

**Zeitschrift:** Mitteilungen über Textilindustrie : schweizerische Fachschrift für die gesamte Textilindustrie

**Herausgeber:** Verein Ehemaliger Textilfachschüler Zürich und Angehöriger der Textilindustrie

**Band:** 73 (1966)

**Heft:** 4

**Rubrik:** Ausstellungen und Messen

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 24.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Ergänzung findet in einer Regelung, die geeignet ist, Rationalisierungsprobleme und ihre möglichen Lösungen in technischer oder organisatorischer Beziehung zu diskutieren, zu planen und zu realisieren und damit über die Hebung der Leistungsfähigkeit oder der Wirtschaftlichkeit der beteiligten Firmen die Befriedigung des Bedarfes zu verbessern. Eine derartige Regelung findet sich im *Erfahrungsaustausch*.

Der Erfahrungsaustausch innerhalb der verschiedenen Wirtschaftszweige wird vorwiegend auf professioneller Ebene durchgeführt. Dies ermöglicht, spezifische Fragen mit Fachleuten einer bestimmten Branche zu behandeln. Die Diskussionen erschöpfen sich somit nicht in allgemeinen Problemen. Das sichtbare Resultat der langjährigen Betreuung von Erfa-Gruppen ist die Feststellung einer erfrischenden Strömung. Die Vorteile, ja die Notwendigkeit zwischenbetrieblicher Kooperation und die Konsequenzen eines integrierten Europamarktes wie auch eines integrierten Weltmarktes wurden frühzeitig erkannt. Angesichts der nicht beliebig zu erweiternden Absatzmöglichkeiten und der immer schwerer zu findenden Arbeitskräfte spielt der ehrliche, sachlich fundierte Erfahrungsaustausch gerade für die Textilindustrie eine besondere Rolle. Ein Erfahrungsaustausch im Sinne des Gedankens der offenen Tür müßte im Zusammenhang mit noch zu schaffenden besonderen Rationalisierungsausschüssen in der Schweiz künftig noch vermehrt in Anwendung kommen. Hierzu ist allerdings das ungeteilte Vertrauen in die Solidarität der Mitkonkurrenten notwendig. Man ist sich bewußt, daß die Versuchung nahe liegt, an einer Erfa-Sitzung mehr zu nehmen als zu geben oder sogar nur zu nehmen. Aber in der Ueberzeugung, daß Isolationismus im heutigen Wirtschaftsleben über kurz oder lang eine Gefährdung der eigenen Existenz bedeutet, und daß ein sog. Geschäftsgeheimnis weder ein Geschäft noch ein Geheimnis ist, appellieren wir an die fortschrittlichen Unternehmer, aus der Anonymität herauszutreten, um im Ringen um den Erfolg der einzelnen, eigenen Unternehmung gleichzeitig auch die Konkurrenzfähigkeit der ganzen Branche auf dem Markt zu stärken. Im Erfahrungsaustausch soll dem Konkurrenten etwas geboten werden, nicht zuletzt, weil dessen Gegenleistungen den eigenen Betrieb zu befruchten vermögen.

Die vom Betriebswissenschaftlichen Institut der ETH betreuten Baumwollspinnereien besprechen seit Jahren und die Baumwollwebereien seit kurzem offen den Betriebsvergleich. Auch bei zahlreichen weiteren Betriebsvergleichen im Textilsektor ist dies seit mehreren Jahren der Fall. Das bedeutet, daß nunmehr jeder Teilnehmer den Namen und die Daten der übrigen Unternehmungen kennt. Es liegt auf der Hand, daß dadurch eine viel lebendigere und vor allem wirksamere Besprechung der ausgewerteten Daten möglich ist, was sich auch in der

Gestaltung der Erfa-Tagungen positiv auswirkt. Die Voraussetzungen, direkte, praktische Rationalisierungsmaßnahmen auszulösen, sind besonders günstig, wenn der Erfahrungsaustausch mit gegenseitigen Betriebsbesichtigungen verbunden werden kann, wie dies in vorbildlicher Weise in einigen Sektionen der Baumwollspinnerei der Fall ist und die Erfa-Gruppe Zzwirnerei der Schweizerischen Zwirnereigenossenschaft St. Gallen neulich in ihr Programm aufgenommen hat. Es braucht bestimmt eine gewisse Ueberwindung und Großzügigkeit, diesen Schritt zu wagen, aber er lohnt sich. Das Zustandekommen bestimmter Spielarten von Verbünden hinsichtlich der Absatzgestaltung und des Marketing in verschiedenen Textilsektoren ist in weitgehendem Maße auf einen freien, offenen Erfahrungsaustausch zu gründen. Der Risikoausgleich durch Expansion in vertikaler Richtung ist ebenfalls ein Kind des Erfahrungsaustausches: ich denke hierbei beispielsweise an die Angliederung einer Konfektionsabteilung an bestehende Webereien.

Wir müssen aber die Ebene der investitionsarmen Rationalisierung gar nicht verlassen, um die Einflußsphäre des Erfahrungsaustausches zu schildern. Auch weniger attraktive Maßnahmen, wie z.B. die Reorganisation des administrativen Orderablaufes oder die Vereinfachung der Lagerbewirtschaftung, sind Grund genug, um die praktische, nutzvolle Wirksamkeit von Betriebsvergleich und Erfahrungsaustausch unter Beweis zu stellen.

Abschließend bedarf auch der interprofessionelle Erfahrungsaustausch einer Erwähnung. Es handelt sich dabei vertikal gesehen um den Zusammenzug von Vertretern verschiedener Sparten derselben Wirtschaftszweiges.

Zur Schaffung einer Ausgangsbasis für eine vertiefte Grundlagenforschung und zur Förderung eines rationelleren Güterflusses vorab in der hiesigen Textilindustrie ist eine Verbindung mit einer Kette stufenmäßig aufeinanderfolgender Unternehmungsformen von der Spinnerei über Zzwirnerei, Weberei, Ausrüsterei, Konfektion zum Handel günstig, im Bewußtsein, daß Kenntnisse der im Gang befindlichen Entwicklung sowie der Konkurrenzverhältnisse unbedingt notwendig sind, um den Forderungen und Wünschen, wie sie ja vorwiegend durch die Kundschaft eines jeden Gliedteiles im Ablauf der Kette formuliert werden, mit Erfolg zu begegnen — jenem Erfolg, der letztlich über Sein oder Nichtsein jeder Unternehmung entscheidet.

Wenn der Betriebsvergleich und der Erfahrungsaustausch durch die Beeinflussung von Rentabilität und Wirtschaftlichkeit ganzer Branchen zur Ermöglichung einer kostengerechten Preisbildung und zur Gewährleistung einer für den einzelnen Betrieb hinreichenden Rendite beiträgt, ist ihre Zwecksetzung als Werkzeuge der investitionsarmen Rationalisierung in reichem Maße erfüllt.

## Ausstellungen und Messen

### 2. Fachmesse für Antriebstechnik

In der Zeit vom 22. bis 27. September 1966 wird im «Zürich-Tor», Spreitenbach-Zürich, die 2. Fachmesse für Antriebstechnik durchgeführt. Auf Grund der allseitig guten Erfolge der ersten Veranstaltung vom Jahre 1964 haben sich alle bisherigen Aussteller für die diesjährige zweite Fachschau wieder angemeldet. Inzwischen haben sich auch noch einige neue Firmen um Stände beworben. Es gelangen sowohl schweizerische als auch ausländische Erzeugnisse zur Ausstellung. Das Messeprogramm umfaßt

Getriebe, Antriebselemente, Variatoren und Kupplungen. Neben verschiedenen einheimischen Großunternehmen der Branche beteiligt sich erstmals u.a. auch der Verband französischer Getriebefabrikanten (SYNECOT). Die 2. Fachmesse für Antriebstechnik umfaßt bisher über 50 Ausstellungsstände.

Die Veranstaltung wird von der Agifa GmbH, Universitätstraße 120, 8033 Zürich, organisiert.