

**Zeitschrift:** Schweizerische Zeitschrift für Forstwesen = Swiss forestry journal = Journal forestier suisse  
**Herausgeber:** Schweizerischer Forstverein  
**Band:** 121 (1970)  
**Heft:** 9  
  
**Rubrik:** Vereinsangelegenheiten = Affaires de la société

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 17.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Hochschulnachrichten

Zum Rektor der Universität Freiburg i. Br. wurde Prof. Dr. Hansjürg Steinlin gewählt.

## Ausland

Am 24. und 25. November 1970 findet in Hamburg die *zweite Hamburg-Reinbeker Forst- und Holztagung* statt. Nähere Auskunft über das Programm erteilt die Bundesforschungsanstalt für Forst- und Holzwirtschaft in Hamburg.

## VEREINSANGELEGENHEITEN - AFFAIRES DE LA SOCIÉTÉ

### Hilfskasse für schweizerische Forstingenieure

Mit grösster Überraschung, aber auch mit ebensolcher Freude hat der Stiftungsrat kürzlich die Mitteilung eines Notars entgegengenommen, dass der am 1. Mai 1970 verstorbene *Karl Keser* der Hilfskasse testamentarisch Fr. 10 000.— hinterlassen hat. Wer war dieser edle Helfer, wie wusste er von der Existenz und vom Wirken unserer Hilfskasse? Wir Jüngeren kannten ihn nicht, doch ist uns glücklicherweise ein Nachruf im «Fricktaler Boten» vom 15. Mai 1970 zugesandt worden, welchem wir folgendes entnehmen:

Karl Keser wurde am 1. September 1881 in Schupfart geboren. Nach dem Besuch der Bezirksschule Frick und der Kantonsschule in Aarau studierte er Forstwissenschaft an der ETH in Zürich, arbeitete als Praktikant in Neuenstadt, als Assistent auf dem Kreisforstamt in Lenzburg und als Adjunkt auf dem kantonalen Oberforstamt in Aarau und schliesslich als Oberförster des Kreises Laufenburg-Brugg. Durch seine Heirat 1918 mit Bertha Bichsel aus Lützelflüh trat er in Verbindung zur Hafermühle Kentaur, dem elterlichen Familienunternehmen seiner Frau, worauf er 1922 ganz als Reklamechef, Leiter der Beziehungen zu den Behörden und des Aussenhandels und als Verwaltungsrat in dieses Unternehmen hinüberwechselte. Im Wechsel der Generationen in der Firma bildete er den verbindenden Pol, immer mit wohlwollendem Rat und grossem Verständnis vor allem auch für die Anliegen der jüngeren Generation.

Für den Försterberuf so eigentlich geboren und verankert in seiner fricktalischen Heimat, blieb Karl Keser auch fernerhin mit dem Wald aufs engste verbunden. Ihm gehörte sein Herz. Man musste ihn über Wald und Wild sprechen gehört haben, um die ganze Fülle innerer Wärme des Menschen zu erfühlen, die sich gerne hinter einer etwas rauen Schale versteckte. Da blitzten die kritiklustigen, lebhaften Augen auf, da sprudelte der Mutterwitz.

Karl Keser liebte neben der unvermeidlichen Brissago und einem gelegentlichen Trunk in froher Gesellschaft die Bücher. Er war belesen im besten Sinne des Wortes. Immer wieder vertiefte er sich in die neuesten Werke vorab der Naturwissenschaften, der Geschichte und der Jagd. Wie aufnahmefähig er bis ins hohe Alter geblieben ist, beweist die Tatsache, dass er sich noch in den letzten

Jahren durch intensives Selbststudium vollständig in die Atomlehre eingearbeitet hat.

Als Privatmann war Karl Keser empfänglich für alles Gute und Schöne. Sein Haus stand stets offen für Freunde und Gäste. Mit seiner Gattin (gestorben 1963) nahm er regen Anteil am Wohle eines jeden. Manchem stand er bei mit Rat und Tat.

In Forstzeitschriften, vielleicht auch durch einen Freund oder Forstkollegen darauf aufmerksam gemacht, mag er von dem durch die gebotene Diskretion leider so farblos geschilderten Wirken unserer Hilfskasse gehört haben. Hier, mag er sich gesagt haben, bietet sich die Gelegenheit, dem geliebten Wald durch kollegiale Hilfe an in Not geratene Betreuer seine uneigennützigste Freundschaft unter Beweis zu stellen. Mit zitternder Schrift hat er wohl kurz vor seinem Tode unsere Hilfskasse edelmütig bedacht, und es bleibt uns leider nur dieser Weg, um ihm im Namen der Unterstützten aus vollem Herzen zu danken. Möge er stets wieder ebenso edel gesinnte Nachfolger finden! Sch.

## BUCHBESPRECHUNGEN - COMPTES RENDUS DE LIVRES

HÖHN, R.:

### **Das Harzburger Modell in der Praxis**

Rundgespräch über die Erfahrungen mit dem neuen Führungsstil in der Wirtschaft.

82 Seiten, DM 9,60, Verlag für Wissenschaft, Wirtschaft und Technik, Bad Harzburg, 1970.

Seit ihrer Gründung im Jahre 1956 hat die «Akademie für Führungskräfte der Wirtschaft» auf dem Gebiete der Menschenführung und Betriebsorganisation eine in sich geschlossene Führungskonzeption entwickelt, die in der Wirtschaft als «Harzburger Modell» bekannt ist. In ähnlichem Sinne arbeitet übrigens auch das «Schweiz. Institut für höhere kaufmännische Bildung» (SIB) in Zürich, das das «SIB-Führungsmodell» ausgearbeitet hat. Hinsichtlich der modernen Führungsform im Betriebe will das «Harzburger Modell» die autoritären Führungsformen ablösen durch eine *Führung im Mitarbeiterverhältnis*. Das setzt voraus, dass sowohl Vorgesetzte wie Mitarbeiter sich dem neuen Stil anpassen müssen, dass eine betriebliche «allgemeine Führungsanweisung» und eine «Stellenbeschreibung» auszu-

arbeiten sind und dass sich auf dieser Basis die Delegation von Verantwortung durchführen lässt.

Die «Akademie» wollte anlässlich ihres zehnjährigen Bestehens wissen, wie sich dieses Modell in der Praxis bewährt hat. Sie lud zu diesem Zwecke eine Anzahl Unternehmer zu einem Rundgespräch ein, um auf Grund eines Fragenkataloges Erfahrungen durch die Umstellung auf den neuen Führungsstil zu sammeln. Die sehr interessanten Ausführungen von zehn Unternehmern aus Industrie und Handel (davon einer schweizerischen Firma) liegen jetzt vor. Da dieser moderne Führungsstil sich sicherlich auch für die Verwaltung im «Verkehr nach innen» eignet, kann die Lektüre dieses Buches auch dem oberen Forstpersonal sehr empfohlen werden. Tromp

*IUFRO (Internationaler Verband Forstlicher Versuchsanstalten)*

### **Thinning and mechanization**

IUFRO Meeting, Royal College of Forestry, Stockholm, Sweden, September 1969.

Civiltryk AB, Stockholm, 1970, 266 S.