

Zeitschrift: Technique agricole Suisse
Herausgeber: Technique agricole Suisse
Band: 73 (2011)
Heft: 6-7

Rubrik: Marché des machines

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

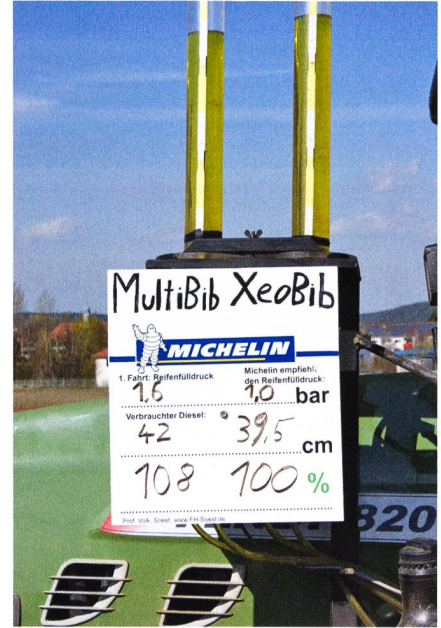
The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 05.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



Economies de carburant : des étudiants de la Haute école de Soest (Westphalie) font une tournée dans les campagnes (en Suisse également). Ils mettent en évidence la façon dont la technologie moderne en matière de pneumatiques permet d'économiser du carburant lors des lourds travaux du sol.



Le XeoBib remplace le MultiBib. Pour un changer aisément les roues, les étudiants utilisent un Twin-Carrier de Schaad, Subingen.

Dur au toucher, souple en action

Michelin a récemment présenté à Bayreuth sa nouvelle technologie de pneumatiques Ultraflex pour l'Allemagne, l'Autriche et la Suisse. Celle-ci promet, pour ses quatre types de pneus CerexBib, SpraBib, XeoBib et AxioBib, davantage de capacités de charge, de traction et une préservation du sol accrue. Par ailleurs, un pneu radial destiné aux chargeurs de ferme et autres véhicules de ce type a été présenté.

Ueli Zweifel

Si l'on organisait le concours du « pneu agricole de l'année », la probabilité serait forte de retrouver Michelin en pole position. Ce n'est d'ailleurs pas par hasard que ces pneumatiques « premium » se marient très fréquemment avec les jantes rouges d'une marque verte bien connue. L'entreprise française, dont la centrale pour les pays germanophones se situe à Karlsruhe, est réputée pour ses efforts incessants dans le domaine de la technologie des pneumatiques agricoles. Ils visent à davantage de vitesse, de capacités de traction et de charge, ainsi évidemment qu'à l'amélioration de la préservation du sol et de la durée de vie des pneus.

Technologie Ultraflex

Les pneus disposant de la « technologie MICHELIN Ultraflex » se distinguent par la conception de leur carcasse : le mé-

lange spécifique de gomme et de liants, ainsi que l'optimisation du profil du flanc les rendent particulièrement souples. Ainsi, la zone de flexion est maximisée, et la surface de contact augmentée. Une conception spécifique des barrettes permet de transmettre la traction de manière particulièrement efficace tout en ménageant le sol. Comme ces pneus ont un excellent effet d'amortissement et qu'ils fonctionnent à basse pression, ils préservent le sol avec une grande efficacité. De plus, la consommation de carburant baisse à prestation égale.

Les particularités suivantes sont caractéristiques de la technologie Ultraflex :

- échauffement réduit grâce à un mélange de gomme spécifique ;
- silence de fonctionnement et préservation du sol grâce à un profil à sommet plat ;
- surface de contact importante et confort de roulement élevé grâce à une zone de flexion optimisée ;

- réduction des contraintes mécaniques et résistance élevée grâce à des épaules renforcées.

Actuellement, quatre modèles de pneus agricoles issus de la technologie MICHELIN Ultraflex sont sur le marché :

- CerexBib pour les machines de récolte ;
- XeoBib pour les tracteurs de 160 à 220 Ch ;
- AxioBib pour les tracteurs de plus de 220 Ch ;
- SpraBib pour les machines de traitement automotrices.

Hormis un bon amortissement et une excellente capacité de charge, ces pneus permettent également une surface de contact au sol élevée et un « grip » de premier ordre.

Michelin CerexBib (VF = Very High Flexion)

Le CerexBib a été développé spécialement pour les machines de récolte, en

collaboration avec Claas. C'est le seul pneu sur le marché qui, avec une pression inférieure à 2 bars et une largeur de moins de 700 mm (pour une voie offrant davantage d'espace), peut supporter une charge supérieure à 22 tonnes. En comparaison avec des pneus classiques, comme par exemple le MegaXBib, le CerexBib propose de meilleures capacités de charge à pression égale, grâce à la technologie Ultraflex.

Dimensions disponibles

Le CerexBib est proposé en set de rechange dans les dimensions suivantes :

Dimensions	Commerce spécialisé
VF 520/80 R 26 165 A8	déjà disponible
VF 520/80 R 26 165 A8	déjà disponible
VF 620/70 R 26 170 A8	dès juillet
IF 680/85 R 32 CFO 179 A8	dès juillet
IF 800/65 R 32 CFO 178 A8	dès juillet
IF 800/70 R 32 CFO 182 A9	dès juillet
IF 800/70 R 38 CFO 184 A8	dès juillet

CFO : Usage cyclique en champs (Cyclic Field Operation).

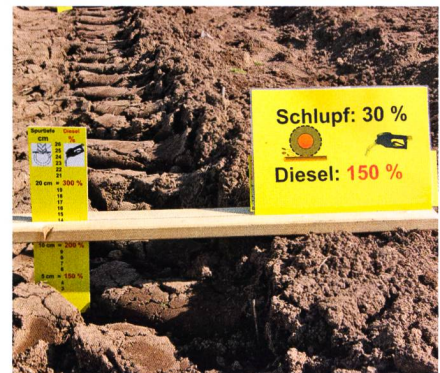
VF (Very high Flexion): jusqu'à 40 % moins de pression des pneus à charge égale ou jusqu'à 40 % de charge en plus à pression égale par rapport aux pneu-

matiques habituels, comme le MegaXBib.

IF (Improved Flexion): jusqu'à 20 % moins de pression des pneus à charge égale ou jusqu'à 20 % de charge en plus, à pression égale.

XeoBib est prévu pour la route et dans les champs, selon les informations du constructeur, avec une pression basse constante parfois inférieure à 1 bar. Dans ces conditions également, les réserves de sécurité, la précision de guidage et le confort de roulement sont garantis sur route. Le XeoBib est autorisé à rouler à une vitesse allant jusqu'à 60 km/h et pour des tracteurs de 80 à 220 Ch. Comme set de rechange, les dimensions VF 480/60 R 28 à VF 710/60 R 42 sont adéquates.

Axiobib a été spécialement développé pour les tracteurs dès 220 Ch. Il combine une capacité de charge élevée avec une pression limitée: pour une charge de 6500 kg, il est gonflé à une pression inférieure de 0,8 bar comparativement à un pneu dépourvu de la technologie Ultraflex (comme le MachXBib). Lorsqu'il s'agit de préparer des sols lourds, les ameublir en profondeur ou les labourer, il faudra procéder de manière très soignée. A partir de septembre 2011, la



Expérience marquante: davantage de patinage signifie consommation de carburant accrue, ainsi que traces plus profondes.



Les deux nouveaux pneus BibSteel All-Terrain et Hard-Terrain de Michelin propose la technologie radiale pour les chargeurs compacts (à direction par freinage ou articulation), ainsi que pour les chargeurs de divers types. Ces pneus sont prévus pour remplir différentes exigences sur route et dans le terrain. Les flancs renforcés de ces pneus contribuent à une meilleure stabilité du véhicule.

nouvelle dimension IF 900/60 R 42 sera lancée sur le marché. Doté d'un diamètre de 2,15 m, il s'agit du plus gros pneu du spécialiste français qui a d'ores et déjà reçu son homologation pour la série Xerion de Claas, les Fendt 930 et 920, et pour les Massey Ferguson 8690. D'autres homologations sont en cours.

SprayBib: Les pulvérisateurs automoteurs de nouvelle génération atteignent une envergure allant jusqu'à 50 m. Plus la largeur de travail est grande, plus lourde est la machine. Le SprayBib tient compte de ces évolutions: il est autorisé à circuler jusqu'à 65 km/h et supporter une charge atteignant 6500 kg. En comparaison avec les pneus de conception traditionnelle, le SprayBib supporte aussi davantage de charge à pression équivalente: un pneu de dimension 380/90 R 46 sans Ultraflex (comme AgriBib) nécessite une pression de 3,6 bars pour transporter une charge de 4400 kg jusqu'à 30 km/h. Quant au SprayBib, une pression de 2,3 bars lui suffit pour assumer cette charge. ■



Tracteur et charrue, signe de continuité. De fortes impulsions proviennent des secteurs alimentaire et énergétique qui ne veulent pas que les capacités d'innovation se limitent au travail du sol et donnent des ailes aux entreprises spécialisées en technique agricole et à leur chiffre d'affaires. (Photo: Ueli Zweifel)

Constructeurs de technique agricole – Etat des lieux

Agritechnica: La plus grande foire agricole internationale se présente à notre porte. C'est pourquoi un état des lieux sur les entreprises leader de la technique agricole s'impose. *Technique Agricole* est heureuse de pouvoir offrir une plate-forme à Wolfgang Kutschenreiter, grand maître de la branche. Son analyse complète, portant sur ces dix dernières années, se lit telle une «success story».

Wolfgang Kutschenreiter

L'industrie européenne de la technique agricole a connu un développement fascinant lors de la première décennie de ce siècle – fascinant sous trois aspects :

- Premièrement, le volume de production a environ doublé de 2000 à 2010 ; l'évolution du chiffre d'affaires des principaux constructeurs de technique agricole actifs en Europe l'atteste.
- Deuxièmement, le plus important moteur de cette croissance est la rapide évolution biotechnologique ; celle-ci favorise le développement de l'agriculture de précision (precision farming) et assure à ceux qui l'appliquent en Europe et en Amérique des

récoltes plus abondantes avec une mise à contribution inférieure des intrants, ainsi qu'une meilleure préservation du sol, de l'air et de l'eau.

- Troisièmement, la demande de technique agricole européenne a fait que l'UE est devenue le plus important fournisseur sur le plan mondial, avec 38 % de la production, devant l'Amérique du Nord avec 28 %.

Parmi les 27 pays membres de l'UE, l'Allemagne, l'Italie, la France et la Grande-Bretagne assurent plus de deux tiers de la production globale de technique agricole.

Du bonheur à la souffrance

Le tableau 1 montre clairement l'augmentation du volume de production de

technique agricole de 2005 jusqu'à l'année record 2008, puis l'amorce de baisse causée par la crise financière et économique mondiale. Le fond de la crise a été atteint en 2010, avec une forte reprise se dessinant dès le début 2011. La nouvelle fragilité des marchés agricoles et des matières premières, avec une demande très volatile en denrées alimentaires et en matières premières renouvelables, entraîne également une demande variable en technique agricole. C'est pourquoi les constructeurs de technique agricole européens connaissant le plus de succès sont capables également d'une grande souplesse en matière de production. La sous-traitance lors de pointes de travail, une forte flexibilisation du temps de travail avec un

compte individuel des heures des collaborateurs, des engagements de courte durée subventionnés par l'Etat par mauvaise conjoncture, tout cela fait partie de la batterie d'instruments de la flexibilisation de l'année dernière. La baisse de la demande de 30-35 % de 2009/2010 ainsi que la reprise inattendue de 2011 ont ainsi pu être assumées rapidement. Cependant, toute une série de constructeurs européens n'ont pas été en mesure de suivre les exigences croissantes quant à l'évolution rapide des produits. Ils ne disposaient d'ailleurs pas non plus du financement nécessaire pour pénétrer de nouveaux marchés en phase de croissance. Cela a conduit, et conduit encore, à des consolidations d'entreprises par le biais de fusions, acquisitions et autres alliances permettant un renforcement des entreprises en termes d'innovation et de capacité d'adaptation. La croissance du chiffre d'affaires des entreprises leader en Europe le montre à l'évidence. Nous avons classifié ces entreprises en cinq catégories (tableau 2). Cette récapitulation comprend les constructeurs qui publient leur chiffre d'affaires et atteignent plus de 50 millions d'euros par an, ceci uniquement dans le secteur de la technique agricole. Cela permet d'avoir un aperçu représentatif du développement des entreprises dans les divers secteurs de production. Ces entreprises ont leur siège en Europe et aux Etats-Unis.

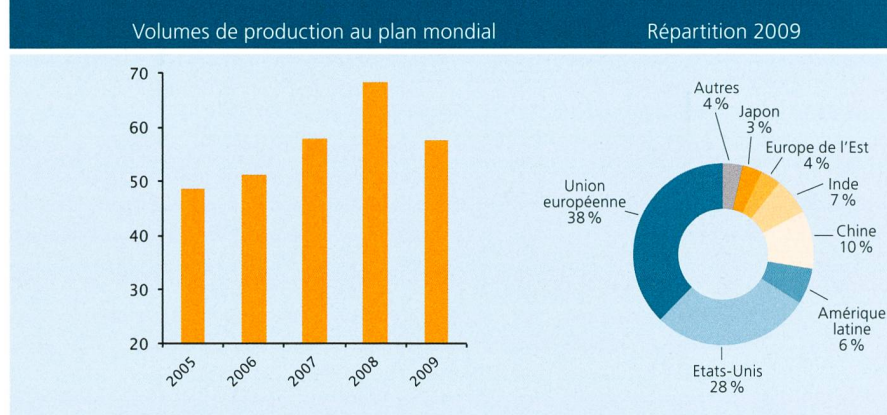
Longliner: les six grands Catégorie I

Les six constructeurs de tracteurs et de machines agricoles actifs sur un plan global ont plus que doublé leur chiffre d'affaires cette dernière décennie (1999-2009). Parmi eux, trois viennent des Etats-Unis et sont cotés en bourse. Il s'agit des groupes John Deere, CNH et Agco. Les Européens sont représentés par Claas, SDF et Argo. Ces six grands ont atteint ensemble en 2010 un chiffre d'affaires de quelque 30 milliards d'euros, soit plus de la moitié de la valeur de la production mondiale de tracteurs et de machines agricoles.

La plus forte croissance du chiffre d'affaires a été réalisée par Claas avec 164 %, suivi de John Deere avec 149 %. Il faut observer, pour John Deere, que le secteur « Soins aux parcelles », avec les domaines communaux, paysagers et terrains de golf, a été pris en compte

Tableau 1

Développement de la production globale de technique agricole



Source : VDMA, Eurostat, estimations propres.



L'objectif de la nouvelle série Claas Lexion IT consiste à optimiser l'utilisation des capacités de battage : l'électronique et les capteurs saisissent et régulent les fonctions déterminantes pour les performances.

pour la première fois. Il s'agit d'une mutation interne de John Deere qui se place ainsi sur pied d'égalité avec ses concurrents intégrant de longue date ce secteur dans le chiffre d'affaires de la technique agricole.

Par ailleurs, John Deere est nettement la plus importante entreprise de cette catégorie, et la plus rentable également. Les six grandes entreprises occupent ensemble plus de 80 % du marché mondial des tracteurs comme des ensileuses automotrices, et plus de 90 % de celui des moissonneuses-batteuses, ceci sur les plans mondial, européen et naturellement aussi helvétique.

John Deere et Claas conduisent une stratégie de marque propre, alors que CNH, Agco, SDF et Argo adoptent une stratégie multimarque.

Cet aperçu sur les marques des produits montre les différents secteurs et produits des six grands : 16 marques de tracteurs,

9 marques de moissonneuses-batteuses, 7 marques de presses, 4 marques d'ensileuses automotrices, 4 marques de machines de récolte de fourrage, 2 marques de pulvérisateurs et 4 marques de chargeurs télescopiques, telle est la palette proposée par les six grands en Europe.



Fendt est le leader technologique du groupe Agco : transmission Vario dans toutes les classes de puissance, ainsi que VarioTronic avec Autoguide, liaison Isobus et saisie des données de travail, le futur en marche, aujourd'hui déjà.

■ Marché des machines

Tableau 2:

Croissance des entreprises spécialistes en technique agricole 2010 (chiffre d'affaires dès 50 millions d'€ en 2009)

(A gauche) Croissance du chiffre d'affaires à moyen terme en une décennie (2009 à 1999).

(A droite) Croissance du chiffre d'affaires à court terme (2009 à 2010) en 5 catégories d'entreprises:

* Catégorie I: longliner globaux, * Catégorie II: spécialistes des outils de production herbagère et de culture des champs, * Catégorie III: spécialistes des outils de grandes cultures, * Catégorie IV: spécialistes des outils de production herbagère, * Catégorie V: autres constructeurs d'Europe de l'Ouest de tracteurs et machines de transport et de technique de récolte

Catégorie/ siège	Entreprise**	Chiffre d'affaires à moyen terme (technique agricole)		% Croissance 2009: 1999	Chiffre d'affaires à court terme (technique agricole)		% Croissance 2010: 2008
		million d'€ 2009	million d'€ 1999		million d'€ 2010	million d'€ 2009	
Longliner globaux de tracteurs et machines de récolte							
Cat. I *** (US)A	John Deere	13 039	4 283	204	14 091	13 039	8
Cat. I *** (US)	CNH	7 671	4 580	67	8 173	7 671	7
Cat. I *** (US)	Agco	4 688	1 951	140	4 891	4 688	4
Cat. I (D)	Claas	2 737	1 038	164	2 335	2 737	-15
Cat. I (I)	SDF	876	812	8	E** 876	876	0
Cat. I (I)	Argo	524	347	51	420	524	-20
Spécialistes des outils de production herbagère et de culture des champs							
Cat. II (F)	Kuhn	630	346	82	617	630	-2
Cat. II (N)	Kverneland	418	457	-9	380	418	-9
Cat. II (A)	Pöttinger	224	99	126	182	224	-19
Spécialistes des outils de grandes cultures							
Cat. III (D)	Amazone	290	134	116	290	290	0
Cat. III (F)	Groupe Exel	364	127	187	284	364	-22
Cat. III (D)	Lemken	215	71	203	203	215	-6
Cat. III (S)	Väderstad	150	45	233	E**1 41	150	-6
Cat. III (I)	Maschio	130	69	88	E** 130	130	0
Cat. III (D)	Horsch	136	19	616	135	136	0
Cat. III (DK)	Kongsilde	67	n.i.*		68	67	2
Cat. III (A)	Vogel&Noot	71	n.i.*		n.a.*	71	
Cat. III (D)	Rauch	56	n.i.*		49	56	-12
Spécialistes des outils de production herbagère							
Cat. IV (D)	Krone	361	118	206	326	361	-10
Cat. IV (NL)	Lely International	100	n.i.*		E**100	E**100	0
Autres constructeurs de tracteurs et machines de transport et de technique de récolte							
Cat. V (D)	Grimme	181	94	93	190	181	6
Cat. V (DK)	JF/Stoll	120	n.i.*		n.a.*	120	
Cat. V (D)	Holmer	80	39	105	109	80	38
Cat. V (A)	Lindner	65	n.i.*		n.a.*	65	
Cat. V (D)	Strautmann	n.i.*	n.i.*		51	63	-19

Légende:

*Pas communiqué, pas (encore) disponible, **E = Estimate/estimations propres, ***Taux de conversion 2009: 100 € = 139.00 US\$.

***Taux de conversion 2010: 100 € = 141.00 US\$; 100 € = 748 DKK; 100 € = 897 SEK

Commentaires relatifs aux chiffres d'affaires nécessitant des explications:

John Deere: technique agricole, en 2009 pour la 1^{re} fois avec les soins des parcelles et des pistes (turf), d'une valeur de 2,4 mia d'€
Lely International: chiffre d'affaires estimé de Lely préparation du fourrage + presses Lely/Welger Pressen + remorques Lely/Mengele
Kongsilde: chiffres épurés avec seulement préparation du sol et technique de semis, taux de conversion 1 € = DKK 7,45 en 2009

Source: chiffres d'affaires publiés par les entreprises, mise en valeur et récapitulation par Wolfgang Kutschenreiter, sous réserve d'erreurs

Les trois constructeurs basés aux Etats-Unis produisent encore sur place toute une gamme d'appareils et de machines. Dès 2011, Argo ne compte plus au nombre des longliners globaux, ceci en raison de la vente du secteur de la technique de récolte Laverda à Agco

mi 2010. Le président du groupe Argo, Valerio Carozza, a rendu public pour la première fois en mars de cette année, lors d'une interview, le fait qu'Argo souhaitait se recentrer sur son secteur de compétence premier: les tracteurs. Les réseaux de développement, production

et logistique des cinq constructeurs globaux de tracteurs et de machines agricoles restants couvrent l'ensemble de la planète. Dans les pays émergents et de l'ancienne Europe de l'Est, des usines de montage régionales sont construites en collaboration avec des

Tableau 3

Marques de 6 «longliners» européens de tracteurs et de machines agricoles							
Groupe	Tracteurs	Moissonneuses-batteuses	Presses	Ensileuses automotrices	Machines de récolte	Pulvérisateurs	Chargeurs télescopiques
CNH	New Holland Case IH Steyr	New Holland Case IH	New Holland Case IH	New Holland			New Holland
John Deere	John Deere	John Deere	John Deere	John Deere	John Deere	John Deere	
Agco	MF Fendt Valtra Challenger	MF Fendt Laverda Challenger	MF Fendt Fella Challenger	Fendt	Fella	Challenger	MF
Claas	Claas	Claas	Claas	Claas	Claas		Claas
SDF	Deutz-Fahr Same Lamborghini Hürlimann	Deutz-Fahr	Deutz-Fahr		Deutz-Fahr		Deutz-Fahr
Argo	Valpadana Landini McCormick						

Source : W. Kutschenreiter, mai 2011

constructeurs locaux, ceci de plus en plus fréquemment. Cela permet de s'implanter plus aisément dans ces pays et d'éviter les barrières douanières.

Production herbagère et grandes cultures Catégorie II

Kuhn, Kverneland et Pöttinger sont les trois principaux constructeurs d'appareils et de machines européens spécialisés dans les domaines de la production herbagère et des grandes cultures. Dans cette première décennie, Kuhn (F) a augmenté son chiffre d'affaires de 82 %. Avec son chiffre d'affaires de 617 millions d'euros en 2010, Kuhn est l'entreprise la plus importante parmi ces doubles spécialistes européens, son chiffre d'affaires se partageant en deux parts égales sur la production herbagère et les grandes cultures.

Kuhn est réputée comme étant l'entreprise la plus solide du groupe Bucher sur les plans du chiffre d'affaires et de la rentabilité. Kuhn conduit une stratégie de croissance interne et externe équilibrée. De 2002 jusqu'à nos jours, l'entreprise a acquis trois constructeurs de machines basés sur le continent américains et le fabricant français de pulvérisateurs Blanchard. Par l'achat de l'usine Kverneland de Geldrop, Kuhn investit le secteur des presses de récolte. Le principe de base de l'entreprise consiste toujours à intégrer le secteur acquis dans la marque Kuhn, puis de le développer avec son propre savoir-faire.



Kuhn a repris la technique de pressage et d'enrubannage futuriste de Kverneland.

Le groupe Kverneland (NL) a crû fortement lors de la dernière décennie du 20^e siècle, en devenant même le plus important constructeur de machines européen en termes de chiffre d'affaires. Lors de la première décennie du 21^e siècle, sa croissance s'est stoppée, et son chiffre d'affaires a même quelque peu régressé.

La stratégie consistant à conserver les usines de production achetées en tâchant de les rentabiliser ensuite n'a pas porté ses fruits. Au contraire, la fermeture tardive d'unités

de production déficitaire a été très coûteux et finalement forcé Kverneland à se séparer en 2009 de son usine de Geldrop (NL), qui fonctionnait parfaitement, au profit de son concurrent Kuhn, ceci en plein milieu de la crise économique. La



Kverneland/Vicon est un précurseur des combinaisons de fauche «papillons» permettant une récolte économique et propre du fourrage.

■ Marché des machines

restructuration de la production, avec la concentration sur le secteur de la production herbagère Kerteminde (DK) et le travail du sol Kverneland (NL), est achevée dans ses grandes lignes, et l'entreprise s'attend, avec un carnet de commandes bien rempli, à une bonne année 2011.

Pöttinger (A), entreprise familiale de quatrième génération, a obtenu la plus forte croissance du chiffre d'affaires de cette première décennie, parmi les trois double spécialistes européens de production herbagère et grandes cultures, soit 126 %.

Plus des deux tiers du chiffre d'affaires proviennent de la production herbagère. Le chiffre d'affaires du secteur grandes cultures, avec les techniques de travail du sol et de semis, se développe continuellement. Les principaux marchés de l'entreprise se situent en Allemagne, Autriche, France, Suisse et Tchéquie. Pöttinger est un pionnier dans le domaine de la gestion électronique des machines.

Spécialistes de grandes cultures Catégorie III

Les machines et appareils destinés aux cultures, que ce soit le travail du sol, le semis, la fumure minérale ainsi que les traitements phytosanitaires, restent essentiellement une affaire de spécialistes en Europe. Parmi les neuf constructeurs mentionnés ici, dont le chiffre d'affaires dépasse les 50 millions d'euros, tous sauf Kongskilde et Vogel & Noot sont des entreprises en mains familiales, avec une forte capacité d'innovation. En plus des entreprises nommées ici, il existe dans presque chaque pays des entreprises d'importance régionale actives dans ce domaine. Les constructeurs évoqués développent et produisent toute la gamme de la technique de travail du sol et de semis, certains d'entre eux offrant également des pulvérisateurs et des distributeurs d'engrais dans leur programme.

Le meilleur spécialiste sur le plan du chiffre d'affaires en 2010 est **Amazone (D)** avec 290 millions d'euros. Amazone est le seul constructeur de ce groupe qui dispose des quatre lignes de produits pour les grandes cultures dans sa gamme. L'entreprise base sa stratégie sur des procédés adaptés les uns aux autres, ce qui favorise de meilleurs résultats. Amazone fait partie des fournisseurs



Horsch, pionnier du travail du sol conservateur, propose maintenant des combinaisons de semis compactes et utilisables de manière universelle pour les exploitations agricoles.

européens principaux de distributeurs d'engrais et de pulvérisateurs. L'entreprise se concentre fortement sur le développement de systèmes de gestion, de commande et de mesure électroniques.

Exel (F) propose, hormis ses compétences centrales en protection phytosanitaire, un programme plutôt régional dans le domaine des récoltes de cultures sarclées. Cette entreprise suit une stratégie multimarque bien pensée. Le dernier achat important date de trois ans avec la marque danoise Hardi. Les autres marques bien connues de Exel sont **Technoma** et **Bertoud**.

Lemken (D) a connu une forte croissance. Ce constructeur innovateur et leader du marché de la technique de travail du sol et du semis a repris deux petits constructeurs de pulvérisateurs

lors de la dernière décennie et a poursuivi leur développement.

Horsch (D) et **Väderstad (S)** font partie des entreprises de la catégorie III qui se sont le plus développées. Ce sont des précurseurs du travail du sol conservateur, des techniques de travail du sol et de semis combinées, rapides et légères, ainsi que de la technique de semis sous litière après travail du sol traditionnel ou conservateur.

Kongskilde (DK) est une société anonyme danoise qui, hormis des silos à céréales, fabrique également de la technique de travail du sol et de semis sous sa propre marque, et en utilisant des marques achetées comme **Överum (S)** et **Becker (D)**. Kongskilde a été reprise il y a quelques années à 100 % par DLG, société agricole danoise.



Exel est le leader européen dans le domaine des pulvérisateurs pour traitements phytosanitaires.

Vogel & Noot (A) produit de la technique de travail du sol et de semis essentiellement en Europe de l'Est. Vogel & Noot est depuis quelques années la propriété d'un des plus importants constructeurs de machines agricoles russes.

Spécialistes de récolte de fourrage Catégorie IV

Parmi les machines et appareils servant à la récolte du fourrage, l'on compte les faucheuses, conditionneuses, les faneuses et les andaineurs, ainsi que les presses, autochargeuses et ensileuses automotrices.

Krone (D) est le seul constructeur, parmi les leaders de ce secteur, qui s'est exclu-

de Welger, ainsi qu'avec des remorques de transport avec l'acquisition récente de la technique Mengele. Grâce à ce programme, Lely souhaite gagner du terrain dans le secteur de la production fourragère européenne.

Les atouts des produits de niche

En plus des principales catégories de constructeurs de tracteurs et de machines de récolte, ainsi que des spécialistes de la production herbagère et des grandes cultures, il existe toute une série d'entreprises européennes spécialisées dans des produits de niche. L'entreprise **Grimme (D)** par exemple, pour la récolte et l'entreposage des pommes de terre (chiffre d'affaires de 190 millions d'euros); **Holmer** et **Ropa (D)** pour les récol-

teuses totales à betteraves (chacune avec 100 millions d'euros de chiffre d'affaires); **JF/Stoll (DK)** pour les chargeurs frontaux et la mise en place du fourrage (environ 120 millions d'euros de chiffre d'affaires); **Linder (A)** pour les tracteurs compacts et les transporteurs, surtout en zone de montagne (chiffre d'affaires de 65 millions d'euros); **Strautmann (D)** pour la récolte de fourrage et les remorques de transport d'ensilage (51 millions d'euros de chiffre d'affaires). Ces spécialistes aussi sont principalement en mains familiales, excepté Holmer et JF. Ces firmes se caractérisent par leur force d'innovation et leur proximité de la pratique agricole.

Conclusion

Indépendamment des variations de chiffre d'affaires des différentes entreprises actives dans le domaine de la technique agricole, leur succès durable dépend de leur concentration sur un noyau de compétences bien défini, une gestion financière rigoureuse, le développement de produits proches de la pratique agricole, un réseau de distribution et d'entretien fonctionnel, et une capacité d'adaptation rapide à l'évolution du marché. Le marché de la technique agricole reste bien vivant et il est animé, dans les entreprises, par des collaborateurs et des cadres capables de beaucoup d'enthousiasme et de créativité. ■



L'ensileuse Krone Big X côte à côte avec une remorque combinée ZX, remorque à rotor pouvant servir aussi au transport d'ensilage.

sivement spécialisé dans la récolte de fourrage et propose un assortiment complet de toutes les variantes et chaînes de procédés. L'entreprise Krone, en mains familiales, fait partie avec Claas des deux leaders du marché de ce secteur. Elle s'est profilée particulièrement par son travail de pionnier dans la technique de grande taille (BigLine), avec le triplement de son chiffre d'affaires, soit une très forte croissance.

Les autres constructeurs principaux de technique de récolte du fourrage se trouvent dans la catégorie I, avec Claas, John Deere, Agco, Deutz-Fahr (par Kuhn/Kverneland) ainsi que dans la catégorie II, avec Kuhn, Kverneland et Pöttinger. De plus, **Lely International (NL)** a complété son secteur traditionnel de récolte du fourrage et de fauche par la technique de pressage et d'enrubannage



Le Rootliner compact de Grimme permet une récolte moderne des pommes de terre, également pour les exploitations agricoles.