

**Zeitschrift:** Technique agricole Suisse  
**Herausgeber:** Technique agricole Suisse  
**Band:** 61 (1999)  
**Heft:** 10

**Artikel:** Une stratégie complexe mais pas impossible  
**Autor:** Pidoux, Christian  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1084600>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 05.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Abaissement des coûts de la mécanisation?

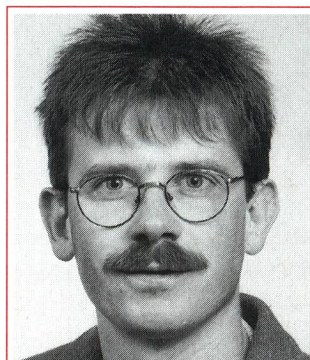
# Une stratégie complexe mais pas impossible

**Il n'est pas nécessaire d'avoir des dons de prophétie pour affirmer que l'agriculture suisse va au-devant d'importantes difficultés économiques. Face à cette précarité grandissante, les solutions modèles ne sont pas légions; pourtant il est aujourd'hui indispensable de penser à l'avenir. Bien qu'elle ne soit pas une planche de salut pour tous, la possibilité de réduire les coûts de la mécanisation agricole est une piste à explorer.**

### Faire soi-même ou mandater les travaux

Une rapide comparaison des frais de la mécanisation des paysans français avec ceux de notre pays suffit à s'en convaincre. Dès lors, il convient de mettre en œuvre la stratégie qui per-

mettra la maîtrise des coûts; c'est là que les choses se compliquent car les frais de mécanisation sont le résultat d'un imbroglio de décisions successives qui auront des conséquences à long terme. L'achat d'un tracteur aura des répercussions sur les frais de machines durant plus de dix ans et influencera aussi l'achat d'autres machines. Par exemple, même si un calcul économique prouve, lors du changement d'une charrue, qu'il serait plus intéressant de faire exécuter les labours par un tiers plutôt que de s'équiper à neuf, la présence du tracteur sur l'exploitation poussera à l'achat de la charrue. En effet, si le travail est effectué par une entreprise, le nombre d'heures réalisées par le tracteur de l'exploitation diminuera et son coût horaire augmentera, ce qui n'encourage pas à faire travailler l'entreprise pendant que le tracteur de l'exploitation sommeille dans son garage. Face à cette réalité complexe, les solutions simples n'existent pas.



Christian Pidoux, Prométerre

Les solutions sont propres à chaque situation. Elaborer une stratégie de mécanisation pour l'avenir nécessite par conséquent de bien connaître la situation de départ et la complexité qui la caractérise. Ce constat de base ne porte pas que sur le parc machines, mais aussi – et surtout – sur les paramètres du contexte de l'exploitation. Il convient d'intégrer dans cette analyse aussi bien la structure de l'exploitation que les orientations de son patron. C'est sur la base de cette analyse que l'on pourra par la suite élaborer des solutions qui auront des chances de voir le jour.

### Organisation par tableurs Excel

Convaincu que la maîtrise des frais de mécanisation constitue l'une des mesures qui permettra à certaines exploitations agricoles de passer l'épaule, Prométerre a intensifié, ces deux dernières années, les activités de formation en cette matière. Cet effort se concrétise notamment par la mise à disposition de deux tableurs Excel. Le premier permet de réaliser une analyse des potentiels d'économies du parc de l'exploitation agricole. Le second vise deux objectifs:

- il permet de répartir de manière équitable les frais entre les utiliza-

teurs de machines acquises en copropriété;

- il offre la possibilité de réaliser un suivi des coûts de la mécanisation individuellement, machine par machine et définit le coût d'utilisation en fonction des frais réels de mise en œuvre et de la durée d'amortissement souhaitée;
- il permet de contrôler que l'amortissement effectif corresponde à la valeur résiduelle de la machine.

Ces deux tableurs sont remis aux agriculteurs qui le désirent dans le cadre de journées de formation en salle informatique. Ces formations portent aussi bien sur l'utilisation des tableurs que sur la recherche de stratégies pour la maîtrise des coûts.

### Maîtrise des coûts et psychologie

Dans le cadre de cette activité, nous avons constaté que la maîtrise des coûts de la mécanisation n'est pas qu'une affaire de connaissance économique. Savoir calculer et simuler les frais d'une machine actuelle ou future est certes indispensable, mais d'autres connaissances sont nécessaires. Parmi celles-ci, on trouve notamment les aspects juridiques. Toutefois, ce qui fait l'efficacité d'un chef d'entreprise dans sa démarche de maîtrise des coûts, sont ses compé-

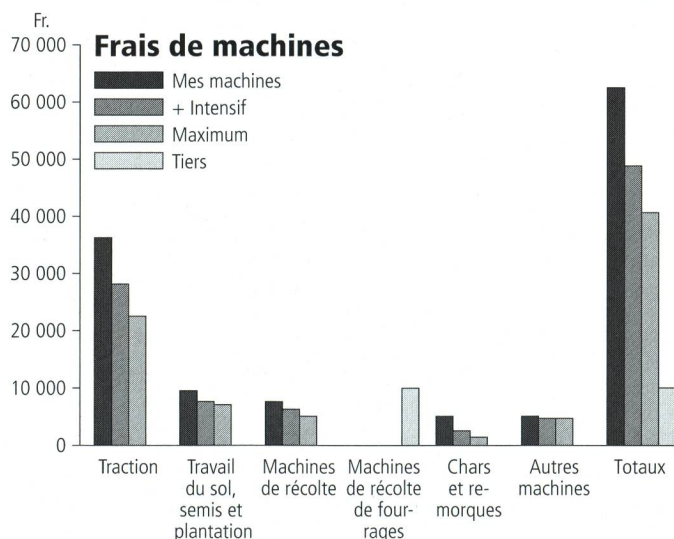


Tableau 2: Graphique des potentiels d'économies de l'exploitation analysée. La différence entre la colonne «Mes machines» et «Maximum» exprime le potentiel d'économies. Dans ce cas, le montant est de Fr. 20 000.— par an. La colonne «tiers» présente le coût actuel des travaux délégués à des tiers.

### L'INFOLA à Riniken

La 9<sup>e</sup> exposition de logiciels agricoles aura lieu à Riniken le samedi 30 octobre 1999. Une première: l'exposition sera concentrée sur une journée et mettra l'accent sur les tout derniers logiciels destinés aux entrepreneurs agricoles. L'INFOLA est l'occasion de choisir, comparer, évaluer les différents systèmes présentés par les spécialistes de l'informatique, fidèles à ce rendez-vous d'automne de l'ASETA. L'édition 1999 de l'INFOLA est organisée par Jürg Fischer, le nouveau directeur de l'association. Pour tous renseignements:

Téléphone 056 441 20 22

E-mail:

juerg.fischer@agrartechnik.ch



## SAISIE pour calcul du prix par UT pour machines

Type de machine	Tracteur Fendt 509	
Catégorie	1	
Si occasion: âge		ans
Si occasion: UT faites		Ut
Puissance du moteur	70	Kw
Degré de charge du moteur	40	%
Prix d'achat	115 000.00	Fr.
Taux d'intérêts	4.50	%
Durée utile selon le travail	10 000	Ut
Années amort. max.	15	ans
Emploi actuel	245.00	UT/an
dont utilisation personnelle	245.00	UT/an
Variante plus intensive	600	UT/an
Variante maximum	600	UT/an
Fact. réparations	0.80	
Remisage	500	Fr.
Assurances	562	Fr.
Taxes, impôts	118	Fr.
Mo pour entretien (par UT)	2	Min.
Prix carburant diesel	1.20	Fr./l
Prix lubrifiant	4.00	Fr.
Salaire horaire	25.00	Fr.

## RÉSULTATS

Variante UT	245	600	800
	Fr.	Fr.	Fr.
Amortissement	7 667	7 667	9 200
Intérêts	3 105	3 105	3 105
Remisage	500	500	500
Assurances, taxes	680	680	680
<b>Frais fixes par an</b>	<b>11 952</b>	<b>11 952</b>	<b>13 485</b>
Rép. (selon facteur)	2 254	5 520	7 360
Mo pour entretien	204	500	667
Lubrifiant	274	672	896
Carburant	2 470	6 048	8 064
<b>Frais d'utilisation par an</b>	<b>5 202</b>	<b>12 740</b>	<b>16 987</b>
Total sans carb./UT	59.9	31.1	28.0
Total avec carb./UT	70.0	41.2	38.1
Années amort.	15.00	15.00	12.50
Ut non utilisées	6 325	1 000	
Heures entretien	8.2	20.0	26.7
<b>Coût annuel pers.</b>	<b>17 154</b>	<b>10 082</b>	<b>9 332</b>
(avec carburant)			

Tableau 1: Evolution des coûts horaires d'un tracteur en fonction de son degré d'utilisation. Le tableau présente la feuille de saisie et de calcul telle qu'on la trouve dans le tableur «Ecomachine». On constate qu'en passant de 245 à 600 heures, le coût horaire d'un tracteur passe de Fr. 70.— à Fr. 41.20.

tences sociales. Ce terme définit entre autres les capacités à:

- expliquer quelque chose à quelqu'un
- écouter et comprendre la problématique de l'autre
- identifier les conflits d'intérêts
- prendre des décisions à plusieurs
- déléguer

Comme on le verra ci-dessous, la réalisation d'économies passe par l'utilisation accrue de matériel agricole moderne et performant sur une grande surface. Comme la surface des exploitations augmente moins vite que les performances du matériel, cela implique une utilisation des machines en interexploitation. Pour cela, il faut que les hommes travaillent, décident et planifient ensemble la mise en œuvre des travaux de mécanisation. Il existe plusieurs statuts qui oscillent entre le recours à l'entreprise de travaux pour tiers jusqu'à l'achat de machines en commun. Quel que soit le statut retenu, le chef d'exploitation fait face à de nouveaux partenaires, associés, clients, ou entreprises. Ces partenaires, liés à l'exécution du travail, sont caractérisés par un fort degré d'implication dans la planification

du travail quotidien. C'est pour cette raison que la maîtrise des compétences sociales est une condition indispensable. Pour épauler ceux qui le souhaitent sur ce chemin, nous proposons également cet hiver une formation sur le management du parc machines.

### Aspects économiques

Revenons maintenant aux aspects économiques. Le tableur appelé «Ecomachine» permet de calculer les potentiels d'économies propres à chaque machine. Par l'augmentation du degré d'utilisation de la machine, on recherche à abaisser le coût par hectare ou par heure, selon la machine. Pour chaque machine, il existe un seuil optimal au-delà duquel les économies réalisables diminuent fortement. Pour un tracteur, par exemple, le tarif horaire diminue fortement jusqu'à 600 heures; au-delà, les économies réalisées par heure sont beaucoup plus faibles, comme le démontre le tableau 1.

Avec «Ecomachine», il est possible de situer pour chaque machine le degré d'utilisation optimal et de mesurer l'écart avec la situation réelle de l'ex-

ploitation. Cet écart exprime le potentiel d'économies. Le tableau 2 du tableur présente la situation de l'exploitation analysée. Il convient ensuite de prendre du recul par rapport à ce potentiel théorique calculé et les économies effectivement réalisables. Si l'analyse permet parfois de prendre des décisions immédiates dans la gestion du parc machines, le plus souvent elle offre au chef d'exploitation une vue d'une situation «héritée du passé» qu'il est difficile de modifier et qui peut conduire à un sentiment d'impuissance. C'est sans compter avec le fait que cette vue globale permet une meilleure compréhension de la complexité des coûts de mécanisation sur son exploitation. Cette compréhension affinée est une aide précieuse pour les décisions stratégiques à venir. Pour aller dans cette direction, le tableur «Ecomachine» dispose d'un module de simulation qui permet de projeter dans l'avenir les conséquences économiques des investissements futurs et de mesurer leur rentabilité. À l'aide d'une macro, il est également possible de calculer le coût de chantier de mécanisation en faisant varier leur degré d'utilisation. Pour les entreprises, il est possible

d'intégrer le coût de la main-d'œuvre nécessaire à la conduite de la machine. Enfin, une dernière feuille de calcul est prévue pour le calcul des frais de voiture.

### Abaisser les coûts, un travail de réflexion

L'abaissement des coûts de la mécanisation est un travail de longue haleine. Il nécessite une compréhension détaillée de la structure des frais de machines. Les solutions sont complexes et leur élaboration exige de prendre en compte tous les tenants et les aboutissants qui en résultent. Si certaines mesures portent leurs fruits rapidement, beaucoup n'auront d'effet qu'à moyen terme. Les mesures les plus efficaces provoquent un profond changement dans l'organisation du travail; elles ont pour corollaire direct une diminution des besoins en main-d'œuvre.

Les personnes intéressées par les tableurs et les formations proposées peuvent s'adresser au soussigné, ou consulter le catalogue de formation continue 1999-2000 commun à l'ASETA et aux vulgarisations neuchâteloise, genevoise, jurassienne bernoise et vaudoise.