sich beim Sekretariat SVT, Wasserwerkstrasse 119, 8037 Zürich, Telefon 01 28 06 68.

**Anmeldeschluss**

4. November 1977

**Unterrichtskurse 1977/78****1. Gewebebindungen sowie Analyse und Aufbau einfacher Gewebe**

Kursleitung: Herren *H. Grams*, Wattwil und *H. R. Gattiker*, Samstagern, Textilfachlehrer  
 Kursort: Schweizerische Textilfachschule Zürich, Wasserwerkstrasse 119, 8037 Zürich  
 Kursdauer: 9 Samstage, 9—12 und 14—16 Uhr  
 Kurstage: Samstag, 29. 10., 5. 11., 12. 11., 26. 11., 3. 12., 10. 12. 1977, 7. 1., 21. 1., 28. 1. 1978  
 Programm: — Einzuglehre  
               — Grundbindungen  
               — Ableitungen von den Grundbindungen  
               — Analyse von Stoffmustern  
               — Ermittlung des Materials  
               — Gewichtsberechnung  
               — Erstellen der Fabrikationsvorschrift  
 Kursgeld: Fr. 280.—  
 Im Kursgeld ist das Material inbegriffen  
 Anmeldeschluss: 15. Oktober 1977

**2. Material- und Webwarenkunde für Verkaufspersonal im Detailhandel**

Kursleitung: Herr *H. R. Gattiker*, Textilfachlehrer und Herr *Hugo Tamas*, Winterthur  
 Kursort: Schweizerische Textilfachschule Zürich, Wasserwerkstrasse 119, 8037 Zürich  
 Kurstage: Montag, 7. November und 21. November 9—12 und 14—16 Uhr  
 Programm: — Grundkenntnisse über die wichtigsten textilen Natur- und Chemiefasern  
               — Eigenschaften und Auswirkungen der verschiedenen Fasern auf die Endprodukte  
               — Merkmale, Benennung und Verwendungszweck der gebräuchlichsten Webwaren  
               — Aufbau einer kleinen Gewebesammlung mit Musterbeispielen  
 Kursgeld: \* Vereinsmitglieder Fr. 90.—  
 Nichtmitglieder Fr. 120.—  
 Anmeldeschluss: 25. Oktober 1977

**3. Qualitative und wirtschaftliche Aspekte des Stapelfasereinsatzes zur Erzielung marktgerechter Fertigprodukte**

Kursleitung: Anwendungstechnische Abteilung der Grilon SA  
 Kursort: Emser Werke AG, 7013 Domat/Ems  
 Kurstag: Freitag, 25. November 1977  
 9.15—16 Uhr  
 Programm: — Ueberblick über das Typenprogramm für Bekleidung, Heimtextilien und technische Applikationen  
               — Qualitative und wirtschaftliche Aspekte der Rohstoffwahl  
               — Erläuterungen und Diskussionen zu ausgewählten, anwendungstechnischen Modellen in den Versuchsräumen  
               — Betriebsrundgang durch die Swiss Polyester Grilene-Faserfertigung  
 Kursgeld: \* Vereinsmitglieder Fr. 60.—  
 Nichtmitglieder Fr. 90.—

Anmeldeschluss: 10. November 1977

**4. Marktgerechte Stoff-Fertigung/ Auswertung von Stillstandsaufnahmen**

Kursleitung: Herr Dr. *G. Bröckel*, Winterthur  
 Kursort: Schweizerische Textilfachschule Zürich, Wasserwerkstrasse 119, 8037 Zürich  
 Kurstag: Freitag, 2. Dezember 1977, 9.30—16 Uhr  
 Programm: — Der Betrieb als System  
               — Beziehungen zum Markt  
               — Qualitätssicherung durch ein Kontrollsyste  
               — Der Zwang zur laufenden Rationalisierung  
               — Massnahmenkatalog  
               — Angewandte Uebungen  
 Kursgeld: \* Vereinsmitglieder Fr. 60.—  
 Nichtmitglieder Fr. 90.—

Anmeldeschluss: 15. November 1977

**5. Informationskurs über Bandgreifer-Webmaschinen F-2000 und Webverfahren**

Kursleitung: Maschinenfabrik Rüti AG, 8630 Rüti ZH  
 Kursort: 8630 Rüti ZH  
 Kurstag: Freitag, 27. Januar 1978, 9—17 Uhr  
 Programm: — Umstellung von konventionellen auf unkonventionelle Webverfahren  
               — Allgemeiner Aufbau  
               — Funktionsprinzip des Schusseintrages  
               — Maschinenaggregate  
               — Schussgarnaufbereitung  
               — Zubehör  
               — Einsatzgebiete  
 Kursgeld: \* Vereinsmitglieder Fr. 60.—  
 Nichtmitglieder Fr. 90.—  
 Anmeldeschluss: 10. Januar 1978

## 6. Rund um das Mikroskop

Kursleitung: Herr Norbert Bigler, Ciba-Geigy AG, Basel  
 Kursort: Schweizerische Textilfachschule Zürich, Wasserwerkstrasse 119, 8037 Zürich  
 Kurstage: Donnerstag/Freitag, 3./4. März 1978, 9—16 Uhr  
 Programm: Das detaillierte Programm wird in der «mittex» publiziert  
 Kursgeld: \* Vereinsmitglieder Fr. 120.—  
 Nichtmitglieder Fr. 150.—  
 Anmeldeschluss: 15. Februar 1978

## 7. Informationstagung über Stäubli-Rotationsschafftmaschinen

Kursleitung: Firma Stäubli AG, 8810 Horgen  
 Kursort: 8810 Horgen  
 Kurstag: Freitag, 17. März 1978, 9—17 Uhr  
 Programm: Behandlung des Kursthemas mit Diskussion  
 Kursgeld: \* Vereinsmitglieder Fr. 60.—  
 Nichtmitglieder Fr. 90.—  
 Anmeldeschluss: 31. Dezember 1977  
 Teilnehmerzahl beschränkt!

## 8. Motivation der Mitarbeiter in wirtschaftlich schwierigen Zeiten

Kursleitung: Dr. W. Höning, Unternehmensberater, Zürich  
 Kursort: Zürich  
 Kurstage: Mittwoch/Donnerstag, 15./16. März 1978, 9—17 Uhr  
 Programm: — Motivation als Standardbegriff oder als positiver Ansatz  
 — Grundlagen der Leistungsfähigkeit und des menschlichen Verhaltens  
 — Motivationsfehler  
 — Motivation in der Praxis  
 Kursgeld: \* Vereinsmitglieder Fr. 150.—  
 Nichtmitglieder Fr. 180.—  
 Anmeldeschluss: 24. Februar 1978

1. Die Anmeldungen sind schriftlich mit der Anmeldekarte oder mit den Angaben, wie sie auf dieser Karte verlangt werden (Name, Vorname, Geburtsjahr, Beruf, Adresse, Mitglied oder Nichtmitglied), und der Kursangabe an die Schweizerische Vereinigung von Textilfachleuten, Wasserwerkstrasse 119, 8037 Zürich, zu richten.
2. Für jeden einzelnen Kurs ist eine separate Anmeldung notwendig, wenn die Anmeldekarte fehlt oder nicht benutzt wird.
3. Anmeldekarten für die Unterrichtskurse 1977/78 können beim Sekretariat SVT in Zürich bezogen werden.
4. Die Anmeldungen sind bis spätestens zu dem für jeden Kurs angegebenen Anmeldeschluss einzusenden.
5. Kursgeldeinzahlungen sind erst dann vorzunehmen, wenn dem Kursteilnehmer das Kursaufgebot, der Kursausweis und der Einzahlungsschein für den betreffenden Kurs zugestellt wurden. Zehn Tage vor dem Kursbeginn wird jeder Kursteilnehmer über die entsprechende Kursdurchführung orientiert; gleichzeitig werden ihm auch die oben erwähnten Unterlagen zugestellt.
6. Bei Rückzug der Anmeldung nach Meldeschluss ohne Nennung eines Ersatzteilnehmers wird eine Gebühr von Fr. 20.— in Rechnung gestellt. Erfolgt keine Abmeldung bis zum Kurstag, wird der ganze Kursbeitrag in Rechnung gestellt.
7. \*Als Vereinsmitglieder gelten nur solche Personen, welche der Schweizerischen Vereinigung von Textilfachleuten (SVT), der Schweizerischen Vereinigung von Färbereifachleuten (SVF) oder der Internationalen Föderation von Wirkerei- und Strickereifachleuten, Landessektion Schweiz (IFWS), angehören.
8. Die Mitgliedschaft der Schweizerischen Vereinigung von Textilfachleuten steht allen in der Textilbranche tätigen Personen offen. Anmelde- bzw. Eintrittskarten sind beim Sekretariat SVT in Zürich erhältlich.

## 9. Open End-Spinnerei — Stand 1978

Kursleitung: Rieter AG, Winterthur  
 Kursort: Winterthur, c/o Firma Rieter AG, Werk Obertöss  
 Kurstag: Freitag, 14. April 1978, 9—16 Uhr  
 Programm: — Kurzreferate über die Situation der Open End-Spinnerei  
 — Besichtigung der Kundenspinnerei  
 — Diskussion  
 Kursgeld: \* Vereinsmitglieder Fr. 60.—  
 Nichtmitglieder Fr. 90.—  
 Anmeldeschluss: 28. März 1978

Die mittex werden monatlich in alle Welt verschickt. 38 % aller nach Uebersee versandten mittex-Ausgaben gelangen an Abonnenten in den USA. Zentral- und Südamerika ist mit 33 % vertreten. In den Nahen Osten kommen 11 % zur Spedition, während in Afrika und dem Fernen Osten je 9 % aller überseeischen mittex-Freunde ihre Schweizerische Fachschrift für die gesamte Textilindustrie erhalten.