

Zeitschrift: Technique agricole Suisse
Herausgeber: Technique agricole Suisse
Band: 73 (2011)
Heft: 3

Artikel: Frais des machines réduits et succès d'entreprise
Autor: Gnädinger, Ruedi
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1085922>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 05.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



Lorsque l'on poursuit une stratégie de croissance, les investissements sont souvent élevés en raison des réserves de capacités concernant les bâtiments et les machines. Cela peut mettre en péril un revenu du travail suffisant.

Frais des machines réduits et succès d'entreprise

L'augmentation du libre-échange – avec des pays dont les frais de production sont inférieurs - ainsi que les excédents dans notre pays et sur le marché mondial exercent une forte pression sur les prix du marché indigène. Les exigences posées aux standards de production, parfois de manière inutile, renchérissent de plus la production indigène. Une politique d'investissements bien réfléchie, assortie d'un maximum d'informations, constitue une contre-mesure possible.

Baisse des coûts des machines

La baisse des coûts des machines peut constituer l'une des solutions pour produire meilleur marché. Dans le cadre d'un article en plusieurs volets consacré aux frais des machines, la façon de les analyser et de les influencer est décrite. Ces réflexions se fondent sur l'expérience accumulée par Ruedi Gnädinger durant sa longue activité de conseiller auprès d'Agriidea.

Ruedi Gnädinger

La politique agricole actuelle vise, dans ce cas de figure, une stratégie de qualité et une baisse des coûts par le biais de l'adaptation des structures. Comme la stratégie de qualité n'a que peu d'effet sur la demande en produits suisses et que l'adaptation des structures ne se réalise que lentement dans les exploitations, les agriculteurs se voient contraints de rechercher d'autres solutions pour baisser les coûts.

Principaux facteurs de coûts

Quant à ce qui influence le plus les coûts, la question s'avère déterminante, car il faut impérativement se concentrer tout d'abord sur ces facteurs. Dans le tableau 1 « Coûts d'une motofaucheuse adaptée à la pente », les coûts sont présentés de manière détaillée. Pour cette machine, les frais fixes se montent à 52 % des frais totaux. Si l'on considère l'ensemble d'un parc de machines, leur part va de 60 à 65 %. Cela permet de conclure que le chef d'entreprise exerce une influence déterminante sur les coûts des machines lors du choix de celles-ci.

■ TA spécial

Les erreurs en la matière ne pourront plus être compensées ultérieurement. L'argument de dire « que l'on va les entretenir d'autant mieux et effectuer les réparations soi-même » est certes louable. Cela permet de limiter quelque peu, par un apport personnel, les aspects négatifs d'un investissement non rentable. Cependant, il ne faut pas se faire trop d'illusions, l'effet réel reste très limité !

Indications des comptabilités

Les comptabilités ne tiennent en général pas compte de l'ensemble des coûts des machines. En effet, certains éléments comme les prestations propres, en termes d'entretien, ne sont pas directement liés à un flux financier. Par ailleurs, une répartition des frais, par exemple dans les bâtiments, serait très astreignante et de toute façon inexacte.

Les éléments de coûts saisis dans la comptabilité sont les amortissements, les taxes des véhicules, les réparations (y compris l'achat annuel de petits appareils), les frais de carburant et de lubrifiant. Ces éléments de coûts sont également considérés dans la valorisation centrale des comptabilités par ART (voir tableau 2). Ces chiffres permettent de tirer les conclusions suivantes :

- Etant donné l'augmentation de la taille des exploitations, les coûts par hectare diminuent, mais pas de manière aussi importante que l'espère la politique agricole.
- Dans les exploitations laitières de plaine, cette régression des coûts ne se concrétise pas. La raison pourrait être la charge élevée de travail qui pousse ces exploitations à privilégier un degré de mécanisation plus fort en limitant ainsi la charge en travail. Les frais de carburant plus élevés trouveraient aussi leur explication par le fait que, dans de plus grandes exploitations, les travaux de transport se sont accrus vu l'éloignement plus important des champs ; les frais ne sont pas aisés à compenser par d'autres mesures de rationalisation.
- Les grandes exploitations doivent également veiller aux coûts de leurs machines.
- Les coûts des machines sont considérables, d'autant plus que ces chiffres ne comprennent pas de montant d'intérêts pour l'argent investi dans les

Tableau 1: Coûts d'une motofaucheuse adaptée à la pente avec barre de coupe de 1,9 m, dernière génération dans le rapport ART 733 « Coûts machines »

Facteurs d'influence	Données
Prix d'achat moyen	CHF 21 500.–
Utilisation annuelle	40 ha
Durée d'amortissement (durée d'utilisation selon le temps)	18 ans
Intérêts (60 % du prix d'achat)	4 %
Durée d'utilisation technico-économique	1'000 ha
Besoins en bâtiments (coûts = 15 CHF/m ³ et année)	17 m ³
Facteur réparation	1
Prix du carburant (charge moteur = 60 %, consommation spécifique = 0,5 litre par heure de travail)	1.70 CHF/litre
Besoins d'entretien (CHF 28.–/heure de travail)	CHF 1.70/litre

Calcul des coûts	CHF/année	CHF/ha
Amortissements	1190	
Intérêts	520	
Coûts des bâtiments	260	
Assurances et taxes	50	
Frais fixes	2020	50.50
Réparation, graissage, etc.		21.50
Carburant		10.20
Entretien		14.00
Frais variables		45.70
Coûts machine en CHF/ha (avec utilisation de 40 ha/an)		96.20

machines et les tracteurs, ni ce qui touche à leur entreposage dans les bâtiments, ou les prestations individuelles pour leur entretien.

Un chef d'exploitation ambitieux comparera les résultats de sa comptabilité avec les valeurs moyennes et ne sera satisfait que s'ils se positionnent nettement au-dessus. Des valeurs supérieures ne seront acceptables que si les performances intrinsèques de l'exploitation sont également supérieures à la moyenne.

Planification et organisation de l'ensemble de l'exploitation

Les coûts des machines sont bien entendu dépendants de l'équipement de l'exploitation, mais également de facteurs moins rationnels. Seul celui qui sait faire la relation entre la réalisation du

travail et l'utilité de coûts de machines réduits cherchera de lui-même des solutions économiques et les réalisera avec la ténacité indispensable. Le tableau 3 « Etapes de réduction des coûts des machines » montre un aperçu des endroits où agir. Il sert également au partage de cette série d'articles consacrée aux coûts des machines. Le thème « Planification et équipements globaux d'une exploitation agricole » a, au premier abord, assez peu de rapport avec les coûts des machines. Cela s'avère cependant trompeur, car ces décisions conceptuelles exercent déjà une influence déterminante sur les futurs coûts des machines. Un chef d'exploitation qui souhaite augmenter sa production en raison de la baisse des coûts à l'unité doit être attentif au fait qu'il sera

Tableau 2: Frais de machines (CHF/ha)

Type d'exploitation	De plaine avec grandes cultures			Combinée de plaine			De plaine avec production laitière			Des collines avec production laitière		
Grandeur ha	10-20	20-30	30-50	10-20	20-30	30-50	10-20	20-30	30-50	10-20	20-30	30-50
Surface ø	15.74	24.70	37.44	16.55	24.26	36.37	15.87	24.14	35.87	15.18	24.28	36.02
Amortissements	447	506	478	601	672	551	525	566	558	617	617	503
Taxes véhicules	22	21	12	26	21	16	19	16	15	24	19	19
Réparations/petit matériel	413	446	393	553	662	500	588	573	592	554	500	477
Carburant et lubrifiant	141	127	132	207	209	192	164	183	191	149	151	156
Part auto exploitation	192	183	162	187	138	119	197	148	120	244	178	133178
Travaux par tiers/locations	871	700	586	771	746	684	438	499	581	326	378	359
Total	2087	1982	1764	2345	2448	2062	1931	1985	2056	1914	1843	1647

Source: Classeur de planification d'exploitation 2010 Agridea.

vraisemblablement contraint de faire face à l'augmentation de la charge de travail au moyen de machines et de procédés économisant le travail, soit en élevant son degré de mécanisation. Est-ce que, vu sous cet angle, l'ensemble de la stratégie de croissance se résume en fait à un jeu de dupes ? Mais le contraire peut aussi être réel, lorsque, par exemple, on investit dans une niche très lucrative qui permet de rentabiliser aisément l'augmentation des coûts de machines par un meilleur revenu des produits.

Evaluation personnelle

Force est de constater qu'une stratégie de croissance n'est pas toujours fondée sur une réflexion rationnelle. La pression sur les chefs d'exploitation en faveur d'une stratégie de croissance est permanente et massive. Quelques exemples pour illustrer cela :

- Chaque jour, on se voit confronté à des évolutions de structures effectives et nécessaires. Dans de nombreux cas, grandeur rime avec professionnalisme.
- Les grosses machines reçoivent souvent des désignations élogieuses telles que Profi-Class, Premium, Diamant, alors que les petites se nomment Standard ou Junior.
- Dans les reportages sur les exploitations, la taille de ces dernières est plutôt grande, alors que leurs résultats économiques sont souvent mis entre parenthèses.

- Les grandes exploitations sont souvent qualifiées comme « aptes » à affronter l'avenir.
- Les investissements sont décrits comme des médicaments contre les crises de toute sorte. Les investisse-

ments à la rentabilité douteuse sont communiqués comme des « investissements pour l'avenir ». A noter que, par définition, les investissements ne sont guère réalisables pour le passé !



Il n'est pas toujours justifié de mettre au niveau des entreprises en ce qui concerne les performances des machines et la complexité technique. Un professionnel habile peut très bien s'en sortir avec des moyens plus simples.

The image features a red tractor in a field of golden wheat under a dramatic, cloudy sky. The top left corner contains the stylized logo 'LEU' with a tire tread graphic integrated into the letter 'E'. To the right of the logo, the text 'PNEUHAUS EDI LEU' is displayed. A large yellow rectangular box is overlaid on the lower right side of the tractor, containing the text 'MONTAGE SUR PLACE', 'CONSEIL', 'STOCK IMPORTANT', and 'PROFITEZ DE NOS SERVICES'. A large red checkmark is drawn across the bottom right of this box. At the bottom of the page, there are several brand logos: Goodyear, Continental, Michelin, Vredestein, Kleber, BKJ, Firestone, Alliance, and Mitas.



1868 Collombey-le-Grand
En Bovery A
Tel. 024 473 50 80
FISCHER nouvelle Sàrl.

*Mélangeuse à fourrage - Désileuse - Remorque distributrice -
Epandeur de fumier /universel - Remorques- Autochargeuse -
Autochargeuse ensileuse*

ATZ

Agro-Technique Zulliger Sàrl

Tél. 062 927 60 05 Fax 062 927 60 06
www.agrotechnikzulliger.ch

Demandez la documentation détaillée!

Votre conseiller:

R. Zulliger 079 354 90 69



La juste mesure

Dans les grandes exploitations, un degré élevé de mécanisation avec une technique économisant le travail est souvent appliquée. Le travail se voit ainsi de plus en plus remplacé par le capital. Si de la technique non rentable est acquise (performances

ou taux d'utilisation), le revenu du travail est fortement réduit. Cette situation se rencontre souvent dans les exploitations à forte expansion qui investissent dans des réserves tant en ce qui concerne la mécanisation que les places destinées au bétail, ceci en anticipant l'avenir.

En matière d'équipements d'exploitation, la question des processus principaux doit être éclaircie. Nous allons aborder ce thème dans la deuxième partie « Coûts des machines réduits ». ■

Tableau 3: Etapes de réduction des coûts des machines

Etapes/Objectifs principaux	Mesures et implications relatives	Compétences/moyens possibles
Planification/Budgets globaux pour l'exploitation avec résultat économique	Choix de l'orientation de l'exploitation et du plan de production, détermination du concept de mécanisation, clarification du financement des investissements, vérification de la charge de travail	Appréciation des forces et des faiblesses de l'exploitation, connaissance de l'économie d'entreprise, évaluation réaliste du marché, capacité de décision, budget d'exploitation technico-économique, calcul des coûts de processus
Plan d'investissement pour les machines/Besoins financiers moyens pour les investissements dans la mécanisation	Estimation sommaire de la machine qui devra être remplacée au moment opportun ainsi que du coût de l'opération	Appréciation technico-économique réaliste des machines disponibles (durée d'utilisation restante raisonnable/plan d'investissement)
Achat des machines nécessaires/Limitation à des acquisitions rentables	Détermination des performances nécessaires, choix selon l'offre concrète du marché, calcul des variantes retenues	Connaissances en technique, économie du travail et économie d'entreprise, appréciation des fournisseurs (service)/méthode de calcul des coûts des machines (manuelle / informatique)
Utilisation rationnelle des machines disponibles/grande utilité à faibles coûts	Utilisation soigneuse, entretien et maintenance optimums	Connaissances nécessaires pour planifier correctement l'utilisation des machines (besoin en temps, conditions de travail), routine d'utilisation, reconnaissance à temps des défauts des machines, compétences de base pour assurer des prestations personnelles de maintenance/indication de l'utilisation, l'entretien et les réparations des principales machines



Un concept de mécanisation clair, dépourvu de doublons, fait partie intégrante de l'équipement de l'exploitation.