

**Zeitschrift:** Thurgauer Beiträge zur Geschichte  
**Herausgeber:** Historischer Verein des Kantons Thurgau  
**Band:** 151 (2014)

**Artikel:** Aufstieg und Untergang der Thurgauischen Hypothekenbank (1851-1914)  
**Autor:** Loepfe, Willi  
**Inhaltsverzeichnis**  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-585412>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 10.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Inhaltsverzeichnis

<b>9</b>	<b>Vorwort</b>	63	2.3	Gestörtes Verhältnis zum Regierungsrat (1869/1871)
<b>11</b>	<b>1 Die Thurgauische Hypothekenbank in dominierender Stellung im Bankwesen des Kantons (1851–1870)</b>	66	2.4	Ein entschlossener Schachzug: Die erste Filiale wird in Romanshorn errichtet (1870)
11	1.1 Gründung und Vorgeschichte	67	2.5	Der «Siebzigerkrieg» und eine neue «Geldkrise»
23	1.2 «Glückauf, zum Werk!» – Personal, Bankorganisation und Integration der Sparkasse	<b>69</b>	<b>3 Keine einfachen Zeiten: die Bank im Reifungsprozess (bis 1891)</b>	
27	1.3 Die erste Notenbank im Kanton Thurgau	69	3.1	Wirtschaftliche Strukturveränderungen im Thurgau
32	1.4 Der Staat reduziert seine Aktienbeteiligung, jedoch nicht seinen Einfluss	73	3.2	Drei grössere Problemfälle: Lüthi in Jakobstal, die Papierfabrik in Degenau und die «Alpina» in Luxburg
34	1.5 Mit Hypothekarkrediten allein kann die Bank nicht florieren – Forderungen aus Gewerbe und Industrie	80	3.3	Mitfinanzierung der Bischofszeller Bahn (1873–1875)
37	1.6 Eine erste Initiative zur Gründung von Bankfilialen wird abgelehnt (1858/59)	81	3.4	Von den Beltinger'schen Fabriken in Diessenhofen und Schaffhausen über Herrn Seligmann nach Berlin
37	1.7 Investitionen in Eisenbahnpapiere	82	3.5	«Böse Zeiten»: Die Hypothekenbank muss die Dividende kürzen, und die Eisenbahnbarone geraten in die Krise (1875–1878)
40	1.8 Beunruhigende Finanzierungslücke um 1863/64 – Staatshilfe ist wieder willkommen	86	3.6	Beziehungen nach Gailingen (Grossherzogtum Baden) mit nachhaltigen Wirkungen
43	1.9 Verspätete Verdoppelung des Aktienkapitals und Statutenänderung (1864)	88	3.7	Warrants auf Weizen und Malz: ein neuer Geschäftszweig in Romanshorn
45	1.10 Das «Volksbank»-Projekt: klar gegen die Hypothekenbank gerichtet (1864)	89	3.8	Kredithilfe an thurgauische Gemeinden (und die Insolvenz von Niederneunforn im Jahr 1884)
50	1.11 Eine richtige Bank braucht ein eigenes Gebäude (und gutes Personal)	92	3.9	Die flauen 1880er-Jahre. Oder: die Härten der Konkurrenz und die Mühsal der «Geldabondanz»
52	1.12 Das Kreditgeschäft der Thurgauischen Hypothekenbank in den ersten zwanzig Jahren (1851–1871)	95	3.10	Änderungen an der Führungsspitze der Bank und ein neuer Versuch, sich von der Oberaufsicht des Staates zu lösen (1884)
<b>59</b>	<b>2 Die Hypothekenbank in den Turbulenzen der Verfassungsrevision und die Gründung der Kantonalbank (1868–1871)</b>			
59	2.1 Ein frischer politischer Wind			
60	2.2 Die Hypothekenbank in der Defensive			

98	3.11	Das Bankgeheimnis soll gewahrt bleiben	147	4.9	Deutschland als Magnet: die Präsidentschaft von Adolf Germann
98	3.12	Strassenbahn, Wasserversorgung, Gasbeleuchtung und Stickmaschinen	163	4.10	Das Ende der Notenemission (1908) und der Rückzug des Staates aus dem Verwaltungsrat (1909)
100	3.13	Der Gerant der Filiale Romanshorn sucht das Weite (1886)			
101	3.14	Neue Dynamik mit Kunden aus dem Grossherzogtum Baden: die Erweiterung der Geschäftstätigkeit im Segment der Kaufschuldbriefe und Gantrödel	167	4.11	Personal, Organisation und Bankgebäude um 1910
104	3.15	Die zweite Erhöhung des Aktienkapitals und ein neuer Direktor (1891)			
<b>107</b>	<b>4</b>	<b>Expansion, Boom und der Drang zum «Grossgeschäft» (1892–1910)</b>	<b>173</b>	<b>5</b>	<b>Vertrauenserrosion, Krise und Ende (1911–1914)</b>
107	4.1	Die Übernahme der Bezirksleihkasse Kreuzlingen (1892)	173	5.1	Die Zürcher Immobilien: Verluste endlich abschreiben?
108	4.2	Die Kantonalbank auf einer überraschenden Überholspur (1893–1895)	179	5.3	Frühling 1912: Der Sturm bricht zuerst in Steckborn los
109	4.3	Exzessives Engagement in Zürich im Sog der südbadischen Güterhändler	182	5.4	Der Sturz der Thurgauischen Hypothekenbank beginnt an der Börse (April/Mai 1912)
114	4.4	Mehr Eigenmittel, ein neuer Präsident sowie Probleme bei der Beschaffung von ausreichenden Kundengeldern (1896–1899)	188	5.5	Der Zusammenbruch der Leih- und Sparkasse Eschlikon und die Verschärfung der Krise bei der Hypothekenbank (Juni/Juli 1912)
117	4.5	Die Zürcher Liegenschaftenkrise erreicht auch die Thurgauische Hypothekenbank: eine tückische und langwierige Angelegenheit (1899–1903)	191	5.6	Eine Bank in «Seenot»: die Rettungsleine vom Juli 1912
128	4.6	Industriefinanzierung im Thurgau im Längsschnitt: Martini, Maggi, Heitz und einige mehr (1860–1910)	196	5.7	Der Verwaltungsrat unter Beschuss. Die Regierung zögert. Und ein neuer Direktor räumt auf
138	4.7	Dr. Sandmeyer wird Bankpräsident und Dr. Germann Vizepräsident. Und die Hypothekenbank benötigt dringend mehr Kapital (1904/1906)	207	5.8	Darf die Hypothekenbank in dieser Situation noch eine Dividende zahlen?
142	4.8	Expansion im Heimmarkt: zusätzliche Niederlassungen in Arbon und Weinfelden (1905/1906)	209	5.9	Die Verantwortlichkeitsfragen
			212	5.10	Ohne die Verlängerung des Beistandskredits geht es nicht
			213	5.11	Schlechte Nachrichten aus Deutschland
			215	5.12	Ein gnädiges Ende unter dem Dach der Schweizerischen Bodenkredit-Anstalt

- 221 5.13 Viel Polemik, eine interessante Grossratsdebatte und die formelle «Beerdigung» der Hypothekenbank (Januar bis März 1914)
- 232 5.14 Ein «typischer Fall» der schweizerischen Bankenkrise vor dem Ersten Weltkrieg?
- 236 5.15 Vom «Nachleben» der Thurgauischen Hypothekenbank

**243 Anhang**

- 245 1 Behörden und Führungspersonal der Thurgauischen Hypothekenbank
- 247 2 Einige Kennzahlen der Thurgauischen Hypothekenbank
- 249 3 Glossar

**250 Quellen und Literatur**

**257 Abbildungsverzeichnis**

**259 Abkürzungsverzeichnis**

**260 Namenregister**

**266 Autor**

