

**Zeitschrift:** Technique agricole Suisse  
**Herausgeber:** Technique agricole Suisse  
**Band:** 53 (1991)  
**Heft:** 3

**Rubrik:** Marché des machines

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 05.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

L'industrie des machines agricoles suisses et sa clientèle ont un dénominateur commun: elles mangent au même l'atelier! D'un côté comme de l'autre, l'heure n'est pas trop à l'optimisme: les uns observent le recul de leurs chiffres d'affaire, tandis que les autres n'ont plus cette «fièvre acheteuse», chère aux premiers...

## **Marché des machines agricoles en Suisse**

Pendant une semaine à Lausanne, l'AGRAMA a gardé une fenêtre ouverte sur le paysage agricole helvétique et le président de l'Association suisse des machines agricoles (ASMA), M. Kurt Hauenstein commente le développement survenu dans cette branche aussi bien du point de vue de l'importateur que de celui de l'utilisateur:

Les diverses tendances dans le développement sont les causes premières des changements intervenus dans ce secteur de marché, tels qu'ils évoluent en agriculture. «Sur la base du 6<sup>ème</sup> rapport de l'agriculture et des divers facteurs d'influence provenant de la politique intérieure (ordonnances pour la protection des animaux, de l'environnement) et de la politique extérieure (GATT, CE), on doit s'attendre, pour la décennie à venir, à un processus de structure accéléré au sein de l'agriculture suisse», rapporte M. Hauenstein. Si l'on prend en considération les stratégies futures et les divers plans et devoirs à exécuter dans le secteur agricole, on estime que:

- une diminution des exploitations à plein temps ne cesse de s'accélérer et que la surface

moyenne des exploitations va en augmentant (aujourd'hui près de 62'000 exploitations se répartissant une surface agricole utile de 16 hectares environ);

- le nombre actuel des exploitation à temps partiel stagne au même niveau, soit 32'000 ou présente une très légère augmentation.

### **Le nombre de machines régresse**

Le marché des machines agricoles subira lui-aussi un changement, basé sur des demandes découlant d'une mutation des structures, car:

- la nécessité de la mécanisation en agriculture persiste;
- en général, les chiffres de



A l'inverse des marchés allemands, français ou italiens organisés sur trois niveaux de distribution (fabricant, importateur, grossiste et commerce local), le fabricant suisse, resp. l'importateur cumule ses fonctions sur deux niveaux tout en dispensant ses conseils de vente.



... et en sensibilisant la clientèle à soutenir le commerce local.

ventes des machines régresse. Par contre la valeur par unité vendue augmentera à la suite d'autres objectifs: performance accrue, qualité supérieure, plus de technologie et de confort. Il faudra compter avec des machines chères, équipées de possibilités particulières et adaptées à l'environnement;

- des machines «typiquement suisses» sont particulièrement sollicitées surtout pour les moyennes et petites exploitations des régions alpestres.

## Trois supports dans le secteur des machines agricoles

### Production indigène

Le groupe professionnel «Machines agricoles» de la Société suisse de constructeurs de machines recense actuellement 9 entreprises qui comptent environ

2000 employés. Elles assurent une production indigène d'engins et de machines pour l'agriculture alpestre et pour la mécanisation de parcelles de dimensions réduites ou irrégulières. Dans ce contexte, il faut aussi mentionner le groupe d'entreprises suisses qui produit machines et appareils pour la ferme et les écuries et doit se conformer sans cesse aux directives sévères des diverses lois régissant la détention des animaux.

### Importateurs

Toutefois, plus de 80% des machines agricoles sont importées. L'une des tâches principales de l'importateur est de rechercher, de par le monde, fournisseurs et fabricants qui seront prêts à répondre aux désirs et aux conditions du marché suisse (du moins en partie), selon les divers types de machines disponibles. On appelle ceci «L'helvétisation des produits étrangers». Parmi les di-

vers services qu'offrent l'importateur, on trouve: l'estimation du volume du marché d'une saison à l'autre destiné à l'entreprise étrangère en vue d'une commande de machines, adaptées aux conditions suisses (quantité, modèle), la quantité de pièces de rechange approximative ainsi que certaines tâches concernant le marketing.

### Ateliers de machines agricoles

Selon M. Hauenstein, les ateliers spécialisés pour machines agricoles fournissent le troisième support de la technique agricole dont la force est de résider dans la proximité immédiate du client et de posséder une connaissance personnelle de ses besoins. En Suisse, on compte à l'heure actuelle 1300 ateliers pour machines agricoles qui sont affiliés pour la plupart à l'Union Suisse du Métal. Le président de l'ASMA suppose que dans l'intérêt d'un approvisionnement régional et, eu égard à l'espace agricole suisse restreint qui se faufile entre zones habitées, bois, lacs et rivières, il ne faudra guère compter à l'avenir sur une réduction de ces ateliers.

Au vu des pronostics émis sur le développement (diminution du chiffre d'affaire, augmentation de rendement, confort et technologie), un client mieux instruit et informé est un partenaire qui décide de la taille des investissements. L'avenir verra l'avènement des sollicitations suivantes:

- exigences élevées
- qualité du produit conforme
- livraison et instruction faites de façon professionnelle
- service après-vente garanti et fourniture de pièces de rechange à long terme.

	Suisse	Allemagne
<b>Agriculture</b>		
Exploitations à plein temps	env. 62'000	env. 325'000
Total des exploitations	env. 125'000	env. 665'000
<b>Tracteurs</b>		
Effectif des tracteurs	env. 110'000	env. 1'700'000
Tracteurs autorisés	env. 4 000	env. 30'000
<b>Marché des tracteurs</b>		
Fabricants ou importateurs	env. 20	env. 20
Entreprises de machines agricoles	env. 1300	env. 4700

calendrier des expositions. A ce propos, l'ASMA entrevoit, alternant avec l'AGRAMA de Lausanne, un seule exposition importante par an, en Suisse alémanique ce qui réduirait sensiblement le nombre des expositions traditionnelles régionales. Comme dans tout conflit d'intérêts, celui-ci compte une ferme opposition et l'avenir nous dira si ses adeptes auront gain de cause.

## Rentabilité, coût, prix

Le tableau ci-dessus démontre que l'importateur suisse, comme l'entreprise de machines agricoles, doivent se montrer satisfaits d'une quantité plutôt restreinte de machines vendues, comparée à l'étranger.

Selon M. Hauenstein: «Comparé aux marchés de volume supérieur comme l'Italie, la France et l'Allemagne, le marché suisse des machines agricoles est dépendant de ses structures. Les frais de distribution seront obligatoirement toujours plus élevés, face à des entreprises offrant des prestations similaires.» Le défi des années 90 lancé à la branche des machines agricoles suisses est d'offrir un service efficace et avantageux sans pour cela que la rentabilité et les coûts n'en souffrent.

### Un exemple: les expositions

Suite à des réflexions d'ordre financier, on parle de rationaliser le

*Une répartition régionale judicieuse et un professionalisme dans la direction du personnel assurent un travail à moyen et long terme ainsi que l'existence des ateliers de machines agricole.*

