

**Zeitschrift:** Technique agricole Suisse  
**Herausgeber:** Technique agricole Suisse  
**Band:** 79 (2017)  
**Heft:** 9

**Artikel:** Radiographie de la comptabilité  
**Autor:** Gazzarin, Christian  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1085681>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 05.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



Mes branches de production sont-elles rentables? L'instrument d'analyse «AgriPerform» assure la transparence des coûts. Photo: Gabriela Brändle

# Radiographie de la comptabilité

Les exploitations agricoles suisses présentent, du fait de leur structure, une part élevée de frais généraux, ce qui renchérit considérablement la production. L'instrument «AgriPerform» permet de présenter séparément les coûts et les recettes des branches de production afin de pouvoir prendre des mesures d'économie.

Christian Gazzarin\*

En Suisse, les exploitations agricoles ont souvent plusieurs branches de production. Une large diversification peut certes limiter les fluctuations de prix, notamment dans l'élevage de vaches laitières et de porcs, mais elle risque aussi de «traîner» des secteurs qui ne sont pas rentables et de manquer de capacités pour développer ceux qui sont prospères.

En tenant compte de tous les frais jouant un rôle dans les décisions à court et à moyen terme, dont ceux de main-d'œuvre et de machines, les coûts de structure d'une exploitation mixte suisse typique représentent près de 50% des charges réelles et près des deux tiers des dépenses totales. A côté de la charge salariale, les

frais de machines en constituent la part essentielle.

C'est pourquoi il est important de prendre en compte, outre les marges brutes, les coûts de structure de chaque branche de production d'une même exploitation pour pouvoir comparer leur compétitivité et leur rentabilité respectives.

## Répartition intelligente des frais généraux

Dans ce but, Agroscope a développé «AgriPerform», un programme de calcul basé sur Excel de Microsoft et disponible gratuitement. Les données des exploitations sont saisies dans les champs correspondant des tableaux. Cette opération dure entre une et deux heures en fonction de la complexité de l'exploitation et de sa comptabilité.

La pièce maîtresse du programme de calcul repose sur la ventilation standard et automatique des coûts généraux sur les branches de production au moyen de facteurs de répartition propres aux exploitations. Ceux-ci sont issus d'une procédure en deux phases basée sur les données des exploitations comptables du dépouillement centralisé d'Agroscope. Ces facteurs reposent sur les postes de recettes et de coûts de quelque 5000 groupes de branches de production de référence (groupes de comparaison), échelonnés selon leur importance.

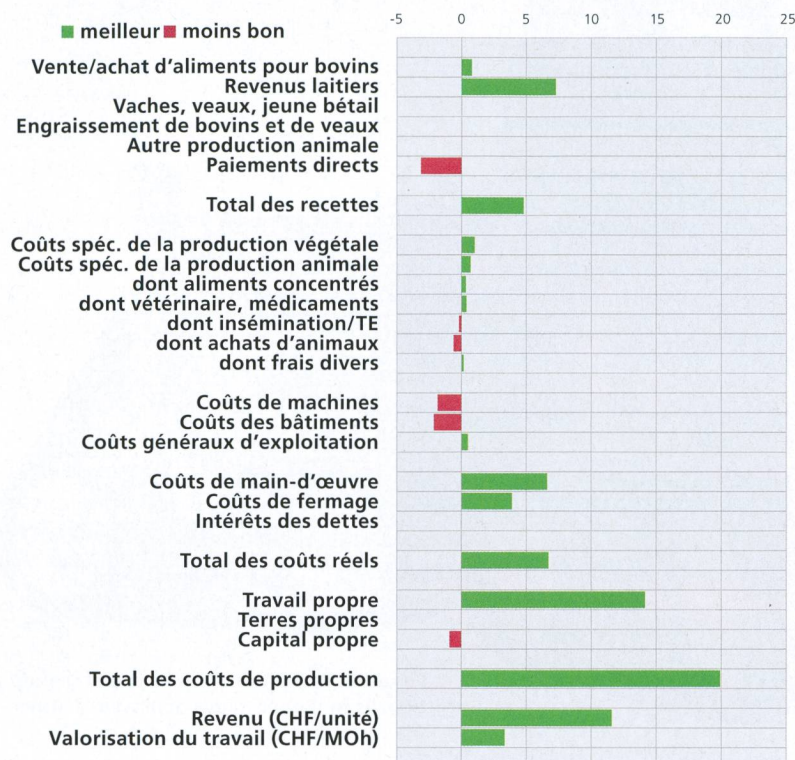
## Exemple «exploitation Martin»

La répartition proportionnelle des coûts généraux est basée sur les propriétés structurelles de l'exploitation. Avec le porte-folio de leurs branches de produc-

\* Agroscope Tänikon, groupe de recherche en économie d'entreprise, Ettenhausen



## Comparaison de « mon exploitation » avec le groupe de référence



tion et de leur appartenance régionale (plaine, colline, montagne), les exploitations peuvent d'une part être classées dans un type d'établissement et d'autre part, leurs secteurs d'activité sont mis en parallèle avec les groupes de comparaison correspondants. La relation entre les coûts permet d'obtenir la clé de répartition propre à chaque exploitation. Supposant que les coûts généraux d'une exploitation s'élèvent à 30 000 francs pour les différentes branches de production, vaches laitières (y compris la production fourragère) (34 vaches), les autres animaux de rente (2,9 unités de gros bétail ou UGB), les grandes cultures (9,3 ha), les cultures spéciales (0,13 ha), la forêt (2,9 ha) et les travaux pour des tiers, ces 30 000 francs sont ensuite répartis selon une clé, basée sur le rapport des coûts de machines du groupe de comparaison avec une importance des secteurs d'activités la plus similaire possible.

La proposition de répartition est présentée de manière transparente et peut être corrigée manuellement pour prendre en compte les spécificités de l'exploitant. De la sorte, on est assuré de garder une vision globale de l'exploitation.

### Tableau de contrôle et résultats

Un tableau permet de vérifier la plausibilité des répartitions standard des coûts généraux. Des corrections manuelles peuvent

être apportées si l'exploitation a une branche de production qui s'écarte trop de la moyenne du groupe de comparaison. Leurs répercussions peuvent être examinées rapidement et facilement. Les résultats suivants sont affichés à des fins de contrôle :

- revenu agricole en valeur absolue et par ha ou par UGB,
- valorisation du travail,
- temps de travail investi par la famille et par les employés.

Si les répartitions sont plausibles, les résultats de l'ensemble des branches de production de l'exploitation peuvent être présentés et imprimés par hectare, UGB ou par heure de travail investie sur une seule page A4.

Le lien étroit avec le groupe de comparaison a l'avantage de permettre la comparaison des données avec les exploitations et les branches de production de référence. Ces dernières servent – comme leur nom l'indique – de référence. Ainsi, l'exploitant peut situer son exploitation et se demander : « Suis-je au-dessus ou en dessous des résultats des établissements de référence correspondants ? »

### Au-dessus de la moyenne ?

Une analyse détaillée sert justement à répondre à cette question. La branche de production est confrontée avec le groupe de comparaison et les écarts sont indi-

qués pour chaque poste de recettes et de coûts. L'analyse est présentée sous forme de tableau ou de schéma.

### Restrictions et utilité

La plupart des exploitations peuvent être analysées avec « AgriPerform » avec des corrections directes ou manuelles des ventilations. Les résultats se limitent cependant aux branches de production principales les plus fréquentes. Les secteurs d'activités plus rares dans la production végétale (par ex. cultures de tournesols, de féveroles) ou dans la production animale (par ex. élevage de chèvres, d'autruches) sont regroupés dans la rubrique « Autres ». On ne peut plus procéder à une évaluation spécifique dès qu'il y a plus d'une branche de production rare, soit en culture de végétaux, soit en détention d'animaux.

### Indication des forces et faiblesses

« AgriPerform » présente l'atout de garder une vue d'ensemble de l'exploitation et de la considérer constamment dans sa globalité. Les résultats indiquent les forces et les faiblesses des branches de production sur le plan économique, par rapport aux autres secteurs de l'exploitation et par rapport à ceux des exploitations témoin (données de référence). L'analyse permet ainsi de prendre des décisions stratégiques spécifiques aux branches de production ou concernant l'exploitation entière, dans le but d'en améliorer la rentabilité.

« AgriPerform » se limite à des critères économiques. Hormis le strict calcul du revenu, de multiples raisons, besoins et même avantages peuvent justifier le maintien d'une branche de production en dépit de sa faible rentabilité. En font partie les restrictions des assolements, les infrastructures de bâtiments existantes, les conditions topographiques et climatiques, le respect des cycles des nutriments ou, simplement, la joie d'exercer une activité qui passionne, même si les revenus sont plutôt modestes. ■

### Téléchargement

Le présent article résume l'étude parue dans *Agroscope Transfer* n° 184/2017. Le rapport complet peut être téléchargé à partir du site Internet [www.agroscope.ch/transfer](http://www.agroscope.ch/transfer). Le programme de calcul se trouve sur la page d'accueil de l'application [www.agriperform.ch](http://www.agriperform.ch).