

Zeitschrift: Jahresbericht / Schweiz Tourismus
Herausgeber: Schweiz Tourismus
Band: - (2016)

Vereinsnachrichten: Namen und Zahlen

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 03.04.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

An aerial photograph of a vast vineyard in winter, covered in a thick layer of snow. The rows of grapevines are supported by wooden stakes, creating a rhythmic pattern of white mounds and dark lines that recede into the distance. In the background, the stone walls and towers of the Aigle Castle are visible, set against a backdrop of majestic, snow-capped mountains under a clear blue sky.

Namen und Zahlen.

Das mittelalterliche Schloss Aigle im Herzen des Waadtländer Weinbaugebiets Chablais.
© Schweiz Tourismus, Christof Sonderegger

Der Vorstand.



Jean-François Roth
Präsident Schweiz Tourismus,
Präsident Radio- und
Fernsehgesellschaft der
französischen Schweiz (RTSR)



Jeannine Pilloud
Leiterin SBB Personenverkehr,
Mitglied der Konzernleitung



Dr. Peter Vollmer
Vizepräsident Schweiz Tourismus
(bis 31.12.2016)



Casimir Platzer
Präsident GastroSuisse



Jörg Arnold
Mitglied Verbandsleitung
hotelleriesuisse,
Direktor Hotel Storchen Zürich



Stefan Roth
Verwaltungsrat Luzern Tourismus,
Stadtpräsident Luzern bis 31.08.2016



Markus Binkert
Chief Commercial Officer
Swiss International Air Lines Ltd.



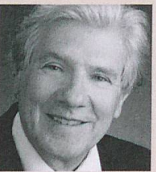
Marco Solari
Präsident Internationales
Film Festival Locarno
(bis 31.12.2016)



Jean-Michel Cina
Vorsteher Dep. für Volkswirtschaft,
Energie und Raumentwicklung,
Kanton Wallis; Präsident der
Konferenz der Kantonsregierungen
(bis 31.12.2016)



Hansjörg Trachsel
Alt Regierungsrat
Kanton Graubünden
(bis 31.12.2016)



Prof. hon. Dr. Peter Keller
Wirtschaftswissenschaftliche
Fakultät (HEC), Universität Lausanne



Anja Wyden Guelpa
Staatskanzlerin der Republik
und des Kantons Genf



Catherine Mühlemann
Medienunternehmerin und
Verwaltungsrätin (ab 01.01.2017)
Vizepräsidentin Schweiz Tourismus)

Ab 01.01.2017



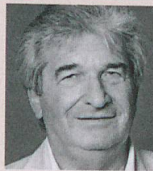
Eric A. Balet
Vizepräsident Seilbahnen Schweiz,
CEO Téléverbier SA



Marcel Perren
Präsident regionaler Tourismusdirektoren
der Schweiz, Direktor Luzern Tourismus

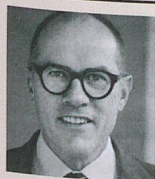


Dr. Jon Domenic Parolini
Regierungsrat Kanton Graubünden,
Dep. für Volkswirtschaft und Soziales



Aldo Rampazzi
Präsident Agenzia Turistica Ticinese (ATT)

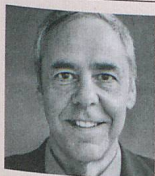
Die Geschäftsleitung.



Jürg Schmid
Direktor



Nicole Diermeier
Marketing & Productions



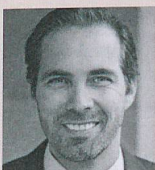
Urs Eberhard
Vizedirektor,
Märkte



Marc Isenring
Corporate Services



Gilles Dind
Europa West



Martin Nydegger
Business Development



Daniela Bär
Internationale Medienarbeit &
Unternehmenskommunikation
(bis 31.7.2016)



Thomas Winkler
Digital Management



Barbra Steuri-Albrecht
Meetings & Incentives

Das Extended Management Team (EMT).

Das EMT sichert die Integration der Märkte und relevanter Bereiche in die strategische Planung des weltweiten Tourismusmarketings.

Markus Berger Unternehmenskommunikation (ab 01.11.2016)	Angela Leutwiler Hüsey Human Resources
Simon Bosshart Asia-Pacific & Global Accounts	Yves Luetolf BeNeLux (ab 01.03.2016)
Corinne Genoud Vereinigtes Königreich & Irland	Marc Mauron Winter (ab 11.04.2016)
Alex Herrmann Nordamerika	Tiziano Pelli Stab Direktion
Dominic Keller Schweiz	Federico Sommaruga Zukunftsmärkte & Spezialprojekte
Michelle Kranz Städte (ab 01.02.2016)	Armando Troncana Italien
Jörg Peter Krebs Zentral- und Osteuropa	Samuel Zuberbühler Sommer (ab 01.02.2016)

Der Schweizer Tourismusrat (STR). 1

Jörg Arnold Mitglied Verbandsleitung hotelleriesuisse, Direktor Hotel Storchen Zürich, Vorstand Schweiz Tourismus	Robert Deillon CEO Genève Aéroport
Eric A. Balet Vizepräsident Seilbahnen Schweiz, CEO Téléverbier SA, Vorstand Schweiz Tourismus (ab 01.01.2017)	Carl Elsener CEO Victorinox
Markus Binkert Chief Commercial Officer Swiss International Air Lines Ltd., Vorstand Schweiz Tourismus	Dr. David Escher CEO Switzerland Cheese Marketing AG
Prof. Dr. Aymo Brunetti Direktor des Center for Regional Economic Development (CRED), Universität Bern	Remo Fehlmann Direktor GastroSuisse
Marcel Bühler CEO Swisscard AECS AG	Elia Frapolli Direktor Ticino Turismo
Martin Bütikofer Direktor Verkehrshaus der Schweiz	Barbara Gisi Direktorin Schweizer Tourismus-Verband STV-FST
Hans-Ruedi Christen CEO Chocolat Frey AG (STR bis 31.12.2016)	Fredi Gmür CEO Schweizer Jugendherbergen, Präsident Parahotellerie Schweiz (STR bis 31.12.2016)
Jean-Michel Cina Vorsteher Dep. für Volkswirtschaft, Energie und Raumentwicklung, Kanton Wallis; Präsident der Konferenz der Kantonsregierungen, Vorstand Schweiz Tourismus (bis 31.12.2016)	René Kamer Geschäftsführer RailAway AG

Der Schweizer Tourismusrat (STR). 2

Richard Kämpf Leiter Ressort Tourismus, Staatssekretariat für Wirtschaft SECO	Jean-François Roth Präsident Schweiz Tourismus, Präsident Radio- und Fernsehgesellschaft der französischen Schweiz (RTSR)
Prof. hon. Dr. Peter Keller Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät (HEC), Universität Lausanne, Vorstand Schweiz Tourismus	Stefan Roth Mitglied Verwaltungsrat Luzern Tourismus, Stadtpräsident Luzern (bis 31.08.2016), Vorstand Schweiz Tourismus
Prof. Dr. Christian Laesser Direktor Institut für Systemisches Management und Public Governance, Forschungszentrum Tourismus und Verkehr, Universität St.Gallen	Fritz Ruchti Verkaufsleiter/Stv. Geschäftsführer Hallwag Kümmerly+Frey AG (STR bis 31.12.2016)
Sven Lareida Head of Partnership Marketing, Swiss International Air Lines Ltd.	Carlos Sardinha Direktor Europcar AMAG Services AG
Maurus Lauber CEO Swiss Travel System AG	Bruno Sauter Amtschef Amt für Wirtschaft und Arbeit, Kanton Zürich
Fernando Lehner Vorsitzender der Geschäftsleitung Matterhorn Gotthard Bahn, Gornergrat Bahn	Benno Seiler Delegierter Präsidialdepartement Stadt Zürich
Michael Maeder CEO STC Switzerland Travel Centre AG	Marco Solari Präsident Internationales Film Festival Locarno, Vorstand Schweiz Tourismus (bis 31.12.2016)
Claude Meier CEO hotelleriesuisse	Ueli Stüchelberger Direktor Verband öffentlicher Verkehr und Seilbahnen Schweiz
Catherine Mühlemann Medienunternehmerin und Verwaltungsrätin, Vorstand Schweiz Tourismus (ab 01.01.2017 Vizepäsidentin Schweiz Tourismus)	Joos Sutter Vorsitzender der Geschäftsleitung Coop
Beat Niedermann Executive Director, Corporate & Institutional Clients, UBS Switzerland AG	Hansjörg Trachsel Alt Regierungsrat Kanton Graubünden, Vorstand Schweiz Tourismus (bis 31.12.2016)
Dr. Jon Domenic Parolini Regierungsrat Kanton Graubünden, Vorsteher Dep. für Volks- wirtschaft und Soziales, Kanton Graubünden, Vorstand Schweiz Tourismus (ab 01.01.2017)	Martin Tritten Standortförderung Kanton Bern, Fachexperte Tourismus
Marcel Perren Präsident regionaler Tourismusdirektoren der Schweiz, Direktor Luzern Tourismus, Vorstand Schweiz Tourismus (ab 01.01.2017)	Dr. Peter Vollmer Vizepräsident Schweiz Tourismus (bis 31.12.2016)
Jeannine Pilloud Leiterin SBB Personenverkehr und Mitglied der Konzernlei- tung, Vorstand Schweiz Tourismus	Hans-Martin Wahlen Delegierter des Verwaltungsrats/CEO Kambly SA
Casimir Platzer Präsident GastroSuisse, Vorstand Schweiz Tourismus	Stephan Widrig CEO Flughafen Zürich AG
Aldo Rampazzi Präsident Agenzia Turistica Ticinese (ATT), Vorstand Schweiz Tourismus (ab 01.01.2017)	Andreas Willich Leiter Personenverkehr und Mitglied der Geschäftsleitung, BLS AG
Alessandro Rigoni Business Executive Manager Nestlé Suisse SA (STR ab 01.01.2017)	Anja Wyden Guelpa Staatskanzlerin der Republik und des Kantons Genf, Vorstand Schweiz Tourismus
Ernst Risch Geschäftsführer Liechtenstein Marketing	David Zurcher CEO BMC Switzerland AG
Prof. Michel Rochat Generaldirektor Ecole hôtelière de Lausanne	

Bilanz 2016.

1. Aktiven	Bilanz per 31.12.2016	Bilanz per 31.12.2015
Umlaufvermögen	CHF	CHF
1.1 Flüssige Mittel		
Kassa	34 090.90	49 400.47
Post	250 799.23	238 011.66
Bank	11 759 261.84	17 780 625.45
Total flüssige Mittel	12 044 151.97	18 068 037.58
1.2 Forderungen		
1.2.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1 660 373.59	1 527 957.48
1.2.2 Übrige kurzfristige Forderungen		
Garantieleistungen, Vorschüsse	77 660.24	408 634.69
Staatliche Stellen	299 632.85	388 739.57
Total Forderungen	2 037 666.68	2 325 331.74
1.3 Vorräte und angefangene Arbeiten		
Vorräte und angefangene Arbeiten	180 417.28	280 503.00
Total Vorräte und angefangene Arbeiten	180 417.28	280 503.00
1.4 Aktive Rechnungsabgrenzungsposten		
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	2 611 702.28	2 365 369.72
Vorauszahlungen	1 329 036.80	2 468 839.24
Total aktive Rechnungsabgrenzungsposten	3 940 739.08	4 834 208.96
Total Umlaufvermögen	18 202 975.01	25 508 081.28
Anlagevermögen		
1.5 Finanzanlagen langfristige Forderungen gegenüber Dritten	397 895.99	342 705.21
1.6 Beteiligungen	1 226 504.00	1 226 504.00
1.7 Mobile Sachanlagen		
Mobiliar, Einrichtungen, Installationen	231 382.11	257 078.87
Informatikanlagen	372 820.12	223 629.09
Infrastruktur Auftritte	18 101.11	33 256.37
Total mobile Sachanlagen	622 303.34	513 964.33
1.8 Immobile Sachanlagen		
Geschäftsliegenschaft	6 508 534.11	6 716 659.11
Total immobile Sachanlagen	6 508 534.11	6 716 659.11
Total Anlagevermögen	8 755 237.44	8 799 832.65
Total Aktiven	26 958 212.45	34 307 913.93

2. Passiven

	Bilanz per 31.12.2016	Bilanz per 31.12.2015
	CHF	CHF
Fremdkapital		
2.1 Kurzfristiges Fremdkapital		
2.1.1 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	6 547 885.23	7 069 688.77
2.1.2 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		
Staatliche Stellen	815 916.02	1 011 003.67
Dritte	1 158 927.50	1 513 338.72
Vorsorgeeinrichtungen	281 273.24	277 349.82
Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	2 256 116.76	2 801 692.21
2.1.3 Passive Rechnungsabgrenzungsposten/ kurzfristige Rückstellungen		
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	1 327 892.58	1 393 103.85
Bundesbeitrag Januar 2016/2015	0.00	5 100 000.00
Rückstellungen Personal	915 061.71	879 128.81
Rückstellung «Grüezi Deutschland»	0.00	1 827 678.00
Marketingaktivitäten Folgejahr	2 256 149.00	2 526 658.00
Total passive Rechnungsabgrenzungsposten/ kurzfristige Rückstellungen	4 499 103.29	11 726 568.66
Total kurzfristiges Fremdkapital	13 303 105.28	21 597 949.64
2.2 Langfristiges Fremdkapital		
2.2.1 Übrige langfristige Verbindlichkeiten (Liegenschaft Paris)	4 242 246.58	4 346 696.37
2.2.2 Langfristige Rückstellungen		
Informatikanlagen	312 100.00	312 100.00
Liegenschaftsrenovation Paris	200 000.00	200 000.00
Umbauten Mietlokalitäten / Mobiliar	890 000.00	509 900.00
Diverse	2 036 051.04	2 197 856.54
Ausserordentliche Ereignisse Destination Schweiz	3 000 000.00	2 260 000.00
Gesetzliche Austritts- und Vorsorgerückstellungen	1 288 314.10	1 208 752.02
Total langfristige Rückstellungen	7 726 465.14	6 688 608.56
Total langfristiges Fremdkapital	11 968 711.72	11 035 304.93
Eigenkapital		
2.3 Kapital per 1.1.2016 / 2015	1 674 659.36	1 669 942.72
Minderaufwand	11 736.09	4 716.64
Total Eigenkapital	1 686 395.45	1 674 659.36
Total Passiven	26 958 212.45	34 307 913.93

Erfolgsrechnung 2016.

	Budget 2016	Rechnung 2016	Rechnung 2015
	CHF	CHF	CHF
Nettoerlöse			
3.1 Mitgliederbeiträge			
Schweizerische Eidgenossenschaft	-52 666 000	-52 665 600.00	-52 903 600.00
Schweizer Tourismusrat	-933 000	-905 000.00	-960 000.00
Mitglieder (Kantone, Gemeinden, Tourismusorganisationen, Verkehrsinteressenten, Firmen, Organisationen)	-1 541 000	-1 603 044.00	-1 536 197.00
Total Mitgliederbeiträge	-55 140 000	-55 173 644.00	-55 399 797.00
3.2 Diverse Erlöse	-135 000	-78 984.05	-202 797.78
3.3 Weiterverrechnete Leistungen			
Ertrag aus weiterverrechnetem Personalaufwand	-1 018 000	-906 051.79	-1 014 160.95
Ertrag aus weiterverrechnetem Betriebsaufwand	-212 000	-217 522.39	-248 921.18
Total weiterverrechnete Leistungen	-1 230 000	-1 123 574.18	-1 263 082.13
Total betriebliche Erlöse	-56 505 000	-56 376 202.23	-56 865 676.91
Marketingenerlöse			
3.4 Sponsorship-Marketing	-7 780 000	-7 889 240.71	-9 500 560.30
3.5 Übriger Marketingenerlös	-27 800 000	-26 470 226.86	-28 490 797.10
Total Marketingenerlöse	-35 580 000	-34 359 467.57	-37 991 357.40
Total Erlöse	-92 085 000	-90 735 669.80	-94 857 034.31
Marketingaufwand			
4.1 Aufwand aus Marketing	59 116 000	57 120 325.03	64 434 192.25
Äufnung (+)/Entnahme (-) Fond aus. Ereignisse Dest. Schweiz	0	740 000.00	-1 993 200.00
Total Aufwand aus Marketing	59 116 000	57 860 325.03	62 440 992.25
Personalaufwand			
4.2 Personalaufwand			
Gehälter	22 674 000	22 490 681.81	22 050 526.66
Sozialaufwand	4 367 000	4 227 157.53	4 276 699.23
Aus- und Weiterbildung	220 000	182 535.24	211 015.83
Versetzungen / Personalrekrutierung	250 000	368 665.56	266 009.92
Nicht bezogene Ferien / Überzeit (Anpassung)	0	34 701.75	-106 323.25
Reise- und Repräsentationsspesen	315 000	253 239.89	281 706.62
Diverser Personalaufwand	303 000	241 608.26	225 458.70
Total Personalaufwand	28 129 000	27 798 590.04	27 205 093.71
Übriger Betriebsaufwand			
4.3 Übriger Betriebsaufwand			
Raumaufwand	2 994 000	3 295 543.54	3 043 618.55
Verwaltungsaufwand	1 459 000	1 450 211.71	1 150 806.93
Allgemeiner Behördenaufwand	218 000	220 407.58	197 393.89
Übriger Betriebsaufwand	24 000	48 740.73	43 780.43
Total übriger Betriebsaufwand	4 695 000	5 014 903.56	4 435 599.80
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens			
4.4 Abschreibungen auf Sachanlagen			
Informatikanlagen	375 000	303 117.41	228 468.74
Mobiliar, Einrichtungen, Installationen	181 000	253 613.01	219 595.57
Total Abschreibungen auf Sachanlagen	556 000	556 730.42	448 064.31
Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern	411 000	494 879.25	-327 284.24
5.0 Finanzertrag	-101 000	-29 984.73	-3 357.96
5.1 Finanzaufwand	130 000	2 220.33	663 703.78
Betriebliches Ergebnis vor Steuern	440 000	467 114.85	333 061.58
6.0 Betriebsfremder Ertrag (Liegenschaft)	-1 201 000	-1 080 080.52	-1 152 529.25
6.1 Betriebsfremder Aufwand (Liegenschaft)	761 000	601 229.58	814 751.03
Minderaufwand	0	-11 736.09	-4 716.64

Geldflussrechnung 2016.

	2016
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	CHF
Minderaufwand	11 736.09
Abschreibungen (mobile Sachanlagen)	
Mobiliär, Einrichtungen, Installationen	242 636.74
Informatikanlagen	319 778.69
Messestand	15 155.26
Abschreibungen (immobile Sachanlagen)	
Liegenschaft Paris	208 125.00
Veränderungen (NUV/Rückstellungen)	
Abnahme Forderungen	287 665.06
Abnahme Vorräte und angefangene Arbeiten	100 085.72
Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungsposten	893 469.88
Abnahme kurzfristige Verbindlichkeiten	-1 067 378.99
Abnahme passive Rechnungsabgrenzungsposten und kurzfristige Rückstellungen	-7 227 465.37
Veränderungen (langfristige Rückstellungen)	
Umbauten Mietlokalitäten/Mobiliär	380 100.00
Zunahme ausserordentliche Ereignisse Destination Schweiz	740 000.00
Zunahme Austritts- und Vorsorgerückstellungen	79 562.08
Abnahme diverse Rückstellungen	-161 805.50
Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit	-5 178 335.34
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	
Finanzanlagen	
Langfristige Forderungen gegenüber Dritten	-55 190.78
Mobile Sachanlagen	
Informatikanlagen	-468 969.72
Mobiliär, Einrichtungen, Installationen	-216 939.98
Infrastruktur Auftritte	0.00
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-741 100.48
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	
Betriebsfremde Verbindlichkeiten	
Abnahme langfristige Verbindlichkeiten	-104 449.79
Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-104 449.79
Veränderung an Zahlungsmitteln	-6 023 885.61
Nachweis	
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln	18 068 037.58
Endbestand an flüssigen Mitteln	12 044 151.97
Total Veränderung an Zahlungsmitteln	-6 023 885.61

Anhang zur Jahresrechnung 2016.

Rechnungslegungsgrundsätze

Schweiz Tourismus als Körperschaft des öffentlichen Rechts richtet die Buchführung und die Rechnungslegung nach Art. 957 ff. OR sowie den anwendbaren Vorschriften des Aktienrechts (Art. 662a ff. OR). Schweiz Tourismus haftet gemäss Art. 21 des Organisationsstatuts für ihre Verbindlichkeiten allein mit ihrem Vermögen.

Anlagevermögen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten oder zu Herstellungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert.

Zur Berechnung der Abschreibungsbeträge werden folgende Nutzungsdauern und Abschreibungsmethoden angewandt:

Sachanlagen	Nutzungsdauer	Methode
Büroeinrichtungen/ Büromaschinen	3 Jahre	Linear
Informatik Hardware/Software	3 Jahre	Linear
Infrastruktur Auftritte	7 Jahre	Linear
Liegenschaft Paris	80 Jahre	Linear

Die Abschreibungen für Infrastruktur Auftritte im Marketing (Messestand/Messemobiliar) und Webhardware werden unter «Aufwand aus Marketing» ausgewiesen; laufendes Jahr: CHF 20 840.27/ Vorjahr: CHF 63 714.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen kurzfristigen Forderungen werden zu Nominalwerten bilanziert. Auf diese Werte werden individuelle Einzelwertberichtigungen vorgenommen, wobei der Restbestand pauschal zu 5%/10% wertberichtigt wird.

Fremdwährungspositionen

Die Positionen in Fremdwährungen wurden zu den offiziellen Kursen der Steuerverwaltung des Bundes bewertet.

Firma

Schweiz Tourismus
Tödistr. 7
8027 Zürich
Öffentlich-rechtliche Körperschaft

Vollzeitstellen

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 250 Mitarbeitenden.

	2016	2015
Beteiligungen	CHF	CHF
STC Switzerland Travel Centre AG Zürich/London – Aktienkapital	5 250 000	5 250 000
Beteiligungsanteil ST	33 %	33 %
Swiss Travel System AG, Zürich – Aktienkapital	300 000	300 000
Beteiligungsanteil ST	10 %	10 %
Forderungen / Verbindlichkeiten gegenüber STC Switzerland Travel Centre AG		
In der Bilanz sind in den folgenden Positionen Guthaben / Verbindlichkeiten enthalten:		
1.2.1 Debitoren	42 048	0
2.1.1 Kreditoren	306 131	197 706
Forderungen / Verbindlichkeiten gegenüber STS Swiss Travel System AG		
In der Bilanz sind in den folgenden Positionen Guthaben / Verbindlichkeiten enthalten:		
1.2.1 Debitoren	46 395	44 506
2.1.1 Kreditoren	0	211 969
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen		
Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen In- und Ausland	281 273	266 000
Leasingverbindlichkeiten		
Gesamtbetrag der Leasingverbindlichkeiten	42 866	41 308
Auflösung stiller Reserven		
Nettoauflösung stiller Reserven im Geschäftsjahr	0	2 169 027
Ausserbilanzgeschäfte		
Positive Wiederbeschaffungswerte der Devisentermingeschäfte	321 235	234 892
Negative Wiederbeschaffungswerte der Devisentermingeschäfte	-494 818	-94 768
Kontraktvolumen	25 816 763	27 135 813
Bei den Devisentermingeschäften handelt es sich um die Absicherung der budgetierten Ausgaben des Folgejahres in fremder Währung (EUR, USD, GBP, JPY, AED, CNY, RUB)		
Kreditlimiten		
Kreditlimiten der Kontokorrentkonti von UBS und CS je	2 000 000	2 000 000
Liegenschaftsrechnung Paris		
Ertrag aus Liegenschaft	1 080 081	1 152 529
Aufwand aus Liegenschaft	601 230	814 751
davon Abschreibung Gebäude	208 000	208 000
Erfolg aus Liegenschaft	478 851	337 778
Honorar Revisionsstelle		
Revisionsdienstleistungen (2016 EY, Vorjahr PwC)	37 500	46 000
Andere Dienstleistungen	3 500	4 250